

INFORMAZIONI PERSONALI

Raffaella Zaini

 Via Leonardo da Vinci, 6 - 67100 L'Aquila 0862 363381 raffaella.zaini@regione.abruzzo.it

POSIZIONE RICOPERTA

Funzionario Esperto Economista presso la Regione Abruzzo – Giunta Regionale

ESPERIENZA PROFESSIONALE

dal 1.04.2023 ad oggi

Funzionario Esperto Economista presso la Giunta Regione Abruzzo - Servizio Innovazione**Responsabile Ufficio Performance e Controllo di Gestione.** Principali attività svolte:

- Supporto al Dirigente relativamente alla cura del flusso documentale del Servizio ed alla predisposizione di tutti gli atti e i documenti inerenti la gestione del personale del Servizio. Predisporre atti e documenti funzionali alle attività di competenza del Servizio, ivi compresi quelli inerenti le risorse afferenti;
- Supporto amministrativo all'OIV;
- Elaborazione aggiornamenti del Sistema di valutazione;
- Elaborazione atti per il reperimento dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) / OIV convenzionato;
- Raccordo con l'Autorità Nazionale Anticorruzione (A.N.A.C.), utilizzando le delibere della stessa quali linee guida per la propria attività;
- Raccordo con l'Ufficio Contenzioso e Disciplina del Servizio Risorse Umane, relativamente alle forme di conciliazione e di contenzioso relative al ciclo della valutazione;
- Cura del procedimento di valutazione e misurazione delle prestazioni del personale dirigenziale;
- Cura delle circolari inerenti la valutazione: ciclo performance – rendicontazione risultati da parte dei dipartimenti e cura del procedimento di valutazione in capo all'OIV;
- Predisposizione atti e deliberazioni per l'approvazione della valutazione annuale dei Direttori degli Enti Strumentali della Regione Abruzzo privi di C.d.A. o di Amministratore Unico;
- Analisi e studio della legislazione in materia di valutazione del personale, per l'ambito di competenza;
- Adempimenti connessi alla programmazione del ciclo performance: elaborazione schede-obiettivo; Elaborazione e modifiche del P.I.A.O. sottosezione Performance;
- Attività di consulenza e supporto ai Dipartimenti per le attività di definizione degli obiettivi e di elaborazione delle schede-obiettivo, anche con riferimento agli Enti ad essi afferenti per materia;
- Elaborazione di metodologie, strumenti e procedure operative per l'attuazione del controllo di gestione ed individuazione di indicatori e parametri per l'analisi dell'efficacia, dell'efficienza e dell'economicità delle attività e degli interventi finanziari della Regione;
- Predisposizione Report finanziario annuale e trimestrale;
- Definizione di metodologie e procedure del sistema di controllo interno di gestione e dei sistemi di pianificazione gestionale ed operativa.

dal 1.03.2023 al 1.04.2023

Funzionario Esperto Economista presso la Giunta Regione Abruzzo - Servizio Innovazione

Svolge attività di supporto al Dirigente relativamente alla cura del flusso documentale del Servizio ed alla predisposizione di tutti gli atti e i documenti inerenti la gestione del personale del Servizio. Predisporre atti e documenti funzionali alle attività di competenza del Servizio, ivi compresi quelli inerenti le risorse afferenti.

dal 2019 al 28.02.2023

Funzionario Esperto Economista presso la Giunta Regione Abruzzo - Servizio Controllo di Gestione. Direzione Generale

Responsabile dell'Ufficio Analisi di bilancio. Principali attività: Analisi della coerenza economico – patrimoniale e finanziaria dei bilanci delle Aziende e degli Enti strumentali della Regione Abruzzo, rilascio di pareri su bilanci di previsione e su rendiconti.

Supporto all'Ufficio Bilancio Consolidato nell'elaborazione di atti, verifiche ed analisi propedeutiche alla predisposizione del Bilancio Consolidato della Regione Abruzzo, della Relazione sulla Gestione contenente la Nota Integrativa e di tutti gli atti preliminari: definizione G.A.P., Perimetro di Consolidamento.

Analisi finanziaria dell'entrata, della spesa e dei flussi di cassa dell'Amministrazione regionale per centri di responsabilità e di costo. Predisposizione reportistica finanziaria (trimestrale ed annuale) a supporto delle decisioni della Giunta Regionale e dei Dipartimenti. Elaborazione di metodologie, strumenti e procedure operative per l'attuazione del Controllo di Gestione con individuazione di indicatori e parametri per l'analisi dell'efficienza e dell'efficacia delle attività e degli interventi finanziari dell'Ente Regione.

Attività di supporto al Nucleo regionale dei Conti Pubblici Territoriali sia in termini di rielaborazione degli oltre 100 bilanci degli enti e società a controllo pubblico, operanti nel territorio regionale, ai fini dell'elaborazione annuale del relativo Conto consolidato territoriale, sia in termini di gestione delle risorse finanziarie assegnate dal CIPE in favore del Nucleo regionale stesso. Provvede ad assicurare tutti gli adempimenti relativi alla programmazione e rendicontazione di detti fondi, raccordandosi con l'Unità Tecnica Centrale dei Conti Pubblici Territoriali presso l'Agenzia per la Coesione Territoriale. Supporta inoltre il Dirigente nello svolgimento di tutte le attività afferenti la gestione degli affari generali e del personale assegnato al Servizio nonché in tutti gli adempimenti necessari a garantire il corretto svolgimento delle attività previste dalle leggi nazionali e regionali e dalle specifiche circolari in materia, emanate dal competente Servizio del Dipartimento Risorse Gestione degli adempimenti amministrativi connessi agli affari generali ed al personale del Servizio nonché all'utilizzo delle risorse finanziarie assegnate annualmente.

Dal 2016 al 2019

Funzionario Esperto Economista presso la Regione Abruzzo - Servizio Controllo di Gestione e Analisi Partecipate. Dipartimento Risorse e Organizzazione.

Responsabile dell'Ufficio Analisi dell'efficienza e dell'efficacia dell'Amministrazione regionale e dei Bilanci degli Enti vigilati.

Principali attività: elaborazione di pareri sui bilanci di previsione e sui rendiconti degli enti strumentali della Regione Abruzzo fornendo adeguato supporto di natura contabile ai Dipartimenti regionali preposti alla vigilanza degli stessi. Predisposizione di pareri sui bilanci di esercizio delle Aziende regionali in contabilità economico-patrimoniale e sugli enti di diritto privato controllati o partecipati dall'Amministrazione regionale. Se richiesto, valutazione dei relativi piani economico-finanziari.

Predisposizione dei Report Finanziari, Semestrali ed Annuali, della Giunta regionale attraverso l'analisi delle entrate e delle spese dell'Ente per centri di responsabilità e centri di costo e rappresentazione dei valori di bilancio, opportunamente riclassificati, anche in un'ottica di trend pluriennale.

Progettazione di metodologie, strumenti e procedure operative per l'attuazione del Controllo di Gestione ed individuazione di indicatori e parametri per l'analisi dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità degli interventi finanziari della Regione.

L'Ufficio supporta inoltre il Dirigente nello svolgimento di tutte le attività afferenti la gestione degli affari generali e del personale assegnato al Servizio nonché in tutti gli adempimenti necessari a garantire il corretto svolgimento delle attività previste dalle leggi nazionali e regionali e dalle specifiche circolari in materia, emanate dal competente Servizio del Dipartimento Risorse e Organizzazione.

2016 **Componente della Task Force per il riaccertamento dei residui al 31.12.2014 ed il completamento delle procedure relative alla predisposizione del Rendiconto Generale 2014.** Con Determinazione Direttoriale n. DRG/29 del 19.04.2016 la sottoscritta è stata nominata nuovamente componente della Task Force resasi necessaria ai fini del completamento delle procedure di riaccertamento dei residui attivi e passivi presenti nel bilancio regionale nonché delle procedure relative al Rendiconto Generale per l'esercizio finanziario 2014.

2015 **Componente della Task Force per la predisposizione del Rendiconto Generale 2013 e completamento procedure contabili 2014 e 2015.** Determinazione Direttoriale n. DRG/76 del 23.07.2015. La Task Force ha operato, sotto il coordinamento del Direttore del Dipartimento Risorse e Organizzazione e a supporto di ciascun Dipartimento e Servizio regionale, per il riaccertamento ordinario al 31.12.2014 e straordinario al 1.01.2015 dei residui attivi e passivi presenti nel bilancio regionale e per il completamento delle procedure relative al Rendiconto Generale per l'esercizio finanziario 2013. La complessa, lunga e articolata attività di riaccertamento è stata realizzata attraverso l'analisi e la verifica di tutti gli importi riportati a residuo, sia attivi che passivi, nel bilancio regionale, al fine di verificare le ragioni del mantenimento o della eliminazione nonché la correttezza di inserimento contabile nella procedura.

2015 - 2016 **Funzionario Esperto Economista presso la Regione Abruzzo - Servizio Controllo di Gestione** della Giunta Regionale. Analisi e coerenza economica e finanziaria della gestione di Enti e Società Partecipati dalla Regione presso il **Dipartimento della Presidenza e Rapporti con l'Europa** - Responsabile dell'Ufficio Analisi dell'efficienza e dell'efficacia degli obiettivi gestionali dell'Amministrazione regionale.

Principali attività: predisposizione Piano delle Prestazioni e Relazione sulla Gestione annuale. Supporto ai Direttori e Dirigenti regionali nella definizione degli obiettivi strategici triennali ed annuali loro affidati e nell'individuazione, per ciascuno obiettivo annuale, di indicatori di outcome e di output significativi, coerenti, omogenei e misurabili. Elaborazione di report informativi di carattere finanziario annuali e semestrali sull'andamento della gestione finanziaria dell'Ente regionale.

2014 **Componente gruppo di lavoro interdirezionale per lo svolgimento delle attività propedeutiche al riaccertamento dei residui attivi e passivi esercizio 2013 e precedenti** dell'Amministrazione regionale. Determinazione Direttoriale n. DB/50 del 26.11.2014. L'attività svolta a supporto del Servizio Bilancio ha permesso la verifica dei residui attivi e passivi, dei residui perenti e delle economie vincolate, già indicati da tutte le Strutture regionali, relativi alle annualità 2013 e precedenti, presenti nel software di contabilità regionale.

Dal 1 luglio 2003 al 2014

Funzionario Esperto Economista presso la Regione Abruzzo – Giunta regionale. Responsabile dell'Ufficio Rapporti esterni, controllo interno e monitoraggio gestioni esterne della **Struttura Speciale di Supporto Controllo di Gestione**, ridenominato, con deliberazione n. 170 del 15/03/2010, *Ufficio Analisi economico-finanziarie per il monitoraggio del sistema regionale allargato*.

Principali attività: predisposizione Piano delle Prestazioni e Relazione sulla Gestione (precedentemente Documento di Budget e relativo Monitoraggio), redazione Report finanziari semestrali ed annuali sull'andamento della gestione finanziaria, analisi di preconsuntivo alla data del 30 settembre di ciascun anno come previsto dal modello di Controllo di Gestione, approvato con deliberazione di Giunta regionale n. 1136 del 31.12.2001 e modificato con successiva deliberazione n. 1103 del 28/11/2003. Verifica degli obiettivi assegnati a Dipartimenti e Servizi Regionali. Analisi delle informazioni economico-finanziarie relative agli enti locali, agli enti e/o aziende strumentali o dipendenti della Regione. Elaborazione di analisi economico-patrimoniali e finanziarie dei dati di bilancio di Enti e Società partecipate dalla Regione. Nello specifico l'Ufficio ha svolto altresì funzioni istruttorie di gestione degli stanziamenti di bilancio relativi alle spese per il funzionamento del Servizio e ha supportato il Dirigente in tutto ciò che attiene la gestione degli affari generali.

Dal 2005 ad oggi

Componente del Nucleo Regionale "Conti Pubblici Territoriali".

L'incarico consiste nella rilevazione, rielaborazione e consolidamento dei bilanci di agenzie, aziende, società a controllo pubblico della Regione Abruzzo, enti dipendenti, enti strumentali, enti portuali, enti parco, consorzi, associazioni, camere di commercio ed altri enti ed istituzioni del settore pubblico allargato, presenti sul territorio regionale, che compongono il cosiddetto "Universo di riferimento". Il progetto è finalizzato a monitorare le risorse pubbliche che affluiscono in ciascun territorio regionale e fornisce un quadro analitico sia dei flussi di spesa che di entrata. I dati di bilancio consolidati dal Nucleo regionale CPT sono trasmessi all'Unità Tecnica centrale operante presso l'Agenzia per la Coesione Territoriale, resi disponibili in rete e costantemente aggiornati con i nuovi dati annualmente consolidati. La scrivente gestisce anche, su indicazione del Dirigente Responsabile del Nucleo Regionale, le risorse finanziarie assegnate al Nucleo regionale dal CIPE, con attuazione di tutti gli adempimenti relativi alla programmazione ed alla gestione dei fondi in raccordo con l'Unità Tecnica Centrale CPT.

Dal 2006 al 2014

Incarico di Nucleo Interno di valutazione (N.I.V.) per i Comuni di Lucoli e Tornimparte. Verifica semestrale dell'attuazione degli obiettivi assegnati ai Responsabili dei Servizi con il P.E.G., analisi degli scostamenti e calcolo dei relativi indicatori. Predisposizione di report finanziari semestrali e annuali finalizzati alla verifica della gestione finanziaria dell'Ente comunale. Supporto al Segretario Comunale ed ai Responsabili dei servizi per la predisposizione della Relazione Previsionale e Programmatica annuale e dei collegamenti tra essa ed il Piano Esecutivo di Gestione.

2010

Componente del gruppo di lavoro interdirezionale finalizzato a *"Rafforzare la capacità amministrativa e modernizzare la Regione nelle materie oggetto della riforma federale"*

2010

Componente del gruppo di lavoro interdirezionale per la realizzazione di *"Interventi volti alla semplificazione dei processi amministrativi e gestionali al fine di ridurre i tempi per l'emanazione dei provvedimenti"*

2010

Componente del gruppo di lavoro interdirezionale per la realizzazione di *"Attività volte a favorire l'integrazione dei sistemi di controllo interni"*

- 2010 **Segretario Commissione Concorso pubblico** per esami per Funzionario Tecnico Area Tecnico – Manutentiva. Comune di Tornimparte
- a.a. 2006 / 2007 **Culture della materia** per la cattedra di “*Finanza delle Autonomie Locali*” negli anni accademici 2006/2007 e 2007/2008 presso la Facoltà di Economia e Commercio di L'Aquila.
- a.a. 2007 / 2008
- 2000 – 2003 **Funzionario Tecnico di Ragioneria (vincitrice di concorso cat. D3) presso il Comune di L'Aquila.** Settore Economico e Finanziario – Servizio Bilancio e Affari Finanziari.
Principali attività svolte: predisposizione di tutti gli atti necessari all'elaborazione ed alla approvazione di Bilancio di Previsione, Relazione Previsionale e Programmatica, Bilancio pluriennale, Rendiconto della Gestione, Salvaguardia degli equilibri di bilancio, Assestamento Generale, Debiti fuori bilancio, Patto di Stabilità.
Predisposizione di determinazioni dirigenziali e atti di impegno, liquidazione e pagamento nonché di tutti gli atti relativi ai rapporti con Aziende Speciali, Istituzioni, Società per azioni controllate dal Comune di L'Aquila. Monitoraggio Patto di Stabilità.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea magistrale in Scienze delle Amministrazioni, conseguita presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Teramo, voto 110/110 con lode.

Laurea in Economia e Commercio, vecchio ordinamento (specialistica), conseguita presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi “G. D'Annunzio” di Chieti, voto 105/110.

Diploma di Maturità Classica, conseguito presso il liceo-ginnasio “D.Cotugno” di L'Aquila.

Tirocinio e Collaborazione presso studio commerciale:
competenza acquisita in materia di contabilità aziendale e procedure fallimentari.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B2	B2	B2

Competenze informatiche	Corso di Internet e procedure di Word e Excel, organizzato dal Comune di L'Aquila (ottobre 2001)
	Corso di Internet: aspetti giuridici e formali, presso la Scuola Superiore G. Reiss Romoli di L'Aquila (2001)
	Corso di "Workshop Excel: Applicazioni con MS Excel" (45 ore di corso dal 17/5/2005 al 7/6/2005) tenuto dalla Società Sinergie Education.
	Corso di "MS Access 2002" (dal 29/5/2006 al 23/6/2006 ore 44) tenuto dalla Società Sinergie Education.
	Corso di "MS Access e Power Point" (dal 13/11/2007 al 4/12/2007 ore 49) tenuto dalla Società Sinergie Education
Ulteriori competenze organizzative e gestionali	E' stata nominata (determinazione n. SG/53 del 5/9/2012) Preposto alla sicurezza per la Struttura di appartenenza, ai sensi dell'art. 2 e art. 19 del D.lgs. 9 aprile 2008, n.81.
	Nominata Referente U.R.P. per il Servizio Controllo di Gestione e Analisi delle Partecipate della Giunta Regionale.

ULTERIORI INFORMAZIONI



Pubblicazioni Coautrice della Monografia regionale *“L'Italia misurata con i Conti Pubblici Territoriali – I flussi finanziari pubblici nella Regione Abruzzo”* redatta dal Nucleo Regionale Conti Pubblici Territoriali della Regione Abruzzo per conto del Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione Economica – Unità di Valutazione degli investimenti pubblici presso il Ministero dello Sviluppo Economico e pubblicata nell'anno 2008.

Coautrice della Monografia regionale *“L'Italia misurata con i Conti Pubblici Territoriali – I flussi finanziari pubblici nella Regione Abruzzo - Aggiornamento”* redatta dal Nucleo Regionale Conti Pubblici Territoriali della Regione Abruzzo per conto del Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione Economica – Unità di Valutazione degli investimenti pubblici presso il Ministero dello Sviluppo Economico e pubblicata nell'anno 2009

Coautrice della Monografia regionale *“L'Italia misurata con i Conti Pubblici Territoriali - Il decentramento delle funzioni sul territorio - Servizio Idrico Integrato e Gestione dei Rifiuti Urbani nella Regione Abruzzo”* redatta dal Nucleo Regionale Conti Pubblici Territoriali della Regione Abruzzo per conto del Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione Economica – Unità di Valutazione degli investimenti pubblici presso il Ministero dello Sviluppo Economico e pubblicata nell'anno 2011.

Coautrice della Monografia regionale *“L'Italia misurata con i Conti Pubblici Territoriali - I flussi finanziari pubblici nel Settore Cultura e Servizi ricreativi della Regione Abruzzo”* redatta dal Nucleo Regionale Conti Pubblici Territoriali della Regione Abruzzo per conto del Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione Economica – Unità di Valutazione degli investimenti pubblici presso il Ministero dello Sviluppo Economico e pubblicata nell'anno 2013

Presentazioni In data 10 luglio 2008, presso il Consiglio Regionale di L'Aquila, presentazione del lavoro monografico *“L'Italia misurata con i Conti Pubblici Territoriali – I flussi finanziari pubblici nella Regione Abruzzo”*

CORSI DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO

Frequenta periodicamente corsi di aggiornamento e seminari in materia di contabilità pubblica, controllo di gestione, monitoraggio spesa, programmazione UE, contratti pubblici, comunicazione istituzionale. In particolare si evidenzia:

- Seminario sulla contabilità economico patrimoniale degli Enti Locali presso il GAL Marsica s.r.l. di Avezzano.
- Seminario “I processi di pianificazione e controllo della Regione Abruzzo” (28-29/10/2003) tenuto dalla Società Ernst & Young.
- Corso “Il Controllo di Gestione – corso avanzato” (11, 20 e 27 maggio 2004) tenuto dalla Società Ernst & Young.
- Seminario “Qualità e leadership: valorizzare le qualità proprie e dei propri collaboratori” tenuto dalla Società Ernst & Young.
- Seminario “Programmazione locale e sviluppo sostenibile” (19, 20 e 21 ottobre 2004) tenuto dalla Società Ernst & Young.
- Corso “Il marketing territoriale” (12, 13 e 14 aprile 2005) tenuto dalla Società Lattanzio & Associati.
- Corso “La qualità dei servizi” (7, 8 e 9 giugno 2005) tenuto dalla Società Lattanzio & Associati.
- Corso “Leadership” (8, 9 e 10 novembre 2005) tenuto dalla Società Lattanzio & Associati.

- Corso “Comunicazione istituzionale e bilancio sociale” (15, 16 e 17 novembre 2005) tenuto dalla Società Lattanzio & Associati
- Corso “Concetti di base ed esperienze applicative di contabilità analitica, controllo dei costi e dei proventi nella P.A.” (21-28 febbraio e 1-8 marzo 2006) tenuto dalla Società Ernst & Young.
- Corso “Il Sistema per il monitoraggio della spesa sanitaria” (21, 22 e 23 marzo 2006) tenuto dalla Società Lattanzio & Associati.
- Corso di formazione “Nuclei Regionali della Rete Conti Pubblici Territoriali (CPT)” organizzato dal Ministero dell’Economia e delle Finanze in collaborazione con il Dipartimento per le Politiche dello Sviluppo e UVAL tenutosi a Roma nei giorni 27-29 marzo 2006 e 8-10 maggio 2006.
- Corso “Appalti pubblici” tenuto dalla Società Lattanzio & Associati.
- Corso “Il Nuovo Codice dei Contratti Pubblici (Dlgs.163/2006): responsabilità, vincoli ed opportunità per gli appalti della Regione” (6, 7 e 8 marzo 2007) tenuto dalla Società Lattanzio & Tils.
- Corso di formazione in “Programmazione neuro linguistica” organizzato dalla Regione Abruzzo nell’ambito del Piano di formazione regionale.
- Seminario formativo “Qualità della regolamentazione” organizzato dalla direzione Programmazione della Regione Abruzzo.
- Giornata di studio “Il nuovo T.U. della Salute e Sicurezza sul lavoro – 25 marzo 2010
- *Progetto META – Multimedialità e training in Abruzzo* – marzo 2011
- Affidamento di forniture e servizi. Le procedure informali di affidamento – 27.09.2012
- La responsabilità amministrativa e contabile dei dipendenti pubblici alla luce delle recenti innovazioni normative – 22.11.2012

Dati personali Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

L'Aquila, 8 settembre 2023

F.to Raffaella Zaini