



SAGA- SOCIETA' ABRUZZESE GESTIONE AEROPORTO

BILANCIO D'ESERCIZIO 2018



COMPOSIZIONE ORGANI SOCIALI

Consiglio di Amministrazione

Presidente: Enrico Paolini
Vice Presidente: Emilio Schirato
Consigliere: Antonella Bosco
Consigliere: Stefano Menozzi
Consigliere: Romina Di Costanzo

Collegio Sindacale

Presidente: Angelarita Guerra
Componente: Fabio Solano
Componente: Marco Nestore

Società di Revisione: PricewaterhouseCoopers S.p.A.

COMPOSIZIONE CAPITALE SOCIALE

Al 31.12.2018 il Capitale Sociale della Società ammonta ad Euro 3.130.061,16 ed è rappresentato da complessive n. 606.601 azioni. Di seguito si riporta la tabella di dettaglio:

Elenco soci

Ragione sociale	Totale Partecipazione	Azioni
Regione Abruzzo	3.130.045,68	606.598,00
Future Cleaning srl	15,48	3,00
Totale	3.130.061,16	606.601,00

RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2018

Signori Soci,

la presente relazione sulla gestione correda il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 ed è stata redatta ai sensi dell'art.2428 del c.c.. L'esercizio chiuso al 31/12/2018 ha permesso di conseguire un utile al lordo delle imposte di euro 75.513,00. L'utile netto dopo aver rilevato le imposte è pari ad Euro 35.565,00.

PRINCIPALI FATTI INTERVENUTI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

La presente relazione si pone il fine di dare conoscenza della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'azienda offrendo un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente.

Il bilancio 2018 si è nuovamente chiuso con un risultato positivo, per il quarto anno consecutivo.

Le attività *aviation* sono rimaste il fulcro dell'attività della SAGA anche in sinergia con le attività di integrazione e sviluppo del Dipartimento del Turismo della Regione.

L'attività *non aviation* è stata invece focalizzata sul lancio di diverse procedure di affidamento di infrastrutture e servizi aeroportuali al fine di incrementare nel 2018 i ricavi, sfruttando il crescente *appeal* dell'aeroporto.

Le motivazioni afferenti alla determinazione dei valori dell'esercizio 2018 sono ampiamente analizzate nei capitoli che seguono, unitamente alla situazione della Società, del suo andamento e del suo risultato di gestione.

Tali capitoli sono altresì specificamente dedicati allo scenario di mercato, alle attività operative svolte nei diversi settori della società, all'analisi dei principali indicatori dell'andamento economico, all'evoluzione della situazione patrimoniale e finanziaria.

LA NUOVA CERTIFICAZIONE AI SENSI DEL REGOLAMENTO 139

Il Lavoro di conversione iniziato nel 2016 che ha portato all'ottenimento del nuovo Certificato "IT-ADR.026 Rev.0 del 24/11/2017" come richiesto dal Reg.(EU) 139/2014, è proseguito, come indicato nella Relazione del Bilancio di Esercizio del 2017, per tutto l'anno 2018 seguendo le linee precedentemente dettate dal Gestore.

In particolare, si è riusciti a dare continuità al lavoro già iniziato di definizione di specifici accordi con altri Enti operanti nel sedime aeroportuale, e in particolare dopo l'accordo già raggiunto con Enav si è stipulato un opportuno accordo con il Corpo Nazionale dei VVFF, ai quali è stato affidato, nelle more di quanto richiesto dal Reg.(EU) 139/2014 e dal D.lgs. del 6/10/2018 n.127, la totalità del servizio antincendio aeroportuale e la relativa rispondenza alle norme cogenti sia Nazionali che Europee.

Le prescrizioni scaturite dalla verifica Enac in fase di transizione al nuovo Reg.(EU) 139/2014, sono state tutte chiuse tramite adeguati accertamenti da parte dell'Autorità che ha ritenuto accettate le azioni correttive, e i relativi documenti allegati, presentati dal Gestore.

Per quanto riguarda le raccomandazioni prodotte dall'Autorità e riferite alle AMC/GM di EASA per il Reg. 139, si è provveduto alla rivisitazione completa del Piano di Emergenza Aeroportuale (PEA) e dei suoi allegati. Il documento così rivisto è stato condiviso all'interno dell'"Emergency Response Committee (ERC)", comitato composto dal Gestore, dall'Enac e dai soggetti coinvolti nell'eventuale emergenza aeronautica. Il PEA è stato successivamente testato nel corso di una esercitazione totale denominata "full-scale", necessaria per verificare l'adeguatezza delle procedure e la risposta del Sistema Aeroporto in caso di evento aeronautico negativo. All'esercitazione hanno partecipato, oltreché il Personale SAGA, anche il personale degli Enti coinvolti nell'evento, come VVF, 118, Enac, Enav, Polizia di Frontiera ecc. . Il PEA è stato inviato all'Autorità per valutazione ed eventuale approvazione finale da parte sia di Enac Direzione Operazioni Centro che di Enac Direzione Aeroportuale con una previsione di entrata in vigore prevista per la seconda parte del 2019.

Per quanto riguarda la ridefinizione del Regolamento di Scalo, essendo quest'ultimo anche strettamente collegato all'approvazione del Piano di Emergenza Aeroportuale, il Gestore è in attesa dell'ufficialità di quest'ultimo per effettuare l'aggiornamento del Regolamento di Scalo e la sua relativa

diffusione al tutto il Sistema Aeroportuale e agli Enti e/o soggetti esterni coinvolti nelle attività aeroportuali.

In merito alle deviazioni dalle specifiche di certificazione (DAAD) il Gestore per la DAAD.LIBP.1, e solo per la DAAD.LIBP.2 come da Specifica del Certificato di Aeroporto di concerto con ENAV, ha predisposto le basi per il rientro dalle deviazioni. Nell'ambito della prima DAAD il Gestore si è fatto promotore del Progetto, già approvato da parte dell'Autorità, dell'allungamento della Pista di volo. Il Progetto, su richiesta dell'Autorità, ha richiesto un aggiornamento circa le specifiche costruttive e la relativa metodologia di rispondenza alle norme, pertanto vista anche la complessità del lavoro è ancora in fase di elaborazione. Per quanto riguarda la seconda DAAD, Enav, in qualità di attuale gestore dell'infrastrutture di volo, ha provveduto a presentare al Gestore gli interventi che verranno effettuati per la rimozione della deviazione alle specifiche di certificazione evidenziate e quindi per lo spostamento dell'Antenna Glide Path al di fuori dell'area di sicurezza della Pista di volo (Strip).

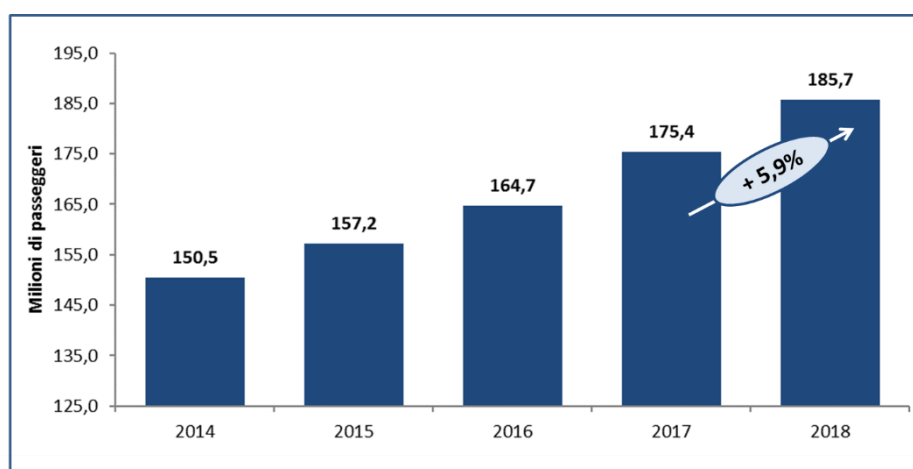
Entrambi i lavori, prolungamento della Pista di volo e spostamento dell'Antenna troveranno conclusione presumibilmente alla fine della seconda metà del 2019.

Infine si riporta che a seguito di una ottimizzazione delle Figure assegnate al Management System il Gestore, in linea con quanto previsto dal Reg.(EU) 139/2014 nonché alle disposizioni di ENAC, a seguito di un adeguato dimensionamento delle attività in capo al Safety Manager e alla nuova figura del Compliance Monitoring Manager, e in virtù del fatto che era intenzione del Gestore avere un'unica gestione dell'interno processo del Management System (Safety Management System + Compliance Monitoring System) si è deciso di accorpare le due figure di Safety Manager e Compliance Monitoring Manager in un'unica figura, il : Safety e Compliance Monitoring Manager (SM & CMM). Quest'ultimo è stato opportunamente valutato ed accettato da parte del Team di sorveglianza Enac.

Nell'ottica dell'ottimizzazione del Management System si è provveduto a rivedere il Piano di verifiche di rispondenza, alle procedure ed alle norme, del Gestore. Alla luce di questo il SM & CMM ha predisposto un nuovo Piano di Audit su base triennale in linea con la normativa cogente ed in grado di verificare tutti i requisiti normativi e tutte le procedure attualmente in essere.

IL TRAFFICO AEREO DI PASSEGGERI E MERCI IN ITALIA

Il sistema aeroportuale italiano, in linea con il trend positivo registrato negli ultimi 4 anni, continua a crescere e chiude il 2018 con 185,7 MLN di passeggeri, il 5,9% in più rispetto al 2017, e 1,6 MLN di movimenti aerei, equivalente ad un incremento del 3,1% sull'anno precedente. Il traffico cargo, invece, si attesta a 1,1 MLN di tonnellate di merce trasportata, con una lieve flessione dello 0,5%, imputabile, tra l'altro, al rallentamento dell'economia mondiale. Nello specifico, i passeggeri transitati nei 39 scali italiani monitorati da Assaeroporti ammontano, nel 2018, a 185.681.351, ovvero 10,3 MLN in più rispetto al 2017.



In termini di traffico passeggeri, si posizionano, tra i primi 10 aeroporti italiani, gli scali di: Roma Fiumicino, Milano Malpensa, Bergamo, Venezia, Catania, Napoli, Milano Linate, Bologna, Palermo e Roma Ciampino.

	Aeroporto	MLN di pax		Aeroporto	MLN di pax
1	Roma Fiumicino	42.995.119	6	Napoli	9.932.029
2	Milano Malpensa	24.725.490	7	Milano Linate	9.233.475
3	Bergamo	12.938.572	8	Bologna	8.506.658
4	Venezia	11.184.608	9	Palermo	6.628.558
5	Catania	9.933.318	10	Roma Ciampino	5.839.737

Crescono, inoltre, a doppia cifra gli aeroporti di Genova (16,5%), Napoli (15,8%), Palermo (14,8%), Bolzano (14,3%), Verona (11,6%) e Milano Malpensa (11,5%). Sempre in riferimento ai passeggeri trasportati, si segnalano, infine, i risultati raggiunti dal sistema aeroportuale romano (Fiumicino e Ciampino) con 48,8 MLN, dal sistema aeroportuale milanese (Malpensa e Linate) con 34 MLN, dal polo aeroportuale del nord est (Venezia-Treviso-Verona-Brescia) con 18 MLN, dal sistema della Sicilia orientale (Catania e Comiso) con 10,4 MLN, dal sistema aeroportuale toscano (Pisa e Firenze) con 8,2 MLN, dalla rete aeroportuale pugliese (Bari, Brindisi, Foggia e Taranto) con 7,5 MLN e dal sistema

aeroportuale calabrese (Lamezia Terme, Reggio Calabria e Crotone) con 3,2 MLN. Riguardo ai movimenti aerei, che ammontano complessivamente a 1.600.873, si conferma il trend di crescita, +3,1% rispetto al 2017, favorito principalmente dall'incremento delle destinazioni internazionali, +5,1%, ed in particolare da quelle extra UE, +9,2%. Una leggera flessione si registra, invece, per il traffico cargo, con un totale di 1.139.752,76 tonnellate di merci movimentate nel 2018 e con una contrazione dello 0,5%. Come primi 10 aeroporti per volumi di merce trasportata nel 2018 si attestano gli scali di: Milano Malpensa (572,8 mila tonnellate), Roma Fiumicino (205,9 mila tonnellate), Bergamo (123 mila tonnellate), Venezia (68 mila tonnellate), Bologna (52,7 mila tonnellate), Brescia (23,8 mila tonnellate), Roma Ciampino (18,3 mila tonnellate), Milano Linate (12,6 mila tonnellate), Napoli (11,7 mila tonnellate) e Pisa (11,6 mila tonnellate). Il trasporto aereo nel nostro Paese continua a crescere a tassi sostenuti e superiori alla media europea, dimostrando l'appetibilità del mercato italiano in un contesto fortemente competitivo. I nostri aeroporti non operano ormai più in regime di monopolio ma stimolano ed intercettano flussi di passeggeri e merci a livello europeo e internazionale, I CCSAI, Fact Book 2018, La competitività del trasporto aereo in Europa, dicembre 2018, pag. 30. 3 determinando importanti ricadute economiche, con un'incidenza del settore sul PIL nazionale del 3,6%. L'evoluzione del traffico aereo dei prossimi anni sarà rapidissima, le stime IATA prevedono il raddoppio dei passeggeri mondiali nei prossimi due decenni. In tale contesto, è necessario che la Politica e gli operatori di settore adottino strategie a lungo termine, non solo per affrontare la prevista saturazione dello spazio aereo e della capacità infrastrutturale, ma soprattutto per non perdere terreno e assicurare al nostro Paese una collocazione significativa nel grande flusso degli scambi internazionali.

IL TRAFFICO AEREO DI PASSEGGERI E MERCI IN ABRUZZO

Il consuntivo del traffico 2018 testimonia l'eccellente lavoro svolto, in raccordo con la Regione, per sviluppare i collegamenti e, con essi, per migliorare la capacità attrattiva dell'Abruzzo.

Nel corso del 2018 l'aeroporto d'Abruzzo ha registrato un traffico pari a 666.719 passeggeri, in leggero calo rispetto al 2017 dell'0,18% ovvero c.a. 1.169 passeggeri.

Il risultato è stato ottenuto soprattutto grazie alle ottime performance registrate dal comparto internazionale, cresciuto di c.a. 12.000 passeggeri, con un incremento del 3%. In particolare, la crescita del traffico internazionale è stata trainata dall'apertura di nuovi importanti collegamenti, quali: - Varsavia e Malta operati dalla compagnia aerea Ryanair.

Il traffico nazionale ha, invece, registrato una complessiva perdita di passeggeri dovuto alla cancellazione dei collegamenti operati da Mistral, ed in parte compensati dal collegamento in sostituzione effettuati dal vettore Volotea per Catania. Da ultimo, si ricorda che i buoni risultati dell'anno sono stati ottenuti dal consolidamento del rapporto con Ryanair che con 9 rotte internazionali si è confermato partner fondamentale per lo scalo anche in ragione della decisione di Wizz Air di terminare le attività sullo scalo con lo scadere del contratto. Il network 2018 dello scalo è stato, quindi, caratterizzato dall'inserimento di 2 nuove tratte internazionali di cui Malta che è stata operata anche durante la Winter.

TRAFFICO NAZIONALE

Il volume di passeggeri trasportati nel 2018 è stato di 291.404, pari al 3,1% in meno rispetto al dato registrato nel 2017. L'hinterland milanese è il mercato più grande con 257.917 pax. A far crescere i volumi di traffico su Bergamo hanno contribuito anche i "voli in transito", attivati da Ryanair a inizio estate 2017.

TRAFFICO INTERNAZIONALE

Relativamente al Traffico Internazionale, il volume passeggeri ha avuto una crescita del 3,3% rispetto al 2017, attestandosi a 363.786. Il mercato che ha registrato la migliore performance è risultato l'Inghilterra che ha totalizzato 90.104 passeggeri, a seguire la Germania, con 87.997 pax. Anche la ripresa dei collegamenti fra l'Abruzzo e la Romania con voli diretti operati 2 volte a settimana da Ryanair hanno fatto registrare livelli di riempimento in linea con le attese.

AVIAZIONE GENERALE

Nel corso del 2018 lo scalo di Pescara ha registrato 2.309 passeggeri generati dal traffico di aviazione generale. L'attività si sviluppa sullo scalo di Pescara prevalentemente con parcheggio aeromobili nei periodi di maggiore picco di traffico aereo sugli aeroporti di Napoli e Ciampino. I movimenti dell'aviazione generale registrati nel 2018 sono stati 8.396 in gran parte effettuati dai Reparti voli degli Enti di Stato che insistono sullo Scalo.

LE POLICY COMMERCIALI PER LO SVILUPPO DEL NETWORK

La SAGA, alla luce degli orientamenti comunitari, ha predisposto una Policy Commerciale con lo scopo di rendere noto a tutti i vettori, in modo trasparente e non discriminatorio, gli obiettivi e le modalità delle incentivazioni e/o contributi di Marketing che saranno messe a disposizione delle compagnie aeree che si proporranno con programmi di sviluppo dell'aeroporto D'Abruzzo.

L'Aeroporto d'Abruzzo ha come obiettivo principale quello di stimolare lo sviluppo del traffico aereo incentivando i vettori ad operare nuove rotte e potenziare quelle esistenti, al fine di attuare uno sviluppo continuo dello scalo e di favorire la crescita economica della Regione Abruzzo.

La presenza sul territorio di uno scalo aeroportuale adeguatamente dimensionato e interconnesso è in grado di produrre un beneficio significativo in termini di sviluppo del Brand Abruzzo, nonché la crescita del valore aggiunto e dell'occupazione della Regione. Infatti, la presenza di collegamenti aerei efficienti consentono una maggiore integrazione delle realtà imprenditoriali abruzzesi con i principali mercati di scambio internazionali e promuovere lo sviluppo della domanda turistica. La policy indica gli obiettivi prioritari di sviluppo del traffico internazionali ed in particolare il segmento incoming.

LA CAMPAGNA DI COMUNICAZIONE E PROMOZIONE DELLA SAGA

La SAGA ha potuto raggiungere il livello di traffico anche grazie all'avvio di diverse iniziative di comunicazione e di marketing realizzate nel corso dell'anno.

Nell'ottica di migliorare sempre più la gestione dell'aeroporto d'Abruzzo, la società ha ritenuto opportuno ed utile creare, con l'invio periodico di email di carattere informativo sulle attività aeroportuali, un filo diretto con Enti, operatori economici, agenzie di viaggio ed utenti. La scelta dell'utilizzo dell'email ha consentito e consentirà di avere un importante canale di informazione su tutto ciò che contraddistingue l'attività aeroportuale dello scalo pescarese che, mai come in questo periodo, è in fase di totale rinnovamento. Attività di promo pubblicità sono state realizzate per i diversi vettori che operano sullo scalo allo scopo di informare l'utenza in generale dell'esistenza di nuovi collegamenti.

La partecipazione ad incontri Internazionali a relativi all'Evento Connect e Routes con vettori ha reso possibile nei colloqui con gli stessi la possibilità di far conoscere e valorizzare la nostra Regione.

Nel corso del 2018, un ulteriore mezzo di comunicazione utilizzato dalla Società è stato l'emissione mensile di comunicati stampa tesi a riportare informazioni sull'andamento del traffico dei passeggeri, notizie sulle nuove destinazioni, avvio di cantieri ed altre informazioni.

Infine, a supporto della stagione invernale, è stato realizzato un video con l'obiettivo di incrementare il numero di passeggeri che fruisce dello scalo comunicando le destinazioni servite e le offerte promozionali attive nel periodo. Il raggiungimento di tale obiettivo è fondamentale al fine di:

- incrementare il flusso dei turisti in Abruzzo;
- attrarre gli investimenti diretti;
- incrementare la mobilità sociale dei cittadini.

Infatti nelle diverse sale cinematografiche abruzzesi per circa tre mesi tra il 2017 e 2018 è stato proiettato un video che illustra sia l'attività legata sia al servizio di assistenza che al network delle destinazioni attive sullo scalo.

INVESTIMENTI

SVILUPPO INFRASTRUTTURALE E MASTER PLAN

AMPLIAMENTO TERMINAL

L'intervento di ampliamento dell'aerostazione passeggeri, previsto nel Master Plan, prevedeva la costruzione di un nuovo corpo di fabbrica lato sud-ovest in adiacenza all'edificio esistente e destinato alla ricollocazione dell'area arrivi internazionali, la creazione di nuovi gates e di nuovi spazi commerciali nelle aree conseguentemente dismesse, e lo spostamento e l'ammodernamento dell'area controlli di sicurezza e degli uffici degli enti di stato.

La costruzione dell'opera era inizialmente prevista nell'arco del periodo da maggio 2006 a dicembre 2007; l'importo complessivo per la realizzazione dell'opera era pari a € 1.550.000; per il suo compimento era previsto uno stanziamento Regionale.

In data 15/06/2006 è stato trasmesso alla Regione il progetto esecutivo con un importo pari a €4.080.000,00. Con Delibera Regionale n.1430 del 12/12/2006 è stato preso atto della nuova aggiornata progettazione assegnando ulteriori fondi fino all'occorrenza del nuovo importo progettuale di €4.080.000,00. ENAC con nota 74266/DIRGEN/APD del 27/11/2007 ha dato parere favorevole al progetto esecutivo.

In data 13/12/2007, S.A.G.A. S.p.A. ha proposto alla Regione una variante in diminuzione. Tale variante per un importo pari ad € 3.460.000,00, comunicata ad ENAC il 19/12/2007 è stata approvata con nota 80217/DIRGEN/APS del 21/12/2007.

I lavori hanno avuto inizio nel dicembre 2008 e si sarebbero dovuti concludere nel febbraio 2010. Nel corso dei lavori sono state redatte n. 5 perizie di variante approvate dal responsabile del procedimento ovvero:

- perizia di variante n. 1 per adeguamento alla normativa D.M. del 14.01.2008 per un importo in aumento di € 57.919,03;
- perizia di variante n. 2 per lavori in diminuzione per € 71,30;
- perizia di variante n. 3 per adeguamento alla normativa d.lgs. 311/06 per lavori in aumento di € 69.259,84;
- perizia di variante n. 4 per lavori in diminuzione per € 189,35;
- perizia di variante n. 5 per lavori in diminuzione per €1.810,07.

Si sono succedute diverse sospensioni e riprese fino all'ultima sospensione del 27/04/2011 richiesta tra l'altro per provvedere ad un progetto di completamento.

E' stato redatto il collaudo statico delle strutture, rilasciato il parere igienico sanitario della USL di Pescara e il certificato di agibilità rilasciato dalla Commissione di Collaudo ed agibilità ENAC del 28/06/2011 per le opere realizzate.

I lavori sono rimasti sospesi perché nel frattempo sono intervenute delle nuove esigenze legate al necessario ribilanciamento delle aree destinate ad arrivi e partenze e nuove possibilità di miglioramento dei flussi all'interno dell'aerostazione (vedasi par. 3.3 bis): è stato infatti programmato un intervento di "Completamento dell'aeroporto di Pescara - Riqualficazione area landside" che si lega in continuità al progetto di ampliamento per portare a compimento le parti relative alla riconfigurazione delle aree dei controlli di sicurezza e dei gates. La riqualficazione dell'aerostazione tra l'altro dovrà anche risolvere il tema dell'adeguamento al nuovo PNS con l'installazione delle attrezzature necessarie e una ristrutturazione della infrastruttura informatica.

In data 05/01/2015 è stata firmato un accordo transattivo con la ditta appaltatrice per risolvere il contratto d'appalto che comunque era stato eseguito al 95%.

Le somme residue del finanziamento collegato al progetto di ampliamento dell'aerostazione saranno utilizzate per manutenzioni straordinarie e forniture in economia, che risultano essere complementari all'ampliamento dell'aerostazione di cui trattasi.

- Importo lavori da ultima variante: € 2.403.170,59
- Importo totale intervento € 3.460.000,00
- Fonte di finanziamento: Finanziamento Regionale € 3.460.000,00
- Tempi di realizzazione iniziali: maggio 2006 – luglio 2007 (progettazione-esecuzione)
- Stato d'avanzamento: agibilità parziale dell'ampliamento realizzato e progetti di completamento

Con D.G.R. n. 357 del 29/06/2017 la Regione Abruzzo ha deliberato di rilasciare il nulla osta all'utilizzo delle economie da parte di SAGA Spa per totali € 724.524,21 (mediante procedure di evidenza pubblica con applicazione del nuovo codice appalti) su tre progetti, quali:

- Manutenzione straordinaria e ammodernamento del sistema IT
- Manutenzione straordinaria e ammodernamento del sistema di gestione del parcheggio
- Manutenzione straordinaria e ammodernamento del layout del parcheggio dell'aerostazione

precisando che il saldo del 10% del finanziamento sarà reso disponibile dopo il collaudo finale delle opere.

LAVORI DI STRAORDINARIA MANUTENZIONE PER RINNOVAMENTO TECNOLOGICO DEL SISTEMA DI INFORMATION TECHNOLOGY AEROPORTUALE

In data 03/08/2016 è stato pubblicato l'avviso pubblico per la manifestazione di interesse a partecipare alla procedura di affidamento dei lavori di cui trattasi.

Con lettera di invito prot. 1384 del 27/10/2016 sono state invitate 34 ditte a presentare un'offerta per la fornitura e i servizi di installazione per rinnovamento tecnologico del sistema di information technology con importo a base d'asta di € 207.670,00 oltre oneri per la sicurezza per € 4.143,00; il criterio di scelta del contraente applicato è stato quello dell'offerta economicamente più vantaggiosa.

Il contratto di appalto è stato stipulato in data 27/06/2017 per un importo di € 189.549,72 oltre oneri per la sicurezza. I lavori hanno avuto inizio in data 18/08/2017; la fornitura della maggior parte delle

nuove apparecchiature a servizio dell'IT e la migrazione di quelle vecchie è già avvenuta; restano da ultimare la fornitura, installazione e cablaggio delle nuove telecamere e dei punti di controllo accessi. L'ultimazione era prevista entro il 30/03/2018; nel corso dei lavori è emersa la necessità di integrare tale appalto con quello di "Completamento dell'aeroporto di Pescara-Riqualificazione area land-side" per evitare sovrapposizioni e/o scoperture sulla parte di cablaggi, videosorveglianza e controllo accessi, pertanto i lavori hanno subito dei ritardi e sono in fase di ultimazione.

- Importo lavori e forniture appaltati € 193.702,72
- Importo complessivo intervento € 285.000,00
- Fonte di finanziamento: pubblico € 285.000,00

Nell'ambito di tale intervento finanziato è stata effettuato un affidamento diretto di lavori di rinnovamento e adeguamento della sala CED che è stata spostata in un locale adiacente a quello esistente. L'importo dei lavori di cui al SAL unico finale è stato di € 13.364,07.

LAVORI DI STRAORDINARIA MANUTENZIONE PER RINNOVAMENTO TECNOLOGICO DEL SISTEMA DI GESTIONE DEL PARCHEGGIO AEROPORTUALE

L'intervento è classificabile come manutenzione straordinaria per l'adeguamento tecnologico con la fornitura e l'installazione di un sistema di gestione in linea con le esigenze operative e di servizio, con incremento significativo dell'efficienza, anche in termini di risparmio energetico, e il miglioramento delle condizioni di sicurezza. È prevista la sostituzione delle colonnine ticket, delle sbarre, delle casse automatiche, la realizzazione di nuovi cablaggi, e l'aggiornamento di software e hardware connessi.

In data 07/12/2016 è stato pubblicato l'avviso pubblico per la manifestazione di interesse a partecipare alla procedura di affidamento dei lavori di cui trattasi.

Con lettera di invito prot. 1653 del 22/12/2016 sono state invitate 14 ditte a presentare un'offerta per la fornitura e i servizi di installazione per rinnovamento tecnologico del sistema di gestione del parcheggio con importo a base d'asta di € 190.000,00 oltre oneri per la sicurezza per € 3.800,00; il criterio di scelta del contraente applicato è stato quello dell'offerta economicamente più vantaggiosa.

Il contratto di appalto è stato stipulato in data 19/06/2017 per un importo complessivo di € 155.881,00 oltre oneri per la sicurezza. I lavori hanno avuto inizio in data 18/08/2017 e sono stati ultimati in data 19/06/2018.

• Importo lavori e forniture appaltati	€ 159.681,00
• Importo complessivo intervento	€ 204.000,00
• Fonte di finanziamento: pubblico	€ 204.000,00

LAVORI DI STRAORDINARIA MANUTENZIONE PER AMMODERNAMENTO DEL LAYOUT DEL PARCHEGGIO AUTO ANTISTANTE L'AEROSTAZIONE DELL'AEROPORTO D'ABRUZZO

In aggiunta a quanto già previsto a livello di sistema di gestione di cui all'intervento precedentemente descritto l'Aeroporto d'Abruzzo precedente descritto, essendoci la necessità di garantire spazi e superfici in linea con le esigenze di mobilità in sicurezza della circolazione degli utenti aeroportuali, si è predisposto un progetto di adeguamento del parcheggio dell'aerostazione che prevede un sostanziale intervento di manutenzione straordinaria per lavori stradali, consistenti nello spostamento dei gate di uscita e la conseguente redistribuzione del layout di alcune zone di parcheggio (destinate sia ai clienti dell'aerostazione sia ai car-rental) e della viabilità interna e l'installazione di nuove telecamere.

L'importo determinato (mediante computo metrico estimativo) per tale lotto di lavori è di € 196.700 (Iva esclusa), di cui € 5.453,88 di oneri per la sicurezza non soggetti a ribasso d'asta.

Il progetto esecutivo è stato approvato con nota ENAC-PROT-07/12/2016-0126724-P del 07/12/2016.

In data 14/04/2016 è stato pubblicato l'avviso pubblico per la manifestazione di interesse a partecipare alla procedura di affidamento dei lavori di cui trattasi.

Con lettera di invito prot. 1664 del 22/12/2016 sono state invitate 45 ditte a presentare un'offerta per i lavori di straordinaria manutenzione per ammodernamento del layout del parcheggio con importo a base d'asta di € 191.246,12 oltre oneri per la sicurezza per € 5.453,88; il criterio di scelta del contraente applicato è stato quello del massimo ribasso.

Il contratto di appalto è stato stipulato in data 21/07/2017 per l'importo di € 126.451,93 oltre oneri per la sicurezza per € 5.453,88. I lavori hanno avuto inizio in data 24/07/2017; all'inizio di novembre era realizzata la nuova rotatoria lato via Tiburtina, le tre nuove piste di ingresso e le quattro di uscita, il parcheggio per gli operatori aeroportuali, le isole spartitraffico di delimitazione del parcheggio dei rental car e l'area pedonale lastricata di fronte all'ingresso centrale dell'aerostazione;

- Importo lavori appaltati € 131.905,81
- Importo complessivo intervento € 225.000,00
- Fonte di finanziamento: pubblico € 225.000,00

I lavori sono stati ultimati in data 18/04/2018.

Il conto finale è stato redatto in data 25/09/2018 e riporta, tra l'altro, i seguenti importi finali

- Importo lordo dei lavori eseguiti	Euro	189.696,55
- A dedurre il ribasso d'asta	Euro	61.977,31
- Restano nette (comprehensive di oneri per la sicurezza)	Euro	127.719,24
- A dedurre penali applicate per ritardo	Euro	6.331,68

COMPLETAMENTO DELL'AEROPORTO D'ABRUZZO RIQUALIFICAZIONE AREA LANDSIDE

Tale intervento prevede la riconfigurazione ed ammodernamento dell'aerostazione con una nuova distribuzione degli spazi interni per ampliamento delle aree destinate ai transiti dei passeggeri, ai controlli di sicurezza e dei gate considerato che già allo stato attuale si rilevano delle criticità in tali aree, che risultano sottodimensionate rispetto ai parametri standard. Tali necessità erano già espresse nel progetto di ampliamento del terminal di cui necessariamente l'intervento in oggetto costituisce un'appendice.

Il progetto è stato organizzato in moduli che consentono di mantenere l'operatività dell'aeroporto. In particolare le opere previste sono le seguenti:

- delimitazione della zona dedicata alla fila per controlli di sicurezza
- spostamento dell'area controlli di sicurezza con aumento dei varchi

- aumento dei gates (da 3 a 5)
- creazione di spazi di servizio in zona airside, inclusa una zona ristoro per i passeggeri
- rifacimento dei servizi igienici della zona partenze
- unione della sala arrivi nazionali e internazionali e riammodernamento dei nastri bagagli
- rifacimento dei servizi igienici della zona arrivi nazionali
- nuova sala amica e nuovo pronto soccorso
- spostamento e ampliamento della zona dedicata a CAR RENTAL
- adeguamento dei locali della sanità aerea
- ampliamento della sala smistamento bagagli e riammodernamento del BHS
- riammodernamento dei locali a servizio degli operatori di rampa
- schermatura dei vetri della cupola per risparmio energetico
- spostamento di alcuni locali commerciali dell'atrio
- nuove finiture e impianti nelle zone riqualificate.

Per le valutazioni dello stato capacitivo attuale e futuro si rimanda al successivo paragrafo 5.

In data 06/08/2013 è stato sottoscritto un Accordo di Programma Quadro per interventi finanziati mediante PAR-FAS 2007-2013 che ha destinato tra l'altro € 3.960.000 per l'intervento di cui trattasi denominato "Completamento dell'aeroporto di Pescara - Riqualificazione area landside".

Il Progetto Definitivo è stato approvato da ENAC con nota 00768367/ENAC/PROT del 16/7/2015.

In data 21/8/2015 è stata pubblicata la gara per l'appalto integrato (progettazione esecutiva ed esecuzione).

In data 24/11/2015 è stata effettuata l'aggiudicazione provvisoria della gara in oggetto; in data 3/12/2015 il CdA di SAGA ha disposto l'aggiudicazione definitiva.

Con sentenza depositata il 7/6/2016 (n. 211/2016), il TAR di Pescara ha rigettato il ricorso della seconda classificata; il contratto d'appalto è stato stipulato in data 20/6/2016.

Il progetto esecutivo è stato approvato da parte di ENAC con nota ENAC-PROT-24/05/2017-0052954-P del 24/05/2017 con un importo in aumento rispetto al progetto definitivo, come richiesto nell'ambito dell'ordine di avvio alla progettazione al fine di far fronte sia ad eventi imprevisti sia alle prescrizioni degli Enti competenti.

In data 25/07/2017 è stata effettuata una consegna parziale dei lavori per consentire all'impresa di iniziare a lavorare nella sala dismessa dei vecchi arrivi internazionali. La consegna definitiva dei lavori è avvenuta in data 19/09/2017; il termine per l'ultimazione era previsto al 08/03/2017, ma l'impresa ha accumulato dei ritardi per i quali si attende un nuovo crono programma.

Nel corso della progettazione esecutiva è emersa la necessità di accogliere le osservazioni degli Enti preposti in merito al progetto definitivo, introdurre delle modifiche impreviste legate alle nuove misure di sicurezza imposte dai recenti eventi terroristici e in particolare all'entrata in vigore del nuovo piano nazionale di sicurezza, prevedere la delocalizzazione degli uffici della società di gestione per conseguire gli obiettivi del Piano Industriale; pertanto, con ordine di servizio del 15 novembre 2016 il RUP ha chiesto all'impresa di recepire nella progettazione esecutiva le modifiche di cui sopra; il nuovo importo contrattuale è venuto così a determinarsi in € 2.432.358,17 (di cui € 2.244.321,66 per lavori; € 61.023,70 per oneri di progettazione esecutiva ed € 127.012,81 per oneri della sicurezza non soggetti a ribasso d'asta).

Il conseguente "Atto di Sottomissione" è stato sottoscritto tra le Parti in data 29 gennaio 2018.

L'impresa ha richiesto l'anticipazione prevista in contratto per € 439.379,38 pari al 20% dell'importo dei lavori appaltati come da contratto di appalto iniziale.

A seguito di specifica richiesta della Regione Abruzzo di valorizzare sul sistema di monitoraggio SGP le economie derivanti dal ribasso d'asta di € 1.214.914,49, con Determinazione della Regione Abruzzo DPE/17 del 27/04/2018, il finanziamento complessivo (inizialmente pari a € 3.960.000,00) è stato rideterminato in € 2.745.085,51.

In data 21 novembre 2018 le Parti hanno sottoscritto un "Atto di Transazione" con cui: la Stazione Appaltante ha rinunciato alla penale in quel momento maturata; l'Appaltatrice si è obbligata ad eseguire alcune opere ivi descritte e a rispettare un cronoprogramma con conclusione di tutti i lavori entro il 28/02/2019; la Stazione Appaltante si è impegnata a versare la somma pari a € 30.000,00 come importo onnicomprensivo di riconoscimento delle somme richieste nelle riserve, di eventuali corrispettivi per lavori eseguiti e non contrattualmente previsti, o altri valori economici esposti dalla appaltatrice nel documento.

L'impresa al 31/12/2018 ha maturato SAL per netti € 1.510.704,73.

- Importo lordo lavori da progetto: € 3.655.099,30
- Importo totale intervento da progetto: € 3.960.000,00
- Fonte di finanziamento: PAR FAS 2007/2013 € 2.745.085,51

- Tempi di realizzazione: ottobre 2014 - febbraio 2019 (progettazione-esecuzione)
- Stato d'avanzamento: lavori in corso.

LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVE INCENDIO PER L'AEROSTAZIONE DELL'AEROPORTO INTERNAZIONALE D'ABRUZZO

Con nota del 17/12/2018 la SAGA ha richiesto alla regione Abruzzo il riutilizzo delle economie d'asta dell'intervento "Completamento dell'aeroporto di Pescara - Riqualificazione area Landside" per € 468.914; tale importo era stato reso disponibile dalla Regione Abruzzo all'esito della riunione del 02/10/2018 presso la sede regionale a L'Aquila, presentando un progetto di variante.

L'esigenza di adeguamento antincendio dell'aerostazione deriva dall'introduzione con il DPR 151/2011 dell'attività 78 - Aerostazioni, stazioni Aerostazioni, stazioni ferroviarie, stazioni marittime, con superficie coperta accessibile al pubblico superiore a 5.000 m²; metropolitane in tutto o in parte sotterranee. Successivamente il Decreto del Ministero dell'Interno del 17/7/2014 ha definito la Regola tecnica di prevenzione incendi per la progettazione, la costruzione e l'esercizio delle attività di aerostazioni con superficie coperta accessibile al pubblico superiore a 5.000 m².

Di seguito si riassume l'iter di approvazione del progetto di adeguamento antincendio dell'intera aerostazione (sui tre piani), il quale si è progressivamente sovrapposto a quello dei lavori di Riqualificazione area Landside di cui trattasi e che sta modificando buona parte delle sale e degli uffici del piano terra.

La società SAGA con lettera d'incarico del 05/02/2013 aveva affidato ad un professionista l'incarico di redigere la pratica di prevenzione incendi in conformità al DPR 151/2011. In data 17/07/2013 era pertanto inoltrata ai VVF istanza di Valutazione del Progetto Prot. n.6510 del 17.07.2013 (Prat. VV.F. n. 6444) per l'intera Aerostazione.

Con nota Prot. n.176 del 10/01/2014 perveniva dal Comando Provinciale dei VV. F una richiesta integrazioni. Dopo varie interlocuzioni con il Comando dei VVF e una diffida di SAGA al professionista, in data 15/04/2016 perveniva la consegna integrazioni da parte del professionista. Successivamente ad alcune integrazioni richieste dal Comando Provinciale dei VV.F. e consegnate da SAGA, in data 27/10/2016 perveniva il preavviso di rigetto dai VVF.

Dopo l'espletamento di apposita procedura di gara informale, con lettera d'incarico del 02/12/2016 è stato affidato ad un nuovo professionista il servizio di Progettazione antincendio e SCIA per adempimenti di cui al DPR 151 del 1/8/2011 e s.m.i. per l'aerostazione dell'Aeroporto Internazionale d'Abruzzo (per un importo complessivo di € 22.320,00 al netto del ribasso d'asta).

In data 27/01/2017 veniva quindi presentato un nuovo esame progetto al Comando VVF. Con nota COM-PE. REGISTRO UFFICIALE.U.0007865.10-05-2017 perveniva il parere favorevole di massima (con una serie di prescrizioni) necessario anche in relazione alla compatibilità dell'intervento di Riqualficazione area Landside che andava a ridistribuire gli spazi del solo piano terra dell'aerostazione. In data 06/06/2017 era ripresentata una nuova istanza di parere progetto antincendio che recepiva le prescrizioni di cui sopra; infine con nota COM-PE. REGISTRO UFFICIALE.U.0010652.03-07-2017 del Comando VVF perveniva il PARERE FAVOREVOLE al progetto antincendio dell'aerostazione con ulteriori prescrizioni da adottare nell'esecuzione delle opere.

Con Decreto Milleproroghe 2017 - Supplemento Ordinario n°14 alla Gazzetta Ufficiale n. 49 del 28 febbraio 2017) è stato prorogato al 07/10/2017 il termine per alcuni adempimenti richiesti dalla normativa per la prevenzione degli incendi. Le maggiori modifiche di carattere impiantistico sono previste entro il 07/10/2019 (le ultime scadranno il 07/10/2022) e impattano necessariamente sulle nuove predisposizioni impiantistiche dell'intervento di riqualificazione in atto.

Va comunque precisato che alcuni presidi antincendio (quelli relativi alle zone di intervento) erano già previsti nel progetto esecutivo di Riqualficazione area Landside, e che in tale progetto si era tenuto conto dei futuri adeguamenti antincendio con dovuti accorgimenti (ad esempio realizzando le nuove pareti REI laddove coincidenti con le future compartimentazioni).

Da quanto sopra premesso discende che l'intervento di adeguamento antincendio complessivo dell'aerostazione ha finito per sovrapporsi in modo imprevisto ai lavori di riqualificazione che includono solo una parte dei presidi antincendio necessari rispetto all'intervento generale e che, come specificato nel paragrafo 1, hanno avuto una genesi più lunga del previsto.

In considerazione dei fatti sopra descritti sembra possibile ricorrere al procedimento di cui all'art.57 comma 5 lettera a) del D. Lgs 163/2006 così affidando alla medesima ditta appaltatrice dei lavori di Riqualficazione Landside tali lavori di adeguamento antincendio che risultano complementari, non compresi nel progetto iniziale né nel contratto iniziale, e che non possono essere separati, sotto il profilo tecnico o economico, dal contratto iniziale, senza recare gravi inconvenienti alla stazione appaltante. Inoltre il valore complessivo stimato di tali lavori complementari non supera il cinquanta per cento

dell'importo del contratto iniziale. Infatti come evidenziato nel computo metrico estimativo allegato alla presente, l'importo netto dei lavori ammonta a € 433.467,66 come meglio specificato di seguito:

Cod.	DESCRIZIONI VOCI	IMPORTI
B10.1	Lavori complementari per antincendio	€ 605.868,17
B10.2	Oneri per la sicurezza	€ 48.056,74
B10.3	Ribasso d'asta 36,387%	€ 220.457,25
B10	Totale appalto lavori complementari	€ 433.467,66
B11	Spese tecniche e imprevisti	€ 35.446,63

Tali lavori dovranno essere ultimati e certificati con SCIA al Comando dei VVF entro il 7 ottobre 2019.

REALIZZAZIONE DI INTERVENTI IN AIRSIDE SULLE AREE DI OCCUPAZIONE DEGLI ENTI DI STATO

L'intervento è teso sostanzialmente ad ultimare le opere per la piena fruibilità dei reparti volo degli Enti di Stato, realizzati nell'area nord del sedime aeroportuale (tra cui quelli della Polizia e della GdF già inclusi nella prima fase di attuazione del Master Plan), affinché si possa concludere il processo di spostamento dei reparti stessi e riconsegna delle aree a sud (in prossimità della via Tiburtina) alla società SAGA, come previsto nell'Accordo di Programma finalizzato alla ottimizzazione funzionale di aree e attività presenti nell'aeroporto di Pescara del 16/11/2000.

Per tale progetto è stato individuato il finanziamento mediante fondi PAR/FSC 2007/2013.

A tal fine è stato redatto un progetto esecutivo che include i seguenti interventi di dettaglio:

- opere di urbanizzazione primaria e secondaria a supporto di tutte le insistenze sulle aree destinate ai vari reparti volo degli enti di stato;
- realizzazione del piazzale per elicotteri GdF in adiacenza del nuovo hangar (Reparto volo GdF - 2° lotto), altrimenti inutilizzabile;
- sistemazione aree parcheggio e a verde nei lotti di Gdf e PS;
- realizzazione dei campus cinofili della Polizia di Stato e della Guardia di Finanza;
- opere di completamento della palazzina alloggi della Polizia di Stato;
- realizzazione di una piazzola per esercitazioni con simulazione di incendio per il distacco aeroportuale dei VVF.

In data 30/09/2015 è stato inoltrato il Progetto esecutivo ad ENAC, che ha emesso il parere favorevole con nota 0111028/ENAC/PROT del 22/10/2015.

Sulla base della Convenzione tra Provveditorato Interregionale OOPP Lazio Abruzzo Sardegna, e la Società SAGA SPA, le funzioni di Stazione Appaltante, e quindi anche per la Progettazione e la Direzione dei Lavori, sono svolte dal Provveditorato medesimo.

In data 23/11/2015 è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale il bando per la gara d'appalto.

In data 29/02/2016 è stata effettuata l'aggiudicazione definitiva.

Il contratto d'appalto è stato stipulato in data 29/6/2016.

La consegna definitiva dei lavori è avvenuta in data 19 settembre 2016 (la consegna parziale era del 13 luglio 2016). Il termine dei lavori è stato pertanto fissato al 3 aprile 2017.

L'impresa ha fatto richiesta dell'anticipo del 20% sull'importo dell'appalto e pari a Euro 291.900,89.

- Importo totale lavori da progetto esecutivo: € 2.096.318,79
- Importo totale intervento da progetto esecutivo: € 2.300.000,00
- Fonte di finanziamento: PAR FAS 2007/2013 € 2.309.800,00
- Tempi di realizzazione: agosto 2015 - marzo 2017 (progettazione-esecuzione)
- Stato d'avanzamento: lavori in corso.

Ad oggi sono stati effettuati lavori di cui al SAL N.4 per un importo netto pari a € 1.458.645,46 esaurendo pertanto l'importo contrattuale.

Il Provveditorato Interregionale OOPP, che svolge le funzioni di Stazione Appaltante per tale intervento, ha presentato in data 20/12/2017 una richiesta di variante in corso d'opera per lavori imprevisti che si sono resi necessari durante l'esecuzione e per ulteriori lavori suppletivi valutati necessari al corretto completamento delle opere; l'importo totale dei lavori di cui alla variante (pari a complessivi € 2.181.294,68 inclusi oneri per la sicurezza pari a € 72.327,32) prevede il completo riutilizzo delle economie d'asta e la rimodulazione del quadro economico senza eccedere l'importo totale del finanziamento.

Con nota prot. RA/0162397 del 06/06/2018 indirizzata al Soggetto Attuatore SAGA S.p.A., la Regione Abruzzo ha invitato il RUP dell'intervento a riformulare la richiesta di economie di gara, tenendo conto che il 10% del finanziamento (pari a € 230.980,00) "non può essere utilizzato in quanto rimane a disposizione della Regione Abruzzo per assicurare la conclusione di tutti i progetti rientranti nell'Accordo di Programma Quadro".

In data 18/07/2018 SAGA ha richiesto alla Stazione Appaltante (Provveditorato) di riformulare il progetto di variante nel rispetto di quanto indicato nella nota della Regione Abruzzo prot. RA/0162397 del 06/06/2018 stralciando le opere complementari non previste in progetto, prediligendo i lavori necessari per portare a completamento le infrastrutture di volo già iniziate e includendo in particolare la realizzazione della piazzola di addestramento e l'adeguamento dei servizi igienici e del sistema di ventilazione delle cucine del Distaccamento aeroportuale dei VVF, la cui carenza costituisce un grave inadempimento per la Società di Gestione SAGA, e le opere per garantire la funzionalità del Reparto Volo della GdF.

In data 02/10/2018 si è tenuta in Regione una riunione per trattare il tema dell'utilizzo delle economie d'asta per i progetti finanziati con PAR-FSC 2007/2013. In tale sede è stata ribadita la necessità di una variante di assestamento per le opere già realizzate nell'ambito dell'importo del contratto d'appalto stipulato e di una variante suppletiva a supporto della richiesta di utilizzo delle economie di gara. Si attende la variante da parte del Provveditorato Interregionale OOPP.

IMPIANTO DI TRATTAMENTO ACQUE DI PRIMA PIOGGIA

L'intervento, previsto nel Master Plan, riguardava la Realizzazione delle bretelle di rullaggio per il collegamento della taxiway con hangar delle compagnie aeree. La costruzione dell'opera era prevista nell'arco del periodo dal 1/1/2007 al 31/12/2007; l'importo complessivo per la realizzazione dell'opera era pari a Euro 1.620.000. Il progetto preliminare è stato redatto in data 01/06/2006 per un importo pari a Euro 1.560.000,00.

Con Deliberazione di Giunta Regionale n. 1430 del 12/12/2006 il progetto è stato approvato e con medesima delibera sono state messe a disposizione risorse finanziarie per un importo pari a Euro 1.560.000,00.

Considerato che successivamente la compagnia Alitalia ha mostrato disinteresse alla realizzazione dell'hangar per la manutenzione aeromobili e a servizio del quale dovevano essere realizzate le bretelle di rullaggio, è stato redatto un nuovo progetto, in parziale sostituzione di quest'ultimo, che prevede la realizzazione di un Impianto di trattamento delle acque di prima pioggia. Il 10/08/2009 con delibera di Giunta n. 443 è stata approvata la modifica da parte della Regione Abruzzo con importo dell'intervento di Euro 800.000,00 (importo lavori Euro 600.000,00).

Il 02/03/2010 con nota prot.203 è stata trasmessa copia del progetto definitivo ad ENAC.

Il 03/05/2010 con nota 37995/ENAC/IPP ha espresso parere favorevole alla redazione del progetto esecutivo con alcune prescrizioni (tra cui alcune relative al parere ARTA).

È stato redatto il progetto esecutivo in un unico lotto (02/11/2011).

L'ARTA con nota Prot. 10/06 del 06/08/2012 ha trasmesso il parere tecnico positivo con alcune piccole prescrizioni.

ENAC, ha approvato il progetto esecutivo con nota 0021022/PROT del 25/2/2015.

In data 21/8/2015 è stata pubblicata la gara per l'appalto dei lavori. In data 05/10/2015 sono state ricevute le offerte delle ditte concorrenti.

In data 12/02/2016 è stata effettuata l'aggiudicazione definitiva.

In data 3 agosto 2016 si è proceduto alla consegna parziale dei lavori sotto riserve di legge. A seguito dell'ottenimento dell'autorizzazione del Genio Civile per le opere strutturali, è stato firmato il verbale di cantierabilità e quindi in data 15 settembre 2016 si è proceduto alla stipula del contratto d'appalto.

In data 16 settembre 2016 è avvenuta la conseguente revoca delle limitazioni di cui alla consegna in urgenza del 3 agosto 2016.

L'impresa in data 15 settembre 2016 ha richiesto l'anticipazione del 20% sull'importo dell'appalto.

In data 09/06/2017 è stata approvata una variante in corso d'opera per un maggiore importo dei lavori imprevisi contenuto entro il 5%; l'importo contrattuale è passato da € 547.827,91 a € 568.827,28.

Nel corso dei lavori si sono verificate 4 sospensioni e successive riprese lavori.

Durante i lavori si sono verificati danni di forza maggiore ea causa di eventi meteorici eccezionali di novembre 2017 e si è reso necessario procedere all'esecuzione di alcune opere in economia per totali € 16.808,38.

I lavori sono stati ultimati in data 14/06/2018 e quindi fuori tempo utile.

Nello stato finale i lavori ammontavano a netti € 572.754,39. A tale importo sono state applicate penali per € 31.268,07.

- | | |
|--|-----------------|
| ➤ Importo netto lavori a seguito di variante | Euro 568.827,28 |
| ➤ Importo totale intervento da progetto | Euro 930.000,00 |
| ➤ Fonte di finanziamento: Regione | Euro 800.000,00 |
| ➤ Autofinanziamento | Euro 130.000,00 |
| ➤ Tempi di realizzazione: 2009 - settembre 2017 (progettazione-esecuzione) | |
| ➤ Stato d'avanzamento: lavori ultimati. | |

Le economie raggiunte grazie ai ribassi d'asta consentiranno di rimanere all'interno della cifra finanziata di € 800.000,00.

Nell'ambito di tale intervento si è prevista un'opera complementare consistente nella realizzazione di un canale di scarico delle acque di piazzale del deposito carburanti. Il canale in oggetto farà confluire le acque del piazzale nell'erigendo impianto di trattamento.

A seguito della richiesta di offerta a tre imprese, è pervenuta una sola offerta valida pertanto si è proceduto all'affidamento in favore della ditta Tasso e Caneloro S.r.l. di Lanciano.

I lavori sono stati ultimati. Lo stato finale dei lavori ammonta a € 22.750,26. A tale importo si aggiungono le spese tecniche per € 4.000,00 più oneri contributivi e iva.

RIFACIMENTO MANTO PISTA E TAXIWAYS /RIQUALIFICAZIONE AIRSIDE

L'intervento previsto nel Piano di sviluppo aeroportuale riguardava la manutenzione straordinaria della pista di volo e delle vie di rullaggio e raccordi.

- Importo totale dell'intervento previsto inizialmente Euro 5.230.000,00
- Fonte di finanziamento: autofinanziamento Euro 5.230.000,00
- Tempi di realizzazione da Master Plan: 1/10/2013 al 30/09/2015 (progettazione-esecuzione).

Poiché l'Aeroporto d'Abruzzo è risultato destinatario di fondi PAR/FAS 2007/2013 per lavori di "Completamento dell'aeroporto di Pescara - Riqualficazione area airside". l'intervento previsto di manutenzione straordinaria di RWY e TWY è stato realizzato utilizzando i suddetti fondi per i quali in data 06/08/2013 è stato firmato un Accordo di Programma Quadro tra la Regione Abruzzo e i competenti Ministeri.

È stato realizzato un complesso di interventi che riguardano la manutenzione straordinaria di gran parte della zona airside. In particolare tali manutenzioni hanno riguardato la fascia centrale della pavimentazione della pista di volo, della pista di rullaggio e dei raccordi, un'ampia superficie di lastre in cls del piazzale Apron 1, una parte delle banchine di pista, la strada perimetrale, e tutta la segnaletica orizzontale della pista, delle vie di rullaggio e degli aprons.

Il progetto definitivo è stato approvato da ENAC con nota 0021026/PROT in data 25/2/2015.

In data 24/6/2015 è stata pubblicata la gara per l'appalto integrato (progettazione esecutiva ed esecuzione) dei lavori in oggetto. In data 3/12/2015 il CdA di SAGA ha disposto l'aggiudicazione definitiva.

Il contratto d'appalto è stato stipulato in data 31/3/2016 con il raggruppamento temporaneo di imprese Di Prospero S.r.l. - Bucco Costruzioni S.r.l.

Il progetto esecutivo ha ottenuto il parere favorevole di ENAV sull'intervento impiantistico sugli AVL con nota AT/ICIT/141378 del 13/09//2016 (protocollo 1133 del 22/09/2016 di arrivo in SAGA).

L'approvazione del progetto esecutivo è avvenuta con nota ENAC-PROT-16/09/2016-0094983-P in data 16/09/2016.

La consegna dei lavori è avvenuta con verbale del 21/10/2016; il termine per l'ultimazione dei lavori era previsto per la data del 30/12/2016. A seguito di una richiesta di proroga inoltrata dall'impresa prima della scadenza, il termine è stato spostato alla data del 23/01/2017 in considerazione dei giorni lavorativi persi per avverse condizioni metereologiche.

L'impresa ha comunicato l'ultimazione dei lavori in data 06/03/2017, a meno di lavorazioni di piccola entità non incidenti sulla funzionalità dell'opera.

La chiusura dei lavori ad oggi non è ancora avvenuta perché si sono verificati dei rigonfiamenti e conseguenti rotture di porzioni delle lastre in calcestruzzo riqualificate sull'Apron 1 e pertanto si è deciso per un periodo di osservazione che consenta di evidenziare se le problematiche siano localizzate e legate al primo ciclo di dilatazioni per le temperature elevate del periodo estivo.

Sono stati emessi n.3 SAL per un totale netto di lavori pari a € 2.719.172,89.

- Importo totale lavori da progetto: Euro 3.662.000,00
- Importo totale intervento da progetto: Euro 4.420.000,00
- Fonte di finanziamento: PAR FAS 2007/2013 Euro 4.420.000,00
- Tempi di realizzazione: ottobre 2013 - dicembre 2016 (progettazione-esecuzione)
- Stato d'avanzamento: lavori in corso.

Le economie d'asta di tale intervento ammontano a € 869.970,00; se ne vorrebbe richiedere nuovamente alla Regione l'autorizzazione all'utilizzo per completare la riqualificazione delle fasce laterali della pista non oggetto di intervento. Una precedente richiesta era stata già formalizzata al Dipartimento trasporti della Regione con Relazione del RUP e relativi allegati progettuali, in data 16/12/2016.

REALIZZAZIONE DI PARCHEGGIO MULTIPIANO - RIQUALIFICAZIONE PARCHEGGIO AUTO

L'intervento, incluso nel master Plan, prevedeva la realizzazione di un parcheggio multipiano su 4 livelli fuori terra e 1 livello interrato. La progettazione e realizzazione era prevista da gennaio 2016 a dicembre 2017. L'importo totale dell'intervento era previsto in € 8.250.000,00.

L'attuale estensione del parcheggio a raso (circa 550 posti auto), il cui coefficiente di occupazione non supera 60 %, e le previsioni di incremento del traffico nel breve e medio termine hanno suggerito l'opportunità di differire l'intervento oltre il quadriennio in esame, anche per la necessaria revisione degli spazi disponibili nell'attuale parcheggio a raso.

Al fine di incrementare gli stalli presenti e migliorare i flussi delle auto e l'affluenza dei veicoli in uscita, si è predisposto un progetto di modifica del layout interno del parcheggio con modifica della collocazione delle aree clienti, car rental e operatori aeroportuali, e con realizzazione delle opere stradali connesse, e uno di sostituzione dell'impianto automatico (colonnine ticket, sbarre, cassa automatica, cablaggi, software e hardware) con un nuovo sistema di gestione ad elevata efficienza.

Considerato che il parcheggio è un servizio essenziale poiché consente facilità di accesso e di utilizzo delle infrastrutture aeroportuali, inoltre costituisce un'estensione dell'area landside e parte integrante della aerostazione, tali interventi (meglio descritti di seguito) sono finanziati con le economie del finanziamento di Ampliamento del terminal, come già evidenziato nel relativo paragrafo.

La realizzazione di un parcheggio multipiano è stata inclusa in un progetto più ampio relativo allo sviluppo del collegamento intermodale meglio descritto nel paragrafo successivo.

MASTERPLAN PER L'ABRUZZO - PATTO PER IL SUD

“INTERVENTI PER LO SVILUPPO DELL'AEROPORTO D'ABRUZZO”

In data 10/11/2016 è stata stipulata la Convenzione attuativa “*Interventi per lo sviluppo dell'Aeroporto d'Abruzzo - allungamento della pista di volo; collegamento dello scalo mediante fermata ferroviaria*” tra Regione Abruzzo, in persona del Presidente della Giunta Regionale Dott. Luciano D'Alfonso, e il Soggetto Attuatore SAGA SPA, in persona del Legale Rappresentante Prof. Nicola Mattoscio.

L'importo finanziato ammontava a complessivi € 21.000.000,00.

Soggetto attuatore risultava essere la Società Abruzzese Gestione Aeroporto - S.A.G.A. S.p.a. giusta Deliberazione di Giunta Regionale n.402/2016 e ss.mm.ii.

In data 20/04/2018 è stata stipulata la Convenzione attuativa INTERVENTI PER LO SVILUPPO DELL'AEROPORTO D'ABRUZZO (Allungamento della pista di volo; tunnel pedonale collegamento dallo scalo aeroportuale alla nuova fermata ferroviaria dedicata) tra Regione Abruzzo, in persona del Direttore Dott. Vincenzo Rivera, e il Soggetto Attuatore SAGA SPA, in persona del Direttore generale Ing. Luca Ciarlini, e firmata dal Presidente Dott. Luciano D'Alfonso.

L'importo finanziato era rimodulato in € 18.350.000,00, a seguito di Deliberazione di Giunta n. 320 del 26/06/2017, con cui il progetto concernente interventi per lo sviluppo dell'Aeroporto d'Abruzzo è stato articolato in:

- importo € 18.350.000,00 "Interventi per lo sviluppo dell'Aeroporto d'Abruzzo (allungamento della pista di volo; tunnel pedonale collegamento dallo scalo aeroportuale alla nuova fermata ferroviaria dedicata)" - Soggetto Attuatore SAGA Spa
- importo € 2.650.000,00 "Interventi per lo sviluppo Aeroporto d'Abruzzo (interventi dedicati per la realizzazione della nuova fermata ferroviaria in località San Giovanni Teatino, Eliminazione passaggio a livello e realizzazione opera sostitutiva)" - Soggetto Attuatore RFI Spa.

Rimane da sottoscrivere la convenzione a tre tra ENAC (in qualità di proprietario dell'aeroporto), Regione Abruzzo e SAGA S.p.A., già sottoposta ad ENAC per la valutazione preliminare richiesta prima della stipula del 20/04/2018.

Con convenzione stipulata la SAGA si è impegnata a realizzare i seguenti interventi:

- allungamento della pista di volo;
- collegamento pedonale dallo scalo aeroportuale alla nuova fermata ferroviaria dedicata;
- sistemazione accessibilità viaria e realizzazione nuovo parcheggio di scambio;
- adeguamenti all'interno del sedime aeroportuale;

e a rispettare le seguenti tempistiche:

LIVELLO PROGETTUALE INIZIALE DELL'ALLUNGAMENTO DELLA PISTA DI VOLO : PROG. DEFINITIVO

TEMPISTICA

2017							2018							2019							2020																										
Gara prog							Prog. Def- Esecutivo							Gara appalto lavori, verifiche post gara e stipula contratto																																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

2021												2022												2023												2024											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

LIVELLO PROGETTUALE INIZIALE DEL **COLLEGAMENTO INTERMODALE ALLA FERMATA FERROVIARIA** :
 STUDIO CONCETTUALE
 TEMPISTICA

2017												2018												2019												2020											
Studio concettuale			Gara prog. fattibilità									Prog Fattib						Gara prog.						Prog. Def-Esecutivo						Gara appalto lavori e aggiudicazione						Verifiche e stipula											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

Per l’attuazione degli interventi del Masterplan per l’Abruzzo sono state attivate delle procedure di gara per le fasi progettuali.

- In data 30/12/2016 è stato pubblicato l’avviso pubblico di procedura negoziata per la Progettazione definitiva - esecutiva di “Interventi per lo sviluppo dell’aeroporto d’Abruzzo - Allungamento della pista di volo”.

In data 11/08/2017 è stato stipulato il contratto con la società aggiudicataria AE ENGINEERING Srls. In data 07/02/2018 è stato trasmesso ad ENAC (Ente Nazionale per l’Aviazione Civile) il progetto definitivo-esecutivo per “INTERVENTI PER LO SVILUPPO DELL’AEROPORTO D’ABRUZZO - ALLUNGAMENTO DELLA PISTA DI VOLO” per la necessaria approvazione.

Sono in corso modifiche al progetto in merito alle distanze di pista per ovviare a problemi sugli ostacoli. Nel paragrafo successivo sono descritte le fasi della progettazione.

- In data 02/05/2017 è stata indetta dalla S.A.G.A. SpA la procedura negoziata per l’affidamento del servizio di progettazione di fattibilità tecnico economica per l’intervento “Interventi per lo sviluppo dell’aeroporto d’Abruzzo - Collegamento intermodale dello scalo mediante fermata ferroviaria e nuova armonizzazione viaria e logistica”; il criterio di aggiudicazione era quello dell’offerta economicamente più vantaggiosa con importo a base di gara pari a Euro 76.476,80.

Con deliberazione del 13 dicembre 2017, il Consiglio di Amministrazione della società SAGA S.p.A., ha disposto l’aggiudicazione, ai sensi degli artt. 32 e 33 del D. Lgs 50/2016, della gara in oggetto in favore della Concorrente Tech Project S.r.l. (che ha proposto un’Offerta Economica di € 49.174,58

derivante dal ribasso d'asta offerto pari al 35,70%), con efficacia subordinata al positivo esito delle verifiche previste dalla normativa vigente. Con nota del 14/02/2018 il RUP ha attestato il possesso dei requisiti ai fini della stipula del contratto.

Nel paragrafo successivo COLLEGAMENTO INTERMODALE DELLO SCALO MEDIANTE FERMATA FERROVIARIA E NUOVA ARMONIZZAZIONE VIARIA E LOGISTICA sono descritti più dettagliatamente gli eventi che hanno influenzato l'andamento della progettazione.

Con nota del 18/11/2018 la SAGA ha richiesto alla Regione Abruzzo, l'erogazione dell'anticipazione del 10% dell'importo del finanziamento assegnato, pari a € 1.835.000,00 come previsto all'art.7 della Convenzione, considerato che in data 22/05/2018 il RUP di SAGA ha inoltrato alla Regione la scheda per l'inserimento dei dati sul sistema e propedeutica alla richiesta dell'anticipazione prevista dalla Convenzione, e che è stato aperto il conto corrente dedicato in via esclusiva ad accogliere le entrate e le uscite relative al finanziamento di cui trattasi.

PROLUNGAMENTO PISTA DI VOLO

Il progetto di Allungamento della pista di volo ha avuto una lunga genesi della quale di seguito si riassumono i passaggi principali desunti dalla documentazione in atti.

- In data 29/03/2000 con nota prot. 210730 l'ENAC approva il progetto preliminare di Prolungamento della pista di volo dell'Aeroporto di Pescara trasmesso da SAGA con nota prot. 109 del 16/03/2000. Il prolungamento previsto era di 270 metri limitatamente alle aree disponibili ed alla configurazione ed ubicazione degli ostacoli presenti.

Le distanze dichiarate relative alla nuova configurazione di pista risultavano essere:

RWY	TORA (m)	TODA (m)	ASDA (m)	LDA (m)
04	2700	2760	2700	2330
22	2700	2760	2700	2490

- In data 14/12/2006 il Ministero delle Infrastrutture emana il Decreto prot. 6637 del 13/12/2006 in cui si accerta la compatibilità urbanistica delle opere incluse nel Piano di Sviluppo Aeroportuale. Nell'allegato Rapporto finale, a firma dell'ing. Carlo Damiani, tra gli interventi strutturali era indicato il "prolungamento pista (270 mt) e realizzazione della piazzola di inversione" ed

era altresì evidenziato che la “presenza di edifici industriali ha penalizzato l’utilizzo della pista 04 in uso con decalaggio della soglia di 100 mt e conseguenti implicazioni negative sul rispetto delle superfici ostacoli di riferimento. [...] Tali vincoli hanno consentito, pertanto, di prolungare la pista di volo in testata 04 di soli 270 metri”. Erano altresì specificate le nuove distanze dichiarate:

RWY	TORA	TODA	ASDA	LDA
04	2700	2760	2700	2330
22	2700	2760	2700	2490

- La convenzione tra ENAC e SAGA per l’affidamento della concessione definitiva stipulata in data 14/06/2007, riporta al Programma degli interventi aggiornato in data 28/03/2006 e relativo al periodo 2006-2036. Tra gli interventi previsti vi era il Prolungamento della pista di volo da realizzarsi nel biennio 2007-2008; l’importo complessivo per la realizzazione dell’opera era pari a Euro 4.700.000,00; per il suo compimento era previsto uno stanziamento Pubblico.
- In data 19/11/2009 con nota prot. 0081478/DIRIGEN/CAP, l’ENAC ha approvato il Piano di sviluppo dell’aeroporto di Pescara contenente il programma degli interventi di potenziamento delle infrastrutture al 2010.
- In data 03/10/2011 SAGA trasmette a ENAC il progetto definitivo per “Adeguamento pista di volo - testata 04” a firma dell’ing. Sante Di Giuseppe, nel quale si prevede la realizzazione di una RESA pavimentata di 240x150 metri in conformità al capitolo 3 paragrafo 5 comma 5.3 del Regolamento per la Costruzione e l’Esercizio degli Aeroporti, che richiedeva che l’adeguamento della RESA (da 90 a 240 metri) degli aeroporti esistenti di categoria 3 e 4 in occasione di modifiche significative della configurazione interna dell’aeroporto. Le distanze dichiarate non erano modificate con tale progetto ma si prevedeva il prolungamento della corsa utile al decollo. Era altresì prevista la costruzione di una racchetta nella zona terminale per permettere la manovra di inversione degli aeromobili.
- In data 30/11/2011 con nota prot. 0154649/IPP l’ENAC richiedeva chiarimenti ed integrazioni propedeutiche all’avvio dell’istruttoria. Tale progetto è stato nel frattempo accantonato anche per mancanza di certezze sui finanziamenti per la realizzazione.
- Con nota prot. ENAC-PROT-15/09/2016-0094312-P ENAC ha trasmesso il parere favorevole al Piano Quadriennale degli Interventi 2017-2020 che prevedeva l’intervento di Prolungamento della Pista di Volo, con ripresa di attività di progettazione a partire da novembre 2016 e chiusura dell’intervento per marzo 2018.

- Il Regolamento EASA - Reg. (UE) N. 139/2014 del 12 febbraio 2014, sulla base del quale l'Aeroporto d'Abruzzo ha ottenuto la nuova certificazione nel 2017, e in particolare la CS ADR-DSN.C.215 hanno riportato la lunghezza della RESA a 90 metri (e solo dove è praticabile a 240 metri).
- Dopo vari incontri tecnici con l'ENAC e con l'ENAV per individuare una soluzione progettuale condivisa, in data 07/02/2018 è stato trasmesso ad ENAC il progetto definitivo-esecutivo per "INTERVENTI PER LO SVILUPPO DELL'AEROPORTO D'ABRUZZO - ALLUNGAMENTO DELLA PISTA DI VOLO" a firma della società di Ingegneria A&E Engineering.

Il progetto consiste nel prolungamento della pavimentazione di pista dopo l'attuale fine pista 22 per una lunghezza di 288 m, e nella realizzazione di una piazzola di inversione per poter manovrare agevolmente anche aeromobili di classe E che potrebbero, grazie alle maggiori distanze di decollo, cominciare ad operare dall'aeroporto di Pescara.

Le distanze dichiarate che pertanto si otterrebbero sono indicate in tabella seguente:

RWY	TORA	TODA	ASDA	LDA
04	2707	2767	2707	2314
22	2707	2707	2707	2518

Con nota ENAC-PROT-12/07/2018-0076803-P, l'ENAC ha comunicato che per la foratura la superficie di salita al decollo per pista 22 "il richiesto prolungamento della pista di volo, così come proposto, non può trovare accoglimento e pertanto soglia e fine pista dovranno permanere nelle attuali posizioni. Qualora codesta società ritenga comunque operativamente favorevole un incremento della distanza utile per il decollo da testata 04 il progetto in questione potrà essere riproposto secondo le condizioni sopra riportate."

In data 19/07/2018 si è tenuto un incontro tra RUP, progettista e tecnici ENAC nella sede di Roma. In tale sede si sono discusse le criticità rilevate da ENAC, che ha confermato l'interesse alla realizzazione dell'intervento, suggerendo tuttavia di realizzare il prolungamento come superficie di sicurezza RESA pavimentata senza spostare il fine pista ma dichiarando comunque l'aumento della corsa utile al decollo. In proposito ci è stato suggerito di verificare quanto in essere ad esempio negli aeroporti di Bari, Firenze Bergamo e d'altri, dove comunque è presente uno START POINT di RWY arretrato e conseguenti distanze dichiarate (TORA, TOSA e ASDA) aumentate.

Infine in data 02/08/2018, si è tenuta in SAGA una riunione tecnica sugli aspetti del progetto oggetto di discussione, nel corso della quale i tecnici di ENAC analizzate in loco le problematiche poste dal

prolungamento pista, hanno suggerito di richiedere un parere a ENAV sulle modalità di realizzazione della segnaletica di fine pista e di gestione delle luci di fine pista in modo da garantire l'allungamento della pista 04, lasciando invece invariate le distanze dichiarate per pista 22.

Si evidenzia come entrambe le soluzioni proposte ad oggi da ENAC non muterebbero sostanzialmente le dimensioni fisiche dell'infrastruttura realizzata e quindi l'investimento previsto, e garantirebbero un aumento di corsa al decollo per pista 04, ma nel primo caso l'area pavimentata sarebbe dichiarata RESA (superficie di sicurezza) e non pista, riducendo i rischi in caso di uscita fuori pista di aerei in atterraggio o in riattaccata per pista 22.

L'obiettivo è di completare le verifiche sulle soluzioni proposte per massimizzare l'utilizzo della pista ai fini dello sviluppo dell'aeroporto.

Gli importi per la realizzazione dell'intervento, desunti dal computo metrico estimativo e dal quadro economico di progetto sono i seguenti:

➤ Importo lavori:	Euro 4.971.413,31
➤ Importo totale intervento	Euro 7.500.000,00
➤ Fonte di finanziamento: pubblico	Euro 7.500.000,00

COLLEGAMENTO INTERMODALE DELLO SCALO MEDIANTE FERMATA FERROVIARIA E NUOVA ARMONIZZAZIONE VIARIA E LOGISTICA

Il progetto nasceva dalla consapevolezza che lo sviluppo dell'aeroporto e del territorio servito non può prescindere da un'efficiente intermodalità intesa come facilità di usufruire dei diversi tipi di trasporto pubblico. È importante al tal fine realizzare opportuni collegamenti ferroviari diretti, prevedendo ad esempio la fermata in prossimità dell'aeroporto dei treni regionali e interregionali, con frequenze calcolate in base ai voli programmati.

L'intervento di realizzazione del collegamento intermodale dello scalo prevedeva inizialmente un importo complessivo di 13,5 milioni di euro.

I relativi lavori dovevano essere realizzati in due lotti:

- uno in collaborazione con RFI per la progettazione l'appalto e l'esecuzione della fermata ferroviaria dedicata all'aeroporto per un importo di circa € 2.650.000,00;
- l'altro gestito completamente da Saga Spa per la realizzazione del camminamento coperto e protetto che collegherà direttamente la fermata ferroviaria con l'aeroporto, per la creazione di una viabilità

dedicata all'aeroporto lungo la Tiburtina, e di parcheggi di scambio (in edificio multipiano) per garantire un'efficace intermodalità. Quest'ultimo lotto richiede una progettazione completa e pertanto si è pubblicato un avviso pubblico per individuare il progettista per il progetto di fattibilità tecnico-economica.

In data 20/04/2018 è stata stipulata una nuova Concessione tra Regione Abruzzo e SAGA SPA per la rimodulazione dell'importo a € 18.350.000,00, essendo stata affidata direttamente a RFI la funzione di Soggetto attuatore per la realizzazione della fermata ferroviaria in senso stretto (senza includere il tunnel). Si è tuttavia ritenuto che fosse necessario un progetto di fattibilità tecnico-economica complessivo che dettasse le linee comuni dei due progetti.

Il tema della fermata ferroviaria e le problematiche relative al tracciato del tunnel di collegamento e in particolare alla possibilità che RFI decidesse di rimuovere il passaggio a livello nel centro del Comune di San Giovanni Teatino, hanno generato un ampio dibattito sulle soluzioni da adottare. L'ultima riunione si è tenuta in data 27/07/2018 alle ore 10.30 presso la sala del CdA di SAGA Spa, cui hanno partecipato, oltre a SAGA, rappresentanti della Regione Abruzzo, di RFI e del Comune di San Giovanni Teatino. Sono state illustrate dai progettisti:

- quattro soluzioni progettuali calate sui tre possibili tracciati di collegamento della fermata ferroviaria all'aerostazione;
- la proposta di sistemazione della via Tiburtina;
- due soluzioni per il parcheggio multipiano di scambio che ricadendo nel sedime aeroportuale non è influenzato sulle scelte sulla fermata ferroviaria.

Ogni decisione è stata però rimandata in attesa di conoscere gli esiti di una bozza progettuale sull'interramento del tratto di ferrovia che interessa il Comune di San Giovanni Teatino e che RFI ha dichiarato che sarebbe stata formulata entro il 4 settembre 2018.

La mancanza di risposte certe e formali da parte della Regione Abruzzo sulle scelte di indirizzo da attuare per la realizzazione dell'intervento di collegamento alla fermata ferroviaria, non ha consentito di procedere nella progettazione.

ADEGUAMENTO SISMICO DEL FABBRICATO AEROSTAZIONE DELL'AEROPORTO INTERNAZIONALE D'ABRUZZO

All'esito dell'espletamento di apposita gara informale, con lettera di incarico del 29/02/2016 è stato affidato il servizio professionale di Verifica di vulnerabilità sismica del fabbricato aerostazione dell'Aeroporto Internazionale d'Abruzzo. Viste le risultanze dei calcoli della verifica di vulnerabilità sismica che evidenziavano la necessità di interventi strutturali per addivenire all'adeguamento sismico della struttura dell'aerostazione e considerato anche l'attuale periodo di intensi movimenti tellurici che si susseguono a partire dall'agosto 2016, con nota del 28/04/2017 si è invitato il medesimo professionista a presentare un'offerta per la redazione del progetto definitivo-esecutivo ai fini della realizzazione degli interventi di adeguamento sismico, con importo a base d'asta di € 34.021,34, tenendo presente la circostanza vantaggiosa dell'aver già costruito il modello di calcolo della struttura di cui trattasi, e individuato e seguito le indagini strutturali nell'ambito della recente verifica di vulnerabilità sismica.

Con lettera di incarico prot. 959 del 09/06/2017 è stata affidata la progettazione definitiva-esecutiva in oggetto per l'importo di € 23.814,93 derivante dall'applicazione del ribasso d'asta offerto del 30%, e con termini di consegna di 32 giorni.

I termini sono stati interrotti una volta per l'esecuzione di ulteriori prove e indagini strutturali (per migliorare il livello di conoscenza della struttura fino a LC3), che hanno consentito di beneficiare di coefficienti di calcolo meno gravosi, riducendo quindi il costo prevedibile degli interventi di adeguamento sismico.

Il progetto è stato consegnato in data 06/12/2017 ma dopo una prima verifica ha richiesto delle integrazioni; dovrà conseguire prima l'autorizzazione sismica del Genio Civile e quindi potrà essere sottoposto all'approvazione di ENAC.

Considerata la rimodulazione della convenzione per l'attuazione del Masterplan per l'Abruzzo, si vorrebbe sfruttare l'opportunità di inserire tale intervento all'interno degli adeguamenti all'interno del sedime aeroportuale ivi finanziati.

- Importo dei lavori previsto in base ai prezziari attuali: Euro 841.899,18
- Importo complessivo dell'intervento Euro 1.000.000,00
- Fonte di finanziamento: pubblico Euro 1.000.000,00
- Stato d'avanzamento: presentazione progetto per l'approvazione degli Enti competenti.

Le nuove Norme Tecniche sulle Costruzioni di cui al decreto del Ministero delle Infrastrutture del 17 gennaio 2018, consentirebbero degli interventi meno invasivi. Considerate le ulteriori modifiche già

preannunciate a breve, si sta attendendo la pubblicazione delle stesse per adeguare il progetto al vaglio del Genio Civile.

INFORMAZIONI ATTINENTI AL TRATTAMENTO DEI DATI SENSIBILI (PRIVACY), ALLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO, AMBIENTE E AL PERSONALE

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti alla Privacy, Sicurezza e Salute sul lavoro, Ambiente e Personale.

PRIVACY

La SAGA S.p.A. ha provveduto all'adeguamento del sistema Privacy in conformità ai requisiti richiesti dal nuovo Regolamento Europeo Privacy UE/2016/679 (GDPR- General Data Protection Regulation)

“Tutela delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e la libera circolazione di tali dati”.

Per allinearsi agli adempimenti previsti dal nuovo Regolamento UE in materia di Privacy (GDPR 679/2016) entrato in vigore il 25/05/2018, la società SAGA S.p.A. ha svolto una serie di attività di cui vengono riportate soltanto le principali:

1. Redazione del documento di Valutazione d'impatto sulla protezione dei dati come previsto dall'art. 35 del Regolamento al fine dell'adozione di adeguate misure di sicurezza;
2. Messa in atto di una serie di procedure per garantire una maggiore tutela dei processi di trattamento. Infatti, sono stati opportunamente adottati meccanismi di sicurezza particolari, come, ad esempio, password personali per l'accesso ai data-base e trasformazione con modalità crittografica dei dati conservati;
3. Aggiornamento e implementazione del Registro dei Trattamenti, che già ad oggi traccia la maggior parte dei processi interessati;
4. Erogazione dei corsi formativi a tutti i dipendenti della Società con la trattazione dei seguenti argomenti:
 - i personaggi e le istituzioni coinvolti nella protezione dei dati;
 - i diritti degli interessati;
 - la sicurezza del trattamento e gli strumenti che permettono di garantirla;
 - i trattamenti particolari;
 - i nuovi rischi del trattamento informatico;
 - custodia e controllo di documenti cartacei;
 - quando e come è possibile trasferire i dati all'estero;

- ricorsi, responsabilità e sanzioni.
5. Nomina, in fase di definizione, come richiesto dall'Organismo di Vigilanza, di un Amministratore di Sistema; vista la particolare delicatezza del ruolo e l'indubbio coinvolgimento di tale figura nei processi di trattamento dati, nonché di procedere alla valutazione dell'opportunità/possibilità di prevedere ed attuare una più strutturata articolazione dei livelli di accesso ai vari data-base ed alle correlate possibilità di trattazione dei relativi dati;
 6. Nomina di un Data Protection Officer (DPO) come richiesto dal Regolamento Europeo.

SICUREZZA SUL LAVORO

A marzo 2018, a seguito di relativa delibera del Cda, al Direttore Generale è stata affidata **delega a Datore di lavoro** per atto notarile, dunque si sono definiti in tal senso i rapporti collaborativi e comunicativi di merito con il RSPP- Responsabile del Servizio Prevenzione & Protezione.

Nell'ambito della **valutazione dei rischi**, è stato aggiornato il "Documento di valutazione della MMC- Movimentazione Manuale dei Carichi" in Rev02 (Maggio 2018); è stato redatto a maggio 2018 "Addendum al Documento di valutazione del rischio chimico", emesso in Rev01 nel 2015, vista l'introduzione nel ciclo di lavoro di altre sostanze chimiche che andavano valutate; è stato infine emesso in Rev00 in data 30 Maggio 2018 "Documento di valutazione dei rischi da agenti fisici, radiazioni ionizzanti e campi elettromagnetici". Nella valutazione dei rischi da interferenza è stata curata la redazione dei rispettivi documenti di valutazione in collaborazione con i terzi interessati.

Nel campo della **Formazione** in sicurezza e salute nei luoghi di lavoro, oltre alla formazione del nuovo RLS - Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza, è stata garantita formazione generale al personale interinale impiegato nelle operazioni. Sono state effettuate quattro sessioni formative con oggetto gli esiti della valutazione dei rischi aziendale per quanto concerne nello specifico la movimentazione manuale dei carichi, il rischio chimico ed il rischio biologico. Nell'ambito degli interventi di aggiornamento e integrazione effettuati su varie procedure del Manuale Operazioni, è stata emessa nuova procedura dedicata all'uso in sicurezza dei mezzi aeroportuali (HAN-20 Procedura Operativa di Sicurezza) e quindi è stata erogata in tre sessioni la relativa specifica formazione al personale addetto. Infine, è stato formato ulteriore addetto di rampa nel campo dei lavori elettrici e provveduto ad avviare formazione per l'aggiornamento del RSPP.

Vista la formazione come addetto gestione emergenze e antincendio effettuata a dicembre 2017 a favore di 14 unità, è stato nominato tra esse il coordinatore della squadra antincendio e potenziati i relativi dispositivi di protezione individuale e collettiva. Effettuato anche refresh formativo per il Primo Soccorso.

Come da Protocollo sanitario annuale, è stata regolarmente svolta la **sorveglianza sanitaria** del personale da parte del medico competente in carica e, in relazione alle prescrizioni/limitazioni all'idoneità alla mansione emesse, sono state applicate misure per garantire la loro osservanza.

La Riunione Periodica si è svolta in data 31/05/2018 con la presenza non solo dei componenti del SPP-Servizio Prevenzione & Protezione ma anche dei Responsabili dei vari settori.

Per quanto concerne infine lo stato dei luoghi, oltre a diverse ispezioni legate alle lavorazioni in corso per la ristrutturazione del terminal, è stato effettuato sopralluogo tecnico nel mese di agosto nelle aree dedicate a nuovi uffici amministrativi ed al capannone per il rimessaggio mezzi.

INFORMAZIONI SULL'AMBIENTE E IL PERSONALE

TUTELA AMBIENTALE

In relazione alla **gestione dei rifiuti** è stata portata avanti con continuità l'attività di raccolta di materiali quali il ferro e l'acciaio, ai fini del recupero. L'attività ha contribuito nel contempo ad una maggior consapevolezza negli stessi operatori dell'importanza di tali operazioni.

Per quanto concerne la **gestione delle acque**, sono state revisionate ed aggiornate le procedure relative alle indagini che periodicamente (trimestralmente e semestralmente) vengono condotte sulle acque di adduzione, in relazione alle indicazioni tecnico-operative delle attività di handling di stampo internazionale a cui si rifanno le stesse compagnie aeree. Il monitoraggio sulle acque di adduzione è stato, inoltre, potenziato effettuando le analisi previste dalla normativa nazionale per il controllo della potabilità generale ex D. Lgs. 31/2001, che saranno ripetute con cadenza annuale. Ai fini di un controllo diffuso, il RSTA - Responsabile Servizio Tutela Ambientale ha aperto un'indagine anche sulle acque reflue che saranno monitorate con cadenza periodica.

Infine, per quanto concerne il **monitoraggio ambientale**, è stata avviata a cura del RSTA una prima fase per accertamento tecnico ed eventuale, se necessario, intervento di bonifica sugli impianti aeraulici dell'aerostazione da svolgersi nel corso del 2019.

Emesso entro il termine stabilito per legge regolare MUD-Modello Unico di Dichiarazione Ambientale.

PERSONALE

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro né si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti. Nel periodo la società ha continuato ad effettuare investimenti per la sicurezza del personale, in termini di presidi, dispositivi di protezione e formazione. Nella tabella successiva sono indicate le informazioni inerenti alla composizione del personale in forza alla SAGA alla data del 31/12/2018.

SAGA	31/12/2017	ENTRATE	USCITE	31/12/2018
DIRIGENTI	1			1
OPERAI	14			14
IMPIEGATI FT	18	2	2	18
IMPIEGATI PT	5	1	1	5
TOTALE	38	3	3	38
SAGA				

Nel corso dell'esercizio 2018 si segnala che a seguito di procedura di selezione del personale con evidenza pubblica si è provveduto all'assunzione a tempo determinato di una unità a cui sono state attribuite le funzioni di "Safety manager Compliance Monitoring".

FORMAZIONE

Nel corso dell'esercizio 2018, come prassi aziendale, il personale è stato inserito in un piano annuale di formazione per la valorizzazione ed il mantenimento delle competenze professionali e tecniche e per l'acquisizione di nuove. La formazione è stata realizzata ricorrendo sia a formatori interni, sia attraverso Società di formazione esterne.

Per l'erogazione dell'addestramento, volta a mantenere le certificazioni richieste, la Saga si è avvalsa in particolare di Istruttori e Formatori interni, i quali hanno erogato 11 corsi destinati all'acquisizione e mantenimento di certificazioni del personale Aviation; i corsi erogati ammontano a circa 760 ore complessive di formazione (incluse le ore in e-learning) con oltre 36 risorse coinvolte.

Si segnala che per l'anno 2018 parte della formazione svolta da istruttori esterni e presso Società terze è stata finanziata con le risorse dei fondi interprofessionali (Fondimpresa).

Le modalità di svolgimento dei corsi sono state le seguenti:

- ✓ formazione tradizionale e frontale d'aula;
- ✓ formazione on the job per i corsi/recurrent di tipo tecnico/professionale relativi alla conoscenza e conduzione dei mezzi,
- ✓ la formazione e-learning attraverso l'utilizzo on-line della piattaforma dei vettori aerei.

Il mantenimento delle Certificazioni ENAC sia in qualità di Gestore che di Handler ha coinvolto il personale in corsi attinenti alla IATA Dangerous Goods Regulations (obbligatori) nonché alla formazione del personale di Biglietteria per le attività di centraggio aeromobili.

Al personale dell'ufficio amministrativo e commerciale è stato effettuato un corso di Excel avanzato per soddisfare le esigenze specifiche dei settori.

Al fine del mantenimento della Certificazione SMS sono stati effettuati corsi di Safety Management System al Middle Management e agli operatori aeroportuali.

Al fine del rilascio dei Tesserini Aeroportuali per consentire alle imprese/operatori l'accesso in aree sterili sono stati erogati, da istruttori interni ed esterni, numerosi corsi di Safety e Security.

Di seguito viene riportato il dettaglio dei corsi svolti nel corso dell'esercizio 2018:

1. Corsi DGR Cat.7 e Cat.8 ;
2. Corsi DGR Cat.9 e Cat.10 ;
3. Corso RT Centraggio al settore operativo;
4. Corso RT Principi di Caricamento;
5. Corso RT Bird Control ;
6. Corso RT Primo soccorso Aeroportuale;
7. Corso RT Procedure Operativa di Sicurezza;
8. Corso Pas e PEV;
9. Corso RT Antincendio ;
10. Corso RT PRM ;
11. Corso RT Sicurezza specifica DVR.

QUALITA'

Il processo "Quality", oltre ad un impegno di stesura manualistica, procedurale e rilievi infrastrutturali, ha coinvolto i Responsabili delle Aree in un percorso di formazione mirata esclusivamente ai fini dell'ottenimento e del mantenimento della Certificazione.

Le funzioni Qualità/Compliance Monitoring Manager e Training Manager hanno svolto inoltre un'analisi delle esigenze formative dei vari settori, pianificazione e controllo dello svolgimento delle stesse. Per le attività inerenti la funzione Qualità, Compliance Monitoring e Auditing interno e di seconda parte ai fornitori e ai prestatori di Servizi Certificati, nel 2018, la funzione ha svolto delle verifiche al GESTORE sia sulla funzione Post Holder Area Movimento, Safety, e Progettazione.

In particolar modo le aree Security e Sicurezza sul Lavoro necessitano di un continuo monitoraggio in quanto durante il corso di audit precedenti sono emerse molte difformità rispetto la procedura solo parzialmente rientrate.

Pertanto, attraverso il monitoraggio delle aree critiche e delle procedure soggette a continue variazioni si valutano gli audit di follow-up. Lo scopo principale di un audit di follow-up è quello di verificare l'effettiva attuazione del piano d'azione correttiva e valutare il miglioramento scaturito dall'azione stessa. Altro strumento di monitoraggio per verificare che le azioni correttive risultino essere efficaci sono le Safety Inspections sul campo svolte a cadenza mensile dalla funzione Qualità e costituiscono uno strumento efficace per verificare che tutti i processi legati alle operazioni dei voli vengano eseguiti nel rispetto delle normative vigenti e delle procedure interne aziendali e dei Vettori (sia in termini di Sicurezza sul lavoro- D.lgs 81/08 che in termini di Safety- leggasi Manuale dell'Organizzazione All.to I Piano annuale di Safety and Quality Inspection) il corretto svolgimento dei processi ma anche per rivedere o valutare l'efficacia delle procedure implementate.

ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA FINANZIARIA

ANDAMENTO ECONOMICO DELLA GESTIONE

Andamento dei ricavi

Il valore della produzione relativo all'esercizio 2018 si è attestato a euro 8.600.686 in contrazione rispetto al valore del precedente esercizio pari ad euro 9.248.116 e si articola come di seguito:

	2017	2018	% Varia.
Ricavi per attività aeronautica	4.772.185	4.753.634	-0,39%

Ricavi per attività commerciale	1.272.079	1.286.687,01	1,14%
Altri ricavi e proventi.	2.859.516	960.557,39	-197,69%
Proventi straordinari	344.336	1.599.807,61	78,48%

La contrazione del valore della produzione pari ad € 647.430 è giustificata dalla diminuzione del contributo da parte della Regione Abruzzo che passa da euro 2.500.000,00 nell'esercizio 2017 ad euro 540.824,00 nell'esercizio 2018; tale diminuzione pari ad euro 1.959.176,00 trova tuttavia parzialmente copertura dall' incremento delle sopravvenienze attive.

I ricavi provenienti da attività Aviation pari a euro € 4.753.634 nel 2018 si suddividono principalmente in tre sottogruppi:

- I ricavi per i servizi di Handling pari a euro 1.771.301 sono sostanzialmente in linea con quanto rilevato nell'anno 2017 il cui importo ammonta ad euro 1.767.845,00
- Ricavi per Security pari a euro 988.607,00 sono sostanzialmente in linea con quanto rilevato nell'anno 2017 il cui importo ammonta ad euro 985.392,00
- Ricavi per Diritti Aeroportuali e Tasse comprensive del PRM pari a euro 1.918.572,00 sono sostanzialmente in linea con quanto rilevato nell'anno 2017 il cui importo ammonta ad euro 1.933.939,00

I ricavi non aeronautici derivanti dalle attività commerciali ammontano ad euro 1.286.687,00; anch'essi risultano in linea con quanto rilevato nel 2017 il cui importo ammonta ad e 1.272.079,00.

Come già sopra accennato gli altri ricavi per l'anno 2018, evidenziano una significativa riduzione a causa della minore contribuzione ricevuta dalla Regione Abruzzo per un importo pari a ad Euro 1.959.176, attestandosi a Euro 540.824.

Questi contributi fanno parte del piano di sostegno che la Regione Abruzzo ha avviato nel 2015 a seguito dell'approvazione del Piano Industriale in data 6/9/2015. La manovra finanziaria complessiva è giustificata ai sensi della Comunicazione UE "ORIENTAMENTI SUGLI AIUTI DI STATO AGLI AEROPORTI E ALLE COMPAGNIE AEREE (2014/C 99/03)".

Andamento dei costi

Riguardo ai costi per la fornitura delle materie prime sussidiarie pari a euro 89.847,00 si evidenzia un decremento rispetto all'anno precedente che era pari a euro 129.784,00 collegato prevalentemente alla diminuzione significativa dei quantitativi di fluido *de-icing* acquistati.

L'andamento dei costi per servizi rileva complessivamente un incremento pari ad euro 13.080,00 rispetto al 2017 passando da euro 5.372.032 ad € 5.385.112.

Il costo del personale ha registrato nel 2018 un decremento non significativo rispetto al 2017 di euro 4.977,00.

La voce "Totale ammortamenti e svalutazioni" risulta diminuita di euro 299.097;

infatti si è provveduto nell'anno 2018 al solo accantonamento al fondo svalutazione crediti della percentuale di legge e non sono state accantonate ulteriori somme a garanzia dei crediti riportati in bilancio.

La voce "Oneri diversi di gestione" risulta aumentata di € 67.165,00 tale aumento è stato determinato principalmente dall'incremento delle sopravvenienze passive.

I dettagli quantitativi delle variazioni sopra evidenziate vengono dettagliatamente evidenziati e descritti nella nota integrativa.

L'utile netto d'esercizio è pari a euro 35.565,00.

ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

Dall'esame dei bilanci riclassificati, la situazione patrimoniale non evidenzia significativi scostamenti, se non quelle relative alla contabilizzazione degli investimenti finanziati da risorse pubbliche relativi alla realizzazione delle opere aeroportuali.

Le attività correnti passano a euro 16.662.727 nel 2018 dagli euro 15.592.080 nel 2017. L'incremento è dovuto principalmente dai crediti per la realizzazione dei progetti approvati dall'Enac e finanziati da Enti pubblici che si riferiscono all'importo dei lavori in corso, riferiti spese sostenute in qualità di Stazione Appaltante o Ente Pagatore come meglio illustrato in nota integrativa. I crediti per la realizzazione dei progetti finanziati passano da € 8.555.530 a € 10.322.691.

La posizione di liquidità al 31/12/2018 è pari ad € 2.536.884.

La situazione debitoria, meglio rappresentata nella Nota Integrativa, altresì, evidenzia un incremento dei debiti correnti che passano da € 15.556.247, nel 2017, a 17.843.287 nel 2018. Quella nei confronti dei fornitori registra un decremento pari ad € 829.688 come meglio illustrato in Nota Integrativa. La

voce altri debiti registra un aumento pari ad € 3.097.042 dovuto principalmente al valore dei contributi ricevuti da Enti pubblici per finanziare i progetti approvati dall'Enac, nei quali la SAGA è attrice in qualità di Stazione appaltante o Ente finanziatore così come meglio descritto in Nota Integrativa.

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE CONTROLLANTI, COLLEGATE E CONSORELLE

La società non detiene partecipazioni di controllo e collegamento.

DIREZIONE E COORDINAMENTO

La società non è assoggettata all'attività di direzione e coordinamento da parte di un'altra società od ente secondo quanto stabilito dall'Art 2497 del C.C.

AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI

La società non possiede direttamente o indirettamente azioni proprie o azioni di società controllanti.

INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI E ALLE INCERTEZZE

La SAGA adotta un approccio preventivo relativamente all'esposizione dei rischi col presupposto che un loro adeguato processo di identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio contribuisce a garantire una conduzione dell'impresa corretta e coerente con gli obiettivi strategici. Inoltre, ha intrapreso diverse azioni tese alla mitigazione dei rischi, all'efficientamento dei processi organizzativi interni che si sono tradotti in un complesso di misure organizzative, di potenziamento delle risorse, nonché di interventi su infrastrutture e sistemi informativi.

La corretta gestione dei rischi insiti nello svolgimento delle attività aziendali è per SAGA un presupposto fondamentale per massimizzare le opportunità e ridurre le potenziali perdite associate ad eventi imprevisti, per preservare nel lungo termine la creazione di valore economico e per proteggere le attività tangibili e intangibili di interesse degli stakeholders.

RISCHI OPERATIVI

Vengono esposti di seguito i principali fattori di rischio operativo e finanziario che possono influenzare l'andamento della Società, nonché le azioni finalizzate alla detta mitigazione:

- Connessi alle condizioni generali dell'economia. Il settore dei trasporti è fortemente influenzato dall'andamento dell'economia nazionale e internazionale e dagli indicatori macro-economici quali il PIL (Prodotto Interno Lordo);
- Normative e regolatori. La complessa normativa che regola il settore è in continua evoluzione sia a livello internazionale sia nazionale costituendo un potenziale fattore di rischio a cui la società risulta esposta. L'attività societaria e i relativi risultati sono influenzati dalla normativa in materia di regolazione tariffaria dei servizi aeroportuali e del regime dei corrispettivi dei servizi offerti dalle società di gestione;
- Traffico passeggeri generato da pochi vettori. Incombe il rischio che il vettore diminuisca alcuni voli perché non li ritiene più redditizi o addirittura abbandoni totalmente l'aeroporto, anche in conseguenza di un'eventuale crisi economico-finanziaria degli stessi. Tale rischio potrebbe avere un impatto significativo sull'attività e sui risultati economici della società. La società ritiene di poter far fronte al rischio di diminuzione o interruzione dei voli suddetti attraverso una redistribuzione del traffico passeggeri attraverso l'attività di ricerca e acquisizione di nuovi vettori.

ALTRI RISCHI LEGATI ALL'INTERRUZIONE DELL'ATTIVITA' E DEL SERVIZIO

Il gestore è impegnato ad evitare ogni interruzione di servizio/attività. Tali eventi potrebbero comunque verificarsi a causa di:

- Averse condizioni meteo (neve, nebbia, etc...);
- Scioperi del proprio personale, dei servizi pubblici di emergenza;
- Non corretta e/o puntuale prestazione di servizi da parte di soggetti terzi;
- Comportamenti non etici o inappropriati dei dipendenti che possono avere conseguenze legali e finanziarie sull'attività aziendale;

Gli strumenti di gestione del rischio sono:

- Piani e procedure di emergenze con cui presiedere alla corretta gestione operativa dello scalo coordinando, anche in emergenza, i servizi e le attività di scalo, anche con il supporto dei propri sistemi informatici;
- Staff qualificato;
- Aggiornamento accordi con soggetti terzi;
- Selezione partner sulla base anche di criteri economico/finanziari e di sostenibilità;
- Adeguata attività di contract management;
- Ambiente di lavoro adeguato;
- Procedure codice etico;
- Cooperazione e dialogo con lo organizzazioni sindacali.

RISCHIO DI CREDITO

Per rischio del credito si intende il rischio di inadempimento delle controparti verso le quali esistono posizioni creditorie. La società opera prevalentemente con clienti fidelizzati anche con contratti specifici. Al fine di garantire un miglior presidio del rischio di credito, la società di norma riscuote i crediti contestualmente alla fruizione del servizio da parte dei clienti. Il valore dei crediti è comunque sempre oggetto di monitoraggio nel corso dell'esercizio in modo tale che l'ammontare esprima sempre il valore di presumibile realizzo, anche mediante l'appostazione di un apposito fondo svalutazione crediti.

RISCHIO DI LIQUIDITA'

Per rischio di liquidità si intende il rischio di incorrere in difficoltà nel reperire risorse finanziarie nei tempi e nelle quantità necessarie soprattutto alla realizzazione degli investimenti programmati.

Il rischio di liquidità cui è soggetta SAGA può sorgere dalle difficoltà ad ottenere finanziamenti a supporto delle attività operative nella giusta tempistica.

Per quanto attiene il pagamento dei debiti verso i fornitori effettuati nel corso del 2018 e nei mesi successivi del 2019, la scelta operata dal management si è basata sulla prioritaria estinzione di quelli attinenti alla fornitura di beni e servizi necessari ed indispensabili alla gestione corrente, pur nel rispetto dell'anzianità degli altri debiti già esposti nel precedente bilancio.

Al termine dell'esercizio 2018 si ritiene che la Società non sia, dunque, soggetta al rischio qui esposto, fermo restando l'intervento di sostegno da parte della Regione Abruzzo allo sviluppo del traffico e al

raggiungimento delle condizioni di equilibrio economico finanziario così come previsto dal piano industriale 2014-2020.

RISCHIO DI CAMBIO E RISCHIO DI TASSO DI INTERESSE

La SAGA non è soggetta al rischio di mercato derivante dalla fluttuazione dei cambi delle valute perché non opera in un contesto internazionale in cui le transazioni sono condotte in valuta. SAGA non è soggetto all'esposizione al rischio di tasso di interesse in quanto non sono in essere finanziamenti a tasso variabile ed esposizioni bancarie in genere.

COMPLIANCE CON IL REGIME DI CONCESSIONE

Il gestore aeroportuale svolge le attività in regime di concessione, nel rispetto di una serie di obblighi la cui inosservanza può causare decadenza o revoca della concessione stessa.

Gli strumenti di gestione del rischio sono:

- Rispetto degli obblighi di concessione,
- Cooperazione con le autorità di riferimento,
- Trasparenza sui piani tariffari adottati,
- Partecipazione a discussioni con le autorità governative preposte.
-

COMPLIANCE CON REGOLAMENTAZIONE IN MATERIA DI RUMOROSITA' E AMBIENTE

Il gestore aeroportuale è tenuto al rispetto di leggi nazionali e internazionali sul rispetto di limiti di rumorosità e di tutela ambientale.

Gli strumenti di gestione del rischio sono:

- Rispetto di leggi e regolamentazioni,
- Cooperazione con le autorità di riferimento per la definizione di leggi e regolamentazione,
- Messa in essere di attività a tutela dell'ambiente.

IL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE AI SENSI DEL D.LGS 231/2001- IL CODICE ETICO E DI COMPORTAMENTO AZIENDALE – L'ORGANISMO DI VIGILANZA.

A seguito della delibera consigliare del 28.04.2016, è stata avviata l'opera di aggiornamento e revisione del MOG-Modello di Organizzazione e Gestione della Saga spa (Ediz.2 -Rev.00) ai sensi del D. Lgs. 231/2001, del quale il Codice Etico e di Comportamento è parte integrante. Il documento nella sua versione finale è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta dell'8 marzo 2018.

A seguire, oltre a sessioni formative, sono state organizzate da parte del RPCT-Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza le cosiddette "Riunioni di consultazione" nelle quali il personale del management ha potuto approfondire e chiarire varie tematiche legate al Modello Organizzativo e sviluppare una maggiore coscienza e sensibilità nei confronti dei meccanismi e misure preventive in esso contenute.

Nello specifico, con scadenza al 1 Dicembre 2018, ogni Responsabile di settore/funzione ha inviato all'attenzione dell'ODV-Organismo di Vigilanza i flussi comunicativi di propria competenza in adempimento a quanto previsto dalle Procedure di controllo interno del MOG231.

Regolari sono stati gli incontri trimestrali dell'ODV in occasioni dei quali l'Organo, oltre a dare raccomandazioni, ha effettuato appositi audit su Acquisti, Privacy, Sicurezza sul Lavoro e Ambiente, come riassunto nella Relazione annuale 2018 presentata a chiusura anno.

AMMINISTRAZIONE E TRASPARENZA

Per garantire il corretto allineamento alla normativa sulla Trasparenza, in relazione agli obblighi di pubblicazione per le società a controllo pubblico previsti, la Società nel 2018 ha ritenuto opportuno effettuare un investimento per creare sul proprio sito istituzionale una nuova sezione dedicata proprio alla Trasparenza per meglio organizzare e gestire i relativi documenti, dati e informazioni, riproponendo l'albero della Trasparenza come indicato dall'Allegato I della Delibera Anac n. 1134/2017. La sezione durante l'anno è stata regolarmente aggiornata a cura del RPCT il quale, oltre all'opera di sua competenza, ha provveduto a pubblicare quanto inoltrato e comunicato dai Responsabili di funzione/settore per la loro competenza, come previsto anche da pregressa "Procedura sui flussi

informativi” (Rev00 del 25/05/2017) emessa dal RPCT. Ogni Responsabile di funzione/settore ha monitorato e verificato l’aggiornamento delle pagine con contenuti di propria competenza per garantire il tempestivo aggiornamento.

Entro la scadenza del 30 marzo 2018, il RPCT ha provveduto a redigere e pubblicare la documentazione relativa agli Obblighi di attestazione degli OIV o strutture analoghe sull’assolvimento degli obblighi di pubblicazione come previsti dalla normativa vigente. Per ragioni di opportunità, su interrogazione del RPCT, l’ODV si è espresso in maniera favorevole circa l’attribuzione su di sé dell’obbligo di attestazione in parola, in quanto struttura con funzioni analoghe al OIV.

LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

A seguito dell’approvazione del MOG231, il Consiglio di Amministrazione ha approvato anche il PTPCT- Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza- 2018/2020 che ne costituisce Allegato (Allegato B al MOG231), come redatto dal RPCT. Il Piano, composto da due sezioni principali dedicate una all’Anticorruzione e l’altra alla Trasparenza ed Integrità, dopo l’analisi dei rischi nelle diverse aree valutate, prevede la messa in pratica di specifiche misure di carattere generale e speciale con previsione di implementazione ulteriore delle stesse nella successiva annualità.

Strumento di monitoraggio di cui si è avvalso il RPCT sono state le già citate “Riunioni di consultazione” con il personale del management, le quali costituiscono nel contempo misura preventiva dall’ulteriore connotato informativo e formativo circa gli obblighi ed i relativi adempimenti.

In data 14 febbraio 2018, è stata presentata al Cda, per sua presa d’atto, la Relazione annuale del RPCT su modello Anac, pubblicata nella sezione di appartenenza sul sito istituzionale, come da previsione di legge.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL’ESERCIZIO 2018 ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel corso dei primi mesi del 2018 non sono avvenuti fatti di rilievo tali da giustificare modifiche alla situazione economica, patrimoniale e finanziaria esposta in bilancio e quindi da richiedere rettifiche e/o annotazioni integrative al documento di bilancio.

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Signori Azionisti,

Vi invitiamo ad approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2018 da noi predisposto e Vi proponiamo di destinare l'utile emergente di euro 35.565,00 nel seguente modo:

- a riserva legale per euro 1.778,00;
- di rinviare a futuri esercizi la restante parte per euro 33.787,00.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Enrico Paolini