



**DPE DIPARTIMENTO INFRASTRUTTURE - TRASPORTI - SEDE PESCARA
DPE001 SERVIZIO SUPPORTO ECONOMICO AMMINISTRATIVO
DPE001004 UFFICIO GOVERNANCE PARTICIPATE**

DGR n. 318 del 29/05/2025

OGGETTO: LEGGE REGIONALE 10 MARZO 2025, N. 4, ART. 10 (DISPOSIZIONI PER LA CONCESSIONE DI CONTRIBUTI A SOSTEGNO DELL'AEROPORTO DI PESCARA E DELLA SOCIETA' DI GESTIONE SAGA S.P.A. E ATTUAZIONE DELLE PREVISIONI IN MATERIA DI DISAPPLICAZIONE DELL'ADDIZIONALE COMUNALE SUI DIRITTI D'IMBARCO DI PASSEGGERI SUGLI AEROMOBILI EX ART. 1, COMMA 738, L. 207/2024). PRESA D'ATTO APPROVAZIONE PIANO INDUSTRIALE.



Direzione Generale della Regione

DPA016 Servizio Assistenza Atti del Presidente e della Giunta Regionale

Riunione di Giunta del: 29/05/2025

Presidente: MARCO MARSILIO

Componenti della Giunta:	EMANUELE IMPRUDENTE	PRESENTE
	MARCO MARSILIO	PRESENTE
	MARIO QUAGLIERI	PRESENTE
	NICOLETTA VERÌ	PRESENTE
	ROBERTO SANTANGELO	PRESENTE
	TIZIANA MAGNACCA	PRESENTE
	UMBERTO D'ANNUNTIIS	PRESENTE



**DPE DIPARTIMENTO INFRASTRUTTURE - TRASPORTI - SEDE
PESCARA
DPE001 SERVIZIO SUPPORTO ECONOMICO AMMINISTRATIVO
DPE001004 Ufficio Governance Partecipate**

OGGETTO: Legge Regionale 10 marzo 2025, n. 4, art. 10 (Disposizioni per la concessione di contributi a sostegno dell'aeroporto di Pescara e della Società di gestione SAGA S.p.A. e attuazione delle previsioni in materia di disapplicazione dell'addizionale comunale sui diritti d'imbarco di passeggeri sugli aeromobili ex art. 1, comma 738, l. 207/2024). Presa d'atto approvazione Piano Industriale.

LA GIUNTA REGIONALE

PREMESSO che:

- la Legge Regionale n. 45 del 1980 ha previsto la partecipazione della Regione Abruzzo alla costituzione, avvenuta in data 6 luglio 1981, della Società Abruzzese Gestione Aeroporto S.p.A. (di seguito denominata più semplicemente "Saga S.p.A.");
- l'attuale partecipazione della Regione Abruzzo al Capitale sociale della Saga S.p.A. si attesta al 99,9995%;
- l'art. 10 della legge regionale 10 marzo 2025, n. 4, come sostituito dall'art. 9 della successiva legge regionale 20 marzo 2025, n. 7 testualmente prevede:
 1. *Per favorire l'ulteriore sviluppo turistico e commerciale del territorio regionale e per assicurare la continuità delle attività aziendali e il regolare funzionamento della società SAGA s.p.a., nonché per il potenziamento dell'infrastruttura e dei servizi aeroportuali, è autorizzata per le annualità 2025, 2026 e 2027 la concessione di contributi nel rispetto del principio dell'operatore in un'economia di mercato di cui al paragrafo 3.4 della Comunicazione della Commissione europea relativa agli Orientamenti sugli aiuti di Stato agli aeroporti e alle compagnie aeree del 4 aprile 2014, n. 2014/C99/03.*
 2. *I contributi di cui al comma 1, necessari ad assicurare all'Aeroporto internazionale d'Abruzzo e alla società SAGA s.p.a. la continuità delle attività in condizioni di equilibrio economico-finanziario sono concessi tenuto conto di un Piano industriale approvato dalla SAGA s.p.a. che dimostri ex ante la sussistenza di concrete prospettive di recupero e mantenimento dell'equilibrio economico, nel rispetto delle disposizioni di cui all'articolo 14 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica).*
 3. *I contributi di cui ai commi 1 e 2 destinati al funzionamento della società SAGA s.p.a. attribuiti in conto esercizio sono determinati per il triennio 2025-2027 in complessivi euro 4.300.000,00, da concedere in sovvenzioni dirette per le seguenti quote annuali:*
 - a) *annualità 2025 1.500.000,00 euro;*
 - b) *annualità 2026 1.500.000,00 euro;*
 - c) *annualità 2027 1.300.000,00 euro.*
 4. *I contributi di cui ai commi 1 e 2 finalizzati a garantire la continuità delle attività della società SAGA s.p.a. in condizioni di equilibrio economico-finanziario sono determinati per il triennio 2025-2027 in complessivi euro 5.000.000,00, per le seguenti quote annuali:*
 - a) *annualità 2025 5.000.000,00 euro;*
 - b) *annualità 2026 0 euro;*
 - c) *annualità 2027 0 euro.*
 5. *Per le finalità di cui alla legge regionale 2 ottobre 2019, n.33 (Contributo alle funzioni pubbliche svolte dall'aeroporto d'Abruzzo e disposizioni finanziarie per il trasporto pubblico locale) ed in particolare per le attività di sicurezza delle forze di Polizia, dei Vigili del Fuoco e della Guardia Costiera, nonché per assicurare i servizi di Protezione civile e di Emergenza e Urgenza sanitari, il finanziamento già riconosciuto al gestore - SAGA s.p.a., per le annualità 2025, 2026 e 2027, è*

- aumentato fino a euro 1.800.000,00 in ragione delle nuove previsioni di traffico passeggeri nel triennio.
6. Ai fini dell'integrale finanziamento degli interventi di cui ai commi da 1 a 5, la dotazione dell'accantonamento previsto dall'articolo 22 della legge regionale 6 febbraio 2025, n. 1 (Legge di stabilit  regionale 2025) e' incrementata dell'importo complessivo di euro 5.757.128,39 per l'esercizio 2025, di euro 1.094.642,68 per l'esercizio 2026 e di euro 885.136,05 per l'esercizio 2027.
 7. Al bilancio regionale di previsione finanziario 2025-2027 sono per l'effetto apportate le seguenti variazioni:
 - a) esercizio 2025, in termini di competenza e cassa:
 - 1) in aumento parte Spesa: Missione 20, Programma 03, Titolo 1, per euro 5.757.128,39;
 - 2) in diminuzione parte Spesa: secondo le riduzioni di cui a Missioni, Programmi e Titoli riportate nel prospetto allegato, per l'importo complessivo di euro 5.757.128,39;
 - b) esercizio 2026, in termini di sola competenza:
 - 1) in aumento parte Spesa: Missione 20, Programma 03, Titolo 1, per euro 1.094.642,68;
 - 2) in diminuzione parte Spesa: secondo le riduzioni di cui a Missioni, Programmi e Titoli riportate nel prospetto allegato, per l'importo complessivo di euro 1.094.642,68;
 - c) esercizio 2027, in termini di sola competenza:
 - 1) in aumento parte Spesa: Missione 20, Programma 03, Titolo 1, per euro 885.136,05;
 - 2) in diminuzione parte Spesa: secondo le riduzioni di cui a Missioni, Programmi e Titoli riportate nel prospetto allegato, per l'importo complessivo di euro 885.136,05.
 8. Ai fini della copertura della spesa di cui al comma 3, al bilancio regionale di previsione 2025-2027 e' apportata la seguente variazione:
 - a) esercizio 2025, in termini di competenza e cassa:
 - 1) in aumento parte Spesa: Missione 10, Programma 04, Titolo 1, Capitolo di nuova istituzione per euro 1.500.000,00;
 - 2) in diminuzione parte Spesa: Missione 20, Programma 03, Titolo 1, per euro 1.500.000,00;
 - b) esercizio 2026, in termini di sola competenza:
 - 1) in aumento parte Spesa: Missione 10, Programma 04, Titolo 1, Capitolo di nuova istituzione per euro 1.500.000,00;
 - 2) in diminuzione parte Spesa: Missione 20, Programma 03, Titolo 1, per euro 1.500.000,00;
 - c) esercizio 2027, in termini di sola competenza:
 - 1) in aumento parte Spesa: Missione 10, Programma 04, Titolo 1, Capitolo di nuova istituzione per euro 1.300.000,00;
 - 2) in diminuzione parte Spesa: Missione 20, Programma 03, Titolo 1, per euro 1.300.000,00.
 9. Ai fini della copertura della spesa di cui al comma 4, al bilancio regionale di previsione 2025-2027 e' apportata, per l'anno 2025, la seguente variazione in termini di competenza e cassa:
 - a) in aumento parte Spesa: Missione 10, Programma 04, Titolo 1, Capitolo di nuova istituzione per euro 5.000.000,00;
 - b) in diminuzione parte Spesa: Missione 20, Programma 03, Titolo 1, per euro 5.000.000,00.
 10. Ai fini della copertura della spesa necessaria all'aumento fino a euro 1.800.000,00 per le funzioni pubbliche di cui al comma 5, al bilancio regionale di previsione finanziario 2025-2027 e' apportata la seguente variazione:
 - a) esercizio 2025, in termini di competenza e cassa:
 - 1) in aumento parte Spesa: Missione 10, Programma 04, Titolo 1, capitolo 242423, per euro 854.128,39;
 - 2) in diminuzione parte Spesa: Missione 20, Programma 03, Titolo 1 per euro 854.128,39;
 - b) esercizio 2026, in termini di sola competenza:
 - 1) in aumento parte Spesa: Missione 10, Programma 04, Titolo 1, capitolo 242423, per euro 646.642,68;
 - 2) in diminuzione parte Spesa: Missione 20, Programma 03, Titolo 1, per euro 646.642,68;
 - c) esercizio 2027, in termini di sola competenza:
 - 1) in aumento parte Spesa: Missione 10, Programma 04, Titolo 1, capitolo 242423, per euro 632.136,05;
 - 2) in diminuzione parte Spesa: Missione 20, Programma 03, Titolo 1, per euro 632.136,05.
 11. Al fine di dare attuazione alle disposizioni in materia di disapplicazione dell'addizionale comunale sui diritti d'imbarco di passeggeri sugli aeromobili di cui all'articolo 1, comma 738, della legge 30

dicembre 2024, n. 207 (Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027), al bilancio regionale di previsione finanziario 2025-2027 sono apportate le seguenti variazioni:

a) esercizio 2025, in termini di competenza e cassa:

1) in aumento parte Spesa: Missione 10, Programma 04, Titolo 1, capitolo di nuova istituzione denominato "Restituzione allo stato addizionale comunale sui diritti di imbarco di passeggeri sugli aeromobili", per euro 4.763.000,00;

2) in diminuzione parte Spesa: Missione 20, Programma 03, Titolo 1, per euro 4.763.000,00;

b) esercizio 2026, in termini di sola competenza:

1) in aumento parte Spesa: Missione 10, Programma 04, Titolo 1, capitolo di nuova istituzione denominato "Restituzione allo stato addizionale comunale sui diritti di imbarco di passeggeri sugli aeromobili", per euro 4.763.000,00;

2) in diminuzione parte Spesa: Missione 20, Programma 03, Titolo 1, per euro 4.763.000,00;

c) esercizio 2027, in termini di sola competenza:

1) in aumento parte Spesa: Missione 10, Programma 04, Titolo 1, capitolo di nuova istituzione denominato "Restituzione allo stato addizionale comunale sui diritti di imbarco di passeggeri sugli aeromobili", per euro 4.763.000,00;

2) in diminuzione parte Spesa: Missione 20, Programma 03, Titolo 1, per euro 4.763.000,00.

12. Per effetto di quanto disposto dal presente articolo, l'ammontare del fondo ex articolo 22 della l.r. 1/2025 e' rideterminato nell'importo di euro 10.000.000,00 per l'esercizio 2025 e di euro "0" per ciascuno degli esercizi 2026 e 2027.

VISTO:

- il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (Testo Unico in materia di Società a Partecipazione Pubblica) ed in particolare il comma 4 dell'art. 14;

- il verbale del Consiglio di Amministrazione di SAGA S.p.A. del 22.04.2025, prot. n. RA/194024/25 del 12.05.2025, con il quale è stato licenziato il Piano Industriale 2025/2027 e, nel contempo, è stata attribuita al Presidente dell'Organo Amministrativo la facoltà di apportare al documento eventuali modifiche ed integrazioni non aventi natura sostanziale;

- il verbale dell'Assemblea ordinaria dei soci di SAGA S.p.A. del 07.05.2025, prot. n. RA/190212/25 dell'08.05.2025, con il quale è stata deliberata l'approvazione del Piano Industriale 2025/2027, a seguito di alcune modifiche descrittive apportate che testualmente prevedono l'aggiunta alle fonti di finanziamento istituzionale e alla contribuzione istituzionale la dicitura "privati" diventando "fonti di finanziamento istituzionali/privati" e "Contribuzione istituzionale/privati attualizzati";

CONSIDERATO che il ripetuto Piano Industriale reca il test necessario alla verifica comprovante il rispetto del principio dell'operatore in un'economia di mercato (MEO TEST) di cui al paragrafo 3.4 della Comunicazione della Commissione europea relativa agli Orientamenti sugli aiuti di Stato agli aeroporti e alle compagnie aeree del 4 aprile 2014, n. 2014/C99/03, dal quale risulta comprovata la sussistenza di concrete prospettive di recupero e mantenimento dell'equilibrio economico aziendale;

RITENUTO, preliminarmente alle operazioni di finanziamento previste all'art. 10 della citata legge regionale n. 4/2025, di dover prendere atto del documento denominato "Piano Industriale – Aeroporto d'Abruzzo 2025/2027", approvato dall'Assemblea ordinaria dei soci del 07.05.2025 di SAGA S.p.A. ed acquisito agli atti del protocollo regionale in data 08.05.2025 al nr. RA/190212/25, che si allega al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale (ALL. A);

DATO ATTO che l'adozione del presente provvedimento non comporta oneri economici a carico del bilancio regionale, in quanto non determina alcun impiego di risorse pubbliche finanziarie o patrimoniali e pertanto non ha riflessi sulla materia degli aiuti di Stato di cui agli articoli 107.1 e 108 del Trattato su funzionamento dell'Unione Europea (TFUE), atteso che gli interventi a carico della Regione Abruzzo, come previsti nel Piano Industriale di SAGA S.p.A., già trovano copertura con le risorse finanziarie individuate all'art. 10, commi 6 e seguenti, della L.R. n. 4/2025, come sostituito dall'art. 9 della successiva legge regionale 20 marzo 2025, n. 7;

VISTO lo Statuto regionale;

VISTA la L.R. 14/09/1999, n. 77 e s. m. i.;

PRESO ATTO che il Dirigente del Servizio di Supporto Economico Amministrativo del Dipartimento Infrastrutture e Trasporti con la sottoscrizione del presente atto, ne attesta la legittimità e la regolarità tecnica;

DATO altresì ATTO che il Direttore del Dipartimento Infrastrutture e Trasporti ha espresso il proprio parere favorevole, ai sensi degli artt. 23 della L.R. 77/1999, in ordine alla regolarità tecnico-amministrativa del presente provvedimento, sulla conformità agli indirizzi, competenze e funzioni assegnate al Dipartimento;

A VOTI UNANIMI espressi nelle forme di legge:

DELIBERA

per tutto quanto esposto in narrativa che costituisce parte integrante e sostanziale del presente provvedimento

1. DI PRENDERE ATTO

- del documento denominato “Piano Industriale – Aeroporto d’Abruzzo 2025/2027”, approvato dall’Assemblea ordinaria dei soci del 07.05.2025 di SAGA S.p.A. ed acquisito agli atti del protocollo regionale in data 08.05.2025 al nr. RA/190212/25, che si allega al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale (ALL. A);
- del test, contenuto nel Piano Industriale di cui al precedente capoverso, necessario alla verifica comprovante il rispetto del principio dell'operatore in un'economia di mercato (MEO TEST) di cui al paragrafo 3.4 della Comunicazione della Commissione europea relativa agli Orientamenti sugli aiuti di Stato agli aeroporti e alle compagnie aeree del 4 aprile 2014, n. 2014/C99/03, dal quale risulta comprovata la sussistenza di concrete prospettive di recupero e mantenimento dell’equilibrio economico aziendale;

2. **DI DARE ATTO** che l’adozione del presente provvedimento non comporta oneri economici a carico del bilancio regionale, in quanto non determina alcun impiego di risorse pubbliche finanziarie o patrimoniali e pertanto non ha riflessi sulla materia degli aiuti di Stato di cui agli articoli 107.1 e 108 del Trattato su funzionamento dell’Unione Europea (TFUE), atteso che gli interventi a carico della Regione Abruzzo, come previsti nel Piano Industriale di SAGA S.p.A., già trovano copertura con le risorse finanziarie individuate all’art. 10, commi 6 e seguenti, della L.R. n. 4/2025, come sostituito dall’art. 9 della successiva legge regionale 20 marzo 2025, n. 7;

3. **DI DEMANDARE** al Dipartimento Infrastrutture e Trasporti gli atti connessi e conseguenti all’adozione del presente atto;

4. **DI TRASMETTERE** il presente provvedimento al Dipartimento Risorse – Servizio Bilancio.



DPE DIPARTIMENTO INFRASTRUTTURE - TRASPORTI - SEDE PESCARA
DPE001 SERVIZIO SUPPORTO ECONOMICO AMMINISTRATIVO
DPE001004 UFFICIO GOVERNANCE PARTICIPATE

RIEPILOGO FIRME PROPOSTA DI DELIBERA

ESTENSORE
Lara Marcella
(Firmato elettronicamente)

RESPONSABILE UFFICIO
Lara Marcella
(Firmato elettronicamente)

DIRIGENTE
DPE001 SERVIZIO SUPPORTO ECONOMICO AMMINISTRATIVO
Giovanni Marchese
(Firmato digitalmente)

DIRETTORE
DPE DIPARTIMENTO INFRASTRUTTURE - TRASPORTI - SEDE PESCARA
Giancarlo Misantoni
(Firmato digitalmente)

ASSESSORE
A02 Trasporti pubblici locali; Mobilità; Lavori pubblici; Difesa del suolo; Infrastrutture.
Umberto D'Annunziis
(Firmato digitalmente)



RIEPILOGO ALLEGATI PARTE INTEGRANTE OMISSIS

Nome allegato: ALLEGATO A.pdf

Impronta A6C32FA4C263C1CD40DDAFDB0C98F4C7A774CCA010AE31F3F607438E27DFF38F



RIEPILOGO FIRME DELIBERA

**DPE DIPARTIMENTO INFRASTRUTTURE - TRASPORTI - SEDE PESCARA
DPE001 SERVIZIO SUPPORTO ECONOMICO AMMINISTRATIVO
DPE001004 UFFICIO GOVERNANCE PARTICIPATE**

(Firmato digitalmente da)
MARCO MARSILIO
PRESIDENTE

Data: 29/05/2025 16:40:09
Nr. di serie certificato: 5268348803568529325

(Firmato digitalmente da)
EMANUELA GRIMALDI
SEGRETARIO

Data: 29/05/2025 16:58:42
Nr. di serie certificato: 2022499533962917797

Piano Industriale – Aeroporto d'Abruzzo 2025 - 2027

07.05.2025



S.A.S. SPA
ABRUZZO AIRPORT
Via Martiri della Libertà
Km. 229,100/051/01 Pescara
Riva 001354/0088



SOMMARIO

Executive summary

1. Situazione attuale
2. Piano Industriale 2025–2027
3. M.E.O. Test

Conclusioni



Executive Summary

Il Piano Industriale è un documento strategico che mira a identificare le linee guida che definiscono gli obiettivi per una società in un dato intervallo di tempo. Con questo documento, SAGA intende presentare ai propri azionisti il **Piano Industriale 2025 – 2027 per l'Aeroporto d'Abruzzo**. Le volontà evidenziate in questo nuovo Piano Industriale sono in **continuità** rispetto ai piani di lungo termine, presentati tramite il Piano di Sviluppo Aeroportuale (PSA), e al tempo stesso forniscono una **visione innovativa e matura** con cui il management di SAGA ha stabilito la futura crescita, valutando le **peculiarità competitive** e il potenziale, ancora inespresso, dell'Aeroporto. L'Aeroporto d'Abruzzo, infatti, è un'**infrastruttura critica** per la regione ed è una porta di accesso a una parte della costa Adriatica. Questa caratteristica, attraverso opportune strategie, può completare la domanda di **connettività e accessibilità** richiesta dal territorio e della popolazione della catchment area e, al tempo stesso, **attrarre flussi turistici** prevalentemente provenienti dal nord Europa, che altrimenti rischierebbero di essere persi non solo per la Regione Abruzzo o l'area Adriatica ma anche per il Sistema Italia.

Oltre questa duplice identità, il management di SAGA ha identificato possibili



nuove linee di business, tra cui la **manutenzione e ricovero degli aeromobili**, che completano l'offerta dell'Aeroporto e, soprattutto, lo pongono in una situazione di vantaggio competitivo non solo in Italia ma anche al livello Europeo.

Nella stesura del Piano Industriale, SAGA ha identificato tre linee strategiche, intrinsecamente interconnesse, che ne delineano la visione e gli obiettivi di **crescita, ottimizzazione e di investimenti**. La crescita incentrata sull'aumento del traffico e della sua tipologia è il driver principale del Piano, supportata al contempo da un'attenta valutazione dei costi in un'ottica di continua ottimizzazione. Gli investimenti sono il mezzo con cui SAGA intende raggiungere gli obiettivi prefissati, fornendo il capitale necessario alla loro attuazione. Gli investimenti seguono una linea che si basa sulle **politiche ESG** che anche la regione sta portando avanti e che rappresentano un elemento innovativo. Infine, il Piano valuta il ruolo della regione e ne identifica gli strumenti economico – finanziari potenzialmente utili e necessari a supportare lo sviluppo dell'Aeroporto con evidenti benefici per tutto il sistema abruzzese e adriatico.

Aeroporto d'Abruzzo

Introduzione

Il presente Piano Industriale si articola su mirate e definite **linee di sviluppo del business** che, partendo dallo stato attuale, proiettano l'aeroporto al termine del periodo di Piano, sostenendone la crescita in linea con gli indirizzi forniti dal management di SAGA.

La strategicità dell'Aeroporto è riscontrabile dai risultati del 2024 in cui, sono stati registrati 847.512 passeggeri.

La componente di traffico prevalente, caratterizzata dal **segmento low cost**, rappresenta un elemento comune alla maggioranza degli aeroporti italiani e ne identifica un punto chiave di sviluppo delle attività aviation. Il portafoglio di collegamenti nazionali e internazionali dimostrano la rilevanza a tutto tondo del network perseguibile, con particolare attenzione sia al mercato Europeo che extra Europeo, con rotte verso destinazioni importanti per l'economia abruzzese e lo sviluppo dell'intera regione centro Adriatica.

Insieme a tale aspetto, di assoluta rilevanza risulta essere l'unicità del contesto

territoriale in cui l'aeroporto è inserito, caratterizzato da una **catchment area ampia**, una **posizione geografica strategica**, che favorisce un turismo inbound verso destinazioni turistiche raggiungibili entro tempistiche competitive, e una potenzialità relativa ai collegamenti aerei in **bassa stagione** già in atto.

Insieme ai fattori chiave di implementazione del network e strategicità del territorio quali pilastri su cui si regge il Piano, risulta importante menzionare le **ricadute economiche positive** che l'infrastruttura aeroportuale genera sull'economia dell'intera regione, sia in **termini occupazionali**, creando posti di lavoro, che di **valore aggiunto (PIL)**, diventando un driver di crescita economica e sociale.

I vantaggi del territorio, le potenzialità espresse dall'andamento dei volumi di traffico e i benefici economici attesi dagli investimenti nell'infrastruttura rappresentano elementi chiave attraverso i quali realizzare gli interventi previsti nel Piano e con cui l'intera regione centro Adriatica possa svilupparsi economicamente e socialmente.

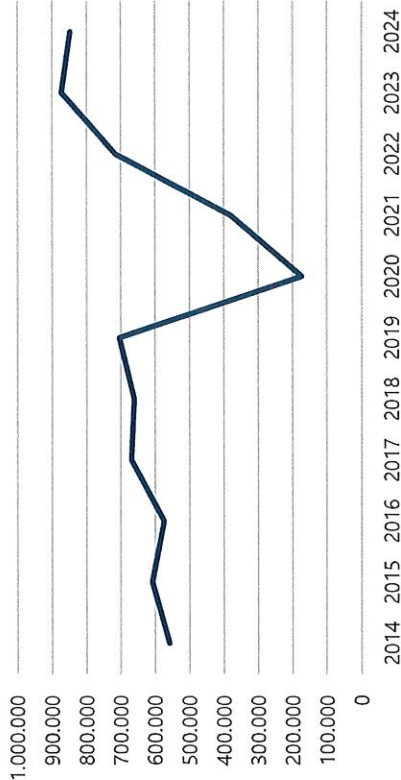
La situazione attuale

Traffico

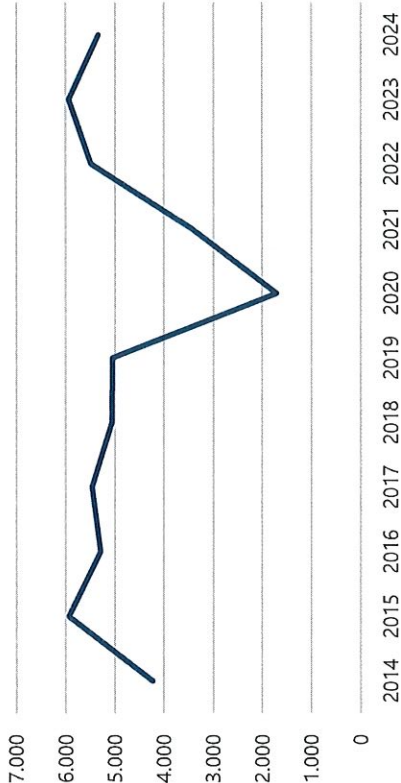
L'Aeroporto d'Abruzzo è un'infrastruttura strategica per la città di Pescara, la regione abruzzese e una parte della **costiera Adriatica**.

Nel **2019**, l'aeroporto ha trasportato oltre **700,000** passeggeri e nel **2022** il traffico passeggeri aveva già registrato valore superiori - con circa **715,000** passeggeri - rispetto al periodo pre-covid. Nel 2024, sono transitati **847.512** passeggeri, con una flessione del 2,9 % rispetto al 2023 e una crescita del 18% rispetto al 2020.

Traffico Passeggeri



Traffico - Movimenti aerei



La situazione attuale

Il profilo del passeggero

Negli anni, l'Aeroporto ha saputo costruire la sua **identità**, sviluppando un traffico caratterizzato prevalentemente da una componente low-cost.

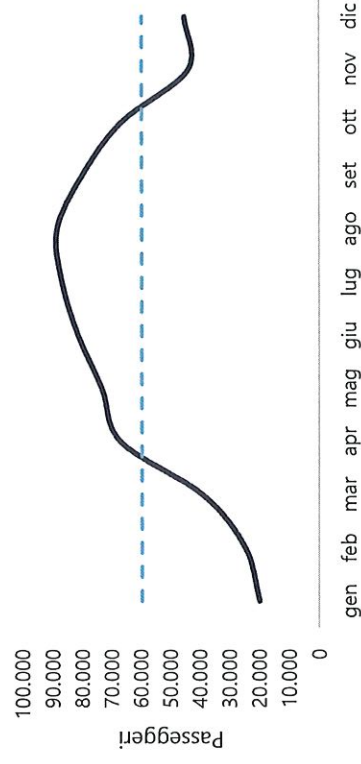
Oltre a questa peculiarità, comune alla maggioranza degli scali italiani, l'Aeroporto di Pescara ha anche un'ulteriore doppia valenza:

- **Turistica** – durante i mesi estivi
- **Continuità territoriale e connettività business** – durante tutto l'anno

Quote di mercato



Stagionalità - 2024



La situazione attuale

Le rotte principali

Alcune tratte, tra cui **Milano-Bergamo**, **Londra**, **Torino** e le **isole**, nel corso degli anni si sono consolidate. Altre origini – destinazioni, invece, sono state cancellate o sostituite ma si ritiene verosimile che i principali vettori operanti sullo Scalo le reinseriscano nel triennio 2025 – 2027, come dettagliato nelle seguenti slide. Si può nuovamente notare il ruolo fondamentale dell'Aeroporto d'Abruzzo che, come già dimostrato, risulta essere un **volano attrattivo** sia per il mercato nazionale che per quello Europeo ed extra Europeo.

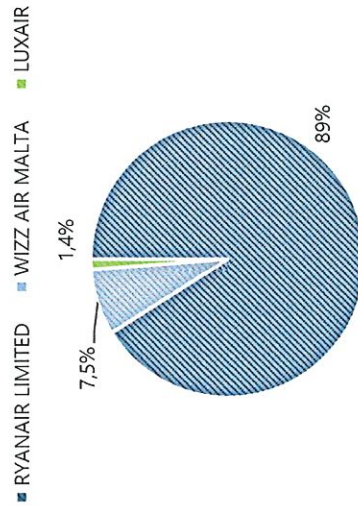


La situazione attuale

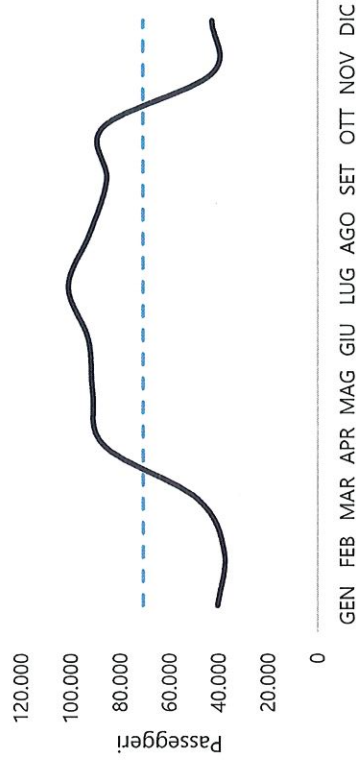
Focus 2024

Nel 2024, l'Aeroporto consolida il suo ruolo di **infrastruttura chiave per la costa Adriatica**. La ripresa del traffico è superiore alle aspettative post Covid e l'Aeroporto ha servito circa **847,512 passeggeri**. Dall'analisi dei dati di traffico, si nota come l'Aeroporto d'Abruzzo – ad eccezione degli anni della pandemia – stia registrando una **continua e forte crescita**. Nel corso del 2024, si deve anche registrare che l'uscita di ITA e, quindi, la conclusione della tratta Pescara – Milano Linate ha comportato una perdita di connettività per il territorio mentre le compagnie Low Cost (LCC – Low Cost Carrier) rafforzano la loro presenza sullo Scalo. Da notare, infine, l'importanza della riduzione del livello di stagionalità con l'**aumento** del traffico durante i periodi di **bassa stagione** e nelle **"shoulder seasons"**.

COMPOSIZIONE



Stagionalità - 2024



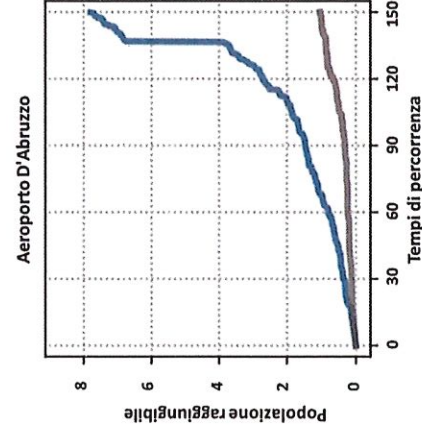
Inquadramento territoriale

L'importanza per l'area Adriatica – catchment area

L'Aeroporto d'Abruzzo geograficamente occupa una posizione strategica non solo per la regione abruzzese ma anche per una significativa parte della **costiera Adriatica**. Inoltre, l'Aeroporto si trova nel punto di confluenza delle due principali arterie autostradali Nord/Sud e Est/Ovest, in prossimità di due porti e di una rete ferroviaria di **collegamento intermodale** porto, interporto ed aeroporto.

La **catchment area** dell'aeroporto, indicatore che mostra le potenzialità del traffico outbound, è decisamente ampia e, a seconda delle valutazioni con mezzo privato o mezzo pubblico, comprende una popolazione di **quasi 3 milioni** per il primo e di **oltre 700,000** per il secondo entro le due ore di percorrenza. Nonostante altri aeroporti, che verosimilmente possono essere considerati competitor di PSR abbiano una catchment area maggiore, il loro traffico passeggeri risulta essere inferiore.

Aeroporto	Mezzo privato		Mezzo Pubblico	
	60'	120'	60'	120'
Pescara	0.8	2.7	0.2	0.7
Ancona	1.0	3.7	0.2	0.6
Perugia	0.7	3.4	0.0	0.3
Foggia	0.6	3.3	0.2	1.1

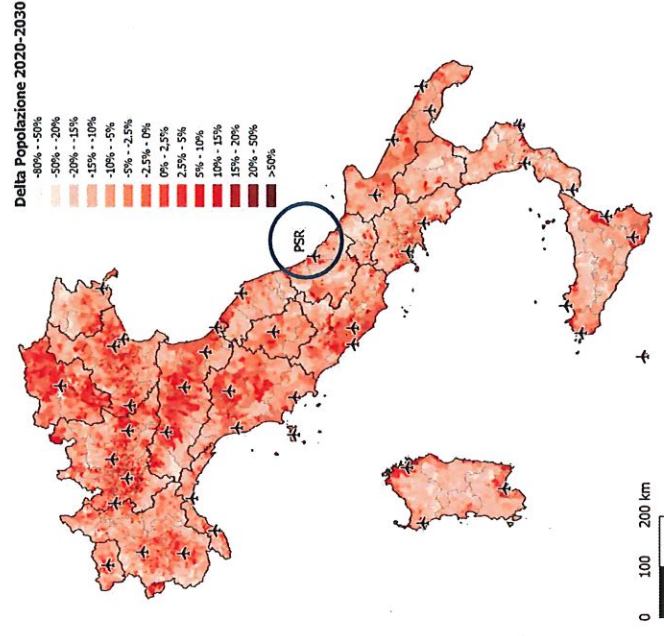
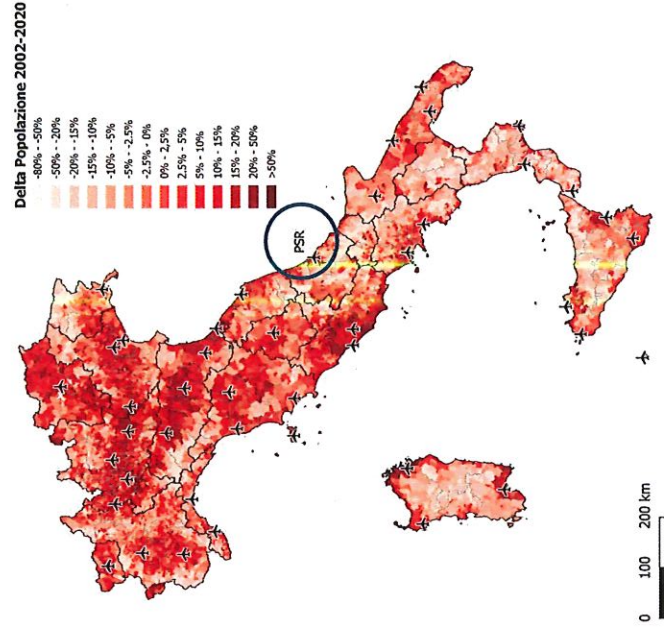
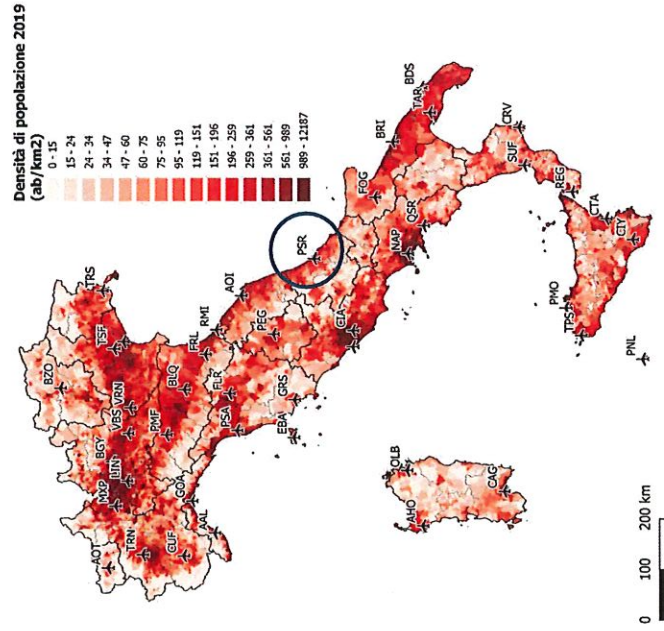


Curve isocrone dei bacini di utenza

Popolazione (in milioni di abitanti) in grado di raggiungere l'aeroporto di riferimento entro un dato tempo tramite mezzo privato (blu) e mezzo pubblico (grigio).

Inquadramento territoriale

L'importanza per l'area Adriatica- popolazione



Inquadramento territoriale

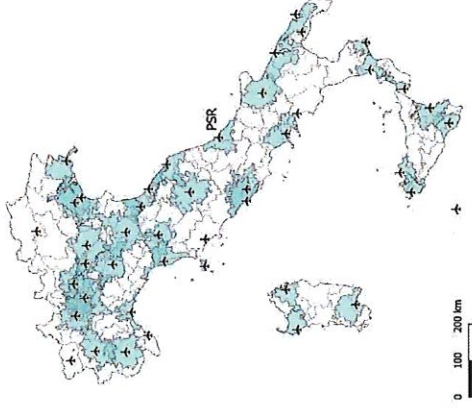
L'importanza per l'area Adriatica – attrattività inbound

Come visto in precedenza, la catchment area dell'Aeroporto risulta essere relativamente inferiore rispetto a quella di aeroporti nelle vicinanze. Nonostante questo, SAGA è riuscita ad ottenere risultati, in termini di traffico passeggeri, e di crescita superiori a quelli degli aeroporti vicini. Questo è dovuto all'**attrattività** per il traffico inbound, specialmente turistico, che data la posizione dell'Aeroporto, garantisce notevoli flussi turistici nell'area Adriatica.

Inoltre, questo fattore è ulteriormente accentuato dall'**unicità** dell'Aeroporto d'Abruzzo nel suo contesto territoriale. Infatti, le mete turistiche (e non) che si trovano entrano 1 ora dall'Aeroporto non sono servibili altrimenti servibili per via area. Questo rappresenta quasi quasi un'eccezionalità per il comparto aeroportuale italiano.



1. Situazione attuale / 2. Piano Industriale 2025-2027 / 3. MEO Test



Matrice di sovrapposizione dei bacini di utenza (1h) – rappresentazione grafica

Percentuale della popolazione afferente al bacino di utenza dell'aeroporto riportato sulle righe in grado di raggiungere l'aeroporto in colonna nel medesimo intervallo temporale di 1 ora tramite mezzo privato

S.A.G.A. SPA
ABRUZZO AIRPORT
Via Tiburtina Valeria
Km. 239,100 65131 Pescara
P.Iva 00335470688

11

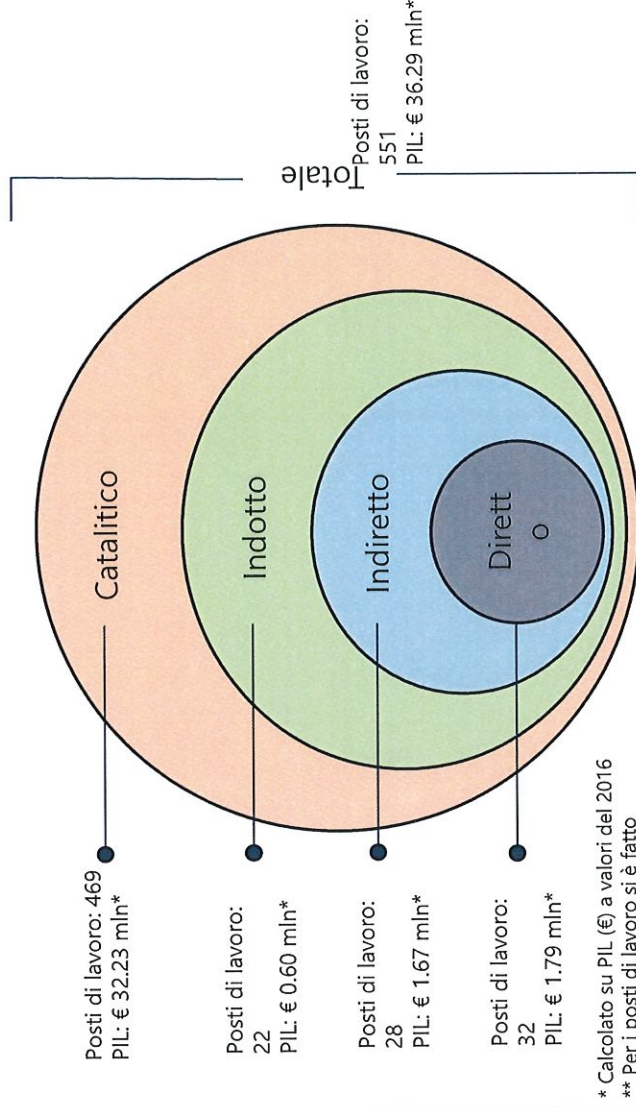
Inquadramento territoriale

L'impatto economico

L'aeroporto, oltre che rappresentare un'infrastruttura di carattere strategico quale via di accesso di un territorio, riveste un ruolo fondamentale per la **crescita economica** e **sociale** grazie all'impatto che genera sul PIL e l'occupazione, rappresentando un **driver di sviluppo economico** e prosperità di un territorio.

Quattro differenti **impatti** sull'economia del territorio:

Tipologia di impatto	
Diretto	Generato dal funzionamento e la gestione delle attività situate negli aeroporti e in loro prossimità
Indiretto	Coinvolge anche le industrie e i settori che sostengono a valle le attività dell'aeroporto
Indotto	Include le spese e i consumi generati sul territorio da soggetti terzi rispetto all'aeroporto ma riconducibili alle attività di trasporto aereo
Catalitico	Cattura le modalità con cui l'aeroporto facilita il business di altri settori quali commercio, investimenti, turismo e produttività



L'impatto economico dell'aeroporto, declinandosi in quattro dimensioni, può contribuire in maniera significativa allo sviluppo della regione centro Adriatica in tutte le **componenti settoriali** che contraddistinguono l'economia regionale.

Il Piano Industriale 2025 - 2027

Introduzione

Il Piano Industriale 2025 – 2027 è stato costruito in un'ottica innovativa che prende in considerazione diversi aspetti legati allo Scalo abruzzese e li traduce in 3 categorie fortemente concatenate tra di loro:

1. **CRESCITA**
2. **OTTIMIZZAZIONE**
3. **INVESTIMENTI**

CRESCITA

La crescita dello Scalo e, quindi, l'**aumento dei ricavi** è la conseguenza dell'aumento del traffico passeggeri, dei movimenti e delle attività (tra cui la manutenzione è il fulcro centrale) per la componente aviation e una diversificazione e miglioramento dell'offerta per le attività legate alla componente non aviation. SAGA ha sviluppato una strategia di crescita basata su un'attenta analisi di mercato che può rendere lo Scalo abruzzese un'**infrastruttura altamente competitiva** con un network improntato a sviluppare tutte le potenzialità della catchment area e a attrarre turisti in regione e nel bacino adriatico.



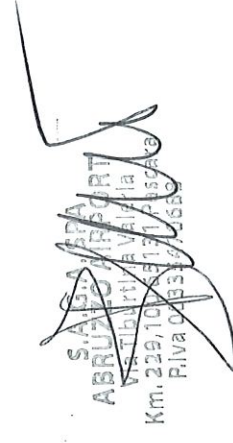
1. Situazione attuale / 2. Piano Industriale 2025–2027 / 3. MEO Test

OTTIMIZZAZIONE

SAGA ha predisposto linee guida strategiche che possano garantire una **riduzione**, ove attuabile, e un **mantenimento** il più costante possibile dei costi operativi, nonostante la crescita del traffico. Sono stati predisposti interventi migliorativi e di ottimizzazione che possano ridurre la componente dei costi sullo Scalo. Al tempo stesso, la maggior parte di questi interventi ha l'obiettivo di migliorare la qualità, la sostenibilità ambientale e il livello tecnologico dell'Aeroporto.

INVESTIMENTI

Crescita e ottimizzazione devono essere necessariamente supportate da **investimenti economici** mirati al raggiungimento degli obiettivi di questo Piano Industriale. Gli interventi principali per la crescita del business riguardano l'**allungamento della pista di volo**, la **realizzazione dell'area manutentiva** e la riqualifica del **parcheggio**, insieme a **ottimizzazione e miglioramenti**, che sono in linea con la strategia dell'azione di maggioranza e del management dell'Aeroporto.



La visione strategica

Strategia ESG

La Regione Abruzzo nel dicembre 2018 ha siglato un accordo con il Ministero dell'Ambiente per l'attuazione delle **Strategie Regionali** per lo **Sviluppo Sostenibile**, come previsto dall'art. 34 del D.lgs n.152/2006 e ss.mm.ii. Le attività sono state definite all'interno del Progetto Esecutivo per la realizzazione della Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile (SRSvS Regione Abruzzo). In accordo con questo sviluppo del principale azionista e seguendo la **riconciliazione con l'ambiente** che l'ENAC (Ente Nazionale per l'Aviazione Civile) sta costantemente portando avanti, l'Aeroporto d'Abruzzo intende sviluppare una **visione strategica** che si basi su solide policy ESG (Environment – Social – Governance). SAGA si impegna a promuovere **valori di sostenibilità**, focalizzate alla **salvaguardia dell'ambiente**, dell'**inclusione** e della **responsabilità sociale**. attraverso l'adozione di procedure societarie e gestionali improntate al **rispetto dei temi ambientali**, dell'**inclusione** e della **responsabilità sociale**.

Il Piano Industriale del triennio 2025 – 2027 intende valorizzare questi aspetti che, anche se già presenti nei precedenti piani di SAGA, sono stati definiti in quattro **pilastri strategici**:

1. **SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE** 
2. **INNOVAZIONE** 
3. **CRESCITA e TURISMO** 
4. **RESPONSABILITÀ SOCIALE** 

La crescita, l'ottimizzazione e gli interventi pianificati rispecchiano, quindi, la volontà della Società di Gestione di avere un impatto positivo sul territorio, in linea con i principi della Regione Abruzzo.

Linee strategiche - CRESCITA

Previsioni di traffico

Le previsioni di traffico mostrano una crescita significativa del numero di passeggeri che utilizzano lo Scalo di Pescara. Si ipotizza di poter già tagliare il traguardo di **1 milione** di passeggeri nel **2025** per arrivare fino a quasi **1.3 milioni** a fine del triennio 2025-2027. Le previsioni di traffico sono basate su queste ipotesi:

Ryanair

La compagnia mantiene il suo network insieme all'aereo basato. Ulteriori nuove rotte vengono attivate, anche tramite l'utilizzo di incentivazioni e per proseguire il processo di crescita, l'obiettivo è stato quello di basare il secondo aeromobile nel 2025. Con il secondo aeromobile sono state attivate le seguenti rotte: Cagliari, Kaunas, Breslavia, Valencia e Torino, (only summer), Milano Malpensa tutto l'anno in sostituzione del Milano Bergamo.

Nuovi Vettori

Al momento sono in corso interlocuzioni con operatori per riattivare la storica tratta PSR – LIN e, quindi, favorire il ripristino del collegamento.

Wizz Air

Wizz Air consolida le rotte servite negli anni precedenti con l'incremento delle



frequenze e per proseguire il processo di crescita, aprire la possibilità di inserire nuove rotte, anche tramite l'utilizzo di incentivazioni.

Nuove rotte e linee

Ipotesi di attivazione nuove rotte derivate da risorse della regione, tra cui **Palermo, Parigi e Francoforte**.

Il **riempimento medio** è un parametro fondamentale per la crescita del traffico dell'Aeroporto, così da garantire una maggior profittabilità per la singola origine-destinazione e, quindi, incrementare l'offerta. L'aumento di questo indice ha un impatto sul numero di movimenti di aviazione commerciale, con il risultato di rallentare la crescita – a fronte dell'aumento del numero di passeggeri – e, quindi, anche di mitigarne l'impatto ambientale.

Il **traffico low-cost**, specialmente il vettore predominante (Ryanair), continua ad essere la componente principale di traffico, con una porzione che varia tra il **93% e 96%**. Questo dato è in linea con la maggioranza degli Scali Italiani ed Europei point-to-point e tiene conto delle tendenze di mercato a medio-lungo termine in cui le LCC avranno sempre una quota di traffico più rilevante.

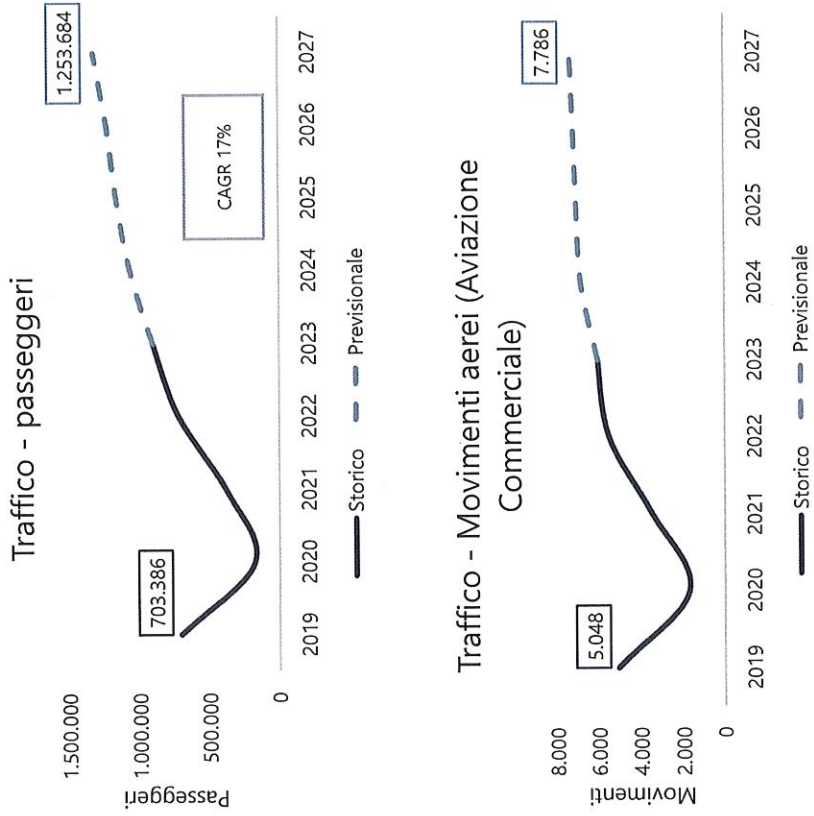


Linee strategiche - CRESCITA

Previsioni di traffico – rapp. grafica

Si riportano, in formato tabellare e grafico, le previsioni di traffico per il primo triennio del Piano 2025 – 2027. Si considera come anno base il 2024.

2024	2025	2026	2027
PASSEGGERI			
847.512	1.048.916	1.215.929	1.253.684
Δ% y-o-y			
	34%	16%	3%
MOVIMENTI (Aviazione Commerciale)			
5.334	6.752	7.786	7.786
RIEMPIMENTO MEDIO			
158	155	156	161



Linee strategiche - CRESCITA

Aviation (1)

SAGA intende continuare la crescita della **componente aviation** in una logica di continuità rispetto a quanto fatto negli ultimi anni e anche grazie a nuove iniziative che permettano allo Scalo abruzzese di posizionarsi strategicamente nell'area Adriatica, per quanto riguarda il mercato italiano, e centrale nel panorama Europeo.

Le linee strategiche dedicate alla crescita dei ricavi aviation sono chiare e consolidate sia nei piani di breve – medio periodo che nel Piano di Sviluppo Aeroportuale, con l'obiettivo di trasformare l'Aeroporto di Pescara in un **modello unico e strategico**. È chiaro che gli ambiziosi piani di sviluppo della Società di Gestione dovranno essere supportati dal Socio di maggioranza, tramite **incentivi** e il potenziale **aumento di capitale**, che daranno la fiducia necessaria per attrarre investimenti e capitali, anche stranieri. In quest'ultimo caso, è necessaria la volontà dell'azione di cedere parte delle quote ad altri partners.

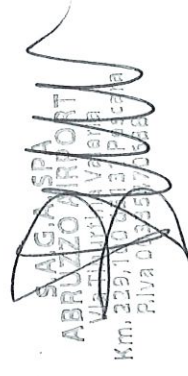
Lo **sviluppo del network** sia a livello italiano che europeo rimane una priorità non solo per aumentare i ricavi ma anche per arricchire le destinazioni direttamente servibili dall'Aeroporto di Pescara. Al tempo stesso, questo



1. Situazione attuale / 2. Piano Industriale 2025–2027 / 3. MEO Test

sviluppo sarà incentrato su un ampliamento dei vettori operanti sullo Scalo, così da offrire un vantaggio competitivo in sede di negoziazione e riattivare alcune rotte che sono state cancellate a causa degli effetti del Covid-19. La rotta PSR – LIN e il collegamento con un hub internazionale possono soddisfare sia la domanda di collegamento con il capoluogo lombardo sia sviluppare il modello hub-spoke, di cui un vettore come Lufthansa, grazie all'acquisizione di ITA, potrebbe essere interessato a sviluppare sugli hub di Monaco e/on Francoforte. Come visto precedentemente, l'identità dell'aeroporto, caratterizzata da un connubio turistico e di continuità territoriale e di business, potrebbe essere supportata dall'avvio di **bandi di continuità territoriale**, per i quali si presuppone un inizio già nel corso del 2025 (Giugno – Luglio).

Inoltre, si sottolinea come, anche se per il momento limitato ad aeroporti di dimensioni maggiori, alcune LCC, tra cui Wizz Air, hanno inserito nel loro portafoglio tratte in Medio Oriente. Tale segmento di mercato è destinato ad aumentare, in relazione al continuo sviluppo di Paesi negli Emirati e della potenza emergente dell'Arabia Saudita.



Linee strategiche - CRESCITA

Aviation e capacità

La possibilità di fare decollare **aeromobili di dimensioni maggiori** ha l'obiettivo di ampliare non solo il network e le **destinazioni a lungo raggio** ma anche di creare sinergie tra diversi business, includendo la componente **MRO** (**Maintenance, Repair and Overhaul**). Manutenzione, restyling, riparazione e retrofitting di aeromobili rappresentano un business stimato in oltre 80 miliardi di dollari nel 2022, e si ritiene che possa raggiungere circa 130 miliardi di dollari entro il 2032.

In tutto il mondo e, in particolare, nel continente Europeo, nonostante la lunga tradizione legata alla manutenzione degli aeromobili, esistono poche infrastrutture disponibili per queste attività. Come già rappresentato dalle più alte autorità e istituzioni del trasporto aereo, tale fattore potrebbe comportare una saturazione totale del mercato.

L'Aeroporto di Pescara, grazie anche alle sinergie con il Socio di minoranza, potrebbe diventare un **riferimento centrale per il settore MRO**. L'Aeroporto, infatti, gode di una buona **capacità residua**, che permette l'utilizzo delle

infrastrutture di volo, in particolare modo pista e stand, per attrarre più movimenti.

La capacità dell'aeroporto, insieme alle sue potenzialità di bacino di attrazione sia inbound che outbound e alla crescita del business legato alla manutenzione, possono portare ad avere almeno **2 aeromobili basati** sullo Scalo.

Le linee strategiche di crescita dei ricavi aviation sono, quindi, basati su solidi studi di benchmarking, analisi rischi-benefici (SWOT), trend del settore e sono legati alla visione di continua crescita e posizionamento territoriale, a livello italiano e europeo, che SAGA sta portando avanti. Questa crescita è riassunta graficamente nella prossima pagina.

Linee strategiche - CRESCITA

Non Aviation

Contemporaneamente ai ricavi aviation, SAGA ha sviluppato una strategia per implementare una forte crescita legata alla componente **non aviation**. Il dato storico, infatti, relativo all'aumento del numero di passeggeri e le previsioni per il triennio 2025 – 2027 possono comportare una crescita dei ricavi non aeronautici. In particolar modo, quest'ultimi per l'Aeroporto d'Abruzzo possono essere identificati nelle seguenti categorie:

- Servizi commerciali forniti alle compagnie aeree o ad altri utenti dell'aeroporto;
- Subconcessione di uffici e locali;
- Parcheggi;
- Impianto fotovoltaico.

Data la centralità e l'importanza dell'Aeroporto, si ritiene necessario ampliare i servizi utilizzabili sia dagli enti regionali sia dai passeggeri, ampliando l'offerta attualmente presente.

Gli ampliamenti, riconfigurazioni e miglioramenti all'interno del Terminal

passeggeri sono in parte anche portati avanti per creare più **spazi commerciali** che possano essere dati in concessione ad enti terzi con un contemporaneo aumento dell'offerta e dei livelli di servizi offerti.

I **parcheggi** rappresentano un'ottima fonte di entrate per l'Aeroporto e l'aumento del traffico passeggeri potrebbe essere sfruttato per sviluppare tutte le potenzialità ancora inesprese.

Sebbene la vendita di energia (verde) prodotta presso uno Scalo aeroportuale non sia ancora regolamentata, ENAC sta portando avanti determinate attività in questa direzione. Si ritiene, dunque, opportuno sottolineare la potenzialità di ottenere ricavi legati alla componente non aviation tramite **l'emissione di energia nella rete di distribuzione** delle comunità circostanti.

Le linee strategiche legate alle crescita non aviation sono in linea con lo sviluppo dello Scalo e il suo posizionamento nell'area Adriatica.

Linee strategiche - CRESCITA

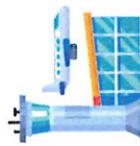
Rappresentazione grafica

AVIATION



SVILUPPO DEL NETWORK

- Consolidamento del network
- 2 aeromobili basati
- Nuove rotte hub-spoke



IDENTITÀ TERRITORIALE

CRESCITA

- Studio potenziali collegamenti
- Attivazione bandi regionali
- Rotta su LIN



AEROMOBILI DI DIMENSIONI MAGGIORI

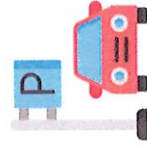
- Rotte di lungo raggio
- Attività di MRO

NON AVIATION



SERVIZI COMMERCIALI

- Ampliamento dell'offerta
- Miglioramento e ampliamento area commerciale Terminal



PARCHEGGI

- Studio potenziali collegamenti
- Incremento utilizzo parcheggio Aeroporto



ALTRI RICAVI

- Ricerca nuove opportunità area airside
- Impianto fotovoltaico

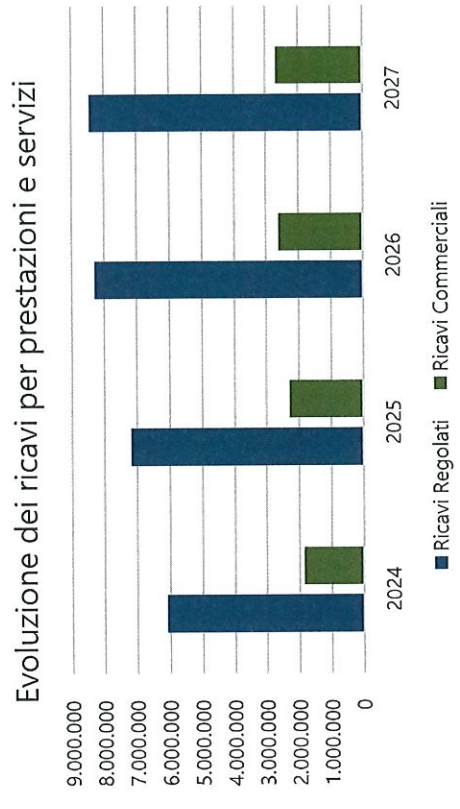
Linee strategiche - CRESCITA

Ricavi

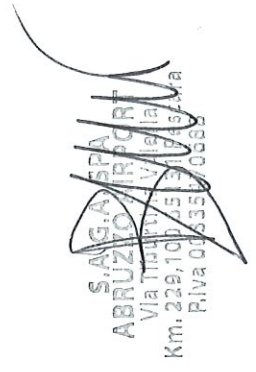
L'andamento del fatturato e dei ricavi sottende alla crescita dei volumi di traffico:

- Incremento del numero di passeggeri;
- Sviluppo delle attività aviation e non aviation;

Ricavi	2024	2025	2026	2027
Ricavi Aviation	6.079.923	7.162.757	8.285.091	8.432.651
Imbarco	1.883.532	2.229.236	2.596.880	2.672.516
Approdo e Decollo	421.654	502.493	578.709	578.709
Sosta	69.529	79.103	90.882	90.882
Security	1.251.849	1.557.640	1.805.654	1.861.721
PRM	353.987	440.545	510.690	526.247
Handling	2.068.160	2.322.529	2.671.064	2.671.064
Handling serv. complementari	31.212	31.212	31.212	31.212
Ricavi Non Aviation	1.856.568	2.285.334	2.605.076	2.676.254
Parcheggi	686.268	889.650	1.031.611	1.063.703
Canoni attivi da subconcessioni	€ 1.170.300	1.395.684	1.573.465	1.612.551
Totale	€ 7.936.491	€ 9.448.092	€ 10.890.167	€ 11.108.906



L'evoluzione positiva dei ricavi aeronautici è ascrivibile a tutte le componenti caratteristiche quali **attività di Handling, tasse aeroportuali**, per i **passeggeri a mobilità ridotta (PRM) e security** e per i **diritti di approdo e decollo**. I ricavi non aeronautici, derivanti da attività commerciali, includono un aumento delle entrate dalla gestione dei **parcheggi** e dai **canoni attivi da subconcessioni**. L'aumento cumulato (**CAGR**) dei ricavi per prestazioni e servizi è pari al **+15,2%** nell'orizzonte temporale del Piano.



Linee strategiche - OTTIMIZZAZIONE

Riduzione dei costi

Accanto alla crescita dei ricavi, l'Aeroporto d'Abruzzo ha l'obiettivo di **ridurre**, ove possibile, i **costi sia interni che esterni** e nel frattempo implementare **strategie di ottimizzazione** per contenerne l'aumento necessario a supportare il nuovo traffico e le differenti linee di business. Gli investimenti legati all'attività di **manutenzione** delle infrastrutture aeroportuali programmati nel triennio 2025 – 2027 hanno il duplice obiettivo di ultimare interventi specifici, aumentando così il livello di sicurezza e di safety aeroportuale, e di diminuire i costi operativi (OPEX). Si vuole sottolineare come questi interventi necessari ricadano anche in un miglioramento delle prestazioni ambientali, con una riduzione degli sprechi e della quantità di CO₂ prodotta. Infatti, il rinnovo del parco mezzi, il monitoraggio e miglioramento dell'efficienza energetica e gli adeguamenti impiantistici, a fronte di un CAPEX relativamente basso, comportano **risparmi annuali** sia in termini **economici** che di **impatto ambientale**.

Inoltre, con l'aumento del traffico e delle attività, l'organico di SAGA potrebbe

aumentare con un innalzamento dei costi legati al personale. Questo fattore è da ritenersi conditio sine qua non per la crescita che l'Aeroporto d'Abruzzo intende sviluppare nei prossimi anni e, in particolare, nel corso di questo Piano di Investimenti.

La riduzione dei costi fa parte del piano di ottimizzazione che SAGA intende realizzare nel medio – lungo periodo, tramite una strategia pianificata e improntata all'incremento della qualità, la massimizzazione delle risorse, la riduzione dell'impatto ambientale e un'attenzione alla componente di costi esterni che possono essere ridotti tramite nuove tecnologie e elementi innovativi.

Linee strategiche - OTTIMIZZAZIONE

Costi

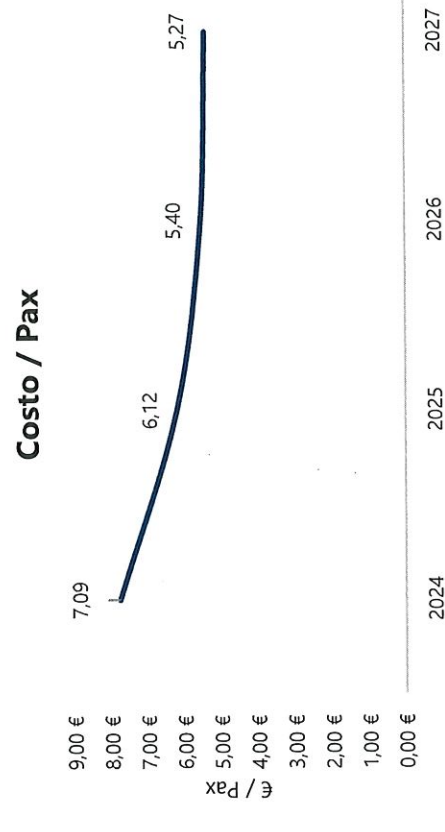
La dinamica dei costi operativi è influenzata da molte variabili, tra cui:

- Andamento dei volumi di traffico;
- Evoluzione del numero di passeggeri;
- Interventi programmati (e non).

L'obiettivo è un'ottimizzazione ed efficientamento che punti sulla crescita dei passeggeri per ridurre l'incidenza ma anche e soprattutto sulla sostenibilità economica e ambientale e un'accurata gestione delle risorse fisiche e strumentali.

Costi operativi	2024	2025	2026	2027
Totale	€ (6.004.916)	€ (6.420.122)	€ (6.563.658)	€ (6.604.770)

Nel quadriennio del Piano Industriale, si prospetta una riduzione pari al 4% dei costi per passeggero.



La riduzione dei costi operativi e, contestualmente, la progressiva e inferiore incidenza per passeggero sono indicatori dell'attenzione ed efficacia che SAGA ripone nel perseguimento di politiche volte a conciliare un equilibrio economico-gestionale e una crescita del traffico a beneficio dell'intera regione centro Adriatica.



1. Situazione attuale / 2. Piano Industriale 2025-2027 / 3. MEO Test

Linee strategiche – Ricavi vs Costi

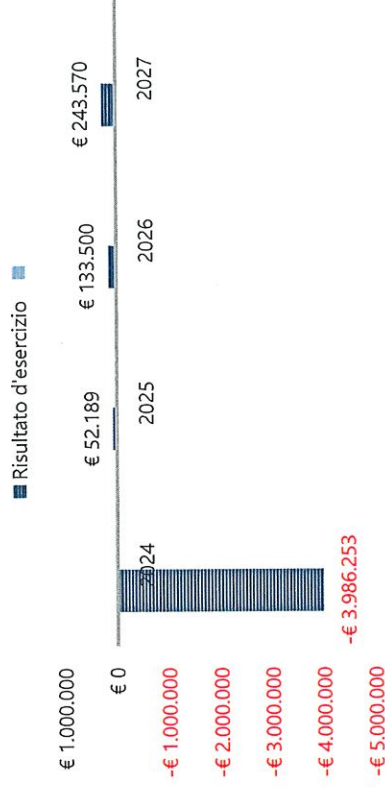
Scheda riassuntiva

Proiezioni dei ricavi e costi previsti nel periodo di Piano (valori in € mln):

Voci di bilancio	2024	2025	2026	2027
Ricavi Aviation	€ 6.079.923	€7.162.757	€8.285.091	€8.432.651
Ricavi Non Aviation	€ 1.856.568	€2.285.334	€2.605.076	€2.676.254
Incentivi sul traffico	€ (6.874.455)	€ (7.276.439)	€ (8.279.343)	€ (8.112.222)
Altri ricavi e proventi	€ 2.567.011	€ 4.657.912	€ 4.473.499	€ 4.274.252
Valore della produzione	€ 3.629.047	€ 6.829.564	€ 7.084.323	€ 7.270.935
Costi operativi e per MP	€ (6.004.916)	€ (6.420.122)	€ (6.563.658)	€ (6.604.770)
Margine operativo lordo (EBITDA)	€ (2.375.869)	€ 409.442	€ 520.665	€ 666.165
Ammortamenti e svalutazioni	€ (521.091)	€ (336.957)	€ (335.249)	€ (327.874)
Margine operativo netto (EBIT)	€ (2.896.960)	€ 72.485	€ 185.416	€ 338.292
Proventi e oneri finanziari	€ (1.091.367)	-	-	-
Risultato ante imposte (EBT)	€ (3.988.327)	€ 72.485	€ 185.416	€ 338.292
Imposte	€ 2.073	€ (20.296)	€ (51.916)	€ (94.722)
Risultato d'esercizio	€ (3.986.253)	€ 52.189	€ 133.500	€ 243.570

- Incremento dei ricavi di natura aeronautica e non aeronautica;
- Risultato d'esercizio che rimane circa costante;
- Ottimizzazione della gestione operativa e stabilizzazione dei costi.

VOCI DI BILANCIO



Linee strategiche - INVESTIMENTI

Sviluppo dell'Aeroporto

Le linee strategiche incentrate su crescita e ottimizzazione devono essere supportate da **adeguati investimenti** che garantiscano il raggiungimento degli obiettivi che SAGA si è prefissata durante il periodo di concessione. Gli interventi infrastrutturali rientrano nei **pilastri strategici di crescita e turismo, sostenibilità ambientale, innovazione e responsabilità sociale**. Lo sviluppo dell'Aeroporto come **porta d'accesso alla regione Adriatica**, l'aumento delle **potenzialità** legate al traffico e a nuove linee di business, la **transizione ecologica** e l'innata **responsabilità sociale** che l'Aeroporto di una regione intrinsecamente matura nei confronti del territorio e delle persone sono seguite da mirati investimenti.

La crescita legata alla componente aviation si è legata principalmente a due interventi infrastrutturali, allungamento della pista e sviluppo area MRO, che risultano essere strategici. L'**allungamento della pista** permetterà il decollo e l'atterraggio di **aeromobili di maggiori dimensioni** con, quindi, anche un raggio di autonomia più lungo. L'allungamento, quindi, porta il **doppio**

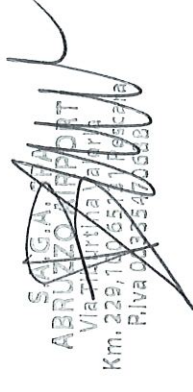
beneficio di potenzialmente aprire il territorio abruzzese e adriatico a una



nuova tipologia di traffico, anche intercontinentale, e l'arrivo di un **numero maggiore per tipologia di velivoli**, supportando attività parallele. Tra queste nuove linee di business, l'**attività di manutenzione**, come visto in precedenza, presenta importanti potenzialità. Lo sviluppo dell'area legata alla manutenzione di aeromobili, che include piazzali e hangar dedicati, permetterà a l'Aeroporto d'Abruzzo di avere un **vantaggio competitivo** non solo nel panorama italiano ma anche in quello europeo.

La riqualifica dei **parcheggi** e il loro ampliamento attraverso la modifica del layout esistente sono, invece, incentrati all'aumento dei ricavi non aviation, diversificando sempre di più le fonti di entrata per la Società di Gestione.

L'**impianto fotovoltaico**, oltre a rendere l'Aeroporto d'Abruzzo parzialmente indipendente dal punto di vista energetico, comporta un miglioramento significativo della sostenibilità ambientale. Inoltre, in considerazione degli alti costi di energia, questo intervento comporta – a fronte di un CAPEX relativamente ridotto – una significativa riduzione dei costi OPEX.



Interventi infrastrutturali

La quota maggiore in termini di somma di denaro investita è invece ricoperta dagli interventi Terminal e Altri edifici che insieme cubano circa il 50% dell'importo complessivo degli interventi.

Quasi il 60% dei lavori si prevede di realizzarli nell'arco temporale di un decennio, consentendo una **razionalizzazione** degli interventi lungo l'intero Piano Industriale consentendo l'**equilibrio economico** – **finanziario** della società.

Sector	Percentage
Manutenzioni Straordinarie	31,82%
Accesso, Viabilità, Parcheggio	13,64%
Altri Edifici	9,09%
Altri interventi	2,27%
Infrastrutture Di Volo	9,09%
Piano Qualita'	9,09%
Piano Tutela Ambientale	9,09%
Reti E Impianti	2,27%
Security	2,27%
Terminal	2,27%

Linee strategiche - INVESTIMENTI

Periodo 2025 - 2038

CLUSTER	TOT Milioni	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
Terminal	7,59		0,07	0,82	0,70	0,00	4,00	2,00							
Altri Edifici	8,50					2,00	2,00	0,50	4,00						
Infrastrutture Di Volo	5,61	0,11						2,50	3,00						
Manutenzioni Straordinarie	4,90		2,37	1,03	0,20	0,30	1,00								
Piano Tutela Ambientale	1,35	0,02	0,02	0,27	0,04			0,50	0,50						
Accesso, Viabilità, Parcheggi	0,97	0,07		0,04	0,25	0,61									
Piano Qualità	0,17	0,06	0,05	0,01	0,05										
Security	0,10	0,01	0,05	0,04											
Altri Interventi	0,10				0,10										
Reti e Impianti	0,32	0,05	0,17	0,10											
TOTALE INVESTIMENTI	29,61	0,32	2,73	2,31	1,34	2,91	7,00	5,50	7,50						

TOTALE INVESTIMENTI 2025 - 2027

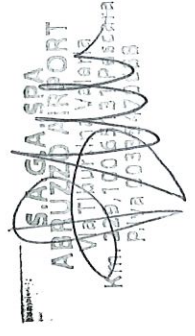
5.36 M euro

TOTALE INVESTIMENTI 2028 - 2038

24.25 M euro



1. Situazione attuale / 2. Piano Industriale 2025-2027 / 3. MEO Test



Linee strategiche - INVESTIMENTI

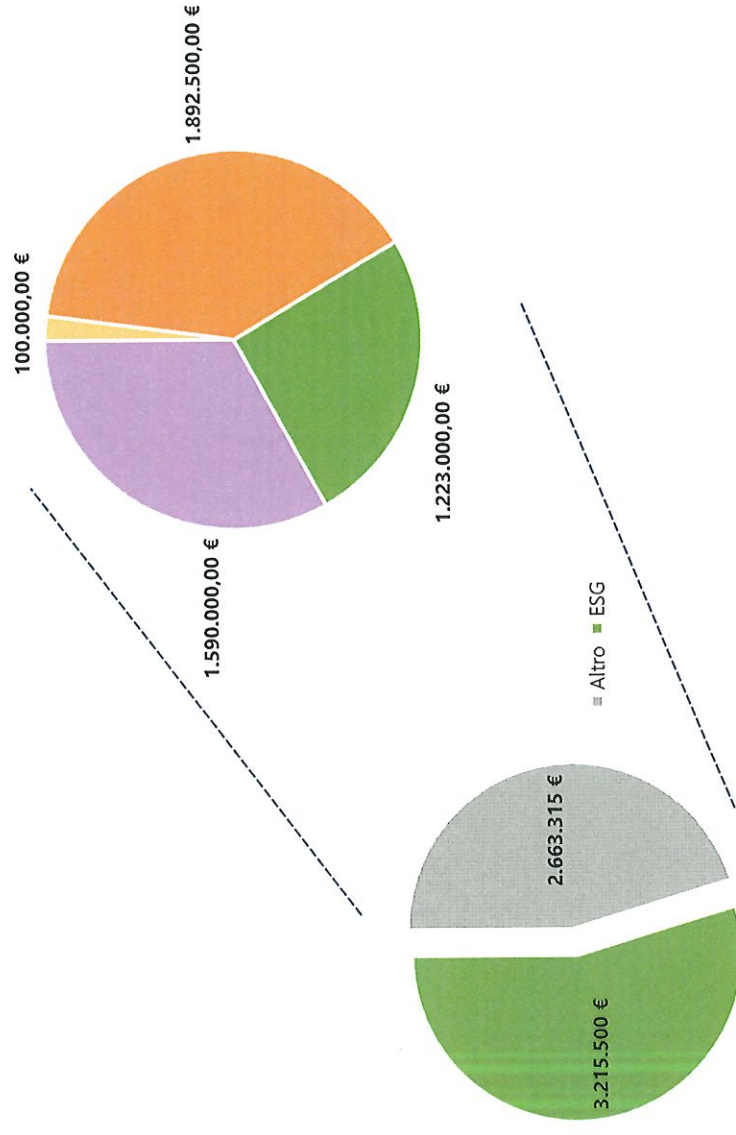
Focus periodo 2025 – 2027 - ESG

Gli interventi pianificati nel quadriennio 2025 – 2027 sono stati suddivisi nelle

4 categorie ESG:

1. AMBIENTE
2. INNOVAZIONE
3. CRESCITA / TURISMO
4. RESPONSABILITÀ SOCIALE

Si nota come la crescita e lo sviluppo del turismo siano gli elementi trainanti all'interno del Piano di Investimenti, anche il linea con gli obiettivi della Regione. Responsabilità sociale e ambiente sono gli altri due fattori su cui SAGA ha improntato il Piano, mostrando una attenzione particolare anche agli obiettivi ESG che l'azionista ha implementato già da diversi anni.



Linee strategiche – Il supporto Istituzionale e/o privati

Interventi istituzionali e/o privati

"L'aeroporto, in virtù del ruolo strategico che riveste per il territorio e per l'economia locale, necessita di interventi istituzionali per potenziare le infrastrutture, migliorare i collegamenti e promuovere lo sviluppo dell'area. L'obiettivo è rendere lo scalo più attrattivo per le compagnie aeree e i passeggeri, favorendo la crescita del turismo e degli scambi commerciali."

L'aumento di capitale, pari a 13M e spalmato fino al 2032, comporta l'iniezione di capitale per la realizzazione degli interventi infrastrutturali, necessari alla crescita e ottimizzazione dell'Aeroporto.

L'Aeroporto d'Abruzzi potrebbe sfruttare i **bandi di continuità regionale**, che potrebbero già essere attivati nel corso del 2025. Tale **supporto economico da parte dello stato** di cui potrebbe usufruire l'Aeroporto d'Abruzzo sarebbe in linea con l'identità dell'aeroporto – di continuità territoriale e di continuità business – e la sua posizione geografica. Si sottolinea anche l'importante ruolo che l'Aeroporto svolge nel supporto all'attività degli **Enti di Stato**, che la regione riconosce elargendo un contributo compensativo annuale.

L'attività di incentivazione, prassi comune a quasi tutti gli aeroporti italiani e a molti europei, è uno stimolo necessario al **consolidamento e ampliamento** di



1. Situazione attuale / 2. Piano Industriale 2025–2027 / 3. MEO Test

vettori già presenti e all'**attrazione** di nuovi compagnie aeree che, a fronte di un sussidio economico, potrebbero scommettere sull'Aeroporto d'Abruzzo.

Inoltre, a partire dal 1° gennaio 2025, l'abolizione delle addizionali regionali consentirà all'aeroporto di beneficiare di una scontistica di 3,25 euro a passeggero nelle incentivazioni. Questo accordo avrà un impatto significativo sulla sostenibilità economica dell'aeroporto.

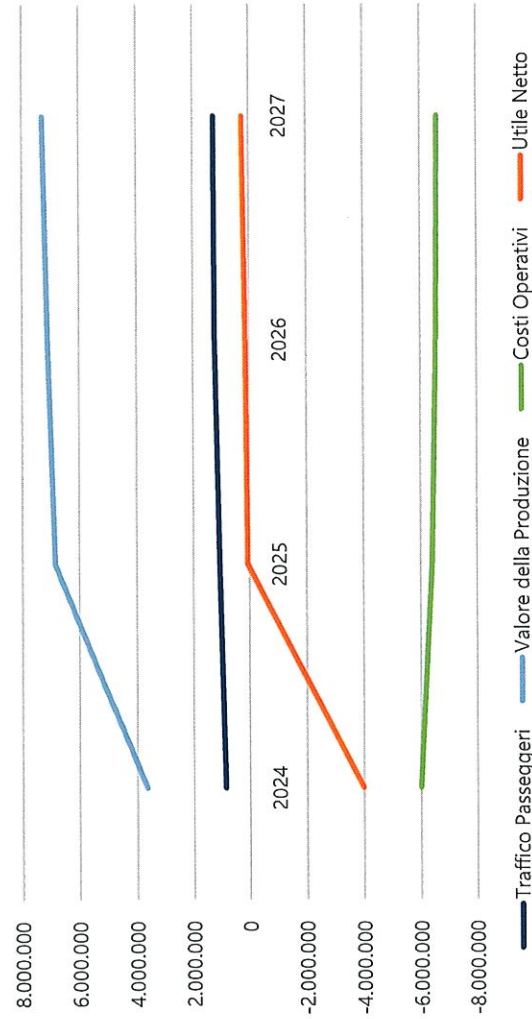
Questo deve essere anche supportato da un'importante campagna di marketing che permetterebbe la crescita del traffico inbound turistico, che non riguarda solo il territorio di Pescara o abruzzese ma una parte consistente della costa Adriatica.

La componente di incentivi e di aiuti che gli enti istituzionali e o privati che saranno volti ad aumentare la redditività dell'Aeroporto sono identificati nelle seguenti voci.

Fonti di finanziamento istituzionali/privati		2025	2026	2027
Soggette a MEO test				
Conto capitale		5.000.000	0	3.000.000
Conto esercizio		1.500.000	1.500.000	1.300.000
Totale A)		6.500.000	1.500.000	4.300.000
Non Soggette a MEO Test				
Enti di stato		1.800.000	1.800.000	1.800.000
Servizi di Promozione		1.125.000	1.125.000	1.125.000
Totale B)		2.925.000	2.925.000	2.925.000
Totale apporti		9.425.000	4.425.000	7.225.000



Linee strategiche – Crescita



Supporto	2025 - 2027	2028 - 2030	Totale
In Conto Capitale/Conto Esercizio	12.3 M	6.7 M	19 M
Enti di Stato	5.4 M	5.4 M	10.8 M
Promozione	3.375 M	3.375 M	6.75 M

TOTALE	36.55 M
--------	---------

	2025 - 2027	2028 - 2030	Totale
PAX	3.518 M	3.990 M	7.508 M

Conclusioni

L'Aeroporto d'Abruzzo, attraverso il presente Piano Industriale, mira a perseguire una crescita economicamente solida, socialmente equa ed attenta all'ambiente.

La strategia, declinata in **tre linee di attuazione interconnesse**, delinea gli obiettivi e la visione relativi ai pilastri su cui si fonda il Piano.

In merito alla **crescita**, la finalità è duplice:

- **Aumentare le attività aeronautiche** grazie ad un più esteso portafoglio di collegamenti aerei che, a seguito di mirati interventi quali il consolidamento del network, l'attivazione di nuove rotte, il basamento di aeromobili con le relative attività di ricovero e manutenzione, consentono un aumento delle entrate;

- **Incrementare le attività non aeronautiche** con l'ampiamiento dell'offerta commerciale, favorendo una continua diversificazione dei ricavi.

Con riguardo all'**ottimizzazione** il focus è posto sulla gestione dell'aeroporto, ossia:

- **Riduzione progressiva dei costi**, con attività di monitoraggio e miglioramento

della gestione corrente e futura, e un'attenzione posta ai benefici economici derivanti dall'attuazione di mirati investimenti e il corretto equilibrio economico

– finanziario della società;

- **Incremento dei ricavi**, legati alla crescita del numero di aerei che servono l'aeroporto con le relative entrate e la loro differenziazione.

Con riferimento agli **investimenti**, l'obiettivo è realizzare gli interventi previsti in un'ottica che includa **miglioramenti infrastrutturali** (allungamento pista), **economici** (nuovo parcheggio multipiano) e **ambientali** (costruzione impianti fotovoltaici).

Nella seguente slide verrà dettagliata l'esecuzione del così detto **MEO TEST** ai fini di giustificare l'erogazione di finanziamenti da parte della Regione Abruzzo a SAGA.

M. E.O. Test

Ai fini di una valutazione sulla conformità dei contributi pubblici ed istituzionali erogati a SAGA, in particolare per verificare che le sovvenzioni non vengano elargite senza un corretto soddisfacimento delle condizioni di mercato, risulta necessario effettuare il **test dell'operatore in un'economia di mercato** o "**Meo Test**".

Tale analisi economica si basa sulle informazioni disponibili e sugli sviluppi economici prevedibili nel momento dell'erogazione del finanziamento. L'obiettivo del Meo Test è di verificare che l'operazione sia compatibile con il mercato interno e con la disciplina europea attraverso un'analisi economica delle condizioni attuali e future. In questo senso, il Meo test è sviluppato per dimostrare l'eventuale congruo ritorno economico che giustificerebbe quindi anche un possibile intervento di capitali privati nell'operazione.

L'obiettivo, dunque, è l'aderenza **del contributo alle norme europee** in materia di aiuti di stato. In dettaglio, il Gestore Aeroportuale deve predisporre un'analisi economica che dimostri la bontà dell'operazione di incentivazione e che

l'accordo con i vettori aerei porti ad una marginalità positiva per il prospettato economico del Gestore stesso.
È stato calcolato il **ROI (Return Of Investment)**, per misurare la redditività dell'investimento. In questo modo è evidente come il contributo della regione vada ad aumentare il valore societario.

MEO TEST

MEO TEST																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													</
----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----

S.A.G.A. SPA
 ABRUZZO AIRPORT
 Via della Vittoria Valeria
 Km. 4,100 66100 V. Mazzara
 P.IVA 01333770688

Fonti di finanziamento istituzionali e/o privati

Fonti di finanziamento istituzionali/privati													
Soggette a Meo test													
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037
Conto capitale	5.000.000	0	3.000.000	2.000.000	0	2.000.000	0	1.000.000	0	0	0	0	0
Conto esercizio	1.500.000	1.500.000	1.300.000	1.100.000	900.000	700.000	500.000	400.000	300.000	200.000	100.000	300.000	0
Totale A)	21.800.000	6.500.000	4.300.000	3.100.000	900.000	2.700.000	500.000	1.400.000	300.000	200.000	100.000	300.000	0
Non Soggette a Meo Test													
Enti di stato	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000
Servizi di Promozione	1.125.000	1.125.000	1.125.000	1.125.000	1.125.000	1.125.000	1.125.000	1.125.000	1.125.000	1.125.000	1.125.000	1.125.000	1.125.000
Totale B)	2.925.000	2.925.000	2.925.000	2.925.000	2.925.000	2.925.000	2.925.000	2.925.000	2.925.000	2.925.000	2.925.000	2.925.000	2.925.000
Totale apporti	9.425.000	4.425.000	7.225.000	6.025.000	3.825.000	5.625.000	3.425.000	4.325.000	3.225.000	3.125.000	3.025.000	3.225.000	2.925.000

S.p.A. SPA
 ABRUZZO AIRPORT
 Via dell'Industria, 12
 Km 229, 66065 P. B. S. S. S.
 P. B. S. S. S.

Andamento Economico

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039
Ricavi Regolati	7.162.757	8.285.091	8.432.651	8.685.163	8.945.242	9.213.117	9.489.021	9.773.195	10.065.886	10.367.351	10.677.852	10.997.660	11.327.055	11.666.323	12.015.761
Incentivi	-7.276.439	-8.279.343	-8.112.222	-7.868.856	-7.632.790	-7.403.806	-7.181.692	-6.966.241	-6.757.254	-6.554.537	-6.357.900	-6.167.163	-5.982.149	-5.802.684	-5.628.604
Ricavi regolati netti	-113.682	5.748	320.429	816.307	1.312.452	1.809.311	2.307.329	2.806.954	3.308.632	3.812.815	4.319.952	4.830.497	5.344.906	5.863.639	6.387.158
Ricavi commerciali	2.285.334	2.605.076	2.676.254	2.746.867	2.819.365	2.893.801	2.970.226	3.048.695	3.129.262	3.211.985	3.296.922	3.384.133	3.473.679	3.565.625	3.660.034
Altri ricavi	4.657.912	4.473.499	4.274.252	4.074.991	3.875.741	3.676.502	3.477.275	3.378.059	3.278.855	3.179.662	3.080.482	2.981.315	2.982.159	2.983.017	2.983.887
Produzione	6.829.564	7.084.323	7.270.935	7.638.165	8.007.558	8.379.614	8.754.830	9.233.707	9.716.749	10.204.462	10.697.356	11.495.944	11.800.745	12.412.281	13.031.079
Totale costi operativi	-6.420.122	-6.563.658	-6.604.770	-6.644.925	-6.685.506	-6.726.518	-6.767.966	-6.798.249	-6.828.876	-6.859.851	-6.891.181	-6.922.871	-6.954.925	-6.987.350	-7.020.150
M. operativo lordo (EBITDA)	409.442	520.665	666.165	993.239	1.322.052	1.653.096	1.986.863	2.435.458	2.887.873	3.344.611	3.806.175	4.573.073	4.845.820	5.424.931	6.010.929
Ammortamenti e svalutazioni	-336.957	-335.249	-327.874	-400.102	-438.606	-467.928	-486.757	-474.488	-706.110	-1.023.962	-1.022.462	-994.625	-1.271.971	-1.306.685	-954.031
M. operativo netto (EBIT)	72.485	185.416	338.292	593.138	883.447	1.185.168	1.500.106	1.960.970	2.181.763	2.320.649	2.783.713	3.578.448	3.573.849	4.118.246	5.056.899
Proventi (oneri) finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Risultato straordinario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EBT	72.485	185.416	338.292	593.138	883.447	1.185.168	1.500.106	1.960.970	2.181.763	2.320.649	2.783.713	3.578.448	3.573.849	4.118.246	5.056.899
Imposte	(20.296)	(51.916)	(94.722)	(166.079)	(247.365)	(331.847)	(420.030)	(549.072)	(610.894)	(649.782)	(779.440)	(1.001.966)	(1.000.678)	(1.153.109)	(1.415.932)
Utile netto	52.189	133.500	243.570	427.059	636.082	853.321	1.080.076	1.411.898	1.570.870	1.670.867	2.004.273	2.576.483	2.573.171	2.965.137	3.640.967

Riepilogo Generale Dati Economici

MEO TEST	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039
Discounted cash flow															
Traffico Passeggeri	22.690.026	1.048.916	1.215.929	1.253.684	1.291.295	1.330.034	1.369.935	1.411.033	1.453.364	1.496.965	1.541.874	1.588.130	1.635.774	1.684.847	1.735.392
cash flow gestione (utile netto + ammort/svalutaz)	739.146	819.931	1.276.282	1.805.194	2.125.721	2.410.282	3.153.367	3.812.920	4.313.013	4.926.362	5.258.268	5.802.641	5.773.029	6.153.356	6.476.531
Investimenti in autofinanziamento	271.348	3.053.750	1.968.000	1.295.000	912.500	0	5.850.000	8.100.000	100.000	0	0	0	0	0	0
Apprezzamento valore societario	3.183.557	3.317.057	6.560.627	8.987.686	9.623.768	12.477.088	13.557.165	15.969.063	17.539.933	19.210.800	21.215.074	23.791.556	26.364.727	29.329.864	32.970.831
cash flow netto	72.971.511	467.798	(2.233.819)	(691.718)	510.194	1.213.221	2.410.282	(2.696.633)	(4.287.080)	4.213.013	4.926.362	5.258.268	5.802.641	5.773.029	6.153.356
Contributi soggetti a Meo Test	21.800.000	6.500.000	1.500.000	4.300.000	3.100.000	900.000	2.700.000	1.400.000	300.000	200.000	100.000	300.000	-	-	-
Cash flow netto attualizzato	39.062.189	440.945	(2.044.261)	(614.583)	440.098	1.016.053	1.959.780	(3.128.747)	(3.285.690)	3.134.877	3.558.909	3.688.044	3.951.316	3.816.652	3.949.605
Contribuzione istituzionale/ privati attualizzati	19.053.074	6.126.873	1.372.712	3.820.494	2.674.087	753.736	2.195.347	394.705	1.072.983	223.228	144.484	70.138	204.285	0	0
Flussi netti attualizzati	20.009.115	(5.685.929)	(3.416.974)	(4.435.077)	(2.233.989)	262.317	(235.567)	(2.523.452)	(4.358.673)	2.911.649	3.414.425	3.617.906	3.747.031	3.816.652	3.949.605
Tasso ritorno interno costante	5,8%														
Tasso ritorno interno variabile	5,2%														
Conto economico scalare															
Ricavi Regolati	7.162.757	8.285.091	8.432.651	8.685.163	8.945.242	9.213.117	9.489.021	9.773.195	10.065.886	10.367.351	10.677.852	10.997.660	11.327.055	11.666.323	12.015.761
Incentivi	-7.276.439	-8.279.343	-8.112.222	-7.868.856	-7.632.790	-7.403.806	-7.181.692	-6.966.241	-6.757.254	-6.554.537	-6.357.900	-6.167.163	-5.982.149	-5.802.684	-5.628.604
Ricavi regolati netti	-113.682	5.748	320.429	816.307	1.312.452	1.809.311	2.307.329	2.806.954	3.308.632	3.812.815	4.319.952	4.830.497	5.344.906	5.863.639	6.387.158
Ricavi commerciali	2.285.334	2.605.076	2.676.254	2.746.867	2.819.365	2.893.801	2.970.226	3.048.695	3.129.262	3.211.985	3.296.922	3.384.133	3.473.679	3.565.625	3.660.034
Altri ricavi	4.657.912	4.473.499	4.274.252	4.074.991	3.875.741	3.676.502	3.477.275	3.378.059	3.278.855	3.179.662	3.080.482	3.281.315	2.982.159	2.983.017	2.983.887
Produzione	6.829.564	7.084.323	7.270.935	7.638.165	8.007.558	8.379.614	8.754.830	9.233.707	9.716.749	10.204.462	10.697.356	11.495.944	11.800.745	12.412.281	13.031.079
Totale costi operativi	-6.420.122	-6.563.658	-6.604.770	-6.644.925	-6.685.506	-6.726.518	-6.767.966	-6.798.249	-6.828.876	-6.859.851	-6.891.181	-6.922.871	-6.954.925	-6.987.350	-7.020.150
M. operativo lordo (EBITDA)	409.442	520.665	666.165	993.239	1.322.052	1.653.096	1.986.863	2.435.458	2.887.873	3.344.611	3.806.175	4.573.073	4.845.820	5.424.931	6.010.929
Ammortamenti e svalutazioni	-336.957	-335.249	-327.874	-400.102	-438.606	-467.928	-486.757	-474.488	-706.110	-1.023.962	-1.022.462	-994.625	-1.271.971	-1.306.685	-954.031
M. operativo netto (EBIT)	72.485	185.416	338.292	593.138	883.447	1.185.168	1.500.106	1.960.970	2.181.763	2.320.649	2.783.713	3.578.448	3.573.849	4.118.246	5.056.899
Proventi (oneri) finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Risultato straordinario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EBT	72.485	185.416	338.292	593.138	883.447	1.185.168	1.500.106	1.960.970	2.181.763	2.320.649	2.783.713	3.578.448	3.573.849	4.118.246	5.056.899
Imposte	(20.296)	(51.916)	(94.722)	(166.079)	(247.365)	(331.847)	(420.030)	(549.072)	(610.894)	(649.782)	(779.440)	(1.001.966)	(1.000.678)	(1.153.109)	(1.415.932)
Utile netto	52.189	133.500	243.570	427.059	636.082	853.321	1.080.076	1.411.898	1.570.870	1.670.867	2.004.273	2.576.483	2.573.171	2.965.137	3.640.967



To70 Aviation

Brussels, Frankfurt, Geneva, Edinburgh,
The Hague Bangkok, Bengaluru, Shanghai,
Singapore, Brisbane, Melbourne, Toronto,
Bogotá, São Paulo

Milan,

to70.com
@to70_aviation
@to70
to70BV

