



# SAGA- SOCIETA' ABRUZZESE GESTIONE AEROPORTO

BILANCIO D'ESERCIZIO 2024



## COMPOSIZIONE ORGANI SOCIALI

### Consiglio di Amministrazione

Presidente:	Giorgio Fraccastoro
Consigliere:	Bruno Gallo
Consigliere:	Sergio Tedeschi
Consigliere:	Claudia Ciccotti Giammaria
Consigliere:	Jessica Coccia

### Collegio Sindacale

Presidente:	Brunella Campanini
Componente:	Antonio Del Fosco
Componente:	Giordano Albanese

---

Società di Revisione: Kpmg S.p.A.



## COMPOSIZIONE CAPITALE SOCIALE

Al 31.12.2024 il Capitale Sociale della Società ammonta ad Euro 3.130.061,16 ed è rappresentato da complessive n. 606.601 azioni. Di seguito si riporta la tabella di dettaglio:

Azionista	n. Azioni	Valore unitario	Valore Totale
REGIONE ABRUZZO	606.598	5,16	3.130.045,68
LSS CONSULTING S.R.L.S.	3	5,16	15,48
<b>Capitale Sociale</b>	<b>606.601</b>		<b>3.130.061,16</b>

Dalla situazione economico-patrimoniale elaborata alla data del 31 dicembre 2024, risulta una perdita di euro 3.986.253.

Tali perdite hanno azzerato il capitale sociale e determinano un patrimonio netto negativo di euro 1.869.637. La società si trova nell'ipotesi contemplata dall'art. 2447 del codice civile, per cui si rende necessario un intervento dell'Assemblea dei soci "...per deliberare la riduzione del capitale ed il contemporaneo aumento del medesimo ad una cifra non inferiore al detto minimo, o la trasformazione della società."

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2024

Signori Soci,

la presente relazione sulla gestione di corredo al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 è stata redatta ai sensi dell'art.2428 del c.c. L'esercizio chiuso al 31/12/2024 ha conseguito una perdita netta pari ad € 3.986.253 determinando l'annullamento del patrimonio netto e facendo ricadere la società nelle previsioni degli articoli 2446 e 2447 c.c., fattispecie meglio descritte nel successivo paragrafo. La presente relazione si pone il fine di dare conoscenza della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'azienda offrendo un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente dei costi, ricavi e degli investimenti effettuati nonché dell'evoluzione prevedibile della gestione.

## PRINCIPALI FATTI INTERVENUTI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

In data 18/01/2024 è stata convocata l'Assemblea Straordinaria per l'aumento di capitale sociale; in tale seduta l'Assemblea, in presenza del Notaio Marco Faieta, con voto espresso per alzata di mano e con il voto favorevole di n.606.601 (seicentoseimilaseicentouno azioni) azioni, con il voto contrario di zero azioni e con l'astensione di zero azioni ha deliberato:

- ✓ di aumentare, a pagamento e alla pari, il capitale sociale della società per euro 2.068.969,08 mediante l'emissione di numero 400963 azioni ordinarie, offrendo le medesime aumento in opzione ai soci in proporzione al capitale posseduto e, più in dettaglio secondo gli importi illustrati dalla relazione dell'organo amministrativo, quali risultanti dagli arrotondamenti, che qui si devono intendere esattamente riportati e ripetuti;
- ✓ di stabilire come termine per l'esercizio del diritto di opzione la data del giorno 31/03/2025;
- ✓ di stabilire che l'efficacia dell'aumento sarà a carattere progressivo ossia sarà efficace, in caso di sottoscrizione frazionata di azioni, di volta in volta, a seguito della sottoscrizione effettuata;
- ✓ di stabilire che se, alla scadenza del detto termine, l'aumento di capitale non sarà stato integralmente sottoscritto, il capitale sociale dovrà considerarsi aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte;
- ✓ di stabilire che i soci dovranno versare all'atto della sottoscrizione delle azioni il 25% del capitale sottoscritto;
- ✓ di stabilire che le sottoscrizioni volta per volta effettuare avranno efficacia immediata, con la possibilità per l'organo amministrativo di provvedere, di volta in volta, a depositare presso il registro delle imprese, l'attestazione di cui all'art.2444 c.c.

L'aumento di capitale sociale consentirà alla società di disporre delle risorse necessarie per affrontare le sfide future, realizzare gli investimenti previsti dal piano industriale e raggiungere gli obiettivi di crescita del traffico passeggeri, in conformità con il Decreto Ministeriale del 12 novembre 1997 n.521, art.6, che stabilisce il capitale minimo per le società di gestione aeroportuale



**In data 18/01/2024** l'Assemblea ordinaria dei soci ha approvato il nuovo Piano Industriale la cui elaborazione è stata affidata alla società To70 Italia.

La società di consulenza To70 Italia, incaricata di redigere il nuovo Piano Industriale, vanta una consolidata esperienza nel settore aeroportuale, avendo partecipato attivamente alla redazione del Piano Nazionale degli Aeroporti con ENAC e contribuito alla redazione di piani industriali per numerosi aeroporti italiani.

Nello specifico l'Assemblea ordinaria dei soci ha deliberato quanto segue:

- ✓ di prendere atto e di approvare le linee programmatiche del Piano industriale, le linee di crescita del traffico passeggeri nonché le linee dei fabbisogni finanziari relativamente ai soli punti qui di seguito riportati:
  1. Sieg,
  2. Adversiting,
  3. In conto capitale.
- ✓ la revisione del Piano Industriale relativamente alle seguenti sezioni e aree:
  1. investimenti: nello specifico nell'area di intervento del fotovoltaico e della realizzazione e gestione della struttura multipiano del parcheggio al fine della valutazione dell'effetto positivo che tali interventi avranno sia sulla struttura dei costi che su quella dei ricavi considerato che i costi di realizzazione saranno finanziati dal FSC Abruzzo come da richiesta presentata dalla società Saga;
  2. Bandi di Continuità regionali: in quanto i bandi non vengono realizzati dalla Regione Abruzzo ma sono effettuati a livello statale e non danno un supporto economico diretto nei confronti dell'Aeroporto Internazionale d'Abruzzo; pertanto risulta necessario ed opportuno procedere ad un ricalcolo puntuale degli eventuali maggior ricavi e minor costi da esso potenzialmente generati;
- ✓ di non approvare la linea di finanziamenti definita nel PI "equilibrio per la crescita" poiché rappresenta, così come esposto, un contributo al ripianamento delle perdite e pertanto si invita ad individuare ed eventualmente potenziare ulteriori servizi che la Saga Spa potrebbe offrire in maniera esclusiva all'interno del sedime aeroportuale alla Regione Abruzzo;



**Il 6 febbraio 2024** si è svolta la cerimonia inaugurale per l'avvio dei lavori di allungamento della pista, un'opera strategica che doterà l'Aeroporto d'Abruzzo di un tracciato più lungo di 386 metri, raggiungendo una lunghezza complessiva di 2.806 metri. L'estensione della pista consentirà di aumentare la corsa al decollo in direzione mare, migliorando la sicurezza e aprendo la possibilità di accogliere voli intercontinentali.

Con l'occasione verranno adeguate anche le superfici di sicurezza per gli atterraggi da direzione mare. Tutto questo si tradurrà in un incremento della sicurezza, ma anche aprirà la possibilità di accogliere nel nostro scalo abruzzese voli intercontinentali. Per la realizzazione dell'opera sono stati effettuati gli espropri di terreni che erano destinati all'uso aeroportuale fin dal 2006. Gli interventi sono finanziati attraverso il Fondo per lo sviluppo e la coesione 2014/2020 di 7 milioni e mezzo, circa, cifra che copre anche le attività di esproprio necessarie. Le opere affidate alla Rti composta dalla Laghetto Conglomerati di Roma, Zappa Benedetto srl di Sulmona e Appalti Engineering di Elice hanno un importo di 4 milioni 720 mila euro circa.

In tale occasione il Presidente della Regione Abruzzo Marco Marsilio ha annunciato che nell'accordo di coesione, verrà finanziata la realizzazione di un impianto fotovoltaico e il raddoppio del parcheggio, con un ulteriore investimento di 7 milioni di euro.

Le opere di allungamento della pista prevedono la realizzazione di una nuova recinzione perimetrale, il rinforzo dei terreni e delle superfici di sicurezza, la costruzione di una nuova strada perimetrale, il potenziamento dei sottoservizi, la realizzazione di un nuovo tratto di pavimentazione e di una racchetta finale per l'inversione di marcia degli aeromobili.

Contestualmente verranno spostate le attrezzature di avvicinamento strumentale, ILS Cat.3 che l'Enav andrà a rimodernare. Infine verrà apposta segnaletica orizzontale, verticale e luminosa. Le lavorazioni avranno una durata di quattro mesi e mezzo, al netto di eventuali sospensioni per consentire il regolare traffico aereo nei mesi di punta della stagione estiva.

**In data 26/02/2024** la Regione Abruzzo ha sottoscritto una nuova Convenzione EX. ART. 5, comma 10, della L.R. N. 40/2023 per la realizzazione di un Piano Strategico integrato di Promozione e Comunicazione finalizzato all'attivazione di una campagna di advertising per la valorizzazione turistica dell'aeroporto d'Abruzzo e la promo-commercializzazione del brand "Abruzzo". Con tale documento la Regione riconosce il ruolo strategico della SAGA Spa per lo sviluppo economico di un turismo sostenibile, volto alla promozione e alla valorizzazione del territorio. Il socio Regione Abruzzo ha inoltre emanato la L.R. n. 4 del 25/01/2024 recante "Disposizioni finanziarie per la

redazione del Bilancio di previsione finanziario 2024- 2026 della Regione Abruzzo (Legge di stabilità regionale 2024)” ed in particolare l’art. 2, comma 1, ha stabilito che “Per il triennio 2024/2026 sono autorizzati gli stanziamenti continuativi e i limiti d’impegno, secondo quanto riportato nella “Tabella degli stanziamenti continuativi e dei limiti di impegno”:

CAP	ART/PDC	TOTALE	Anno
241450	2 / 1.03.02.15.000	€ 1.248.205,67	2024
241450	2 / 1.03.02.15.000	€ 1.241.727,22	2025
241450	2 / 1.03.02.15.000	€ 1.241.727,22	2026

**In data 13/03/2024** è stato sottoscritto il nuovo contratto triennale con la società Aquila Spa per l’espletamento del servizio di sicurezza e controllo passeggeri e bagagli a mano bagagli da stiva e merci nell’Aeroporto D’Abruzzo attraverso una procedura di evidenza pubblica.

**In data 28/03/2024** Il Consiglio di Amministrazione al punto n.5 all’ordine del giorno avente per oggetto “**Bilancio d’esercizio al 31/12/2023: determinazioni inerenti e conseguenti**” ha deliberato quanto segue:

- ✓ *di avvalersi del differimento dei termini per l’approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2023, in base alla nota trasmessa con la convocazione del presente Consiglio di Amministrazione, che si allega al presente verbale costituendone parte integrante ed ulteriormente per la definizione del Piano Industriale che dovrebbe determinare la continuità aziendale della società.*

Si riporta qui di seguito la nota:

“L’attuale Consiglio di Amministrazione così composto:

- Vittorio Catone *Presidente*
- Alessandro D’Alonzo *Vice Presidente*
- Davide Calcedonio Di Giacinto *Consigliere*
- Daniela Terreri *Consigliere*
- Giuseppina Zanchiello *Consigliere*

*è stato nominato con giusta delibera dell’Assemblea dei soci ordinaria del 29/06/2021.*

*Il Consiglio di Amministrazione sopra richiamato a norma del codice civile resta in carica fino all’approvazione di n.3 bilanci pertanto risulta che con l’approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2023 viene a cessare il proprio incarico.*



*Nella data di approvazione di bilancio pertanto il Socio di maggioranza Regione Abruzzo (partecipazione del 99.99%) è chiamato a ricostituire con la propria nomina, a termine di Statuto, il Consiglio di Amministrazione.*

*Si constata che in data 10/03/2024 si sono svolte le elezioni regionali per la ricomposizione della Giunta Regionale nonché per la nomina del Presidente di Giunta, pertanto nell'attuale situazione e di quella ad addivenire il socio Regione Abruzzo, vista la tempistica di ricostituzione dei propri organi amministrativi atti a designare e nominare i nuovi componenti del Cda, si presume essere non in grado a procedere a tali nomine.*

*Pertanto il Consiglio di Amministrazione, al fine di adempiere in maniera puntuale a quanto previsto dall'articolo n.2392 del codice civile il quale recita "gli amministratori devono adempiere i doveri ad essi imposti dalla legge e dallo Statuto con diligenza richiesta dalla natura dell'incarico e dalle loro specifiche competenze" e quindi assicurare una continuità di gestione fino al subentro del nuovo Consiglio di Amministrazione, si vuole avvalere dei maggiori termini di approvazione (180 giorni) del bilancio 2023 in modo da dare la possibilità al Socio di maggioranza di provvedere alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione della Saga Spa nonché ad approvare il Piano Industriale nei giusti tempi.*

*Infine la richiesta del differimento dei termini per l'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2023 è stato portato a conoscenza alla Saga Spa nel corso delle Assemblee dei Soci da parte della Regione Abruzzo per le motivazioni suindicate.*

**In data 26 aprile 2024** è stata inaugurata la stagione summer 2024 della Saga Spa con n.17 destinazioni attive nei mesi estivi; infatti Ryanair opererà 15 rotte: Catania, Milano Bergamo Orio al Serio, Trapani, Malta, Cracovia, Londra Stansted, Praga, Bucarest, Barcellona Girona, Düsseldorf, Francoforte Hahn, Memmingen, Bruxelles Charleroi, Alghero e Torino.

Con Wizzair il collegamento invece è con Tirana, e Lussemburgo con Luxair.

**In data 24/10/2024 il Collegio Sindacale** riunitosi presso la sede della società ha preso in esame il documento denominato Relazione sul monitoraggio del rischio di crisi aziendale al 30/06/2024 predisposto in adempimento al Programma di valutazione elaborato ai sensi dell'art. 6, comma 2. Del Dlgs 175/2016.

Il Collegio Sindacale, dopo aver esaminato il documento "Relazione sul monitoraggio del rischio di crisi aziendale al 30/06/2024", che riporta le analisi dei dati contabili sotto forma di indici e margini di bilancio, ha constatato un peggioramento della situazione rispetto a quella evidenziata nella relazione elaborata al 31 dicembre 2023.



Infatti risultano in particolare indici negativi di redditività sia delle vendite che del capitale, tali da poter generare un rischio di potenziale compromissione dell'equilibrio economico finanziario e patrimoniale, in assenza di ulteriori fonti di finanziamento. **A parere del Collegio alcune circostanze qui di seguito riportate, potrebbero incidere positivamente sulle prospettive aziendali di medio e lungo periodo,**

- L'art. 98 del progetto di legge di bilancio 2025 che ha iniziato l'iter parlamentare, dispone, nel territorio della Regione Abruzzo, la disapplicazione dell'addizionale comunale sui diritti di imbarco per gli anni 2025 2026 2027. Tale circostanza dovrebbe comportare la riduzione della contribuzione per passeggero richiesta dalle compagnie aeree. La contribuzione potrebbe inoltre essere ulteriormente ridotta nell'ipotesi in cui l'operatore Ryan Air impiegasse un secondo aereo nell'aeroporto, cosa che comporterebbe l'aumento del numero dei passeggeri e di conseguenza il passaggio a una fascia di contribuzione più bassa;
- La Regione Abruzzo ha aumentato lo stanziamento SIEG (Servizi di Interesse Economico Generale) per l'anno 2024 portandolo da euro 960.000 (di cui 790.000 già liquidato) ad euro 1.300.000;
- Nell'assemblea straordinaria dello 18 gennaio 2024 i soci hanno deliberato un aumento di capitale pari ad euro 2.068.969,08; attualmente l'aumento di capitale non è stato ancora sottoscritto e il termine per l'esercizio del diritto di opzione è fissato al 31 marzo 2025.

**ma non consentirebbero di superare il possibile rischio di crisi aziendale emerso in sede di monitoraggio semestrale.**

**Nella medesima riunione il Collegio sindacale** prende in esame la situazione contabile al 30 settembre 2024 nonché una bozza di bilancio riclassificato alla medesima data. Tali documenti espongono una perdita presunta pari ad euro 2.673.751, dovuta sostanzialmente ad una contrazione dei ricavi di vendita e delle contribuzioni in conto esercizio, a cui si aggiunge un aumento dei costi per i servizi. Tale perdita presunta, sommata a quelle portate a nuovo dei precedenti esercizi (euro 1.129.794), supera il capitale sociale che assume quindi il valore negativo di euro - 557.134. Il Collegio evidenzia pertanto che la società si trova attualmente nelle condizioni descritte dall'art. 2447 del codice civile, il quale prevede che "Se, per la perdita di oltre un terzo del capitale, questo si riduce al disotto del minimo stabilito dall'articolo 2327, gli amministratori o il consiglio di gestione e, in caso di loro inerzia, il consiglio di sorveglianza devono senza indugio convocare l'assemblea per deliberare la riduzione del capitale ed il contemporaneo aumento del medesimo ad una cifra non inferiore al detto minimo, o la trasformazione della società".

Secondo una consolidata giurisprudenza, la situazione contemplata dall'art. 2447 c.c. è una particolare fattispecie di quella prevista dal precedente art. 2446 c.c., il quale detta la procedura da seguire nel caso di riduzione del capitale sociale di oltre un terzo in conseguenza di perdite.

Stante la situazione in atto, il Collegio ritiene che a norma dei suddetti articoli di legge ricada in capo all'organo amministrativo l'immediata attuazione dei seguenti adempimenti:

- Convocare l'assemblea dei soci per gli opportuni provvedimenti, specificando nell'ordine del giorno che dovranno essere assunte deliberazioni ai sensi degli art. 2446 e 2447 del codice civile
- Predisporre una relazione che illustri la situazione patrimoniale della società alla data più prossima, la causa della perdita, il prevedibile andamento della gestione nonché le iniziative che si intendono perseguire per il ritorno all'equilibrio economico unitamente alle proposte da sottoporre alla deliberazione dell'assemblea.
- Sottoporre tale relazione al Collegio sindacale per le proprie osservazioni e depositarla presso la sede della società negli otto giorni che precedono la data dell'assemblea affinché i soci possano prenderne visione.

**In data 07/11/2024 il Consiglio di Amministrazione** al punto n.4° all'ordine del giorno avente per oggetto "Relazione valutazione del rischio al 30.06.2024 e conseguenti determinazioni" **evidenzia come** dall'analisi di tale documento ne derivi una chiara situazione deficitaria dell'azienda.

*"I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, co. 2 e 14, co. 2, 3, 4, 5 del d.lgs. 175/2016 inducono l'organo amministrativo a ritenere che il rischio di crisi aziendale relativo alla Società sia imminente in quanto la società, dopo aver esaminato i rischi e le incertezze proprie dell'attività aeroportuale, ritiene che la continuità aziendale non possa più essere assicurata visto l'assenza al momento di ulteriori fonti di finanziamento tese a migliorare la situazione economico finanziaria.*

**In data 07/11/2024 il Consiglio di Amministrazione** al punto n.5° all'ordine del giorno avente per oggetto: **Analisi della situazione Economico Patrimoniale al 30/09/20024 e conseguenti determinazioni** ha deliberato quanto segue:

- ✓ *di prendere atto ed approvare il bilancio infrannuale di esercizio al 30/09/2024 e la relativa "Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla situazione patrimoniale della Società ex artt. 2446 e 2447 c.c.";*
- ✓ *di dare mandato al Direttore Generale Luca Bruni per l'invio alla Regione Abruzzo della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla situazione patrimoniale della Società ex*



*artt. 2446 e 2447 c.c. nonché del verbale del Collegio sindacale n.10 del 24/10/2024 al fine di informare in maniera tempestiva della situazione venutasi a creare;*

- ✓ *di approvare il Piano industriale posto in discussione in questa sede e preventivamente approvare le eventuali variazioni che verranno effettuate nel documento derivanti dalla contestuale delega attribuita al Direttore Generale Luca Bruni derivanti da possibili interazioni e approfondimenti con il socio Regione Abruzzo previa comunicazione formale al Consiglio di Amministrazione; che l'atto derivante dalle modifiche di cui sopra si intende approvato ora per allora dal Consiglio di Amministrazione;*
- ✓ *di convocare senza indugio l'Assemblea dei soci ordinaria e straordinaria.*

**In tale seduta infatti il Consiglio di Amministrazione al punto n.6 all'ordine ha convocato** l'Assemblea ordinaria e straordinaria dei Soci per il giorno 02 dicembre 2024 alle ore 15:00 presso la sede sociale in Pescara, Via Tiburtina Km 229,100, in prima convocazione ed occorrendo, il giorno 05 Dicembre 2024 alle ore 15:00, stesso luogo in seconda convocazione, per discutere e deliberare sui seguenti ordini del giorno:

**IN SEDE ORDINARIA:**

1. Approvazione del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2023 e relativi allegati: deliberazioni inerenti e conseguenti;
2. Art.18 dello statuto – Rinnovo dell'Organo Amministrativo: deliberazioni inerenti e conseguenti;
3. Art.26 dello statuto – Compensi: deliberazioni inerenti e conseguenti;
4. Adeguamenti compensi alla legge 49/2023: deliberazioni inerenti e conseguenti;
5. Nomina del Revisore contabile e della Società di revisione: deliberazioni inerenti e conseguenti;
6. Informativa sulla relazione sul governo societario contenente il programma di valutazione del rischio di crisi aziendale (ex art. 6, co. 2 e 4, d.lgs.175/2016 ed ex art.3 del C.C.I.I.).
7. Esame della Situazione patrimoniale della Società della Relazione degli amministratori e del Collegio Sindacale al 30/09/2024, Art.2446 e 2447 cc.;
8. Proposta - Piano Industriale di risanamento, consolidamento e crescita;
9. Fondo per lo sviluppo e la coesione 2021-2027 - Aeroporto d'Abruzzo:
  - Realizzazione raccordo pavimentato alla pista per i reparti volo enti di Stato;
  - Realizzazione di un impianto fotovoltaico;



- Realizzazione di un parcheggio multipiano di fronte all'aerostazione:  
determinazioni inerenti e conseguenti;
10. Manifestazione di interesse acquisto quota azionaria minoritaria SAGA S.p.A.

#### IN SEDE STRAORDINARIA

1. Deliberazioni ex Art 2447 cc.

**In data 02/12/2024** nella seduta del Consiglio di Amministrazione il **Direttore Generale della saga S.p.A. ha comunicato che**, così come deliberato dal Consiglio di amministrazione del 07/11/2024, ha provveduto ad interagire con la Regione Abruzzo in relazione al Piano Industriale analizzato nella predetta seduta e ha proceduto ad effettuare alcune modifiche nello specifico l'aumento di Capitale sociale pianificato per l'anno 2024 è stato traslato ed aumentato all'anno 2025 e pertanto nell'anno 2025 l'aumento del capitale sociale è stato portato ad € 5.000.000,00 a fronte dei precedenti 2.000.000,00; ed infine per l'anno 2027 è stato pianificato un aumento di Capitale Sociale di ulteriori euro 4.000.000,00 quindi nel periodo 2025-2027 l'aumento del Capitale Sociale nel nuovo Piano Industriale è stato portato a 9.000.000,00 di euro.

**Ulteriormente il Direttore Generale Luca Bruni evidenzia come** sia stato elaborato tutto l'aspetto numerico, grafico e descrittivo del Piano Industriale e che lo stesso è stato inoltrato ai soci a tempo debito per l'Assemblea dei soci convocata per i giorni 02 e 05 dicembre 2024 ore 15:00 in prima e seconda convocazione.

**Relativamente all'analisi della situazione patrimoniale al 30/09/2024, i soci nell'assemblea ordinaria del 02/12/2024 prendono atto** della situazione patrimoniale, che evidenzia una perdita di esercizio pari ad € 2.673.751 rinviando ogni ulteriore determinazione alla parte straordinaria dell'assemblea per le opportune soluzioni del caso e hanno dato seguito alla nomina, per il triennio 2024-2025-2026 e comunque fino alla data di approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024. Il Nuovo Consiglio di amministrazione risulta quindi così costituito:

- Giorgio FRACCASTORO, Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- Bruno GALLO, Consigliere di Amministrazione;
- Sergio TEDESCHI, Consigliere di Amministrazione;
- Jessica COCCIA, Consigliere di Amministrazione;
- Claudia CICCOTTI GIAMMARIA, Consigliere di Amministrazione.

**Sempre in tale assemblea ordinaria i soci** deliberano di approvare il Piano industriale con la modifica richiesta dal socio di maggioranza Regione Abruzzo ovvero:

- variazione di capitale sociale inserito all'interno del Piano Industriale riferito all'anno 2027 pari ad euro 4.000.000,00 da non attribuire oggi alla Regione Abruzzo ma da riferire ad enti istituzionali/privati anche alla luce di una possibile privatizzazione delle quote della Saga S.p.a;
- variazione di capitale sociale inserito all'interno del Piano Industriale riferito all'anno 2028 pari ad euro 2.000.000,00 da non attribuire oggi alla Regione Abruzzo ma da riferire ad enti anche alla luce di una possibile privatizzazione delle quote della Saga S.p.a;
- variazione di capitale sociale inserito all'interno del Piano Industriale riferito all'anno 2030 pari ad euro 2.000.000,00 da non attribuire oggi alla Regione Abruzzo ma da riferire ad enti anche alla luce di una possibile privatizzazione delle quote della Saga S.p.a;

Tale documento è il frutto di un'attenta analisi del contesto attuale e delle prospettive future dello scalo, e delinea una strategia di sviluppo ambiziosa e sostenibile, con l'obiettivo di consolidare il ruolo dell'Aeroporto d'Abruzzo quale motore di crescita economica e sociale per il territorio.

Il Piano si pone l'obiettivo di raggiungere la sostenibilità economica e ambientale nel breve periodo e la redditività nel lungo periodo, attraverso un'attenta gestione delle risorse e un'oculata strategia di investimenti.

In particolare, il Piano Industriale si focalizza su:

- Incremento della connettività: sviluppo di nuove rotte, nazionali e internazionali, per ampliare il network di destinazioni e attrarre nuovi flussi di passeggeri, con particolare attenzione al mercato europeo. Il Piano prevede il consolidamento delle rotte esistenti e l'attivazione di nuove rotte nazionali ed internazionali, grazie all'allungamento della pista di volo e nuovo accordo Ryanair.
- Miglioramento dei servizi: potenziamento dell'offerta commerciale e dei servizi aeroportuali, con particolare attenzione all'innovazione tecnologica e alla sostenibilità ambientale. Sono



previsti interventi di riqualifica del Terminal passeggeri, con l'obiettivo di ampliare gli spazi commerciali e migliorare l'offerta dei servizi.

- Valorizzazione delle infrastrutture: ottimizzazione degli spazi aeroportuali e sviluppo di nuove aree commerciali e di servizio, tra cui un nuovo parcheggio. Il Piano prevede anche la realizzazione di un impianto fotovoltaico per migliorare la sostenibilità ambientale dell'aeroporto.
- Sviluppo di nuove linee di business: il Piano identifica nuove opportunità di crescita, come la manutenzione e il ricovero degli aeromobili, che consentirebbero di sfruttare al meglio le infrastrutture aeroportuali e generare nuove entrate.

**Infine nell'Assemblea Straordinaria**, i soci hanno deliberato la situazione patrimoniale provvisoria aggiornata al 30 settembre 2024, dalla quale emerge che il capitale sociale della società, deliberato per euro 5.199.030,24 (cinquemilionicentonovantanovemilatrenta virgola ventiquattro), risulta sottoscritto e versato per euro 3.130.061,16 (tremilionicentotrentamilasessantuno virgola sedici), ha subito le seguenti perdite:

- Euro 158.420,00 quali perdite portate a nuovo dagli anni precedenti
- Euro 971.374,00 quali perdite relative all'anno 2023 nonché perdite stimate al 30 settembre 2024 di euro 2.673.751,00 in corso di esatta quantificazione.

Il socio di maggioranza REGIONE ABRUZZO in tale Assemblea ha manifestato la propria intenzione di ricostituire il capitale sociale a seguito dell'accertamento definitivo delle perdite, con contestuale abbattimento integrale del medesimo. A tal fine richiede termine di 120 (centoventi) giorni dalla data del 02/12/2024, idoneo a verificare l'effettiva consistenza patrimoniale delle perdite a seguito dell'approvazione del bilancio definitivo dell'anno 2024. Il Collegio Sindacale esprime parere favorevole all'operazione proposta pertanto viene deliberato quanto segue:

- 1) di avvalersi del termine di 120 (centoventi) giorni dalla presente delibera al fine di verificare la reale consistenza patrimoniale delle perdite a seguito dell'approvazione del bilancio 2024, manifestando, in ogni caso, sin da ora la propria intenzione di procedere con la ricapitalizzazione della società a seguito dell'abbattimento integrale di tutte le perdite acclamate;
- 2) di conferire all'organo amministrativo ogni più ampio potere per dare esecuzione al deliberato e ad apportare alle delibere ogni occorrente modifica ai fini dell'iscrizione nel Registro delle Imprese.



## IL TRAFFICO AEREO DI PASSEGGERI E MERCI IN ITALIA

Il sistema aeroportuale italiano chiude il 2024 con 219.078.618 passeggeri, l'11,1% in più rispetto al 2023. Di questi, 146 milioni volano su rotte internazionali. Per la prima volta dal 2019, la composizione del traffico torna, quindi, ai valori pre-pandemia, con un terzo dei viaggiatori sul segmento nazionale e due terzi su quello internazionale. Nel 2024, tra i primi 10 scali per numero di passeggeri si posizionano: Roma Fiumicino con 49.203.734, Milano Malpensa con 28.910.368, Bergamo con 17.353.573, Napoli con 12.650.478, Catania con 12.346.530, Venezia con 11.590.356, Bologna con 10.775.972, Milano Linate con 10.650.990, Palermo con 8.921.833 e Bari con 7.273.141.

## IL TRAFFICO AEREO DI PASSEGGERI ABRUZZO AIRPORT

### Dati di traffico

Nel 2024, l'Aeroporto d'Abruzzo ha registrato un traffico passeggeri pari a 847.512 unità, in flessione rispetto alle 872.701 unità del 2023. La diminuzione è stata principalmente influenzata dalla cancellazione della destinazione su Milano Linate da parte di ITA Airways, che ha inciso negativamente sull'andamento del traffico nei primi otto mesi dell'anno, nonostante gli sforzi di Ryanair per compensare la perdita.

La cancellazione della destinazione su Linate da parte di Ita Airways ha influito pesantemente per i primi 8 mesi sull'andamento del traffico nonostante gli sforzi di Ryanair.

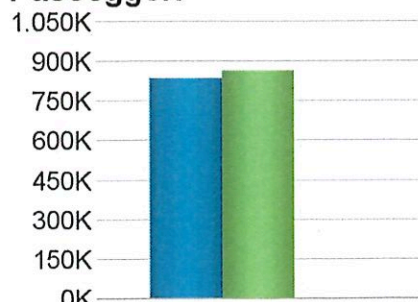
Di seguito sono riportati i grafici dei movimenti di traffico 2024 e 2023, dai quali è possibile riscontrare come i movimenti nell'anno 2024 siano minori, a conferma delle strategie attuate dalle compagnie aeree nell'ottimizzazioni delle rotazioni favorendo l'aumento dei coefficienti di riempimento dei singoli movimenti.

Gennaio – Dicembre 2024 / 2023

TIPO	CY	PY	% CY vs PY
Passeggeri	847.512	872.701	-2,89%
Movimenti			
Commerciali	5.334	5.941	-10,4%
Tonnellaggio	358.453	397.642	-9,9%

DATA	ATM CY	ATM PY	Diff. ATM	%	PAX CY	PAX PY	Diff. PAX	%
Gennaio	274	355	-81	-22,82%	39.817	42.490	-2.673	-6,29%
Febbraio	247	308	-61	-19,81%	37.026	39.432	-2.406	-6,10%
Marzo	344	398	-54	-13,57%	51.493	49.931	1.562	3,13%
Aprile	503	626	-123	-19,65%	78.270	88.563	-10.293	-11,62%
Maggio	517	639	-122	-19,09%	82.278	91.985	-9.707	-10,55%
Giugno	553	636	-83	-13,05%	89.468	95.194	-5.726	-6,02%
Luglio	591	654	-63	-9,63%	99.248	102.091	-2.843	-2,78%
Agosto	604	603	1	0,17%	101.878	99.850	2.028	2,03%
Settembre	578	578	0	0,00%	92.373	92.911	-538	-0,58%
Ottobre	510	582	-72	-12,37%	78.316	88.019	-9.703	-11,02%
Novembre	298	274	24	8,76%	47.646	40.321	7.325	18,17%
Dicembre	315	288	27	9,38%	49.699	41.914	7.785	18,57%
Totale complessivo	5.334	5.941	-607	-10,22%	847.512	872.701	-25.189	-2,89%

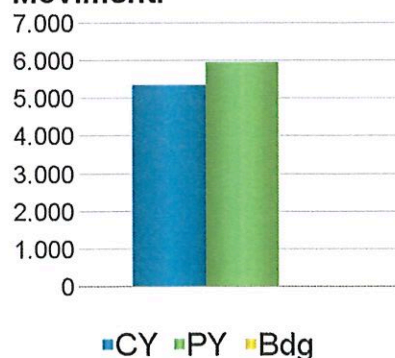
### Passeggeri



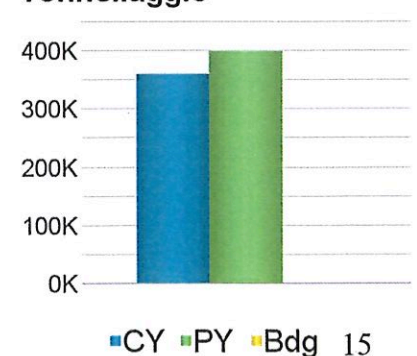
Relazione sulla gestione bilancio al 31/12/2024

■CY ■PY ■Bdg

### Movimenti



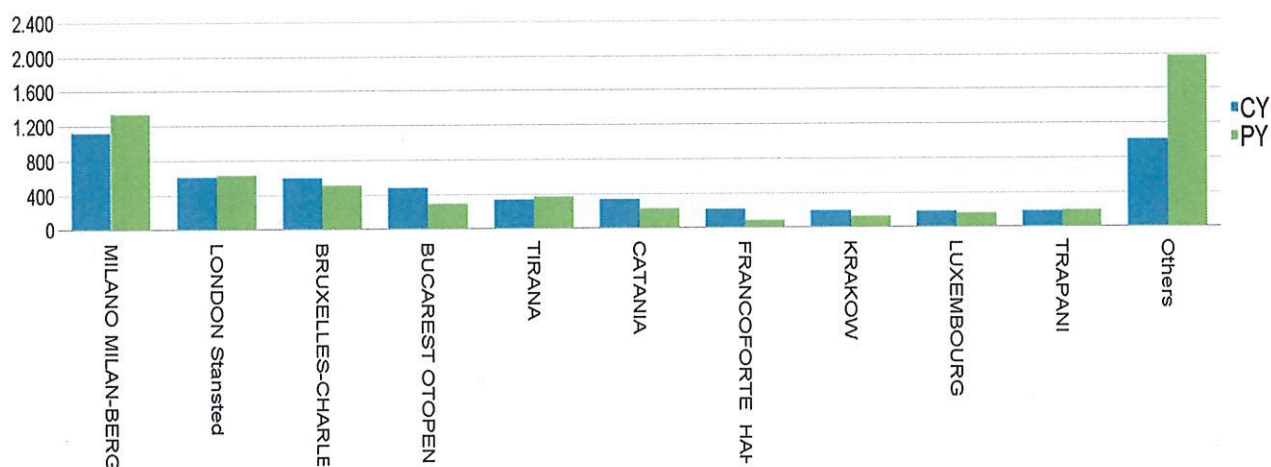
### Tonnellaggio





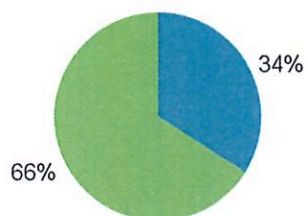
*Nel grafico viene illustrato l'andamento del traffico passeggeri delle principali direttrici*

PASSEGGERI	CY	PY
RYANAIR LIMITED	751.680	745.805
WIZZ AIR MALTA	63.545	20.445
LUXAIR	10.185	8.666
VOLOTEA	582	894
RYANAIR UK	348	2.681
EASYJET	189	180
NEOS	189	0
CROATIA	47	0
AERO TOURING CLUB DE FRANCE	43	0
AEROITALIA	5	28
Others	0	79.201
<b>Totale</b>	<b>826.813</b>	<b>857.900</b>

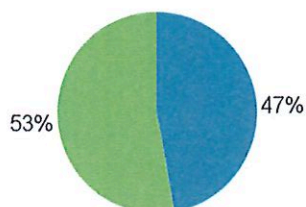


### *Analisi per Mercato di riferimento*

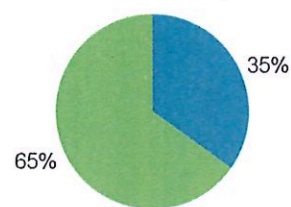
**Composizione Passeggeri**



**Composizione Movimenti**



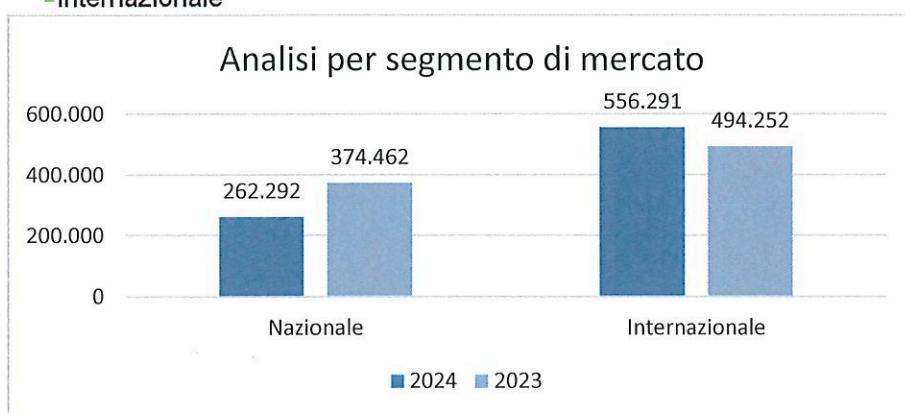
**Composizione Tonnellaggio**



■ Nazionale ■ Internazionale

■ Nazionale ■ Internazionale

■ Nazionale ■ Internazionale



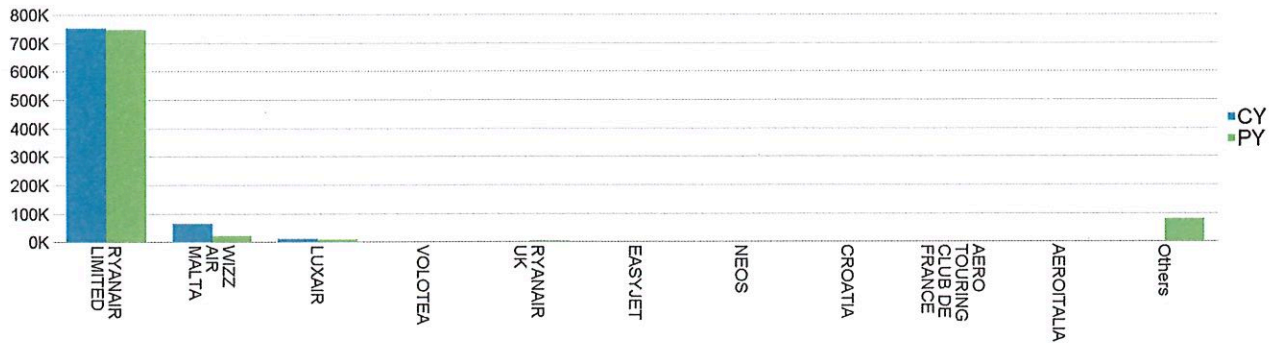
Il traffico Nazionale ha registrato una diminuzione dovuta alla cancellazione del collegamento per Milano Linate nonché alle diminuzioni di frequenza su Bergamo e Torino.

Il traffico internazionale ha segnato una crescita importante con performance positive su specifiche aree geografiche.

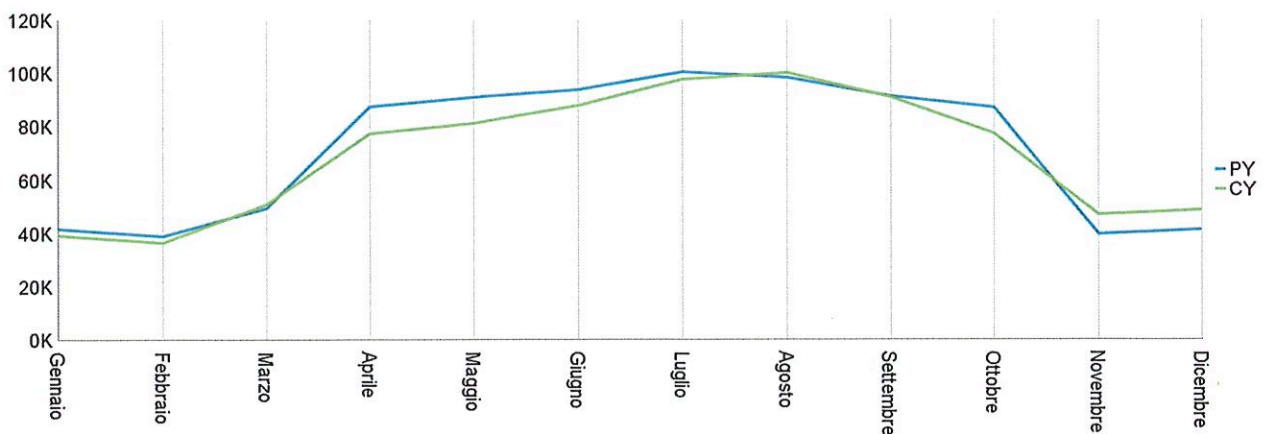
E' necessario rammentare che l'Aeroporto d'Abruzzo è caratterizzato da una forte presenza del vettore low cost Ryanair che incide per circa 90% dei passeggeri del traffico commerciale con una componente prevalentemente internazionale.



### Traffico Passeggeri Low Cost e Full Carrier



### Andamento dei movimenti 2024 vs 2023



I movimenti aerei commerciali (decolli e atterraggi) nel 2024 sono stati 5.334 rispetto al 5.941 nel 2023 con una flessione del 10,4%. L'andamento è stato determinato dal venir meno del

collegamento su Milano Linate e la diminuzione di frequenze su Bergamo e Torino per una razionalizzazione da parte della Ryanair al fine di ottimizzare i costi operativi.

### *Load Factor (coefficiente di riempimento)*

Il Load Factor nel 2024 è stato del 83,76% rispetto al 79,82% del 2023 con una variazione di + 4,9%. Questo indicatore evidenzia la capacità degli operatori di ottimizzare l'occupazione dei voli e l'efficacia della gestione dell'offerta rispetto alla domanda.

DATA	LOAD FACTOR CY	LOAD FACTOR PY	%	PAX MEDIO CY	PAX MEDIO PY	%
Gennaio	76,02%	65,95%	15,27%	143	118	21,47%
Febbraio	79,53%	70,20%	13,30%	148	126	17,67%
Marzo	79,65%	68,96%	15,51%	148	124	19,30%
Aprile	81,64%	77,43%	5,44%	154	140	9,96%
Maggio	83,38%	78,32%	6,46%	157	142	10,26%
Giugno	85,35%	82,30%	3,70%	159	147	8,01%
Luglio	88,52%	85,21%	3,87%	165	154	7,47%
Agosto	89,42%	88,91%	0,58%	166	163	1,93%
Settembre	84,48%	86,01%	-1,78%	157	159	-1,22%
Ottobre	81,11%	80,96%	0,19%	152	150	1,82%
Novembre	83,78%	79,38%	5,54%	158	145	8,98%
Dicembre	82,77%	78,87%	4,95%	156	143	8,46%
<b>Totale complessivo</b>	<b>83,76%</b>	<b>79,82%</b>	<b>4,94%</b>	<b>157</b>	<b>145</b>	<b>8,13%</b>

Guardando al futuro, le previsioni per il 2025 indicano una crescita maggiore del traffico passeggeri grazie all'avvio del 5 nuove rotte con il basamento del secondo aeroplano Ryanair. La SAGA continuerà a monitorare le dinamiche di mercato e ad adattare la propria strategia per garantire un servizio competitivo ed efficiente.

## INVESTIMENTI

### SVILUPPO INFRASTRUTTURALE E MASTER PLAN

La SAGA è impegnata nello sviluppo delle infrastrutture dell'Aeroporto d'Abruzzo come previsto dalla convenzione stipulata nel 2007 con ENAC per la concessione totale dell'aeroporto. Gli interventi programmati sono realizzati secondo le previsioni del business plan iniziale e la programmazione del Piano Quadriennale degli interventi che deve essere di volta in volta approvato da ENAC.



Agli interventi di sviluppo, che negli ultimi anni sono stati influenzati dalle disponibilità di finanziamenti ottenuti ad hoc, si aggiungono importanti interventi di manutenzione straordinaria e adeguamento delle infrastrutture e impianti alle normative di settore, che a partire dal 2017 stanno interessando in modo particolare l'aerostazione.

Di seguito, si descrivono gli interventi infrastrutturali che hanno registrato attività nel corso del 2024, in conformità con le previsioni del Piano Quadriennale degli interventi approvato da ENAC.

### COMPLETAMENTO DELL'AEROPORTO D'ABRUZZO RIQUALIFICAZIONE AREA LANDSIDE

Tale intervento prevedeva la riconfigurazione ed ammodernamento dell'aerostazione con una nuova distribuzione degli spazi interni e, in particolare, lo spostamento dell'area controlli di sicurezza con aumento dei varchi, l'aumento dei gates (da 3 a 5), unione della sala arrivi nazionali e internazionali e riammodernamento dei nastri bagagli, ampliamento della sala smistamento bagagli e riammodernamento del BHS, spostamento di alcuni locali commerciali dell'atrio.

Con nota prot. 36716 del 25/09/2019 la Direzione Lavori del Provveditorato Interregionale OOPP ha trasmesso il certificato di ultimazione lavori alla data del 23/09/2019 assegnando 30 giorni per completare alcune opere di finitura non essenziali per la funzionalità dell'opera.

L'impresa al 17/09/2019 ha maturato n.5 SAL per netti € 2.371.333,89.

Il certificato di pagamento n. 5 di € 223.106,34 non è stato ancora pagato alla data di redazione del presente documento.

Si è richiesto comunque all'ufficio di Direzione Lavori del Provveditorato Interregionale OOPP di procedere all'emissione della Relazione sul conto finale per portare al Collaudo le opere: ovviamente se tale situazione debitoria permarrà sarà opportunamente evidenziata negli atti del Collaudo. Il Provveditorato ha inviato una bozza di Relazione sul conto finale, ma rimane pendente la valutazione dei lavori non eseguiti e quella di alcuni vizi emersi.

La Direzione Lavori del Provveditorato Interregionale OOPP ha emesso la Relazione sul conto finale in data 23/11/2022; l'impresa ha firmato con riserva e successivamente ha trasmesso via pec la nota Prot. 143/2022 del 07/12/2022 con cui ha provveduto a trasmettere la documentazione di esplicitazione della Riserva sul Conto Finale.

In data 13/12/2022 SAGA SpA ha ricevuto Notificazione ai sensi della legge n. 53 del 1994 del Ricorso per decreto ingiuntivo promosso da CONSORZIO STABILE ENGINEERING CO-

STRUZIONI INFRASTRUTTURE E TECNOLOGIE in merito al pagamento della somma di € 223.106,34 oltre interessi di mora. La società SAGA SpA ha provveduto a costituirsi con atto di citazione in opposizione al suddetto decreto ingiuntivo.

Con nota prot. 0013977.17-04-2023 il Provveditorato Interregionale OOPP ha trasmesso la Relazione sullo stato finale del Direttore dei Lavori e lo Stato Finale dei Lavori.

Il Provveditorato Interregionale OOPP in data 18/04/2023 ha consegnato al RUP la Relazione riservata con le controdeduzioni del DL sulle riserve apposte.

In relazione all'istanza di attivazione della procedura ai sensi dell'art.240 del D. Lgs 163/2006 e s.m.i., viste le controdeduzioni di cui alla relazione riservata del 19/12/2022 a firma del DL (trasmesse al RUP in data 18/04/2023), il quale ha respinto "di fatto e di diritto" le riserve N. 1, 2 e 3 ritenendole "totalmente inammissibili", il RUP con nota prot. 1164 del 23/05/2024 ha ai sensi del comma 4 dell'art. 240 del D.Lgs. 163/2006 ha valutato che non ricorrano le condizioni per la ammissibilità e la non manifesta infondatezza delle riserve ai fini dell'effettivo raggiungimento del limite di valore.

Con nota prot. 1345 del 20/07/2023 il RUP ha trasmesso la documentazione necessaria ad ENAC e ha richiesto alla Commissione di Collaudo ENAC, di procedere con le operazioni di Collaudo tecnico-amministrativo e Agibilità finale.

In merito al ricorso per decreto ingiuntivo, nell'udienza del 06/12/2023, il Giudice ha fissato la successiva udienza al 28 giugno 2024 per la "precisazione delle conclusioni", ma con nota N. R.G. 296/2023 è stata rinviata d'ufficio al 22 gennaio 2025.

#### **REALIZZAZIONE DI INTERVENTI IN AIRSIDE SULLE AREE DI OCCUPAZIONE DEGLI ENTI DI STATO**

L'intervento è teso sostanzialmente ad ultimare le opere per la piena fruibilità dei reparti volo degli Enti di Stato, realizzati nell'area nord del sedime aeroportuale (tra cui quelli della Polizia e della GdF già inclusi nella prima fase di attuazione del Master Plan), affinché si possa concludere il processo di spostamento dei reparti stessi e riconsegna delle aree a sud (in prossimità della via Tiburtina) alla società SAGA, come previsto nell'Accordo di Programma finalizzato alla ottimizzazione funzionale di aree e attività presenti nell'aeroporto di Pescara del 16/11/2000. Tra l'altro è prevista la realizzazione di una piazzola di addestramento per i VVF che costituisce un importante adempimento per la società di gestione.

Il progetto è stato finanziato con fondi PAR/FSC 2007/2013 per € 2.309.800,00.

ENAC ha emesso parere favorevole con nota 0111028/ENAC/PROT del 22/10/2015.



A tutto il 19/10/2017 per un importo netto pari a € 1.458.645,46 è stata esaurito l'importo contrattuale. Dalla data del 23/11/2017 i lavori sono stati sospesi per la redazione di una perizia di variante e suppletiva.

Con nota del 03/10/2019 prot. 38320 il Provveditorato Interregionale OOPP ha trasmesso la perizia di variante suppletiva con il seguente quadro economico:

- |   |                |
|---|----------------|
| • importo netto dei lavori                  | € 1 816 209,07 |
| • somme a disposizione dell'amministrazione | € 483 790,93   |
| • di cui ribasso d'asta accantonato         | € 230.980,00   |

In data 18/10/2019 ENAC ha rilasciato l'agibilità per il piazzale di sosta Elicotteri realizzato nell'ambito dell'appalto in oggetto; quindi, con verbale in data 11/11/2019 SAGA Spa ha preso in consegna anticipata dal Provveditorato e ha contestualmente consegnato a GdF il piazzale di sosta dei velivoli e le infrastrutture ad esso accessorie.

ENAC ha rilasciato il suo nulla osta con nota ENAC-PROT-15/05/2020-0048382-P.

Con Determinazione DPE018/150 del 03/05/2021 il Dipartimento Infrastrutture e Trasporti della Regione Abruzzo ha emesso la Presa d'atto della perizia di variante e rimodulazione rate finanziamento in complessivi € 2.078.820,00.

Con nota prot. 37311 del 29/10/2021 il Provveditorato Interregionale OOPP ha trasmesso, sulla base dell'Atto aggiuntivo n° 551 del 13.10.2021, il Certificato di pagamento 6 relativo al SAL 5 dei lavori in oggetto per € 124.735,63. SAGA, avendo contestato la contabilizzazione di voci d'opera non incluse nella perizia di variante approvata, ha provveduto a pagare € 98.735,63 corrispondenti alle opere autorizzate, chiedendo nel contempo al Provveditorato di motivare a norma di legge le variazioni apportate.

SAGA nel corso del 2022 ha più volte sollecitato al Provveditorato Interregionale OOPP chiarimenti sullo stato dei lavori chiedendone la ripresa. Con nota del 16/02/2023 ha convocato una riunione ufficiale invitando per il Provveditorato, il RUP e il DL, per ENAC l'Alto Vigilante, la Sezione Aerea della GdF di Pescara e il Comando Provinciale VVF di Pescara (Distaccamento aeroportuale) per discutere delle situazioni bloccanti dell'appalto. La riunione si è poi tenuta il 17/04/2023 e sono stati discussi i seguenti punti:

- GdF ha stanziato la somma di € 36.412,52 per finanziare alcuni lavori di esecuzione di opere e utilizzo di materiali diversi (per la parte relativa alla nuova infrastruttura della GdF) non previsti nel contratto d'appalto in oggetto;
- Tempistiche per chiusura dei lavori e alla messa in funzione dell'area uffici di GdF;

- Rassicurazioni sul completamento i lavori da progetto (tra cui anche il piazzale di addestramento dei VVF) con le somme residue, anche con riferimento alla revisione dei prezzi di cui al D. Lgs 4/2022, e se tali somme coprono anche gli allacci;
- Autorizzazioni per lo scarico delle acque nere.

Con verbale del 24/06/2023 il DI ha ordinato la ripresa parziale dei lavori n° 5 (che risultavano sospesi con verbale del 15/11/2021) limitatamente alle aeree in uso alla Guardia di Finanza per il proseguimento delle opere di pertinenza, escludendo le aeree in uso ai Vigili del Fuoco attualmente non accessibili per mancanza delle autorizzazioni.

Con nota prot 32013 del 18/09/2023 il Provveditorato, ha richiesto a ENAC a SAGA e alla Regione, che si potesse provvedere al pagamento dei certificati suppletivi con le economie da ribasso d'asta accantonate pari al 10% dell'importo complessivo finanziato, ovvero ad € 230.980,00.

Con nota 1298 del 15/01/2024 Il Provveditorato Interregionale OOPP ha emesso - Certificato di pagamento n° 7 relativo al SAL n° 6, per € 103547,63. In data 19/\*01/2024 ha messo il certificato di pagamento 7bis relativo agli aumenti dei prezzi (come da art.26 del DL 50/2022) per € 36.824,07.

Con verbale in data 01/08/2024 il Provveditorato Interregionale OOPP Lazio Abruzzo e Sardegna ha consegnato a SAGA SPA le opere destinate al Reparto volo della GdF, ovvero la palazzina uffici, il piazzale di parcheggio autoveicoli a servizio della palazzina, l'infrastruttura destinata al campus cinofili. Le stesse opere sono state quindi consegnate da SAGA alla GdF in data 02/08/2024.

Con Determinazione n.357/DPE018 del 29/11/2024 la Regione Abruzzo ha impegnato € 230.980,00 per fronteggiare l'aumento dei prezzi come da art.26 del DL 50/2022.

### MASTERPLAN PER L'ABRUZZO - PATTO PER IL SUD "INTERVENTI PER LO SVILUPPO DELL'AEROPORTO D'ABRUZZO"

Il finanziamento Masterplan per l'Abruzzo, nell'ambito del Patto per il Sud, ha subito nel corso degli anni diverse modifiche in termini di importi e opere da realizzare. La convenzione attualmente in vigore, sottoscritta da ENAC, Regione Abruzzo e SAGA il 7 febbraio 2020, prevede un finanziamento di 16.281.541,72 euro per la realizzazione dei seguenti interventi:

In data 12/09/2022 sono stati stipulati due distinti atti di convenzione per il finanziamento degli INTERVENTI PER LO SVILUPPO DELL'AEROPORTO D'ABRUZZO SULL'AREA TERRITORIALE METROPOLITANA CHIETI-PESCARA (DELIBERA CIPE N.26/2016 FONDO



SVILUPPO E COESIONE 2014-2020: PIANO PER IL MEZZOGIORNO. ASSEGNAZIONE RISORSE):

- ATTO DI CONVENZIONE del contributo, a modifica ed integrazione “in parte qua” di quello sottoscritto in data 07/02/2020, con la previsione organica e complessiva dell’ammontare degli investimenti da finanziare, nel rispetto delle condizioni sostanziali stabilite dall’art. 56 bis del Regolamento UE 651/2014 (Regolamentazione sugli aiuti di Stato) per gli interventi di cui alla seguente tabella:

Intervento		A) - importo finanziato fondi FSC (€)	B) -importo cofinanziato (*) (€)	A) + B) importo totale (€)
n.	Titolo			
1	Allungamento della pista di volo	7.500.000,00	0,00	7.500.000,00
2	Completamento infrastrutture attività Cargo ed interventi di efficientamento energetico	2.720.000,00	0,00	2.720.000,00
3	Adeguamento sismico aerostazione, adeguamenti normativa infrastrutture minori e acquisto mezzi	2.580.000,00	0,00	2.580.000,00
4	Adeguamento impiantistico strutture cargo e infrastrutture di accesso	1.140.000,00	0,00	1.140.000,00
5	Riqualificazione area check-in e gate	0,00	1.390.000,00	1.390.000,00
6	Rifacimento pavimentazione pista di volo, vie di rullaggio e sistemazione <i>shoulder</i>	0,00	2.250.000,00	2.250.000,00
7	Sistema di gestione del condizionamento	0,00	100.000,00	100.000,00
8	Ammodernamento impianto di trattamento aria	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00
<b>Totale Piano Investimenti</b>		<b>13.940.000,00</b>	<b>4.740.000,00</b>	<b>18.680.000,00</b>
<b>Intensità dell’aiuto concesso</b>		<b>74,6%</b>	<b>25,4%</b>	<b>100%</b>

\*Cofinanziamento a carico del Soggetto attuatore SAGA S.p.A. mediante risorse proprie.

- ATTO DI CONVENZIONE del contributo a modifica ed integrazione “in parte qua” di quello sottoscritto in data 07/02/2020, che preveda anche la revisione dell’ammontare totale degli investimenti da finanziare nel rispetto delle condizioni sostanziali stabilite dal paragrafo 2.2. Punto (17), della Comunicazione della Commissione (2016/C 262/01) sulla nozione di aiuto



di Stato di cui all'articolo 107, paragrafo 1, del trattato sul funzionamento dell'Unione europea (2016/C 262/01) per gli interventi di cui alla seguente tabella:

Intervento		A) - importo finanziato fondi FSC (€)	B) -importo cofinanziato (€)	A) + B) importo totale (€)
n.	Titolo			
1	<i>Realizzazione raccordo pavimentato alla pista per i Reparti Volo degli Enti di Stato</i>	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00
2	<i>Adeguamenti degli edifici destinati all'uso degli Enti di Stato</i>	310.000,00		310.000,00
	<b>Totale Piano Investimenti</b>	<b>2.310.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.310.000,00</b>
	<b>Intensità del contributo</b>	<b>100%</b>		

\*Cofinanziamento a carico del Soggetto attuatore SAGA S.p.A. mediante risorse proprie.

#### REALIZZAZIONE RACCORDO PAVIMENTATO ALLA PISTA PER I REPARTI VOLO DEGLI ENTI DI STATO

L'intervento è finalizzato a realizzare un raccordo pavimentato alla pista per i reparti Volo degli Enti di Stato in base nell'area nord del sedime aeroportuale. Tale intervento era previsto nel Piano di Sviluppo Aeroportuale approvato da ENAC nell'ambito dell'affidamento a SAGA Spa della gestione totale dell'aeroporto.

L'affidamento della Progettazione di fattibilità tecnico economica, definitiva ed esecutiva è avvenuto mediante procedura negoziata ai sensi dell'art.1 comma 2 lett. b) della Legge n.120 del 11/09/2020, a R.T.I.: Tecno Engineering 2C s.r.l. e Dott. Geologo Carlo Copioli, per € 67.508,03.

Il Progetto di fattibilità tecnico-economica è stato trasmesso ad ENAC in data 09/08/2021. Con nota 0031366-P del 16/03/2022 la Direzione Operazioni centro di ENAC-ha dato parere favorevole Progetto di fattibilità tecnico-economica di realizzazione del nuovo raccordo pavimentato alla pista per i reparti volo degli Enti di Stato. Change Management Report n. 03/2021-rev.01 del 10/02/2022. Con nota PROT 0035038-P del 23/03/2022 la Direzione Sviluppo e Approvazione Progetti ha rilasciato un'approvazione con prescrizioni al progetto di fattibilità tecnica ed Economica.



L'evolversi del procedimento (oltre al mancato accordo tra SAGA e RTP sul valore delle prestazioni da riconoscere nel tentativo di perseguire la soluzione di mettere a gara il PFTE) ha comportato tempistiche che mettevano a rischio il finanziamento; quindi con nota del 30/09/2022 SAGA ha informato delle suddette difficoltà la Regione Abruzzo affinché la stessa potesse prendere le necessarie decisioni per non perdere le somme relative a tale intervento.

Con Determinazione n. DPE018/220 del 14/10/2022, la Regione Abruzzo ha determinato la revoca del finanziamento denominato Realizzazione raccordo pavimentato alla pista per i Reparti Volo degli Enti di Stato" dell'importo di € 2.000.000,00.

Con DGR n. 74/2024 del 07/02/2024 e DGR n. 447/2024 del 24/07/2024 nell'area tematica 07.TRASPORTI E MOBILITÀ e in particolare nella linea d'azione 07.04 TRASPORTO AEREO AEROPORTO D'ABRUZZO è stato previsto l'intervento REALIZZAZIONE RACCORDO PAVIMENTATO ALLA PISTA PER I REPARTI VOLO ENTI DI STATO finanziata per Euro 3.000.000,00 con fondi FSC 2021-2027.

Nel mese di novembre 2024 sono stati presi accordi con il RTP di progettazione per addivenire alla stipula di un atto aggiuntivo per procedere con la progettazione esecutiva dell'intervento, provvedendo ad inserire le prescrizioni di ENAC e adeguando l'importo contrattuale in base al nuovo importo dei lavori.

#### DATI SINTETICI

• Importo Lavori	€ 2.197.000,00
• Oltre Oneri per la Sicurezza	€ 67.000,00
• Fonte di finanziamento:	
Fondo Sviluppo e Coesione 2021 - 2027	€ 3.000.000,00

#### ADEGUAMENTI DEGLI EDIFICI DESTINATI ALL'USO DEGLI ENTI DI STATO

Il seguente intervento riguarda l'Adeguamento dei servizi igienici, adeguamento degli impianti elettrici e antincendio del distaccamento aeroportuale dei VVF.

L'intervento rientra tra gli investimenti del Masterplan per l'Abruzzo - Interventi per lo sviluppo dell'aeroporto d'Abruzzo sull'area territoriale metropolitana Chieti-Pescara (Delibera CIPE n.26/2016 Fondo Sviluppo e Coesione 2014-2020: Piano per il Mezzogiorno. assegnazione risorse), di cui all'atto di convenzione per la concessione del contributo stipulato in data 12/09/2022 a modifica ed integrazione "in parte qua" di quello sottoscritto in data 07/02/2020, tra Regione Abruzzo, ENAC

e SAGA Spa. In particolare, rappresenta uno degli investimenti che non sono sottoposti alla normativa sugli aiuti di stato.

Progetto esecutivo con quadro economico iniziale di € 260.000,00 approvato da ENAC con nota PROT-01/02/2022-0011721-P.

Il CSA e il Computo metrico estimativo sono stati adeguati alle previsioni del D.Lgs 4/2022 (art.29) e D.Lgs 50/2022 (art.26), e prendendo a base il secondo il nuovo prezziario della Regione Abruzzo.

ENAC ha approvato i nuovi elaborati economici con nota PROT-14/10/2022-0127920-P.

A seguito di esperimento di procedura negoziata in data 20/12/2022 è stata disposta l'aggiudicazione definitiva dell'appalto nelle more delle verifiche di cui all'art.80 D Lgs 50/2016. Con verbale del 24/03/2023 il RUP di ARIC, all'esito delle verifiche dei requisiti di cui all'art.80 D.lgs. 50/2016, ha espresso giudizio favorevole per l'O.E. GEN.I.A. GENERALI IMPIANTI AVANZATI s.r.l. in merito all'art. 80 D.Lgs. 50/2016, e ne ha dichiarato l'integrazione dell'efficacia.

Con nota prot. 1155 in data 22/05/2023 il RUP ha richiesto l'invio della documentazione necessaria alla stipula del contratto d'appalto, allegando tra l'altro la bozza del contratto medesimo.

In data 25/05/2023 si è tenuta una riunione in modalità remota tra il RUP di SAGA, i rappresentanti dei VVF, i Progettisti nonché gruppo di Direzione Lavori, e l'impresa GENIA Srl per discutere delle problematiche organizzative in vista dell'inizio dei lavori.

Con nota prot. 1269 del 27/06/2023 SAGA Spa ha sollecitato l'invio della documentazione per la stipula del contratto, convocando l'impresa per la data del 06/07/2023 per la stipula medesima.

Con nota del 05/07/2023 l'impresa GENIA SRL ha comunicato a SAGA Spa di rinunciare all'affidamento in oggetto.

Con comunicazione in data 10/08/2023 a mezzo piattaforma S.TEL.LA l'AREACOM ha interpellato l'operatore economico secondo in graduatoria, EMPOLI LUCE s.r.l., al fine di verificare la disponibilità all'eventuale affidamento dell'appalto di che trattasi, e che successivamente lo stesso operatore economico in data 11/08/2023 ha dichiara di rinunciare all'aggiudicazione della gara e, di conseguenza, di non procedere alla stipula del relativo contratto.

Per effetto di Convenzione sottoscritta con SAGA SPA, AREACOM ha provveduto ad invitare ad una nuova procedura negoziata gli operatori economici prequalificati, come da verbale di prequalifica conclusivo prot. n. 5141 del 22.11.2022, che hanno espresso, entro i termini ed alle condizioni stabilite dall'Avviso pubblico di manifestazione di interesse pubblicato da AREACOM sulla piattaforma S.TEL.LA con Registro di Sistema n. PI124704-22, la volontà di essere invitati alla procedura in oggetto e che non sono stati già invitati nei precedenti esperimenti della gara.



La procedura negoziata con scadenza offerte il 05/02/2024, che si è conclusa con l'aggiudicazione disposta da AREACOM con Determinazione n.30 del 15/02/2024 in favore di S2 ELETTRICA S.r.l. che ha offerto un ribasso del 20,49% (pari a Euro 28.421,82) sull'importo a base d'asta di Euro 138.710,67.

Il contratto d'appalto è stato stipulato in data 23/05/2024 tra SAGA SPA e la ditta S2 ELETTRICA S.r.l., per un importo di Euro 197.238,28 oltre IVA di legge se dovuta, di cui Euro 110.288,85 per lavori al netto del ribasso offerto in sede di gara, oltre Euro 7.020,65 a titolo di oneri per la sicurezza e Euro 79.928,78 quale costo della manodopera.

La consegna dei lavori è avvenuta con verbale del 24/09/2024.

#### DATI SINTETICI

- Importo totale dei lavori: € 225 660,10
- Fonte di finanziamento:  
Fondo Sviluppo e Coesione 2014 - 2020: Piano per il Mezzogiorno € 310.000,00
- Tempi di realizzazione: giugno 2020 - dicembre 2024 (progettazione-esecuzione)
- Stato d'avanzamento: lavori in corso.

#### ALLUNGAMENTO PISTA DI VOLO

Il primo progetto definitivo-esecutivo di allungamento della pista di volo, previsto nel Piano di Sviluppo Aeroportuale, era stato trasmesso in data 07/02/2018 ad ENAC che, nota ENAC-PROT-12/07/2018-0076803-P, aveva chiesto di riproporlo a causa della foratura della superficie di salita al decollo per pista 22, qualora la società ritenesse comunque operativamente favorevole un incremento della distanza utile per il decollo da testata 04.

Con nota del 18/11/2019 ENAC ha rilasciato il NULLA OSTA al prolungamento della pista secondo la soluzione prospettata da SAGA di pavimentare parte della RESA della pista 22 per utilizzarla come corsa utile al decollo con conseguente incremento delle distanze dichiarate di circa 300 m, di ridurre la larghezza della strip della pista di volo da 300 m a 280 m, e di incrementare di ulteriori 100 m la parte di pavimentazione interna alla RESA della pista 04, in modo da portare la TORA a 2800 m, e l'allungamento della RESA stessa a 240 m.

Considerata la necessità di richiedere la verifica preliminare di cui all'art.6 comma 9 del D.Lgs. 152/06 per realizzare gli ulteriori 100 metri di pavimentazione non previsti nel Piano di Sviluppo Aeroportuale, si è deciso di suddividere il progetto in due lotti funzionali e consecutivi di cui il primo

per raggiungere una lunghezza pavimentata di 2700 metri (eseguendo gli espropri preliminari e realizzando la maggior parte dell'impiantistica) e il secondo per realizzare gli ultimi 100 metri.

Il progetto definitivo-esecutivo modificato come da Nulla Osta di ENAC e con suddivisione in due lotti funzionali successivi è stato trasmesso ad ENAC in data 04/12/2020.

I quadri economici dei due Lotti sono i seguenti:

A IMPORTO LAVORI	LOTTO 1	LOTTO 2
a.1 Lavori a base d'asta	€ 3.634.110,89	€ 800.433,98
a.2 Oneri della sicurezza	€ 241.520,54	€ 61.320,94
TOTALE LAVORI (a.1 + a.2)	€ 3.875.631,43	€ 861.754,92
somme in diretta amministrazione	€ 2.457.098,36	€ 305.515,29
TOTALE LOTTO	€ 6.332.729,79	€ 1.167.270,21
TOTALE COMPLESSIVO (IVA esclusa)		€ 7.500.000,00

La Direzione Pianificazione e Progetti di ENAC con nota -PROT-10/05/2021-0052135-P ha approvato il progetto definitivo del Lotto 1.

Con nota prot. 94142 del 03/09/2021 il Ministero della Transizione Ecologica ha comunicato l'esito della valutazione preliminare ai sensi dell'art.6 comma 9 del D.Lgs 152/2006 e s.m.i. relativamente agli ulteriori 100 metri di pista previsti per il Lotto 2, specificando che sono esclusi significativi impatti ambientali.

Con nota prot. 8491 del 04/05/2022 il Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili ha decretato ai sensi dell'art.14- bis, comma 5 della legge n. 241/1990 e ss.mm.ii. e con gli effetti di cui all'art. 14-quater della medesima legge n. 241/1990, la determinazione di conclusione positiva della Conferenza di Servizi indetta ex art. 3 del D.P.R. n. 383/1994, sul: "Aeroporto Internazionale d'Abruzzo Pasquale Liberi di Pescara. Progetto Prolungamento della pista di volo. Reiterazione del Vincolo Preordinato all'esproprio, ai sensi dell'art.9 del D.P.R. n.327/2001".

ENAC con nota PROT-0071383-P del 10/06/2022 ha espresso un sostanziale parere favorevole sul "Change" con prescrizioni da attuare prima dell'esecuzione dei lavori.

ENAC con provvedimento PROT-0087441 del 15/07/2022 ha approvato ai sensi e per gli effetti dell'art.1 punto 6 del D.L. 28 giugno 1995 n.251 coordinato con la legge di conversione 3 agosto 1995 n.351 ed ai sensi dell'art.12 del D.p.r. 327/01 dichiarando la pubblica utilità del Progetto definitivo: "Interventi per lo sviluppo dell'Aeroporto d'Abruzzo – Allungamento della pista di volo" Lotto 1".



Con nota PROT 0087463-P del 15/07/2022 ENAC Direzione Centrale Programmazione Economica e Sviluppo Infrastrutture ha trasmesso al Ministero della transizione ecologica - Direzione Generale per la Crescita Sostenibile e la qualità dello Sviluppo Divisione V - Sistemi di Valutazione Ambientale – l’istanza per l’avvio della procedura di verifica di ottemperanza alle condizioni ambientali contenute nel provvedimento di VIA DSADEC-2004-809 ai sensi dell’art.28 del D.Lgs.152/2006 relativa al progetto “Aeroporto d’Abruzzo - Piano di sviluppo aeroportuale, progetto di prolungamento della pista di volo.

Con nota PROT 0089805-P del 20/07/2022 ENAC Direzione Centrale Programmazione Economica e Sviluppo Infrastrutture ha trasmesso al Ministero della transizione ecologica Integrazioni all’istanza prot. ENAC 87463/2022 (completando l’invio della documentazione parzialmente trasmessa).

In data 22/07/2022 è emesso il timbro di ricezione della pratica da parte del Ministero dell’Ambiente. Su indicazione della Stazione Appaltante i progettisti hanno riaggiornato il progetto esecutivo, a suo tempo indicato come Lotto 1, per introdurre le modifiche concordate in conferenza dei servizi e/o indicate nei relativi pareri degli Enti partecipanti, e sulla base delle prescrizioni di ENAC; inoltre considerati gli aumenti dei prezzi e la necessità di garantire la copertura finanziaria dell’intervento, si è reso necessario rimodulare parzialmente il primo Lotto prevedendo:

- o acquisizione dei terreni e allungamento della pavimentazione di pista per portare subito la TORA di Start point 04 a 2808 metri con sistemazione della RESA che diventerebbe di 150x389 metri; il fine pista 22, la strip e la CGA rimarrebbero invariati;
- o applicazione dell’art. 26 del D.L. 17/05/2022 n. 50 convertito con L. 15 luglio 2022, n. 91, calcolando l’importo dei lavori secondo il nuovo prezziario della Regione Abruzzo (approvato con DGR 447 del 04/08/2022, pubblicata sul B.U.R.A.T. Speciale n. 119 del 19/08/2022);
- o rimandando al Lotto di completamento lo spostamento del fine pista 22 con i conseguenti adeguamenti impiantistici e delle superfici di sicurezza.

Su indicazione della Stazione Appaltante i progettisti hanno riaggiornato il progetto esecutivo, a suo tempo indicato come Lotto 1, per introdurre le modifiche concordate in conferenza dei servizi e/o indicate nei relativi pareri degli Enti partecipanti, e sulla base delle prescrizioni di ENAC. Il progetto esecutivo presenta il seguente quadro economico:

A IMPORTO LAVORI	LOTTO 1
a.1 Lavori a base d'asta	€ 5.191.528,25
a.2 Oneri della sicurezza	€ 158.408,95
<b>TOTALE LAVORI (a.1 + a.2)</b>	<b>€ 5.349.937,20</b>
SOMME IN DIRETTA AMMINISTRAZIONE (IVA esclusa) € 2.150.062,80	

---

**TOTALE COMPLESSIVO (IVA esclusa)****€ 7.500.000,00**

---

Con nota PROT-07/11/2022-0137715-P la Direzione Centrale Programmazione Economica e Sviluppo Infrastrutture di ENAC ha approvato il progetto esecutivo con alcune prescrizioni.

In data 28/09/2022 SAGA SpA ha stipulato l'atto di delega all'Agenzia Regionale di Informatica e Committenza (ARIC) per l'espletamento di procedura di gara avente ad oggetto la realizzazione di "INTERVENTI PER LO SVILUPPO DELL'AEROPORTO D'ABRUZZO".

ARIC ha emesso il Provvedimento di aggiudicazione con DETERMINAZIONE N. 436 del 28 dicembre 2022 per la Procedura negoziata "con efficacia subordinata al buon esito dei controlli di cui all'art. 80 del decreto legislativo n. 50/2016; Il Consiglio di Amministrazione di SAGA SpA nella seduta del 29/12/2022 ha Deliberato di prendere atto del summenzionato provvedimento di aggiudicazione definitiva disposto da ARIC.

Di seguito i dati relativi all'aggiudicazione:

Importo a base d'asta € 5.191.528,25 oltre oneri per la sicurezza (non soggetti a ribasso) € 158.408,95

Operatore economico: RTI LAGHETTO CONGLOMERATI - Zappa Benedetto S.r.l. – APPALTI ENGINEERING S.r.l

Ribasso offerto 12,11 % pari a € 628.694,07

Importo a seguito di aggiudicazione € 4.562.834,18 oltre oneri per la sicurezza (non soggetti a ribasso) € 158.408,95 per complessivi € 4.721.243,13

Con verbale del 24/03/2023 il RUP (di ARIC) all'esito delle verifiche dei requisiti di cui all'art.80 D.lgs. 50/2016, ha espresso giudizio favorevole per il RTI: LAGHETTO CONGLOMERATI S.r.l. - ZAPPA BENEDETTO S.r.l. - APPALTI ENGINEERING S.r.l. in merito all'integrità ed affidabilità dello stesso non ricorrendo alcun motivo di esclusione di cui all'art. 80 D.Lgs. 50/2016: pertanto, stante l'aggiudicazione intervenuta con Determinazione Dirigenziale ARIC n. 403 del 20.12.2022, ne ha dichiarato l'integrazione dell'efficacia.

Con nota prot. 1228 in data 15/06/2023 il RUP ha richiesto al Raggruppamento Temporaneo di Imprese affidatario l'invio della documentazione necessaria alla stipula del contratto d'appalto, allegando tra l'altro la bozza del contratto medesimo.

A seguito di richiesta di preventivo a quattro ditte specializzate per "Esecuzione dei sondaggi, del campionamento e delle analisi di laboratorio per la caratterizzazione ambientale correlata al progetto



esecutivo di "Interventi di sviluppo dell'Aeroporto d'Abruzzo - Allungamento della pista di volo", in data 15/06/2023 è stato disposto l'affidamento diretto ai sensi dell'art. 1.com. 2 lett. a) del D.L. N.76 16/06/2020 come modificato dall'art. 51 DL 77/2021 convertito nella L. n. 108/2021, alla società GEATEK ITALIA SRL per l'importo complessivo di € 32.990,00.

In data 05/07/23 con Prot. 30687 è stato trasmesso al Distretto ARTA il piano di campionamenti proposto nell'ambito del DPR 120/2017 in relazione all'opera richiamata in oggetto, poiché trattasi di opera di interesse pubblico; ARTA con nota 0031102/2023 del 10/07/2023, preso atto che l'opera non sarà sottoposta ad una nuova procedura di VIA nei cui ambito sottoporre un piano di utilizzo si è espressa positivamente e ha dettato delle specifiche.

Al termine dell'esecuzione dei campionamenti affidati alla ditta GEATEK, con nota in data 06/09/2023 SAGA ha trasmesso il rapporto finale con gli esiti delle analisi; inoltre, considerato che nell'ambito dell'intervento di allungamento pista, il progetto prevede la stabilizzazione a calce dei terreni su cui insisteranno l'impronta della pavimentazione di pista e la RESA, e che l'opera non sarà sottoposta ad una nuova procedura di VIA, SAGA ha sottoposto all'attenzione di ARTA i documenti per i seguiti di competenza in relazione alla prevista stabilizzazione a calce dei terreni. ARTA con nota prot. 46436/2023 del 20/10/2023 ha rilevato che dalle risultanze analitiche trasmesse, in base alle quali, sui campioni analizzati dal laboratorio di parte è stato verificato il rispetto delle CSC di Tab. 1 colonna A del D.Lgs 152/06, lo stesso può essere fatto rientrare, nello specifico del caso in esame, tra le c.d. normali pratiche industriali; ha rilevato inoltre che sempre in base alle citate risultanze analitiche prodotte, il terreno di escavazione soddisfa i requisiti per la gestione come sottoprodotto in sito (Art. 24 del DPR 120/2017) e/o fuori sito (art. 21 del DPR 120/2017).

In data 04/10/2023 è stata trasmessa a tre professionisti qualificati una richiesta di preventivo per la "Direzione lavori relativamente ai lavori di "INTERVENTI PER LO SVILUPPO DELL'AEROPORTO D'ABRUZZO – ALLUNGAMENTO DELLA PISTA DI VOLO", con importo a base d'asta determinato in € 138.796,14 incluse le spese, ed esclusa IVA e oneri previdenziali di legge, ai fini del successivo affidamento diretto ai sensi dell'art. 50 comma 1 lettera b) del D.Lgs. 36/2023.

In data 04/10/2023 è stata trasmessa a tre professionisti qualificati una richiesta di preventivo per l'incarico di Coordinatore per la Sicurezza in fase di Esecuzione (CSE) relativamente ai lavori di

“INTERVENTI PER LO SVILUPPO DELL’AEROPORTO D’ABRUZZO – ALLUNGAMENTO DELLA PISTA DI VOLO”, con importo a base d’asta determinato in € 74.323,43 incluse le spese, ed esclusa IVA e oneri previdenziali di legge, ai fini del successivo affidamento diretto ai sensi dell’art. 50 comma 1 lettera b) del D.Lgs. 36/2023.

In relazione all’emissione dei pareri alla verifica di ottemperanza delle prescrizioni contenute nel Decreto VIA n°809 del 23/09/2004:

- a seguito di richiesta di valutazioni tecniche da parte del Dipartimento Territorio – Ambiente DPC025 della Regione Abruzzo, con nota acquisita da ARTA in data 05/10/2023 al n° 0044144/2023, ARTA ha convocato un tavolo tecnico per il 20/11/2023 per definire i tempi e le procedure necessari per la chiusura delle sue valutazioni, e in data 04/12/2023 ha emesso il parere favorevole;
- il Comune di Pescara ha emesso parere favorevole con prescrizioni con nota prot. 0258885/2023 in data 19/12/2023;
- il Comune di San Giovanni Teatino ha emesso parere favorevole con nota prot. 31210 in data 21/12/2023.

Nel dicembre 2023 sono state avviate le attività di monitoraggio “ante operam” prescritte dalla VIA. A tal fine il 12/12/2023 SAGA ha affidato alla ditta LACI SRL le attività di campionamento della qualità dell’aria “ante operam”.

La ditta SOFTECH, a seguito di procedura di affidamento diretto, ha fornito e installato n.3 centraline di monitoraggio del rumore aeroportuale e un rilevatore meteo abbinato alle stesse.

Su richiesta di SAGA, in data 14/12/2023 ARTA ha installato nell’area del sedime aeroportuale prossima al futuro cantiere un laboratorio mobile per il campionamento dei parametri di qualità dell’aria necessari nella fase ante operam.

Per l’inizio dei lavori è atteso il parere del Ministero dell’Ambiente sull’esito dell’istruttoria relativa alle ottemperanze alle prescrizioni alla VIA.

Per quanto concerne le procedure di esproprio, previa convocazione dei proprietari sono state verbalizzate tra giugno e luglio 2023 le attività di occupazione anticipata e pertanto di presa in possesso dei terreni, inoltre sono state avviate le interlocuzioni con i proprietari interessati alla cessione bonaria.



Con nota del 26/01/2024 il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica - Direzione Generale Valutazioni Ambientali – ha firmato la nota con cui ha comunicato l'esito dell'istruttoria per la Verifica di ottemperanza ex art. 28 del D.Lgs. 152/2006, determinando che le prescrizioni sono ottemperate per la fase ante operam. Il provvedimento è stato pubblicato sul sito Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica in data 19/02/2024.

A seguito di tale pubblicazione il RTI è stato nuovamente invitato a formalizzare la documentazione necessaria alla stipula del contratto d'appalto, già richiesta con nota prot. 1228 del 15/06/2023 del RUP.

ENAV con nota prot. ENAV\I\U\0017360 del 09-02-2024 ha trasmesso a SAGA SpA il progetto esecutivo di "Ammodernamento del sistema LOC PESCARA" (che come detto sopra è strettamente correlato a quello di Allungamento pista e costituisce un'interferenza fisica e temporale all'andamento del cantiere). SAGA mediante le Nominated Person ha fatto richiesta di successive integrazioni nell'ambito del processo di verifica del progetto come previsto dall'APT 21 di ENAC ed ha effettuato la "analisi del cambiamento" con riferimento al Management of Change e rispettiva LG-2019/003 ENAC.

Con nota del 04/03/2024 SAGA convocava il RTI per la data del 06/03/2024 per la stipula del contratto d'appalto, che di fatto veniva stipulato in data 14/03/2024 a seguito della verifica della polizza definitiva emessa dal RTI e anche a causa di vari chiarimenti e specifiche richieste dall'impresa sul testo dell'atto.

Il CSE con nota del 15/03/2024 richiedeva dettagliatamente la documentazione relativa la sicurezza da produrre prima dell'entrata in cantiere delle imprese di cui al RTI.

Sulla base del contratto e come da atti di gara, il RTI in data 15/03/2024 ha richiesto il subappalto delle attività di Bonifica da Ordigni Bellici (B.O.B.) in favore della ditta CO.E.B. Srl. Il RUP ha conseguentemente dato avvio alle richieste presso i soggetti preposti al fine della verifica della veridicità delle dichiarazioni rese dal subappaltatore, autorizzando il subappalto con nota del 28/03/2024.

L'appaltatore in data 20/03/2024 ha trasmesso la Polizza di assicurazione per danni di esecuzione e responsabilità civile terzi (CAR) del RTI, le Polizze Responsabilità Civile Terzi (RCT) e Responsabilità Civile Dipendenti (RCO) delle singole imprese, necessarie per l'inizio dei lavori. Il RUP ha chiesto delle integrazioni in base alle specifiche del Capitolato Speciale d'Appalto e del Contratto stipulato.

Il RTI in data 20/03/2024 ha altresì trasmesso l'aggiornamento del cronoprogramma sui 130 giorni offerti in fase di gara.

Il RUP con nota del 22/03/2024 sollecitava il RTI agli adempimenti necessari per l'avvio dei lavori nel cantiere, evidenziando alcune difformità delle polizze trasmesse, rispetto alle tutele richieste in Capitolato nei confronti della Stazione appaltante, di ENAC, degli enti operanti in aeroporto ed altro in dipendenza della particolarità dei lavori aeroportuali.

Nel frattempo l'ufficio del CSE, in relazione al POS (Piano Operativo di Sicurezza) trasmesso dall'impresa, ha chiesto in data 21/03/2024 ulteriori integrazioni necessarie per l'accesso al cantiere. Il 12/04/2024 il CSE, a seguito delle riunioni effettuate con le Imprese in preparazione all'avvio delle lavorazioni e con particolare riferimento alle attività di BOB, ha emesso un aggiornamento al Piano di Sicurezza e Coordinamento.

Il completamento dell'approvazione delle polizze di responsabilità civile ai sensi dell'art. 103, comma 7, del d. lgs. n. 50/2016 e s.m.i. (di competenza di ciascuna delle imprese di cui al RTI) per l'avvio dei lavori in ambito aeroportuale è stato complesso ed ha richiesto numerose interlocuzioni ed ha portato l'emissione di diverse appendici di polizza e atti di variazione in deroga agli standard delle compagnie assicurative. In ultimo, al fine di colmare le limitazioni alla validità delle suddette polizze RCT in ambito aeroportuale in data 02/05/2025 è stata emessa una polizza RCT Contraente: SAGA e Assicurato: RTI LAGHETTO CONGLOMERATI - Zappa Benedetto S.r.l. - APPALTI ENGINEERING S.r.l., con oneri a carico del RTI medesimo, con massimale: € 5 milioni per ciascun avvenimento, con franchigie: € 25.000,00 per ciascun danno ad aeromobile, € 5.000,00 per ciascun danno a cose. Tale polizza ha consentito l'effettiva consegna delle aree alle imprese.

Con nota del 23/04/2024 il RUP dell'intervento in oggetto ha autorizzato la Direzione Lavori a procedere alla formale consegna dei lavori per la data del 29/04/2024, dando avvio alla fase 1 di cui al progetto esecutivo approvato dalla Direzione Sviluppo e Approvazione Progetti di ENAC con nota PROT--0137715-P del 07/11/2022

Pertanto con Verbale di consegna dei lavori prot. 420 del 29/04/2024, il DL fissava l'inizio dei lavori al 06/05/2024.

Le prime attività svolte sono state quelle relative alla Bonifica da Ordigni Bellici, che si sono concluse in data 11/09/2024, quando a seguito di sopralluogo il 10° Reparto Infrastrutture, con riferimento all'attestato n° 01 Totale in data 12/08/2024 della ditta CO.E.B. e alla lettera della ditta CO.E.B. SRL prot. arr. 16427 del 16/08/2024, ha emesso il Verbale di Validazione TOTALE (nota Prot. M\_D ABAE837 / /BCM/9.3.2.9/S. 14721) con cui ha comunicato che le aree oggetto di BOB erano da



intendersi liberalizzate.

Nel frattempo con nota della ditta di Zappa Benedetto s.r.l. inviata via pec il 12/08/2024, la ditta ha chiesto tra l'altro una proroga legata ai tempi dell'iter tecnico fino al collaudo del 10° Reparto Infrastrutture poiché fino ad allora non sarebbe stato possibile eseguire nessun'altra lavorazione.

Il RUP con nota del 07/11/2024 ha determinato una proroga sui tempi contrattuali di n.23 giorni al netto delle latenze amministrative non imputabili ai giorni di lavoro in cantiere di cui al cronoprogramma.

In data 08/10/2024 il RUP ha emesso il certificato di pagamento relativo all'anticipazione contrattuale di legge per Euro 944.248,63.

Con nota del 15/11/2024 il RUP ha scritto una nota al Comune di San Giovanni Teatino chiedendo urgenti aggiornamenti in merito allo stato di attuazione delle attività (progettazione ed esecuzione opere) ai fini dello spostamento della condotta del gas che attraversa il sedime aeroportuale e che interferisce con le opere di Allungamento della pista di volo, attualmente in corso. In tale nota è richiamato l'esito della Conferenza di Servizi indetta dal Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili che si è conclusa con determinazione prot. 8491 del 04/05/2022 del suddetto Ministero, e si evidenzia che ENAC, facendo seguito alla nota prot. U-2021-0100816 del 19-08-2021 di 2i Rete Gas SpA, con nota ENAC-PROT-21/12/2021-0147911-P aveva accettato la proposta di 2iRete Gas SpA che prevedeva, in alternativa all'esproprio totale della particella, l'installazione di una nuova Re.Mi e lo spostamento della tubazione che alimenta il Comune di San Giovanni Teatino (che attualmente attraversa il sedime aeroportuale) su un nuovo tracciato che lambisca la futura recinzione del sedime ampliato, rimanendo tale spostamento a carico di 2i Rete Gas SpA.

Il Sindaco del Comune di San Giovanni Teatino con nota del 19/12/2024, ha richiesto una soluzione alternativa a quella della realizzazione a carico di 2iretegas, per evitare che i costi dell'investimento ricadano sugli utenti in conseguenza di un possibile aumento delle tariffe.

#### **ADEGUAMENTO SISMICO E ANTINCENDIO DEL FABBRICATO AEROSTAZIONE E ADEGUAMENTI DELLE INFRASTRUTTURE MINORI**

La realizzazione dei lavori di "Adeguamento sismico aerostazione, adeguamenti normativi infrastrutture minori e acquisto mezzi" rientra tra gli investimenti del Masterplan per l'Abruzzo - Interventi per lo sviluppo dell'aeroporto d'Abruzzo sull'area territoriale metropolitana Chieti-Pescara (Delibera CIPE n.26/2016 Fondo Sviluppo e Coesione 2014-2020: Piano per il Mezzogiorno. assegnazione risorse), di cui all'atto di convenzione per la concessione del contributo stipulato in data

12/09/2022 a modifica ed integrazione “in parte qua” di quello sottoscritto in data 07/02/2020, tra Regione Abruzzo, ENAC e SAGA Spa.

L'intervento ha la funzione di adeguare le infrastrutture aeroportuali alle vigenti normative antincendio e sismiche e ripristinare l'efficienza di alcune infrastrutture minori. Poiché l'intervento è destinato ad infrastrutture diverse è stato suddiviso in due lotti funzionali.

Parte dell'intervento riguarda l'adeguamento sismico dell'aerostazione alle Norme Tecniche delle Costruzioni del 2018 e relativa Circolare 2019, dove sono stati previsti i seguenti interventi:

- fasciatura e controventatura con FRP o FRCM di alcuni tratti dei setti in c.a.;
- fasciatura con FRP o FRCM della base di alcuni pilastri in c.a. all'attacco con le fondazioni fino ad una certa altezza;
- taglio della base dei setti scala per migliorare il comportamento globale dell'intera struttura con l'inserimento di slitte di scorrimento elastomeriche con irrigidimento in acciaio;
- inserimento di connessioni antisismiche a secco tra i nodi dei pilastri e delle travi prefabbricate e tra i nodi delle travi prefabbricate e dei tegoloni prefabbricati;
- ringrosso dei pilastri tramite incamiciatura con inserimento di armatura aggiuntiva e ricostruzione con malta composita ad alta resistenza;
- rinforzo di alcuni elementi della struttura in acciaio di copertura vetrata ad arco posta sull'ingresso principale in alcuni tratti e va previsto un sistema di fissaggio per evitare l'eventuale perdita dei vetri;

l'altro intervento è rivolto all'adeguamento dell'aerostazione alle norme antincendio ai sensi del DPR 151/2011 e s.m.i. e secondo il D.M. 17/07/2014; le lavorazioni sono riconducibili a queste macro categorie:

- completamento delle compartimentazioni antincendio con adeguamento della classe delle strutture dell'edificio;
- posa in opera degli evacuatori di fumo e calore;
- posa in opera del sistema di evacuazione sonoro di emergenza EVAC.

Il progetto esecutivo è stato approvato con nota ENAC-PROT-14/10/2022-0127905-P.

A seguito di esperimento di procedura negoziata in data 30/12/2022 è stata disposta l'aggiudicazione definitiva dell'appalto.

## DATI SINTETICI



- Importo a base d'asta € 1.883.349,88 oltre oneri per la sicurezza (non soggetti a ribasso) € 53.677,98
- Operatore economico: EDILSTRADE SRL
- Ribasso offerto 0,20 % pari a € 3.766,70
- Importo a seguito di aggiudicazione € 1.879.583,18 oltre oneri per la sicurezza (non soggetti a ribasso) € 53.677,98 per complessivi € 1.933.261,16
- Fonte di finanziamento:  
Fondo Sviluppo e Coesione 2014 - 2020: Piano per il Mezzogiorno € 2.475.000,00
- Tempi di realizzazione iniziali: aprile 2020 - marzo 2024 (progettazione-esecuzione)

Il contratto d'appalto tra SAGA SPA e BECCACECI S.r.l. è stato stipulato in data 06/10/2023.

Con nota del 13/02/2024 il RUP ha comunicato l'importo dell'anticipazione stabilito in € 386.652,23 e da pagarsi entro 15 gg dall'inizio dei lavori.

La consegna dei lavori è avvenuta con verbale in data 22/04/2024.

In data 13/09/2023 è stata trasmessa a tre professionisti qualificati una richiesta di preventivo per la "Direzione lavori relativamente ai lavori di Adeguamento alle norme antincendio ai sensi del DPR 151/2011 e adeguamento sismico dell'aerostazione", con importo a base d'asta determinato in € 76.035,80. Con Determina del 22/12/2023 è stato disposto l'affidamento diretto ai sensi dell'art. 50 comma 1 lettera b) del D.Lgs. 36/2023 in favore della società Avilo Engineering Srl per un importo complessivo pari a € 60.828,64.

In data 13/09/2023 è stata trasmessa a tre professionisti qualificati una richiesta di preventivo per l'incarico di Coordinatore per la Sicurezza in fase di Esecuzione (CSE) relativamente ai lavori di Adeguamento alle norme antincendio ai sensi del DPR 151/2011 e adeguamento sismico dell'aerostazione", con importo a base d'asta determinato in € 46.911,11. Con Determina del 22/12/2023 è stato disposto l'affidamento diretto ai sensi dell'art. 50 comma 1 lettera b) del D.Lgs. 36/2023 in favore della società SPER Srl per un importo complessivo pari a € 39.958,88.

Nelle somme a disposizione dell'amministrazione sono previste forniture dirette per la centrale EVAC, nastri bagagli, trattore di spinta e traino aeromobili, archetto metal detector, macchina rx e

rulliere e lavori in economia per consentire l'installazione di una macchina rx controllo bagagli e piccole merci per complessivi € 199.236,00.

In particolare:

- con determina del 09/06/2021 è stato disposto l'affidamento diretto per la Fornitura di un trattore per la movimentazione aeromobili per € 25.000,00
- con determina del 07/07/2021 è stato disposto l'affidamento diretto per la Fornitura diretta di due nastri bagagli a trazione elettrica, per l'importo di € 65.600,00.
- con determina del 05/04/2022 è stato disposto l'affidamento diretto per il noleggio a 245 mesi con opzione di ricatto per due macchine radiogene rispettivamente per complessivi € 55580,00 e € 44854,00;
- con determina del 27/12/2023 è stato disposto l'affidamento diretto per la Fornitura della centrale Rack Evac, incluse posa in opera e configurazione in loco, alla società EVAS Srl per un importo complessivo pari a € 37.800,00

Altro lotto di lavori previsto è quello dei *Lavori di manutenzione straordinaria per rinnovamento tecnologico dei proiettori e verifiche strutturali delle torri faro*: l'intervento era finalizzato a ripristinare la visibilità e quindi la viabilità, la movimentazione e soprattutto la sicurezza dei piazzali (Apron 2 e Apron 2 Nuovo) dove operano aeromobili e operatori del settore.

La consegna dei lavori è avvenuta in data 17/05/2021. In data 08/09/2021 è stato emesso il certificato di pagamento n.1 per € 46.711,96.

La relazione sul conto finale e il certificato di regolare esecuzione sono stati emessi in data 20/12/2022.

#### **ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURE CARGO E REALIZZAZIONE RELATIVE INFRASTRUTTURE DI ACCESSO**

Il progetto prevede l'adeguamento impiantistico di strutture cargo e alla realizzazione delle relative infrastrutture di accesso nell'area dello scalo aeroportuale di Pescara. Tale intervento è da inquadrare all'interno delle previsioni del Piano di Sviluppo Aeroportuale che prevedeva la realizzazione di infrastrutture destinate allo sviluppo delle attività cargo.

In tale piano si evidenziava come il traffico cargo è quello che ha il maggior potenziale di sviluppo ma l'Aeroporto di Pescara deve, in una prima fase, recuperare il gap rispetto agli altri aeroporti dovuto ad una storica carenza infrastrutturale.



A tal fine era previsto un edificio spedizionieri e un'aerostazione merci: quest'ultima sarebbe stata corredata di un piazzale con baie di carico lato via Tiburtina da cui sarebbe stata realizzata la viabilità di ingresso e uscita. Nel 2007 a seguito dell'interessamento della società AIRONE è stato realizzato un hangar per la manutenzione degli aeromobili con caratteristiche costruttive tali da consentirne la riconversione ad edificio cargo come da Piano di Sviluppo Aeroportuale. Essendo stata chiusa da tempo l'attività di manutenzione aeromobili ed essendosi invece concretizzata la possibilità di impiantare delle attività cargo/logistica lato landside, si intende effettuare la riconversione dell'hangar ad edificio cargo/logistica, adeguando l'impiantistica e realizzando le necessarie aperture per il carico lato Tiburtina, il piazzale e la viabilità di accesso. Al momento sarebbe chiuso il collegamento con il lato airside, sigillando le porte e i portoni dell'hangar rivolti verso l'Apron 2. In data 14/04/2020 è stato affidato il servizio di *“Progetto di fattibilità tecnico-economica per interventi per lo sviluppo dell'Aeroporto d'Abruzzo - adeguamento impiantistico strutture cargo e realizzazione relative infrastrutture di accesso”* con affidamento diretto ai sensi dell'art. 36 comma 2 lettera a) del D. Lgs 50/2016 per l'importo a corpo di euro 7.000,00.

Il progetto di fattibilità tecnico economica trasmesso ad ENAC, è stato approvato con nota ENAC-PROT-10/09/2020-0086165-P.

In data 16/09/2020, previa valutazione dei preventivi richiesti a tre professionisti del settore, è stato disposto l'affidamento della progettazione definitiva - esecutiva dell'ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURE CARGO E REALIZZAZIONE RELATIVE INFRASTRUTTURE DI ACCESSO con affidamento diretto ex art. 1 comma 2 lett a) del D.L. 16/06/2020 n. 76, all'Ing. Bottone Bartolomeo, per l'importo di € 35.760,27.

Il progetto definitivo ha ottenuto il parere preventivo dei VVf con nota prot. 0224.08-01-2021.

La istanza al Genio Civile degli interventi strutturali è stata depositata in data 29/12/2020 N.Pratica: 1494/2020.

Il progetto esecutivo del lotto 1 è stato approvato con nota ENAC-PROT-21/12/2021-0147651-P.

Essendo intervenuto un aggiornamento del prezzario della Regione Abruzzo approvato con DGR n. 447/2022, gli elaborati economici del progetto sono stati approvati con nota ENAC-PROT-14/10/2022-0127897-P.

A seguito di esperimento di procedura negoziata in data 09/12/2022 è stata disposta l'aggiudicazione definitiva dell'appalto. Il RUP di ARIC, con verbale in data 24/03/2023, all'esito delle verifiche dei requisiti di cui all'art.80 D.lgs. 50/2016, ha espresso giudizio favorevole per l'O.E. COMIC S.r.l. in merito all'integrità ed affidabilità dello stesso non ricorrendo alcun motivo di esclusione di cui all'art.

80 D.Lgs. 50/2016. Pertanto, stante l'aggiudicazione intervenuta con Determinazione Dirigenziale ARIC n. 403 del 20.12.2022, ne ha dichiarato l'integrazione dell'efficacia.

In data 04/09/2023 è stata trasmessa a tre professionisti qualificati una richiesta di preventivo per la “Direzione lavori relativamente ai lavori di *Adeguamento impiantistico strutture cargo e realizzazione relative infrastrutture di accesso*”, con importo a base d’asta determinato in € 43.374,91. Con Determina del 18/12/2023 è stato disposto l’affidamento diretto ai sensi dell’art. 50 comma 1 lettera b) del D.Lgs. 36/2023 in favore della società ZEDAPLUS Srls per un importo complessivo di € 39.000,00.

In data 04/09/2023 è stata trasmessa a tre professionisti qualificati una richiesta di preventivo per l’incarico di Coordinatore per la Sicurezza in fase di Esecuzione (CSE) relativamente ai lavori di *Adeguamento impiantistico strutture cargo e realizzazione relative infrastrutture di accesso*”, con importo a base d’asta determinato in € 23.988,80. Con Determina del 18/12/2023 è stato disposto l’affidamento diretto ai sensi dell’art. 50 comma 1 lettera b) del D.Lgs. 36/2023 in favore dell’Arch. Gianfilippo Sicilia per un importo complessivo di € 13.999,86.

Il contratto d’appalto con l’Impresa Comic è stato stipulato in data 20/10/2023.

#### DATI SINTETICI

- Importo a base d’asta € 850.313,97 oltre oneri per la sicurezza € 13.363,27
- Importo a seguito di aggiudicazione € 689.859,72 oltre oneri per la sicurezza € 13.363,27 per complessivi € 703.222,99
- Fonte di finanziamento: Fondo Sviluppo e Coesione 2014 - 2020: Piano per il Mezzogiorno € 1.140.000,00
- Tempi di realizzazione iniziali: marzo 2020 - marzo 2024 (progettazione-esecuzione)

La consegna dei lavori è avvenuta con verbale del 04/12/2023.

La consegna dei lavori è avvenuta con verbale a far data dal 04/12/2023.

In data 15/12/2023 il DL ha disposto la sospensione dei lavori poiché per le imminenti festività natalizie era previsto sia un incremento dell’attività volativa dell’aviazione commerciale e aviazione generale, sia un maggiore livello di attenzione e di possibile operatività per i Reparti Volo degli Enti



di Stato, e quindi poteva crearsi un alto rischio di interferenze tra le aree aeroportuali e quelle di cantiere;

La ripresa dei lavori avvenuta a far data dal 03/01/2024.

Il CdA di SAGA, in data 16/01/2024 ha dato mandato al RUP di considerare una variante che garantisca la migliore fruibilità delle infrastrutture, in particolare in relazione al mantenimento dell'apertura sul retro degli hangar necessaria per i trattori di traino, data l'imprevista rescissione del contratto per l'implementazione di un'attività di logistica nelle infrastrutture oggetto di lavori di cui trattasi e il recente interessamento di alcune società per il ricovero aeromobili e per l'attività di manutenzione aeromobili negli attuali hangar.

Con verbale del 01/02/2024 il DL ha disposto la sospensione dei lavori a far data da 05/02/2024 per le seguenti ragioni:

- o che in data 23/01/2024 durante le fasi di scavo della terra sono emerse opere di fondazione in cls di strutture precedentemente demolite e non prevedibili in fase di redazione del progetto, che hanno impedito il proseguo delle operazioni di scavo per la realizzazione del nuovo piazzale;
- o che, durante le operazioni di scavo, si è riscontrata un'importante fuoriuscita di acqua dal terreno di non chiara natura, la quale ha richiesto ulteriori verifiche;
- o che, per esigenze aziendali, la SAGA ha mostrato la volontà di apportare alcune modifiche al progetto originario, tali da richiedere la modifica di parte degli elaborati progettuali;

Il DL, sentito anche il CSE, ha trasmesso al RUP gli elaborati della variante progettuale in data 28/02/2024; tale variante progettuale resasi necessaria ai sensi dell'art. 106 comma 1 lettera c) del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii., è stata autorizzata dal RUP con nota prot. 192 del 01/03/2024.

I lavori sono sospesi dal 30/04/2024 a seguito di Ordine del CSE per la presenza di allagamento degli scavi dovuti alle forti piogge del periodo e alla difficoltà di drenaggio dei terreni; inoltre si rendeva necessaria un'ulteriore variante (in corso di redazione) per far fronte agli ulteriori imprevisti emersi e alla necessità di adeguare il parere progetto dei VVF in base alle diverse condizioni di utilizzo degli hangar manifestatesi successivamente all'epoca di redazione del progetto esecutivo.

Si da inoltre atto che, come da comunicazione dell'impresa Prot.123.IMP.2024 del 10/06/2024, la stessa ha ritirato, in data 10/06/2024, la quasi totalità dei mezzi e delle attrezzature che si trovavano in sito presso l'Aeroporto di Pescara per adoperarli su altri cantieri.

L'impresa COMIC, con nota inviata via pec in data 04/07/2024, ha comunicato la volontà di avvalersi della facoltà di cui all'art. 107 del D.lgs. 50/2016 e quindi di sciogliersi dal vincolo contrattuale,

preannunciando che, in caso di opposizione della stazione appaltante, provvederà, all'atto della sottoscrizione del verbale di ripresa, alla quantificazione di ogni maggior onere subito.

Con nota del 02/08/2024, al fine di valutare la possibilità di comporre bonariamente la situazione, tenuto conto del periodo di ferie estive, questa Stazione Appaltante convoca l'Impresa, la Direzione Lavori e Il Coordinatore della Sicurezza, per una riunione presso gli uffici SAGA per la data del 27/08/2024 alle ore 11.00. A seguito di richiesta a rinviare, il RUP ha convocato l'impresa per la data del 12/09/2024.

Sono in corso delle interlocuzioni tra il legale dell'impresa e il legale di supporto al RUP per un componimento della questione che porterà presumibilmente alla risoluzione o rescissione contrattuale.

#### LAVORI PER LA REALIZZAZIONE DEL TERZO LOTTO DI COMPLETAMENTO DELL'AREA CARGO

Il Piano di Sviluppo Aeroportuale prevede la realizzazione di infrastrutture destinate allo sviluppo delle attività cargo: era previsto un edificio spedizionieri e un'aerostazione merci: quest'ultima sarebbe stata corredata di un piazzale con baie di carico lato via Tiburtina da cui sarebbe stata realizzata la viabilità di ingresso e uscita. Come già detto, si è progettata la riconversione degli hangar ex-AIR ONE TECHNIC, ad edifici cargo lato landside, adeguando l'impiantistica e realizzando le necessarie aperture per il carico lato Tiburtina, il piazzale e la viabilità di accesso (si veda l'intervento denominato Adeguamento impiantistico strutture cargo). Per il completamento delle infrastrutture destinate a cargo, all'inizio del 2021 si è affidato l'incarico per la progettazione di fattibilità tecnica ed economica per la realizzazione di un fabbricato in ampliamento agli hangar esistenti da destinarsi a magazzino merci e materiali, con accesso dalla via Tiburtina Valeria e al momento interdetto al lato airside dell'Aeroporto.

Attualmente l'area oggetto dell'intervento è occupata da alcune costruzioni minori (piccolo hangar, tettoia ecc.) che andranno demolite per consentire l'impianto del nuovo edificio, e una zona pianeggiante che si trova ad una quota di circa 60/70 cm. inferiore a quella della esistente via Tiburtina Valeria da dove si prevede, attraverso l'ingresso già esistente, l'accesso degli autoarticolati, autocarri e altri mezzi per il carico e scarico merci.

L'accesso all'area è previsto dall'attuale ingresso carrabile oggi a disposizione della Guardia di Finanza.



L'ampliamento verrà realizzato con una struttura prefabbricata in cemento. Da un punto di vista dimensionale i dati superficiali e volumetrici saranno i seguenti

Superficie coperta mq. 5764

Volume mc. 63983.8

All'esterno è prevista la realizzazione di un piazzale adibito a spazi di manovra ed avvicinamento alle baie di carico, e l'allargamento dell'attuale viabilità interna mediante la realizzazione di un muretto di sostegno a ridosso della via Tiburtina Valeria.

Il progetto di fattibilità tecnica ed economica per appalto integrato è stato approvato da ENAC con nota ENAC-PROT-17/10/2022-0128787-P.

A seguito di esperimento di procedura negoziata in data 28/12/2022 è stata disposta l'aggiudicazione definitiva dell'appalto integrato. il RUP di ARIC, con verbale firmato digitalmente in data 24/03/2023, all'esito delle verifiche dei requisiti di cui all'art.80 D.lgs. 50/2016, ha espresso giudizio favorevole per il RTI: EDIL MOTER SRL - DAVA SRL - TADDEI SPA in merito all'integrità ed affidabilità dello stesso non ricorrendo alcun motivo di esclusione di cui all'art. 80 D.Lgs. 50/2016. Pertanto, stante l'aggiudicazione intervenuta con Determinazione Dirigenziale ARIC n. 403 del 20.12.2022, ne ha dichiarato l'integrazione dell'efficacia.

#### DATI SINTETICI

- Importo a base d'asta € 2.217.588,72 per lavori, € 76.252,25 per i servizi di ingegneria ed architettura, oltre oneri per la sicurezza (non soggetti a ribasso) € 60.000,00
- Operatore economico: RTI EDIL MOTER SRL - DAVA SRL - TADDEI SPA
- Ribasso offerto 8,99 % pari a € 206.216,30
- Importo a seguito di aggiudicazione € 2.087.624,67 oltre oneri per la sicurezza (non soggetti a ribasso) € 60.000,00 per complessivi € 2.147.624,67
- Fonte di finanziamento: Fondo Sviluppo e Coesione 2014 - 2020: Piano per il Mezzogiorno € 2.720.000,00

Tempi di realizzazione: dicembre 2021 - ottobre 2025 (progettazione-esecuzione)

Il contratto d'appalto integrato è stato stipulato in data 05/09/2023. Il RUP con nota prot. 1455 del 08/09/2023 ha ordinato l'avvio della progettazione esecutiva a partire dal giorno 11/09/2023; il termine per la consegna della progettazione esecutiva risulta stabilito in 45 giorni e quindi alla data del 26/10/2023.

Durante la progettazione a seguito di indagini geologiche effettuate e dei preliminari calcoli strutturali sono emersi problemi fondali che comporterebbero un aumento dei costi di costruzione. I progettisti stanno approfondendo gli studi.

Facendo seguito alla riunione del 25 marzo scorso in cui sono state rappresentate le risultanze delle calcolazioni effettuate sulla fondazione del fabbricato, le quali imporrebbero la realizzazione di strutture fondali su pali, e considerato anche il sopralluogo effettuato nel quale si è potuta constatare l'altezza della falda emersa dagli scavi nel cantiere adiacente al lotto di progetto, il RUP con mail del 03/04/2024 ha comunicato, dopo il necessario confronto con il Direttore Generale di SAGA in relazione a quanto sopra, che si intende prendere atto della necessità di modificare la fondazione rispetto a quanto previsto nel progetto di fattibilità tecnico economica.

Inoltre, considerata l'imprevista rescissione del contratto per l'implementazione di un'attività di logistica nelle infrastrutture oggetto dei lavori di cui trattasi (e che richiedeva un numero elevato di baie di carico rispetto alla superficie del fabbricato) e il recente interessamento di alcune società per il ricovero aeromobili e per l'attività di manutenzione aeromobili, tenuto conto della destinazione a CARGO prevista dal PSA, il RUP ha comunicato che SAGA intende garantire un utilizzo più ampio della struttura da realizzarsi. Pertanto valutata la numerosità delle baie di carico per TIR, si è richiesto di mantenerne in progetto n.3. Tale modifica tra l'altro, dalle valutazioni preliminari effettuate, dovrebbe coprire l'aumento di costo delle fondazioni.

Infine, sempre nell'ottica di garantire la fruibilità da parte di aeromobili seppur di categoria minore (A o alcuni B), si è richiesto di valutare la possibilità di ruotare di 90° la maglia dei pilastri in modo da avere lato piazzali l'interasse di 20 metri circa (o maggiore) e in direzione perpendicolare di 10 metri circa, inserendo i portoni lato piazzale Apron 2.

Si chiede nel merito di effettuare la valutazione dell'impatto della modifica in modo da determinare l'eventuale variazione di costo (in base alla vigente tariffa) della progettazione strutturale.

Dopo varie soluzioni si è addivenuti ad una ipotesi che non prevede un aumento dei costi complessivi dell'opera, per la quale si attendono gli elaborati progettuali da sottoporre al CdA.

### RIQUALIFICAZIONE AREA CHECK-IN E GATES

L'intervento rientra tra gli investimenti del Masterplan per l'Abruzzo - Interventi per lo sviluppo dell'aeroporto d'Abruzzo sull'area territoriale metropolitana Chieti-Pescara (Delibera CIPE n.26/2016 Fondo Sviluppo e Coesione 2014-2020: Piano per il Mezzogiorno. assegnazione risorse),



di cui all'atto di convenzione per la concessione del contributo stipulato in data 12/09/2022 a modifica ed integrazione "in parte qua" di quello sottoscritto in data 07/02/2020, tra Regione Abruzzo, ENAC e SAGA Spa. In particolare, rappresenta uno degli investimenti con fondi a carico di SAGA.

Il progetto è finalizzato al rinnovamento dell'area check-in che risale all'epoca della costruzione e alla creazione di nuovi gates al primo piano dell'aerostazione. Infatti, la presenza nella stagione summer di voli contemporanei e l'incremento di utilizzo dei Gates 1 e 2 non Schengen all'esito della BREXIT, rendono gli spazi delle sale imbarco non ottimali alla gestione dei passeggeri.

A ciò si aggiunge la necessità di comprimere i tempi del turn-around per i vettori operanti sull'aeroporto, che ha portato a ricorrere sempre più spesso al pre-imbarco dei passeggeri: tale operazione richiede un'adeguata area di stazionamento e a tal fine i gates 1 e 2 (per i voli non Schengen) e i gates 3 e 4 (per i voli Schengen) vengono usati insieme per garantire i necessari spazi. Si rende pertanto necessaria la programmazione di un intervento di realizzazione di due nuovi gates con i relativi spazi accessori (servizi igienici, area bar/food, sala VIP, locali commerciali, area fumatori). A tal fine la società di gestione sta operando da tempo per liberare l'ala est al primo piano del terminal per poterla riconvertire e collegare all'area dei gates del piano terra. Infatti a fine 2019 sono stati spostati dall'ala est all'ala ovest gli uffici dell'ENAC e nel luglio 2023 sono stati spostati anche gli uffici della società di gestione nell'area già approntata al piano terra.

L'area check-in invece risulta ancora adeguatamente dimensionata, ma necessita di un ammodernamento: in particolare si prevede la sostituzione dei banchi check-in con rinnovamento delle bilance e dei nastri laterali e l'inserimento di un banco drop-off.

In data 29/03/2023 è stata trasmessa a tre società di professionisti qualificati la Richiesta di preventivo per l'affidamento del servizio di Progettazione definitiva per: "Interventi per lo sviluppo dell'Aeroporto d'Abruzzo – Riqualficazione area check-in e gates" con importo a base d'asta di € 84.784,81

Essendo entrato in vigore dal 01/07/2023 il nuovo codice appalti D Lgs 36/2023 che prevede solo due livelli di progettazione: il Progetto di fattibilità tecnico-economica (che sostanzialmente assorbe anche il livello del Progetto definitivo) e il Progetto esecutivo, si è riformulato il compenso in base al DLgs 36/2023 (per il quale al momento si applicano transitoriamente le percentuali di cui al DM 17/06/2016) per una progettazione di fattibilità tecnico-economica, l'importo a base d'asta potrebbe essere valorizzato in € 86,155.69.

Il CdA di SAGA Spa nella seduta del 04/01/2023 ha determinato di procedere all'affidamento diretto della PFTE ai sensi dell'art.50 comma 1 lettera b) del D.L. 36/2023, in favore dell'operatore

economico già selezionato all'importo del preventivo già offerto in virtù della professionalità e dell'impegno richiesti, sostanzialmente equiparabili a quelli dell'ex progetto definitivo; VEMA Progetti Srl ha accettato il nuovo Capitolato tecnico prestazionale per il PFTE del 19/10/2023 confermando l'importo del preventivo e le migliorie offerte precedentemente.

Previa Determina di Affidamento Diretto del 04/01/2024, in data 13/03/2024 è stata sottoscritta la lettera di incarico professionale.

Il RUP ad oggi non ha potuto dare avvio alla progettazione, poiché mancano le somme necessarie per l'intervento, e rimane pertanto in attesa di apposita autorizzazione da parte del Direttore Generale e/o del CdA, avendo più volte evidenziato lo stato degli affidamenti.

#### DATI SINTETICI

- Importo totale dei lavori: € 1.590.000,00
- Fonte iniziale di finanziamento: SAGA € 2.000.000,00
- Tempi di realizzazione: aprile 2023 – giugno 2025 (progettazione-esecuzione)
- Stato d'avanzamento: progettazione non avviata.

### RIFACIMENTO PAVIMENTAZIONE PISTA DI VOLO, VIE DI RULLAGGIO E SISTEMAZIONE SHOULDER

L'intervento rientra tra gli investimenti del Masterplan per l'Abruzzo - Interventi per lo sviluppo dell'aeroporto d'Abruzzo sull'area territoriale metropolitana Chieti-Pescara (Delibera CIPE n.26/2016 Fondo Sviluppo e Coesione 2014-2020: Piano per il Mezzogiorno. assegnazione risorse), di cui all'atto di convenzione per la concessione del contributo stipulato in data 12/09/2022 a modifica ed integrazione "in parte qua" di quello sottoscritto in data 07/02/2020, tra Regione Abruzzo, ENAC e SAGA Spa. In particolare rappresenta uno degli investimenti con fondi a carico di SAGA.

L'intervento consiste nella riqualificazione delle pavimentazioni della pista di volo, delle vie di rullaggio e relative banchine (shoulder) ed ha la funzione di garantire la portanza e la regolarità delle pavimentazioni, e aggiornare la segnaletica orizzontale dell'area di manovra secondo le "Certification Specifications and Guidance Material" di EASA e la Linee Guida Enac.

E' necessario un intervento di riqualificazione estensivo (quindi anche a quelle aree non riqualificate in occasione degli interventi del 2016-2017) a causa del degrado progressivo della maggior parte delle superfici soggette ad usura e ai cicli continui di carico, peggiorato dall'azione degli agenti



atmosferici. In particolare gli interventi che si rendono necessari sono il rifacimento del manto bituminoso delle strisce laterali della pista (RWY), delle strisce laterali della Taxiway (TWY E), e dei raccordi, e degli shoulders (banchine) della Taxiway e dei raccordi, e il rifacimento, nelle aree oggetto d'intervento, della segnaletica orizzontale con idonee vernici rifrangenti e spruzzatura di perline.

I lavori dovranno essere effettuati da ditte specializzate e in grado di assicurare una turnazione tale da poter operare 24 ore su 24.

#### DATI SINTETICI

Importo totale dei lavori: € 2.024.578,71

Fonte iniziale di finanziamento: SAGA € 2.250.000,00

Tempi di realizzazione: settembre 2023 - dicembre 2025 (progettazione-esecuzione)

Stato d'avanzamento: Studio di Fattibilità

### SISTEMA DI GESTIONE DEL CONDIZIONAMENTO

Per la corretta gestione della climatizzazione e ricambio aria all'interno dell'aerostazione e per l'ottimizzazione dei consumi energetici associati, si rende necessaria l'installazione di un nuovo sistema di supervisione e di gestione automatica, considerato che sistema di supervisione Johnson Control risalente al 1996 è da tempo non funzionante. Il nuovo sistema hardware e software dovrà essere accompagnato dall'installazione della nuova attrezzatura in campo (quali sonde, valvole e quant'altro necessario) per il controllo dei parametri ambientali e per gli azionamenti da eseguirsi a valle delle operazioni del software.

Il sistema di supervisione sarà volto a garantire l'automazione degli impianti di climatizzazione dell'Aerostazione, anche al fine di ottenere consumi energetici significativamente inferiori a quelli usualmente sostenuti per le esigenze di riscaldamento, condizionamento e ventilazione degli ambienti.

Si è stimato un importo complessivo dell'intervento per € 100.000,00 per il quale è stato predisposto uno studio di fattibilità.

Nel corso dell'anno 2024 sono stati effettuati dei sopralluoghi con imprese del settore che sarebbero disponibili a formulare un preventivo completo di progettazione esecutiva ed installazione del sistema.

#### DATI SINTETICI

- Importo totale dell'intervento: € 100.000,00
- Fonte iniziale di finanziamento: SAGA € 100.000,00
- Tempi di realizzazione: aprile 2023 – dicembre 2024 (progettazione-esecuzione)
- Stato d'avanzamento: studio di fattibilità.

### AMMODERNAMENTO IMPIANTO DI TRATTAMENTO ARIA

L'intervento rientra tra gli investimenti del Masterplan per l'Abruzzo - Interventi per lo sviluppo dell'aeroporto d'Abruzzo sull'area territoriale metropolitana Chieti-Pescara (Delibera CIPE n.26/2016 Fondo Sviluppo e Coesione 2014-2020: Piano per il Mezzogiorno. assegnazione risorse), di cui all'atto di convenzione per la concessione del contributo stipulato in data 12/09/2022 a modifica ed integrazione "in parte qua" di quello sottoscritto in data 07/02/2020, tra Regione Abruzzo, ENAC e SAGA Spa. In particolare rappresenta uno degli investimenti con fondi a carico di SAGA.

Come noto, l'aerostazione si sviluppa su piano terra, piano primo e piano secondo. Le centrali tecnologiche di interesse sono ubicate in parte al piano terra, infatti a ridosso del lato nord-est si trova la centrale termica, mentre al piano primo, nel centro dell'ala sud-ovest si trova la centrale di condizionamento. Altri spazi tecnici sono collocati esternamente all'edificio, a livello del terreno immediatamente a ridosso dei lati corti.

Il progetto riguarderà l'ammodernamento dell'impianto di trattamento aria con sostituzione di alcune UTA non più efficienti, anche tenendo conto delle attuali necessità di disinfezione più spinta dell'aria e riqualificazione delle tubazioni di trasporto dell'acqua calda e fredda e delle canalizzazioni di diffusione dell'aria climatizzata.

#### DATI SINTETICI

- Importo totale dell'intervento: € 1.000.000,00
- Fonte iniziale di finanziamento: SAGA € 1.000.000,00
- Tempi di realizzazione: settembre 2023 - dicembre 2025 (progettazione-esecuzione)
- Stato d'avanzamento: studio di fattibilità redatto da professionisti esterni.



## SISTEMI DI MONITORAGGIO ACUSTICO

La società di gestione aeroportuale SAGA Spa è impegnata nell'ottemperare alle prescrizioni del Decreto di Compatibilità Ambientale DSA-DEC-2004-809 rilasciato ad ENAC dal Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio sulla base del Piano di Sviluppo Aeroportuale.

Al fine di ottemperare a tali prescrizioni e considerati gli impegni di miglioramento ambientale richiesti da ENAC alle società di gestione aeroportuali nell'ambito del Piano ambientale, è stato redatto tra l'altro il "Piano di monitoraggio della componente Rumore" volto ad affrontare, in maniera approfondita e sistematica, la prevenzione, l'individuazione ed il controllo dei possibili effetti negativi prodotti sull'ambiente, e più specificatamente sul rumore nell'area dell'intorno aeroportuale secondo la configurazione operativa e funzionale prevista dal Piano di sviluppo aeroportuale.

Il Piano di Monitoraggio Rumore, particolarmente focalizzato sulle problematiche connesse al progetto di Allungamento della pista di volo, è stato trasmesso all'ARTA e alla regione Abruzzo per condividerne i contenuti. ARTA (sentita la regione) si è espressa favorevolmente con parere 2021\_028-055.

L'installazione del sistema doveva rispondere alla duplice esigenza di poter effettuare inizialmente il monitoraggio delle attività di cantiere durante le opere di prolungamento pista di volo (Fase cantiere) e, successivamente, di avere un impianto di monitoraggio permanente dell'inquinamento acustico e di qualità dell'aria nelle zone limitrofe l'aeroporto (Fase di esercizio).

Era previsto l'acquisto e posa in opera di tre centraline per il monitoraggio continuo, con le caratteristiche previste nel Piano di monitoraggio del rumore, inclusi i pali di sostegno e i quadri portastrumenti e l'installazione di una stazione meteo per l'acquisizione continua dei principali parametri atmosferici necessari alla validazione del dato acustico acquisito. Infine, è previsto un software per l'analisi in tempo reale e dei dati storici rilevati dalle postazioni di monitoraggio acustico, per la gestione in tempo reale delle postazioni (valori misurati, check di calibrazione, sincronizzazione oraria, ecc.), per la correlazione degli eventi acustici con i dati delle operazioni aeroportuali e per la redazione di report sugli indicatori acustici previsti dalla normativa italiana ed europea vigente.

A seguito di richiesta di preventivo del 07/04/2022 era pervenuta una sola offerta per € 138.030,00 . Considerate le migliorie di gara dell'appalto di Allungamento della pista, tra cui il monitoraggio del rumore durante il cantiere, è stato trasmesso alla ditta un Capitolato speciale d'appalto (del 09/06/2023) eliminando alcune attività e per l'importo rimodulato in € complessivi € 129.920,00 (di cui € 84.080,00 a corpo per fornitura e installazione e € 45840,00 a misura per i servizi).

Con determina in data 15/06/2023 del Presidente del CdA della SAGA S.p.A., la fornitura e i servizi in oggetto sono stati affidati mediante procedura di affidamento diretto ex art. 1 comma 2 lett a) del D.L. 16/06/2020 n. 76 alla menzionata ditta e con efficacia condizionata alla verifica positiva in ordine al possesso dei requisiti di cui all'art.80 del D.Lgs 50/2016 e s.m.i.; il RUP, con nota del 31/08/2023 ha confermato l'affidamento all'esito delle verifiche post aggiudicazione.

In data 06/09/2023 è stato accettato il progetto di fattibilità della SOFTECH e nelle more della fornitura si sono avviate delle interlocuzioni per addivenire a degli accordi di locazione di piccole aree su cui poter installare le centraline.

Il 30/11/2023 è stato emesso il Certificato di pagamento 1 di € 67.264,00 considerato che - sono state consegnate la stazione meteo e le tre centraline per il monitoraggio continuo, con le caratteristiche previste nel Piano di monitoraggio del rumore, sono state installate, oltre alla stazione meteo, solo due delle tre centraline a causa della mancanza di consenso all'installazione da parte di alcuni proprietari delle aree individuate come idonee, ed è stato messo in funzione il software SARA, anche se richiede alcuni settaggi che saranno effettuati nei prossimi giorni; - il ritardo nella conclusione delle attività non è imputabile all'appaltatore.

Il certificato di pagamento n.2 di € 16.692,12 è stato emesso il 31/01/2024, essendo state installate, oltre alla stazione meteo, le tre centraline, ed essendo stato messo in funzione il software SARA; sono in corso i monitoraggi con invio delle relazioni quadrimestrali ad ARTA, Regione Abruzzo, Comune di Pescara e Comune di San Giovanni Teatino.

#### **LAVORI PER L'ADEGUAMENTO DELLA SEGNALETICA DEL RACCORDO MIKE, DEGLI IHP E DEI PUNTI ATTESA ALLE STOP BAR LUNGO LA TWY ECHO**

L'intervento è scaturito dal foglio rilievi n.03/2019 del 07/08/2019 il Team di Certificazione in relazione al punto norma ADR.OPS.B.030.

In particolare sulle taxiway in area di manovra sono presenti marking di posizione di attesa intermedia non identificati e non pubblicati su AIP Italia, per i quali è previsto di ridurne il numero e di adeguare i marking. Lungo la TWY Echo sono presenti due stop bar utilizzate in condizioni di visibilità ridotta, distanziate dalle posizioni di attesa per l'ingresso in pista presso i racc. A e D ed a cui non sono associati sign identificativi di posizione. Inoltre occorre realizzare la segnaletica di ingresso al raccordo Mike lungo la TWY Echo e quella in uscita dal Mike medesimo.

Con nota prot. 278 del 06/03/2020 SAGA ha trasmesso ad ENAC il progetto di fattibilità tecnica ed economica per l'intervento in oggetto. Con nota PROT. 0041365-P del 23/04/2020 la Direzione



Pianificazione e Progetti di ENAC ha richiesto di integrare gli elaborati di progetto, di sviluppare un Change Management Document ed un Compliance Assessment Document, acquisire anche il preliminare parere di ENAV sulla proposta di nuovo layout funzionale.

Considerata la necessità di rientrare del rilievo, il progetto aggiornato secondo le prescrizioni e portato a livello di dettaglio esecutivo ed è stato nuovamente trasmesso ad ENAC in data 18/03/2022.

Nel frattempo al fine di evitare l'incorrere in possibili limitazioni operative e/o di procedimenti sanzionatori, in relazione alla chiusura del rilievo n°4 del FgR 03/2019 in vista dell'imminente scadenza prevista per il 01/05/2023 SAGA ha affidato la realizzazione della sola segnaletica orizzontale.

La Direzione Sviluppo e Approvazione Progetti di ENAC con nota PROT-06/07/2023-0087659-P ha approvato il progetto con prescrizioni.

#### DATI SINTETICI

- Importo totale dei lavori: € 80.736,06  
Fonte iniziale di finanziamento: SAGA e in parte ENAV € 133.835,00
- Tempi di realizzazione: marzo 2020 – dicembre 2024 (progettazione-esecuzione)
- Stato d'avanzamento: ordine tabelle.

In fase di ordine delle tabelle da parte di ENAV sono state riscontrate delle difformità rispetto ai dettagli progettuali approvati da ENAC.: sono in corso degli approfondimenti normativi con il fornitore.

A febbraio 2024 ENAV ha trasmesso un aggiornamento dei bozzetti.

In relazione a quanto sopra richiesto e in considerazione della lettera ENAC prot.0018079 del 08/02/2024, l'AM, la NPM e il S&CMM e hanno comunicato ad ENAC con nota del 05/08/2024 il permanere delle condizioni di sicurezza sia infrastrutturali che operative dell'aeroporto individuate e descritte all'interno del documento Risk assessment Rev.02 del 16/02/2023, chiedendo al contempo l'autorizzazione a modificare le distanze dai bordi delle tabelle di progetto in base al Doc. ICAO 9157 parte 4 12.2.6, e modificare la dimensione orizzontale della "m" della TORA residua in 264 mm. Ad oggi ENAC non si è espressa definitivamente, pertanto le attività sono ferme.

### LAVORI PER REALIZZAZIONE DI UN IMPIANTO FOTOVOLTAICO

Nell'ambito della mission di riconciliazione del settore dell'aviazione civile con l'ambiente, e preso atto del mutato scenario energetico nazionale ed internazionale, ENAC intende ulteriormente promuovere il processo virtuoso di decarbonizzazione delle infrastrutture per l'aviazione civile,

incentivando i Gestori a perseguire obiettivi tangibili di sostenibilità ambientale e resilienza; a tal fine ha emesso le apposite Linee Guida LG-2022/001-APT – Ed. n. 1 del 26 aprile 2022. In linea con tale mission, l'intervento in oggetto prevederà l'installazione di pannelli fotovoltaici sia su coperture piane esistenti sia su pensiline che avranno anche la funzione di ombreggiamento all'interno del parcheggio auto.

delle infrastrutture e attività aeroportuali.

SAGA prevede pertanto di realizzare un impianto fotovoltaico a servizio dell'aerostazione dell'Aeroporto d'Abruzzo e con il quale ridurre la spesa energetica e con cui contribuire ad alimentare i mezzi elettrici. L'intervento consentirà quindi di produrre energia da utilizzare in massima parte per l'autoconsumo.

SAGA ha avviato delle indagini di mercato con ditte specializzate. In base ai consumi annuali, si è stimato che per coprire una percentuale di circa il 40% del fabbisogno di energia elettrica dell'aerostazione, è necessario un impianto fotovoltaico di circa 500 kWp.

Per aspetti funzionali e qualitativi, il suddetto impianto, sarà installato in parte sull'attuale tetto a terrazzo posto a sud-ovest dell'Aerostazione (potenza impianto pari a circa 285 KWp) e in parte su pensilina da realizzarsi nel parcheggio a pagamento antistante la struttura del Terminal (potenza impianto pari a circa 594 KWp). L'impianto che sarà installato sul tetto a terrazzo coprirà una superficie di circa 2.000 mq mentre quello da realizzare sul parcheggio coprirà circa 216 posti auto.

Con DGR n. 74/2024 del 07/02/2024 e DGR n. 447/2024 del 24/07/2024 nell'area tematica 07.TRASPORTI E MOBILITÀ e in particolare nella linea d'azione 07.04 TRASPORTO AEREO AEROPORTO D'ABRUZZO è stato previsto l'intervento REALIZZAZIONE DI UN IMPIANTO FOTOVOLTAICO finanziata per Euro 975.000,00 con fondi FSC 2021-2027 e per Euro 325.000,00 a carico SAGA.

Il Direttore generale ha disposto di consultare l'elenco degli operatori economici che avevano manifestato interesse a seguito dell'Avviso indagine di mercato preliminare, pubblicato in data 03/02/2023, per "l'Affidamento del servizio di Progettazione definitiva di un nuovo impianto fotovoltaico presso l'Aeroporto Internazionale d'Abruzzo" (considerati i nuovi contenuti del livello di progettazione di fattibilità tecnico-economica ai sensi del D.L. 36/2023) previa valutazione del curriculum vitae e nel rispetto dei principi di cui agli artt. 49 e 50 del D.Lgs. n. 36/2023;

Al fine di esplorare la possibilità di appaltare il servizio di progettazione in oggetto, in data 04/10/2024 il RUP ha inviato mediante piattaforma telematica TRASPARE dell'Aeroporto



Internazionale d'Abruzzo una richiesta di preventivo a tre operatori economici qualificati e iscritti nell'Albo fornitori (a seguito dell'Avviso indagine di mercato preliminare, pubblicato in data 03/02/2023).

Con determina di affidamento diretto del 06/12/2024 ai sensi dell'art. 50 comma 1 lettera b) del D.Lgs. 36/2023, è stato affidato l'incarico di Progettazione di Fattibilità tecnico-economica al RTI IBS PROGETTI SRL - EKO-TEK ENGINEERING SRL per un importo complessivo pari a € 56.497,96.

#### DATI SINTETICI

- Importo totale dei lavori: € 931.500,00
- Fonte iniziale di finanziamento:
  - FSC 2021/2027 € 975.000,00
  - SAGA € 325.000,00
- Importo complessivo intervento € 1.300.000,00
- Tempi di realizzazione: 2025-2027 (progettazione-esecuzione)
- Stato d'avanzamento: verifiche su aggiudicazione servizio di progettazione.

### LAVORI PER REALIZZAZIONE DI UN PARCHEGGIO MULTIPIANO DI FRONTE ALL'AEROSTAZIONE

L'intervento di realizzazione di un parcheggio multipiano di fronte all'aerostazione è previsto già nel Piano di Sviluppo Aeroportuale al fine di garantire adeguati livelli di servizio in funzione dell'aumento di traffico atteso. L'intervento inoltre risponde all'esigenza di favorire l'interscambio con altri mezzi pubblici già basati in aeroporto e programmati nelle aree limitrofe (come la fermata ferroviaria). L'inserimento di tale struttura prevede anche una rimodulazione del layout del parcheggio a raso esistente.

Attualmente a sud-est dell'aerostazione è presente il parcheggio per le auto che ha una configurazione allungata lungo la via Tiburtina Valeria, che costituisce l'unica arteria di accesso all'aeroporto civile.

Il parcheggio presenta attualmente tre aree:

- una con n.471 stalli dedicati ai clienti occasionali (a pagamento)
- una con n. 76 stalli per operatori aeroportuali
- una con n. 163 stalli per i rental car.

Gli stalli sono tutti scoperti e non presentano una differenziazione tra breve e lunga sosta.

SAGA ha affidato la redazione di uno studio di fattibilità (consegnato nel 2022) per individuare le soluzioni progettuali e i costi di realizzazione di un parcheggio multipiano da ubicare nell'area dell'attuale parcheggio a raso a sud dell'aerostazione (Determina di affidamento diretto del 21/01/2022 all'Ing. Paolo Marino per € 6.500,00).

Le valutazioni tecniche effettuate e i costi stimati hanno portato a propendere per una soluzione che prevede la realizzazione di una struttura in acciaio con sistemi modulari di due piani in elevazione (oltre al piano terra) e fondazioni superficiali.

La scelta del numero di piani è stata condizionata fortemente dalla tipologia di terreni di fondazione: infatti è stata valutata preliminarmente anche una soluzione che con un solaio aggiuntivo avrebbe richiesto fondazioni su pali, quindi con costi più elevati rispetto a quelli delle fondazioni superficiali ipotizzate.

La superficie in pianta del parcheggio sarà di circa 1800 mq e si svilupperà su un'altezza complessiva di 9 metri da terra: gli stalli di progetto sono complessivamente circa di 210 di cui 140 coperti e 70 scoperti. L'aumento netto complessivo di parcheggi sarà di circa 90 posti, ma ci sarà un miglioramento del livello di servizio.

I lavori includeranno anche la realizzazione degli impianti di illuminazione e antincendio per la nuova infrastruttura, la segnaletica orizzontale ed orizzontale di nuovo impianto e di modifica per il parcheggio a raso esistente, la fornitura e posa in opera del sistema di automazione con barriere e casse automatiche per la gestione e contabilizzazione del nuovo parcheggio.

Con DGR n. 74/2024 del 07/02/2024 e DGR n. 447/2024 del 24/07/2024 nell'area tematica 07.TRASPORTI E MOBILITÀ e in particolare nella linea d'azione 07.04 TRASPORTO AEREO AEROPORTO D'ABRUZZO è stato previsto l'intervento REALIZZAZIONE DI UN PARCHEGGIO MULTIPIANO DI FRONTE ALL'AEROSTAZIONE finanziata per Euro 2.700.000,00 con fondi FSC 2021-2027 e per Euro 900.000,00 a carico SAGA.

Con nota del 06/09/2024 SAGA ha proposto alla Regione una soluzione più efficace per aumentare la dotazione di posti auto a servizio dell'aerostazione, ipotizzando l'acquisto di un'area limitrofa al terminal su cui realizzare l'ampliamento del parcheggio auto, garantendo così un aumento netto di posti senza impattare sulle strette aree a ridosso dell'aerostazione.



Il titolo del progetto potrebbe essere modificato in “Realizzazione di un parcheggio di fronte all'aerostazione” e le tempistiche potrebbero rimanere quelle già prospettate nel cronoprogramma presentato.

#### DATI SINTETICI

- Fonte iniziale di finanziamento:

FSC 2021/2027	€ 2.700.000,00
SAGA	€ 900.000,00
- Importo complessivo intervento € 3.600.000,00
- Tempi di realizzazione: 2026-2028 (progettazione-esecuzione)
- Stato d'avanzamento: studio di fattibilità del 2022.

#### L'ATTIVITA' INERENTE IL MANTENIMENTO DELLA CERTIFICAZIONE AI SENSI DEL REGOLAMENTO Reg. (EU) 139/2014

Il lavoro di mantenimento, continuato dopo l'ottenimento del nuovo Certificato “IT-ADR.0026 Rev.0 del 24/11/2017 nel 2016 ora a Rev.1 del 02/12/2019”, è proseguito, per tutto l'anno 2024, con l'attività di adeguamento, allineamento e aggiornamento delle procedure e della manualistica aziendale alla normativa europea Reg. (EU) 139/2014, seguendo le linee precedentemente dettate all'interno della Relazione del Bilancio di Esercizio del 2023 con il fine di mantenere in corso di validità la certificazione ottenuta.

Le modifiche apportate ai documenti sono riconducibili ad attività di adeguamento del Manpower Plan, del Regolamento di Scalo e del Piano di assistenza alle vittime degli incidenti aerei e ai loro familiari. Documento quest'ultimo completamente revisionato ed adeguato alla normativa di riferimento così come per il Regolamento di Scalo portato all'edizione 4.

L'inserimento in organico del Dott. L. Bruni come Direttore Generale e Accountable Manager ha comportato inoltre l'aggiornamento della manualistica di riferimento con il relativo aggiornamento della relativa Safety Policy così come l'adeguamento organizzativo dell'Ufficio Safety & Compliance e dell'Ufficio tecnico.

Sono ancora in fase di verifica da parte dell'Autorità gli aggiornamenti apportati alla Base di Certificazione dell'Aeroporto, prima per l'aggiornamento dei contenuti di quest'ultimo alle CS-

ADR-DSN Issue 4 (Annex to ED Decision 2017/021/R), e poi sempre per l'aggiornamento dei contenuti alle CS-ADR-DSN Issue 5 (Annex to ED Decision 2021/004/R), CS-ADR-DSN Issue 6 (Annex to ED Decision 2022/006/R) e CS-HPT-DSN Issue 1 (Annex to ED Decision 2019/012/R). Quest'ultimo ha di fatto introdotto la valutazione e il riconoscimento di specifiche tecniche infrastrutturali prettamente votate agli elicotteri all'interno degli aeroporti, anche se prive di eliporti certificati o di aree specifiche per le operazioni di volo, o semplici movimentazioni, di elicotteri.

I lavori di adeguamento dell'infrastruttura aeroportuale sono proseguiti con la valutazione e gestione della documentazione necessaria per il processo di Change Management relativo all'introduzione del futuro raccordo pavimentato November, nonché con la realizzazione lungo la Taxiway Echo degli Intermediate Holding Position (IHP), della segnaletica verticale sul raccordo Mike, e della segnaletica orizzontale in prossimità delle Stopbar (Runway Holding Positions RHP Patter B). I lavori relativi alla documentazione necessaria per garantire l'inizio delle lavorazioni del prolungamento della Pista di volo (Supplemento AIRAC), in linea con quanto previsto dal precedente documento, sono stati completati e presentati all'Autorità.

Nell'ottica della sorveglianza della certificazione, il 2024 ha visto il completamento dell'attività di sorveglianza della Certificazione di Aeroporto secondo i requisiti previsti dal Reg. (EU) 139/2014 sia da parte del Gestore Aeroportuale che da parte dell'Autorità ENAC. Tale attività, necessaria ai fini del mantenimento della certificazione aeroportuale, nonché alla verifica delle attività necessarie ad ottemperare alle raccomandazioni prodotte dall'Autorità in fase di certificazione e riferite alle AMC/GM di EASA per il Reg. 139, trova la sua evidenza sia nello sviluppo del Piano di Audit del Gestore Aeroportuale che in quello dell'Autorità ENAC.

Infine il 2024 ha visto anche l'esecuzione dell'esercitazione Full scale prevista con cadenza biennale e propedeutica all'aggiornamento del Piano di Emergenza Aeroportuale e del Piano di assistenza alle vittime degli incidenti aerei e ai loro familiari.

#### **INFORMAZIONI ATTINENTI AL TRATTAMENTO DEI DATI SENSIBILI (PRIVACY), ALLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO, AMBIENTE E AL PERSONALE**

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti alla Privacy, Sicurezza e Salute sul lavoro, Ambiente e Personale.



## PRIVACY

La SAGA S.p.A. ha provveduto all'adeguamento del sistema Privacy in conformità ai requisiti richiesti dal Regolamento Europeo Privacy UE/2016/679 (GDPR- General Data Protection Regulation) *"Tutela delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e la libera circolazione di tali dati"*.

Per allinearsi agli adempimenti previsti dal nuovo Regolamento UE in materia di Privacy (GDPR 679/2016) entrato in vigore il 25/05/2018, la società SAGA S.p.A. ha svolto una serie di attività di cui vengono riportate soltanto le principali:

1. Aggiornamento del Registro dei Trattamenti con indicazione di tutti i trattamenti effettuati in relazione ai processi individuati;
2. Dotazione di un software denominato "Utopia" per la gestione informatizzata del registro dei trattamenti, modello organizzativo della società, nomine incaricati, nomine responsabili esterni, ecc.;
3. Aggiornamento dell'atto di nomina degli incaricati del trattamento dei dati personali di cui è titolare la SAGA Spa;
4. Nell'attività di analisi dei trattamenti dei dati personali si sono anche verificati i rapporti contrattuali con i fornitori di servizi, accertando, nello specifico, se v'erano, o meno, gli atti di nomina e Responsabile Esterno, ex art. 28 GDPR, ovvero gli accordi di contitolarità, ai sensi dell'art. 26 GDPR;
5. Aggiornamento informative: elaborazione di nuove informative ad esempio, quelle per l'uso del GPS per le attività di Compliance e Safety e per le esercitazioni rispetto alle quali ultime v'è raccolta di immagini dei partecipanti senza che vi sia acquisizione del consenso che, nel caso di specie, è da considerarsi necessario.

## SICUREZZA SUL LAVORO

Per l'anno 2024, l'attività di SORVEGLIANZA SANITARIA ha ricalcato negli esiti quanto sostanzialmente rilevato nell'anno precedente in termini di limitazioni alla mansione e prescrizioni. È stato replicato il controllo a sorpresa del tasso alcolemico sul personale operaio, impiegato nelle

attività di handling, in quanto lavoratori impiegati anche nella conduzione di mezzi e, soprattutto, abilitati alla conduzione di carrelli elevatori, come previsto per legge; non è stata rilevata alcuna irregolarità.

Nel campo degli INFORTUNI E MALATTIE professionali nulla di particolare da rilevare. Durante il 2024, non si sono verificati infortuni. In ogni caso, sempre al fine preventivo e di analisi dei rischi è stata emessa la *“Procedura semplificata per la gestione dei comportamenti imprudenti, degli incidenti/near-miss/mancato infortunio e dell’infortunio”* (Ediz. I, Rev.00 – 04.08.2024) che, tramite il meccanismo della segnalazione, permetterà di raccogliere dati sugli eventi ed emettere relative misure per evitare il ripetersi di situazioni di pericolo a rischio infortunio. Sempre in relazione ai luoghi di lavoro e nello specifico al Terminal, è stato implementato quanto già previsto relativamente al divieto di fumo ed al rispetto dello stesso con l’emissione del *“Regolamento aziendale per l’applicazione della normativa sul divieto di fumo”* (Ediz. I, Rev.00 – 30 luglio 2024); inoltre, il Datore di Lavoro ha provveduto a designare gli Addetti Responsabili della vigilanza sul rispetto del divieto di fumo: si tratta di cinque unità impiegate presso l’ufficio operativo.

Per quanto concerne i LUOGHI DI LAVORO, il medico competente ha effettuato, come previsto, il sopralluogo annuale di verifica delle condizioni dei luoghi di lavoro con esito positivo. L’RSPP, in collaborazione con membri del SPP-Servizio Prevenzione e Protezione, ha effettuato diversi sopralluoghi e verifiche emettendo, di seguito, le relative raccomandazioni per i Responsabili dei settori di riferimento delle stesse. È stato, inoltre, effettuato, tramite checklist, un sopralluogo di verifica presso i box in subconcessione ai rent-car internamente al terminal, per le condizioni di sicurezza elettrica, antincendio e conoscenza del piano di evacuazione.

Dal punto di vista della VALUTAZIONE DEI RISCHI ed i relativi documenti aziendali, il SPP-Servizio Prevenzione e Protezione, analizzata l’evoluzione climatica registrata negli ultimi anni nei mesi estivi, ha effettuato valutazione specifica per i lavoratori impiegati nel settore operativo emettendo in aggiornamento il *“Documento di valutazione del rischio da stress termico”*, in data 01.06.2024 (Ediz. I – Rev.02), nel quale sono state indicate necessarie misure tecniche e organizzative migliorative. Nel mese di luglio, è stato emesso *“Documento di valutazione del rischio legionella”* (Ediz. I, Rev.00), per quanto concerne l’impianto idro-sanitario e aeraulico; non sono emersi elementi di pericolo per la salute dei lavoratori e dell’utenza.

La FORMAZIONE nel campo della sicurezza e salute sul lavoro è stata effettuata nei confronti del personale a supporto/interinale che hanno frequentato: *“Corso Lavori in quota e protezione cadute dall’alto e dpi III categoria”*, *“Corso Rischio esposizione al rumore ed addestramento dpi acustici”*.



Per quanto concerne la materia elettrica, è stato erogato aggiornamento e prima formazione per il “Corso PES-PAV-PEP” ai lavoratori di rampa del settore operativo. Effettuato, inoltre, il “Corso per l’aggiornamento annuale dell’RLS” aziendale nonché il “Corso di aggiornamento sulla formazione specifica dei lavoratori e dei Preposti” per alcuni lavoratori.

## INFORMAZIONI SULL’AMBIENTE E IL PERSONALE

Il medico competente aziendale ha effettuato il sopralluogo generale dei luoghi di lavoro e non ha evidenziato particolari irregolarità sulle quali intervenire. Dal punto di vista tecnico-manutentivo, si è provveduto in maniera continuativa ad interventi vari sugli ambienti e sugli impianti. Gli ambienti di lavoro sono stati oggetto quotidianamente di interventi di pulizia e sanificazione anche degli arredi e strumentazioni da parte della ditta a cui è stato appaltato il servizio.

Invariata rispetto al precedente anno l’attività di disinfezione e disinfestazione del terminal da parte di ditta esterna con interventi definiti in base alle attività in corso ed ai periodi e le stagioni.

## AMMINISTRAZIONE E TRASPARENZA

La gestione della sezione “Società Trasparente” sul sito istituzionale della Società è a cura del RPCT Saga. Le pubblicazioni ed i relativi contenuti dipendono dagli RdF -Responsabili di Funzione e/o di settore di competenza. Infatti, in base alla procedura interna dei flussi di comunicazione al RPCT, i dati, le informazioni ed i documenti, che per legge devono essere pubblicati, vanno inviati al RPCT che provvede poi alla pubblicazione sul sito nella corretta sezione. Dunque, la responsabilità relativamente ai contenuti pubblicati o meno è di ogni RdF- Responsabile di Funzione.

L’aggiornamento generale della sezione è monitorato ogni anno dall’ ODV- Organismo di Vigilanza della Saga con apposito audit nel quale viene verificata la sostanziale osservanza alla normativa di settore. Collegate a tale controllo, sono le “Attestazioni degli obblighi di pubblicazione” da parte dell’organo al quale viene demandata l’attività.

## IL PERSONALE

Nel corso dell'esercizio 2024 non si sono verificati infortuni "gravi" sul lavoro né si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti. L'indice infortunistico registrato nel 2024 è stato pari a zero per cui non è stato necessario attuare particolari piani di intervento o misure di mitigazione del rischio. Nel periodo, inoltre, la società ha continuato ad effettuare investimenti per la sicurezza del personale, in termini di presidi, dispositivi di protezione e formazione.

Nella tabella successiva sono indicate le informazioni inerenti la composizione del personale in forza alla SAGA alla data del 31/12/2024.

<b>SAGA</b>					
	31/12/2023	ENTRATE	USCITE	31/12/2024	MEDIA
DIRIGENTI	1			1	1
OPERAI	9		1	8	8,5
IMPIEGATI FT	18		1	17	17,5
IMPIEGATI PT	5			5	5
<b>TOTALE</b>	<b>33</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>31</b>	<b>32</b>

Nel corso dell'esercizio 2024 si segnala che n.2 due unità (n.1 impiegato e n.1 operaio) a tempo indeterminato sono in uscita per pensionamento.

Si segnala che il personale Saga Spa è stato integrato con il personale interinale di n.11 unità; nello specifico n.6 unità addetti rampa, n.4 unità addetti al check-in e n.1 unità addetto alla manutenzione.

## FORMAZIONE

### Premessa

La formazione del personale aeroportuale rappresenta un elemento strategico per garantire efficienza operativa, sicurezza e qualità del servizio. Nel corso del 2024, l'Aeroporto d'Abruzzo ha



implementato un piano di formazione strutturato, rivolto a diverse categorie professionali, in conformità con le normative vigenti e con l'obiettivo di migliorare le competenze del personale. Questa relazione fornisce una panoramica delle attività formative svolte, dei risultati ottenuti e delle prospettive per il 2025.

## ➤ 2. Obiettivi della Formazione

Gli obiettivi principali delle attività di formazione nel 2024 sono stati:



Adeguamento normativo: assicurare che tutto il personale fosse aggiornato sulle disposizioni nazionali e internazionali in materia di sicurezza, gestione aeroportuale e procedure operative.



Miglioramento delle competenze tecniche: aggiornamento e specializzazione per le diverse figure professionali operanti nell'aeroporto.



Sviluppo delle soft skills: formazione su comunicazione, gestione delle emergenze e relazione con i passeggeri per migliorare la qualità del servizio.



Innovazione e digitalizzazione: training su nuove tecnologie e strumenti digitali introdotti nell'aeroporto.



Sostenibilità e gestione ambientale: sensibilizzazione e formazione su pratiche sostenibili e riduzione dell'impatto ambientale.

## 3. Programma Formativo 2024

Le attività formative sono state suddivise in diverse aree tematiche e rivolte a specifici gruppi di lavoratori.

Il piano di formazione del 2024 è stato adeguato alle novità normative e procedurali intervenute con lo scopo sia di mantenere attivi i training obbligatori che di rispondere alle esigenze aziendali come ad esempio la formazione di personale stagionale.

L'attenzione posta al tema della formazione dalla normativa a livello europeo prevede l'adeguamento dei programmi di addestramento differenziando tra:

1. corsi base, per chi si approccia per la prima volta al lavoro;
2. corsi recurrent, di aggiornamento;
3. corsi refresh, per coloro che non svolgono le mansioni assegnate per un periodo significativo (non meno di 3 mesi e non più di 12 mesi consecutivi);
4. proficiency check (verificare nel tempo il mantenimento delle competenze acquisite).

Inoltre, la normativa richiede anche la gestione dei certificati/attestati e scadenze dei corsi effettuati (record keeping) che deve avvenire non soltanto in formato cartaceo ma anche elettronico.

Il Gestore ha anche l'obbligo di pianificare un programma di formazione per il personale coinvolto nelle operazioni, nelle attività di salvataggio e antincendio, nella manutenzione e nella gestione dell'aeroporto e di garantire che tutti gli operatori aeroportuali (VVF, ENAV, ecc..) siano a conoscenza delle norme e delle procedure pertinenti per il funzionamento dell'aeroporto e siano consapevoli dell'importanza del rapporto tra le loro funzioni, i loro compiti e le operazioni aeroportuali nel loro complesso.

Al fine di favorire i processi di efficienza è stato previsto l'utilizzo di piattaforme e-learning (ove possibile) anche in un'ottica di contenimento dei costi.

La maggior parte dei corsi sono stati svolti con modalità a distanza che hanno permesso di formare la totalità dei dipendenti soprattutto relativamente al personale operativo. Inoltre, l'utilizzo delle piattaforme digitali ha consentito il rispetto delle scadenze delle diverse certificazioni di competenze e di continuare ad offrire la formazione base e di aggiornamento.

Entrando più nel dettaglio, il personale anche adibito ad attività di ufficio, ha partecipato alla formazione base in aggiornamento, sia con formatori esterni che formatori interni.

La formazione svolta con formatori interni è relativa alla familiarizzazione del layout aeroportuale, alla patente di guida aeroportuale e al mantenimento dei tesserini di ingresso aeroportuale. Tale formazione è rivolta sia al personale operativo che al personale che svolge attività di ufficio ma anche agli Enti presenti in aeroporto e a tutti coloro che per motivi lavorativi devono entrare in aeroporto. Questo tipo di formazione è pianificata in presenza.

Inoltre, al personale operativo dedicato alle attività di handling sono stati erogati corsi di formazione in presenza relativamente alle mansioni di check-in, di lost & found e di carico/scarico merce. Anche questo tipo di formazione è stata somministrata da formatori interni in presenza.



I contenuti della formazione espletata sia dai formatori interni che esterni e le modalità di svolgimento della stessa sono stati valutati positivamente dalla maggioranza dei dipendenti.

Di seguito l'elenco dei corsi effettuati nel 2024:

- DGR REFRESH (sviluppato in modalità e - learning durante tutto l'anno in base alla categoria e allegate di scadenza)
- DE/ANTI ICING RECURRENT;
- BCU RECURRENT ;
- FORMAZIONE PERIODICA SECURITY (organizzata in base alle scadenze dei tesserini di ingresso aeroportuali);
- RAMP SAFETY (durante tutto l'anno in base alle scadenze);
- ADP- air-side driving permit - (durante tutto l'anno in base alle scadenze);
- PRM MOD 1 E MOD 2 (sviluppato in presenza durante tutto l'anno in base alle date di scadenza);
- CORSO RAMPA BASE E RECURRENT ;
- RISCHI GENERALI E SPECIFICI ;
- CARRELLI ELEVATORI RECURRENT;
- GSE (Ground support equipment) e GSE per Winter Operations;

## 5. Risultati e Impatti della Formazione

L'attività formativa ha prodotto diversi benefici, tra cui:



Aumento della conformità normativa: il 100% del personale operativo ha completato la formazione obbligatoria in materia di sicurezza e regolamenti.



Miglioramento delle competenze tecniche: i feedback raccolti hanno evidenziato un incremento della preparazione e una maggiore consapevolezza delle procedure operative.



Miglioramento dell'esperienza dei passeggeri: grazie alla formazione su customer service e gestione delle emergenze, si è registrato un calo nei reclami.



Digitalizzazione e innovazione: l'introduzione di nuovi strumenti ha facilitato la gestione operativa e ridotto i tempi di attesa per i passeggeri.

## 5. Criticità e Aree di Miglioramento

Nonostante i risultati positivi, sono emerse alcune criticità:

! Difficoltà di partecipazione: alcuni turni di lavoro hanno reso complicata la frequenza ai corsi, richiedendo maggiore flessibilità nella programmazione.

! Coinvolgimento dei partner esterni: alcune categorie di operatori (es. subappaltatori) necessitano di maggiore integrazione nei programmi formativi.

Per il prossimo anno, le attività di formazione saranno potenziate con il miglioramento di iniziative intraprese nel 2024 soprattutto:



Perfezionamento dell'utilizzo di piattaforme e-learning, per una maggiore flessibilità formativa.



Ampliamento dei corsi su sostenibilità e innovazione digitale, in linea con gli sviluppi del settore.



Maggiore coinvolgimento dei partner e degli stakeholder aeroportuali, per una formazione integrata.



Corsi avanzati su cybersecurity e gestione delle crisi aeroportuali, per affrontare le nuove sfide di sicurezza.

L'attività formativa del 2024 ha rappresentato un investimento strategico per la crescita e la sicurezza dell'aeroporto. Grazie all'impegno di tutto il personale e al supporto della direzione, sono stati raggiunti risultati significativi in termini di competenza, efficienza e qualità del servizio.

Il 2025 sarà un anno di ulteriore consolidamento e innovazione, con l'obiettivo di mantenere alti standard operativi e un costante aggiornamento professionale.



## ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA FINANZIARIA

### ANDAMENTO ECONOMICO DELLA GESTIONE

L'esercizio al 31 dicembre 2024 chiude con una perdita di € 3.986.253, mentre il precedente esercizio aveva consuntivato una perdita di € 971.374.

I fattori principali e le cause che hanno determinato il peggioramento del risultato d'esercizio sono i seguenti:

**Riduzione dei ricavi da traffico:** nell'esercizio 2024 l'Aeroporto d'Abruzzo ha registrato un traffico passeggeri pari a 847.512 unità, in flessione rispetto alle 872.701 unità del 2023; tale decremento ha influito sulla realizzazione dei ricavi strettamente correlati a tale diminuzione quali i Ricavi per attività aeronautica e i Ricavi per attività commerciale come meglio descritto nel paragrafo "Andamento dei ricavi".

**Riduzione dei ricavi non aeronautici derivanti dalle attività commerciali:** la voce accoglie prevalentemente i ricavi per il servizio parcheggio custodito che ha subito un lieve decremento a causa della leggera flessione dei passeggeri attestati nel 2024.

Inoltre nell'esercizio 2023 la SAGA Spa in relazione alla campagna di advertising per la valorizzazione turistica dell'aeroporto d'Abruzzo e la promo-commercializzazione del brand "Abruzzo" nei mercati di riferimento ha realizzato un ricavo pari ad euro 1.775.861 mentre per l'esercizio 2024 ha realizzato un ricavo inferiore pari ad euro 1.023.119,40 con una differenza pari ad euro 752.741,60; tale voce è meglio descritta nel paragrafo "Andamento dei ricavi".

**Aumento dei costi per servizi:** La voce **costi per servizi**, pari a euro 10.185.914, ha subito un incremento, direttamente collegato al conto pubblicità e promozione per euro 415.398 con l'incidenza dei primi tre mesi dell'anno 2024 in cui il peso degli incentivi del vettore Ryanair ha risentito del nuovo contratto sottoscritto ad aprile 2023 che, nell'esercizio precedente, non aveva influenzato i primi tre mesi dell'anno; tale voce è meglio descritta nel paragrafo "Andamento dei costi".

La società Saga Spa inoltre nell'esercizio 2024 ha portato avanti un'azione di politica contrattuale nei confronti della compagnia aerea Ryanair volta al contenimento dei costi per servizi e nello specifico per il marketing il cui beneficio sarà evidente nel corso del 2025 così come ampiamente esposto nel nuovo Piano industriale approvato dalla Regione Abruzzo.

## Andamento dei ricavi

Il della produzione relativo all'esercizio 2024 si è attestato a euro 10.818.430 in diminuzione rispetto al valore del precedente esercizio pari ad euro 12.648.490 e si articola come di seguito:

	2023	2024	% Varia.
Ricavi per attività aeronautica	6.364.297,81	6.096.049,59	-4%
Ricavi per attività commerciale	3.633.312,54	2.923.692,58	-20%
Altri ricavi e proventi	1.589.648,03	1.620.444,84	2%
Proventi straordinari	1.061.232,00	178.243,20	-83%

La diminuzione del valore della produzione è pari a € 1.712.996 ed è dovuto alla lieve flessione del traffico aereo su tutto l'anno 2024. La lieve flessione del traffico è ben illustrata nel paragrafo "Traffico Aereo di passeggeri e merci in Italia".

Inoltre la Regione Abruzzo ha sottoscritto una nuova Convenzione EX. ART. 5, comma 10, della L.R. N. 40/2023 per la realizzazione di un Piano Strategico integrato di Promozione e Comunicazione finalizzato all'attivazione di una campagna di advertising per la valorizzazione turistica dell'aeroporto d'Abruzzo e la promo-commercializzazione del brand "Abruzzo". Con tale documento la Regione riconosce il ruolo strategico della SAGA Spa per lo sviluppo economico di un turismo sostenibile, volto alla promozione e alla valorizzazione del territorio; il valore riconosciuto in termini economici per il 2024 è pari ad euro 1.023.119,40 al netto dell'Iva mentre per il 2023 era pari ad euro 1.775.861 al netto d'iva con una differenza pari ad euro 752.742

Infine nell'esercizio 2024 i proventi straordinari ossia le sopravvenienze attive hanno subito una variazione in diminuzione pari ad euro 882.988,80.

I ricavi provenienti da attività Aviation pari a euro € 6.096.050 nel 2024 si suddividono principalmente in tre sottogruppi:

- **I ricavi per i servizi di Handling** pari ad euro 2.068.160 in lieve diminuzione, rispetto a quanto rilevato nel 2023 in cui l'importo ammontava ad euro 2.155.036;
- **Ricavi per Security** pari a euro 1.289.216 sono diminuiti rispetto a quanto rilevato nell'anno 2023 in cui l'importo ammontava ad euro 1.289.216, dovuto alla diminuzione del numero dei passeggeri registrato nell'esercizio;



- **Ricavi per Diritti Aeroportuali e Tasse comprensive del PRM** pari a euro 2.728.703 sono diminuiti rispetto a quanto rilevato nell'anno 2023 il cui importo ammonta ad euro 2.899.356;
- **Ricavi non aeronautici derivanti dalle attività commerciali** ammontano ad euro 2.935.588 anch'essi risultano essere diminuiti rispetto a quanto rilevato nel 2023 il cui importo ammontava ad euro 3.647.065 in quanto la lieve diminuzione del numero dei passeggeri ha fatto sì che i ricavi derivanti dal servizio parcheggio custodito subissero una lieve flessione pari al 7%; inoltre la voce altri ricavi e proventi risultano diminuiti del 2% poiché la Regione Abruzzo ha sottoscritto una nuova Convenzione EX. ART. 5, comma 10, della L.R. N. 40/2023 per la realizzazione di un Piano Strategico integrato di Promozione e Comunicazione finalizzato all'attivazione di una campagna di advertising per la valorizzazione turistica dell'aeroporto d'Abruzzo e la promo-commercializzazione del brand "Abruzzo". Con tale documento la Regione riconosce il ruolo strategico della SAGA Spa per lo sviluppo economico di un turismo sostenibile, volto alla promozione e alla valorizzazione del territorio; il valore riconosciuto in termini economici per il 2024 è pari ad euro 1.023.119,40 al netto dell'Iva mentre per il 2023 era pari ad euro 1.775.861 al netto d'iva con una differenza pari ad euro 752.741,60

Gli **altri ricavi** per l'anno 2024 sono costituiti dal valore dei contributi erogati dalla Regione Abruzzo dell'arco del 2023 che ammontano ad euro 1.300.000 in forza della L.R. nr. 33 del 2 ottobre 2019 art. 1 a titolo di contributo alle funzioni pubbliche svolte dall'Aeroporto con il mantenimento degli Enti di Stato nel sedime aeroportuale nel 2024, come rifinanziata dalla L.R.n.3/2020, da imputarsi sullo stanziamento di cui al capitolo di parte spesa n.242423 (Codice Piano dei conti 1.04.03.01.000), istituito nell'ambito di missione 10, Programma 04, Titolo 1, Macroaggregato 04).

### **Andamento dei costi**

I costi per la fornitura delle materie prime sussidiarie sono pari a euro 70.656, la diminuzione rispetto a quanto rilevato nell'anno 2023 il cui importo ammontava ad € 91.323, è dovuto principalmente all'utilizzo dei n.2 Gpu elettrici per l'intero anno solare che hanno sostituito il Gpu a gasolio e che ha permesso un risparmio sull'acquisto del gasolio.

Sono aumentati anche i **costi per servizi** che hanno registrato un incremento rispetto al 2023 derivante principalmente per le seguenti voce di costo:

- **pubblicità e promozione** che si sono attestati ad € 6.874.455 rispetto ad € 6.459.057 del precedente esercizio; l'aumento è dovuto principalmente al rinnovo del contratto con la compagnia aerea Ryanair;
- **servizi lavoro interinale:** che si sono attestati a € 35.026 rispetto ad € 11.503 del precedente esercizio; l'aumento è dovuto al ricorso dell'utilizzo in più del personale interinale nel 2024 rispetto il 2023.

**Inoltre per i servizi di pulizia e facchinaggio**, nel 2023 il servizio di pulizia ammontava ad euro 121.174, nel 2024 ha subito un lieve aumento pari ad euro 5.458 mentre il costo di facchinaggio ha subito una leggera variazione in diminuzione di € 2.887 in quanto è stato utilizzato anche il personale Saga interinale per l'espletamento di tale servizio e anche per la lieve diminuzione del numero dei passeggeri registrato nel 2024.

**Infine i servizi di sicurezza** nell'esercizio 2024 registrano un valore di € 981.780 con una diminuzione di euro 32.224 rispetto all'anno 2023; infatti i minori volumi di traffico passeggeri hanno richiesto 3.053 ore in meno di servizio rispetto l'esercizio 2023.

**Il costo del personale** ha registrato nel corso del 2024 un incremento di euro 59.824 rispetto al 2023 dovuto principalmente all'aumento del costo per l'utilizzo del personale interinale.

Per la voce **“Totale ammortamenti e svalutazioni”**

Nel 2024 gli incrementi delle immobilizzazioni immateriali e materiali non hanno subito considerevoli incrementi che ammontano infatti rispettivamente ad € 30.557 e € 9.839 mentre le quote di ammortamento sono pari ad € 70.970 per le immobilizzazioni immateriale e pari ad € 102.805 per le immobilizzazioni materiali. Nell'esercizio 2024 a differenza di quanto effettuato nell'esercizio 2023 non sono stati parzialmente sospesi gli ammortamenti.

Nell'esercizio 2023 la società ha deciso di fare ricorso alla sospensione degli ammortamenti, su alcuni asset materiali iscritti nei beni gratuitamente devolvibili (per un importo pari ad € 173.190), in forza della deroga all'art. 2426 co 1, n. 2 introdotta per supportare i bilanci delle aziende colpite dalla pandemia, la ratio e quella di avere un orizzonte temporale di ripresa più lungo e non inficiare il rating bancario rischiando di perdere credibilità e forza contrattuale con un risultato eccessivamente negativo, legato a fattori dinamici e non, ancora in fase di assestamento che, richiedono una tempistica maggiore sulle risposte in termini di mobilità e passeggeri.



Nel 2024 si è provveduto **all'accantonamento al fondo svalutazione crediti** della percentuale di legge dello 0,5% pari ad € 23.121 ed inoltre ad accantonare prudenzialmente € 128.500 per alcuni crediti di difficile esigibilità.

La voce “**Oneri diversi di gestione**” pari ad euro 1.248.859 risulta più alto rispetto a quanto rilevato nell'anno 2023 il cui importo ammonta ad euro 374.048.

Le variazioni sopra evidenziate vengono dettagliatamente evidenziate e descritte nella nota integrativa.

### ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

Dall'esame dei bilanci riclassificati la situazione patrimoniale evidenzia i seguenti significativi scostamenti: la voce **crediti verso clienti** registra un decremento pari ad € 480.450 dovuto principalmente alla diminuzione del credito pari ad € 532.709 vantato nei confronti della compagnia aerea Ryanair mentre la voce **Crediti verso imprese controllanti** registra un decremento di € 1.775.861 in quanto il credito vantato nei confronti della Regione Abruzzo pari ad euro 1.775.861 è stato regolarmente incassato nell'anno 2024

La voce **altri crediti** registra un incremento pari ad euro 1.913.906, dovuto principalmente ai lavori dei finanziamenti “Masterplan”, che registrano un aumento pari ad euro 1.887.000.

**La posizione di liquidità** al 31/12/2024 è pari ad € 1.138.589

La situazione debitoria, meglio rappresentata nella Nota Integrativa, altresì, evidenzia un incremento dei debiti correnti che passano da € 23.008.859 nel 2023 a € 25.091.566 del 2024. Quella nei confronti dei fornitori registra un aumento pari ad euro 1.063.932 come meglio illustrato in Nota Integrativa.

La voce altri debiti registra un aumento pari ad € 1.051.086 dovuto principalmente al valore dei finanziamenti ricevuti per il progetto Masterpaln. Gli indici di redditività si attestano nel 2024 su valori negativi, come da tabella:

INDICE/MARGINE	FORMULA UTILIZZATA	2024	2023
R.O.S. (%)	RO/V	-44,18%	-9,29%
R.O.I. (%)	RO/ATT.	-13,93%	-2,97%
R.O.E. (%)	RN/PN	213,21%	-45,89%
Margine di struttura primario	PN - ATT.IMM.	-11.865.997	-9.364.137
Indice di struttura primario	PN/ATT.IMM.	- 0,19	0,18
Rapporto di indebitamento	PASS/PN	-8,59	7,38
Margine di liquidità primario	LIQ. IMM. - PASS.CORR.	-9.528.849	-7.633.132
Indice di liquidità primario	LIQ. IMM. / PASS.CORR.	0,11	0,20
Margine di liquidità secondario	LIQ. IMM + LIQ. DIFF. - PASS.CORR.	-6.742.902	-2.542.986
Indice liquidità secondario	LIQ. IMM.+LIQ DIFF. / PASS.CORR.	0,37	0,73

- Il **R.O.E.** (indice di redditività del capitale investito) è pari al 213,21 % è un indice economico sulla redditività del capitale proprio, ottenuto dividendo l'utile netto per i mezzi propri ( $ROE = \text{Utile Netto} / \text{Capitale Proprio} * 100$ ). L'indicatore viene utilizzato per verificare il tasso di remunerazione del capitale di rischio, ovvero quanto rende il capitale conferito all'azienda. Il ROE non è solo determinato dalle scelte compiute nell'ambito della gestione caratteristica, ma anche dalle decisioni in merito alla gestione finanziaria e patrimoniale.
- il **R.O.S.** (indice di redditività delle vendite) si attesta su una percentuale negativa del -44,18%, serve a comprendere la bontà dell'efficienza di un'azienda in termini di redditività delle vendite o percentuale di guadagno lordo dalle vendite. Si ottiene mettendo in rapporto il risultato operativo con il volume dei ricavi di vendita. Rappresenta un'espressione diretta dei legami tra prezzi di vendita, volumi e costi operativi, tenendo conto del fatturato netto realizzato. Misura quindi la percentuale di guadagno lordo in termini di risultato operativo. Maggiore è il suo valore e più la situazione risulta soddisfacente; il suo aumento è prodotto da un aumento dei ricavi o una diminuzione dei costi;
- il **R.O.I.** (indice di rendimento del capitale investito) registra una percentuale negativa dello -13,93%, è uno degli indicatori di bilancio più importanti per valutare la performance di un'azienda e viene utilizzato ed analizzato quando si parla di investimenti per valutare la profittabilità di un investimento, inquanto calcola il rendimento ottenuto in base al capitale investito;
- il **marginale di struttura primario** dato dalla differenza tra il capitale proprio e le attività immobilizzate, il suo significato rimarca la capacità dell'azienda di coprire gli investimenti fissi con i mezzi propri. Nella letteratura classica, il margine è positivo quando il capitale proprio supera il livello delle immobilizzazioni, negativo nel caso contrario ma, nella



fattispecie della SAGA i beni durevoli, sono realizzati in maggioranza con investimenti provenienti da finanziamenti pubblici come ampiamente trattato in nota integrativa, nel 2024 il margine è pari a -11.865.997.

- **rapporto di indebitamento**, pari nel 2024 a --8,59 è un indice che mette in relazione il capitale preso in prestito da terzi con quello proprio. Esso è il rapporto tra il primo e il secondo e segnala, quindi, il grado di indebitamento verso terzi, tenuto conto del capitale proprio.
- **indice di liquidità primario** nel 2024 attesta al valore di 0,11 ed esprime la capacità dell'azienda di coprire le uscite a breve termine generate dalle passività correnti con le disponibilità liquide; .
- **l'indice di liquidità secondario** nel 2024 di 0,37 indice che esprime il rapporto tra la somma di attività disponibili e realizzabili e i debiti a breve termine ed è rappresentativo della solvibilità in senso lato rispetto alla gestione operativa nel suo complesso.

#### ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Ai sensi dell'articolo 2428, comma 3 nr. 1, si dà atto che la Società non ha svolto attività di ricerca e sviluppo.

#### RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE CONTROLLANTI, COLLEGATE E CONSORELLE

La società non detiene partecipazioni di controllo e collegamento. Non sussistono rapporti commerciali con la controllante.

#### DIREZIONE E COORDINAMENTO

La società non è assoggettata all'attività di direzione e coordinamento da parte di un'altra società od ente secondo quanto stabilito dall'Art 2497 del C.C.

## AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI

La società non possiede direttamente o indirettamente azioni proprie o azioni di società controllanti.

## INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI E ALLE INCERTEZZE

La SAGA adotta un approccio preventivo relativamente all'esposizione dei rischi col presupposto che un loro adeguato processo di identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio contribuisce a garantire una conduzione dell'impresa corretta e coerente con gli obiettivi strategici. Inoltre, ha intrapreso diverse azioni tese alla mitigazione dei rischi, all'efficientamento dei processi organizzativi interni che si sono tradotti in un complesso di misure organizzative, di potenziamento delle risorse, nonché di interventi su infrastrutture e sistemi informativi.

La corretta gestione dei rischi insiti nello svolgimento delle attività aziendali è per SAGA un presupposto fondamentale per massimizzare le opportunità e ridurre le potenziali perdite associate ad eventi imprevedibili, per preservare nel lungo termine la creazione di valore economico e per proteggere le attività tangibili e intangibili di interesse degli stakeholders.

## RISCHI OPERATIVI

Vengono esposti di seguito i principali fattori di rischio operativo e finanziario che possono influenzare l'andamento della Società, nonché le azioni finalizzate alla detta mitigazione:

- Connessi alle condizioni generali dell'economia. Il settore dei trasporti è fortemente influenzato dall'andamento dell'economia nazionale e internazionale e dagli indicatori macro-economici quali il PIL (Prodotto Interno Lordo). Tale rischio potrebbe avere un impatto significativo sull'attività e sui risultati economici della società. La società ritiene però che l'aeroporto, oltre che rappresentare un'infrastruttura di carattere strategico quale via di accesso di un territorio, riveste un ruolo fondamentale per la **crescita economica e sociale** grazie all'impatto che genera sul PIL e l'occupazione, rappresentando un **driver di sviluppo economico** e prosperità di un territorio.
- Normative e regolatori. La complessa normativa che regola il settore è in continua evoluzione sia a livello internazionale sia nazionale costituendo un potenziale fattore di



rischio a cui la società risulta esposta. L'attività societaria e i relativi risultati sono influenzati dalla normativa in materia di regolazione tariffaria dei servizi aeroportuali e del regime dei corrispettivi dei servizi offerti dalle società di gestione. Tale rischio potrebbe avere un impatto significativo sull'attività e sui risultati economici della società. La società ritiene di poter far fronte a tale rischio facendo riferimento alle associazioni di categoria e attraverso il supporto di professionisti qualificati del settore a conoscenza della normativa;

- Traffico passeggeri generato da pochi vettori. Incombe il rischio che il vettore diminuisca alcuni voli perché non li ritiene più redditizi o addirittura abbandoni totalmente l'aeroporto, anche in conseguenza di un'eventuale crisi economico-finanziaria degli stessi. Tale rischio potrebbe avere un impatto significativo sull'attività e sui risultati economici della società. La società ritiene di poter far fronte al rischio di diminuzione o interruzione dei voli suddetti attraverso una redistribuzione del traffico passeggeri attraverso l'attività di ricerca e acquisizione di nuovi vettori.

#### ALTRI RISCHI LEGATI ALL'INTERRUZIONE DELL'ATTIVITA' E DEL SERVIZIO

Il gestore è impegnato ad evitare ogni interruzione di servizio/attività. Tali eventi potrebbero comunque verificarsi a causa di:

- Avverse condizioni meteo (neve, nebbia, etc....);
- Scioperi del proprio personale, dei servizi pubblici di emergenza;
- Non corretta e/o puntuale prestazione di servizi da parte di soggetti terzi;
- Comportamenti non etici o inappropriati dei dipendenti che possono avere conseguenze legali e finanziarie sull'attività aziendale;

Gli strumenti di gestione del rischio sono:

- Piani e procedure di emergenze con cui presiedere alla corretta gestione operativa dello scalo coordinando, anche in emergenza, i servizi e le attività di scalo, anche con il supporto dei propri sistemi informatici;
- Staff qualificato;

- Aggiornamento accordi con soggetti terzi;
- Selezione partner sulla base anche di criteri economico/finanziari e di sostenibilità;
- Adeguata attività di contract management;
- Ambiente di lavoro adeguato;
- Procedure codice etico;
- Cooperazione e dialogo con le organizzazioni sindacali.

## RISCHIO DI CREDITO

Per rischio del credito si intende il rischio di inadempimento delle controparti verso le quali esistono posizioni creditorie. La società opera prevalentemente con clienti fidelizzati anche con contratti specifici (compagnie aeree e sub concessionari). Al fine di garantire un miglior presidio del rischio di credito, la società di norma riscuote i crediti contestualmente alla fruizione del servizio da parte dei clienti. Il valore dei crediti è comunque sempre oggetto di monitoraggio nel corso dell'esercizio in modo tale che l'ammontare esprima sempre il valore di presumibile realizzo, anche mediante l'appostazione di un apposito fondo svalutazione crediti.

Il rischio è quello derivante dal fatto che gli stessi non siano onorati alla scadenza e che ciò determini un aumento dell'anzianità dello scaduto e del rischio di insolvenza.

È stata introdotta un'apposita procedura per il recupero del credito che viene costantemente aggiornata ed accantonati a bilancio appositi fondi svalutazione crediti, rivisti annualmente, al fine di fronteggiare i potenziali rischi di insolvenza.

## RISCHIO DI LIQUIDITA'

Per rischio di liquidità si intende il rischio di incorrere in difficoltà nel reperire risorse finanziarie nei tempi e nelle quantità necessarie soprattutto alla realizzazione degli investimenti programmati.

Il rischio di liquidità cui è soggetta SAGA può sorgere dalle difficoltà ad ottenere finanziamenti a supporto delle attività operative nella giusta tempistica.

Per quanto attiene il pagamento dei debiti verso i fornitori effettuati nel corso del 2024 e nei mesi successivi del 2025, la scelta operata dal management si è basata sulla prioritaria estinzione di quelli



attinenti alla fornitura di beni e servizi necessari ed indispensabili alla gestione corrente, pur nel rispetto dell'anzianità degli altri debiti già esposti nel precedente bilancio.

Al termine dell'esercizio 2024 si ritiene che la Società sia soggetta al rischio qui esposto e considera di significativa importanza l'intervento di sostegno da parte della Regione Abruzzo allo sviluppo del traffico e al raggiungimento delle condizioni di equilibrio economico finanziario così come previsto dal nuovo Piano Industriale approvato dalla Regione Abruzzo.

Tale documento è il frutto di un'attenta analisi del contesto attuale e delle prospettive future dello scalo, e delinea una strategia di sviluppo ambiziosa e sostenibile, con l'obiettivo di consolidare il ruolo dell'Aeroporto d'Abruzzo quale motore di crescita economica e sociale per il territorio.

Il Piano si pone l'obiettivo di raggiungere la sostenibilità economica e ambientale nel breve periodo e la redditività nel lungo periodo, attraverso un'attenta gestione delle risorse e un'oculata strategia di investimenti.. Con riferimento alle misure identificate nel Piano e all'incertezza relativa alla loro esecuzione, che può far sorgere dubbi significativi sulla continuità aziendale e alle ragioni per le quali gli Amministratori hanno redatto il presente bilancio nel presupposto della continuità aziendale si rimanda a quanto descritto nella Nota integrativa

### **RISCHIO DI CAMBIO E RISCHIO DI TASSO DI INTERESSE**

La SAGA non è soggetta al rischio di mercato derivante dalla fluttuazione dei cambi delle valute perché non opera in un contesto internazionale in cui le transazioni sono condotte in valuta. SAGA non è soggetto all'esposizione al rischio di tasso di interesse in quanto non sono in essere finanziamenti a tasso variabile ed esposizioni bancarie in genere.

### **RISCHI INFORMATICI**

Il rischio di attacchi informatici è reale, la società si è dotata di opportune protezioni e di professionalità adeguate nella cyber security tra cui l'amministratore di sistema ed ha in atto un percorso di potenziamento delle reti di protezioni.

## COMPLIANCE CON IL REGIME DI CONCESSIONE

Il gestore aeroportuale svolge le attività in regime di concessione, nel rispetto di una serie di obblighi la cui inosservanza può causare decadenza o revoca della concessione stessa.

Gli strumenti di gestione del rischio sono:

- Rispetto degli obblighi di concessione,
- Cooperazione con le autorità di riferimento,
- Trasparenza sui piani tariffari adottati,
- Partecipazione a discussioni con le autorità governative preposte.

La Convenzione attualmente in vigore ha durata trentennale ed è stata sottoscritta dalla Società con l'Enac il giorno 14 Giugno 2007 (Registro contratti Prot. nr. 33 del 14.06.2007).

L'articolo 202, comma 1-bis del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni dalla legge 17 luglio 2020, n. 77 ha previsto la proroga di due anni della durata delle concessioni aeroportuali in essere.

## COMPLIANCE CON REGOLAMENTAZIONE IN MATERIA DI RUMOROSITA' E AMBIENTE

Il gestore aeroportuale è tenuto al rispetto di leggi nazionali e internazionali sul rispetto di limiti di rumorosità e di tutela ambientale.

Gli strumenti di gestione del rischio sono:

- Rispetto di leggi e regolamentazioni,
- Cooperazione con le autorità di riferimento per la definizione di leggi e regolamentazione,
- Messa in essere di attività a tutela dell'ambiente.

## IL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE AI SENSI DEL D.LGS 231/2001- IL CODICE ETICO E DI COMPORTAMENTO AZIENDALE – L'ORGANISMO DI VIGILANZA.



La Società ha dato incarico per l'aggiornamento del MOG231-Modello di Organizzazione e Gestione ex D. Lgs. 231/2001 della società per l'adeguamento rispetto alle numerose modifiche normative intervenute relativamente al catalogo dei reati di riferimento nonché alle modifiche organizzative che hanno riguardato la società quali ad esempio: formazione monocratica del OdV-Organismo di Valutazione con il relativo Regolamento, il nuovo Organigramma Aziendale aggiornato a maggio 2024.

### LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

L'Anticorruzione aziendale è materia seguita dal RPCT-Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza che, durante il 2024, ha provveduto all'emissione dell'aggiornamento della Procedura relativa al sistema del Whistleblowing denominata *"Procedura per la segnalazione di illeciti generali nel contesto lavorativo – la WP-Whistleblowing Policy della Saga Spa"* (Ediz.I-Rev.01), a norma del nuovo D. Lgs. nr. 24/2023, approvata dal Cda in data 28.05.2024 e pubblicata nella sezione "Società Trasparente" del sito istituzionale della Società. Implementata anche la modalità di segnalazione tramite l'acquisizione di piattaforma telematica per la gestione delle segnalazioni stesse. La nomina a "Responsabile della gestione delle segnalazioni di Whistleblowing" è stata attribuita sempre al RPCT Aziendale.

La Società Saga, in qualità di società a controllo pubblico, ha scelto di dotarsi di un proprio Piano Anticorruzione "PTPCT-Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza" nel quale emerge l'importanza che per la Società ricopre l'attività di anticorruzione.

Misura principe è quella della Trasparenza. Durante il 2024, l'RPCT ha implementato l'adeguatezza alla norma della pagina del sito internet dedicata alla Trasparenza *"Società Trasparente"* (<https://abruzzoairport.traspare.com/transparency>) con il passaggio alla piattaforma "Traspare" sulla quale vengono già gestiti il settore appalti e gare nonché l'albo fornitori. All'interno della pagina Società Trasparente c'è la sezione dedicata all'anticorruzione dove vengono pubblicati i seguenti documenti:

- "PTPCT- Piano Triennale per la Prevenzione della corruzione e per la Trasparenza";
- "Relazione annuale del RPCT" per ogni anno;
- "Accesso Civico";
- L'istituto del "Whistleblowing", con relativa Policy.

## AMMINISTRAZIONE E TRASPARENZA

La gestione della sezione “*Società Trasparente*” sul sito istituzionale della Società è a cura del RPCT Saga. Le pubblicazioni ed i relativi contenuti dipendono dagli RdF -Responsabili di Funzione e/o di settore di competenza. Infatti, in base alla procedura interna dei flussi di comunicazione al RPCT, i dati, le informazioni ed i documenti, che per legge devono essere pubblicati, vanno inviati al RPCT che provvede poi alla pubblicazione sul sito nella corretta sezione. Dunque, la responsabilità relativamente ai contenuti pubblicati o meno è di ogni RdF- Responsabile di Funzione.

L’aggiornamento generale della sezione è monitorato ogni anno dall’ ODV- Organismo di Vigilanza della Saga con apposito audit nel quale viene verificata la sostanziale osservanza alla normativa di settore. Collegate a tale controllo, sono le “Attestazioni degli obblighi di pubblicazione” da parte dell’organo al quale viene demandata l’attività.

## LA QUALITA’ DEI SERVIZI EROGATI

Obiettivo primario della SAGA Spa è garantire ai passeggeri servizi efficienti ed affidabili, nonché interpretare le esigenze manifestate dai propri stakeholder, riuscire a coglierne i bisogni impliciti ed organizzarsi per soddisfarli, pienamente e costantemente.

Guidata da questo obiettivo, SAGA adotta i principi, gli standard e le soluzioni che costituiscono le “best practices” internazionali di business per la responsabilità sociale, uguaglianza, imparzialità e non discriminazione, nonché per la tutela della salute, della sicurezza, dell’ambiente e per la gestione della qualità dei servizi erogati.

SAGA è intenzionata a consolidare il proprio impegno per il miglioramento continuo delle performance, per questo applica un sistema di gestione integrato per la Qualità, conformemente a quanto stabilito dalla norma UNI EN ISO 9001.

La Saga Spa infatti pone i suoi clienti e tutti gli utenti dell’aeroporto al centro delle proprie attività, puntando costantemente alla soddisfazione delle loro esigenze specifiche.

Dal 2001 la SAGA ha conseguito la certificazione del proprio sistema di gestione per la qualità dapprima secondo la Norma UNI EN ISO 9002:94 e poi secondo la Norma UNI EN ISO 9001:2000 ed infine secondo la Norma UNI EN ISO 9001:2015, per tutti i servizi di handling.



Il livello di soddisfazione dell'utenza, monitorato costantemente attraverso la Carta dei Servizi, conferma un trend molto positivo nella percezione della qualità dei servizi erogati ai passeggeri ed alle compagnie aeree.

La SAGA è responsabile per le seguenti attività:

- manutenzione, gestione e sviluppo delle infrastrutture aeroportuali; coordinamento, pianificazione e sviluppo delle attività commerciali (negozi, ristorazione e parcheggi);
- erogazione dei servizi a terra (passeggeri e bagagli).

Qualità, trasparenza e chiarezza quindi sono garantite da una valutazione dei servizi forniti, basata su un'attenta analisi dei seguenti "fattori di qualità" in conformità alle indicazioni dell'ENTE NAZIONALE PER L'AVIAZIONE CIVILE (ENAC) ai gestori aeroportuali:

- Sicurezza del viaggio;
- Sicurezza personale e patrimoniale;
- Regolarità del Servizio Pulizia e condizioni igieniche;
- Comfort in aeroporto; Servizi aggiuntivi;
- Servizi per passeggeri a ridotta mobilità;
- Servizi di informazione al pubblico;
- Aspetti relazionali e comportamentali;
- Servizi sportello/varco

La Carta dei Servizi di Abruzzo Airport è pubblicata sul sito web per comunicare ai passeggeri i livelli di qualità dei servizi offerti nell'ambito del proprio Sistema di Gestione della Qualità ed in Conformità allo schema generale di riferimento previsto dalla Carta dei Servizi del settore Trasporti.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2024 ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Ryanair, la compagnia aerea numero 1 in Europa e in Italia, ha annunciato in data 14/01/2025 un operativo da record per l'estate 2025 per l'aeroporto d'Abruzzo, con una crescita del 30%, 5 nuove rotte (Breslavia, Cagliari, Milano Malpensa, Kaunas e Valencia) e un ulteriore aeromobile basato (investimento di +\$100 milioni), che supporterà oltre 950 posti di lavoro.

Questa entusiasmante crescita e l'investimento in Abruzzo sono il risultato diretto della decisione del Presidente della Regione Abruzzo di ridurre i costi di accesso all'aeroporto d'Abruzzo. Costi di accesso inferiori sono fondamentali per garantire la crescita del traffico aereo low-cost e l'Abruzzo è

ora la terza regione italiana, dopo Calabria e Friuli Venezia-Giulia, ad abolire la regressiva addizionale municipale. Questi costi di accesso più bassi consentiranno a Ryanair di aumentare gli investimenti e la connettività per tutto l'anno all'aeroporto d'Abruzzo, supportando il turismo in entrata e i posti di lavoro, offrendo al contempo più opzioni di viaggio a tariffe basse per i cittadini di Pescara e dell'Abruzzo, in particolare verso il Nord Italia.

L'operativo estivo 2025 a Pescara di Ryanair offrirà:

- 1 aeromobile basato in più (2 in totale - \$ 200 milioni di investimento in totale)
- 19 rotte, incl. 5 nuove rotte: Cagliari, Milano Malpensa, Kaunas, Valencia, Breslavia
- Oltre 160 voli settimanali, inclusi 1 volo giornaliero per Torino e 2 voli giornalieri per Milano Malpensa
- Oltre 1 milione di passeggeri all'anno (+30% di crescita)
- Supporto ad oltre 950 posti di lavoro in totale

Se l'Italia vuole continuare ad attrarre investimenti da parte di Ryanair, è necessario che resti competitiva rispetto a Paesi, come Svezia o Polonia, che stanno tutti riducendo i costi di accesso per garantire una preziosa crescita del traffico. Ryanair chiede al Governo italiano di invertire la sua recente e miope decisione di aumentare l'addizionale municipale nei principali aeroporti italiani e, al contrario, di abolirla del tutto, per sostenere una continua crescita del settore aereo e del turismo in Italia.

- Il Chief Commercial Officer di Ryanair, Jason McGuinness, ha sottolineato l'enorme contributo economico e il potenziale di crescita della regione Abruzzo, e come l'aviazione sia fondamentale per lo sviluppo economico regionale.
- Il Presidente della Regione Abruzzo e il nuovo Presidente di SAGA hanno espresso entusiasmo per l'espansione di Ryanair e le sue potenziali benefici per la regione, tra cui un aumento del turismo e la creazione di posti di lavoro.
- Il Presidente di SAGA ha anche evidenziato l'importanza di soddisfare le esigenze dei viaggiatori locali e di attrarre turisti attraverso nuove rotte e frequenze.

Il sodalizio tra Saga e Ryanair è stato consolidato anche dall'incontro tra i vertici di Saga e della Regione Abruzzo e compagnia aerea Ryanair che è avvenuto a Dublino in data 14/02/2025.

L'incontro ha rafforzato il legame ventennale tra Abruzzo e Ryanair.



L'abolizione dell'addizionale comunale da parte della Regione ha portato Ryanair a scelte strategiche favorevoli all'Aeroporto abruzzese.

La visita ha posto le basi per un ulteriore sviluppo e nuovi collegamenti aerei.

Qui di seguito viene riportata la progressione dei passeggeri riferiti agli anni 2025, 2026 e 2027 nonché lo sviluppo dei ricavi e dei costi per il medesimo periodo di riferimento (tali dati sono un estratto del Piano Industriale approvato in data 02/12/2024 dall'Assemblea Ordinaria dal socio Regione Abruzzo).

**Le previsioni di traffico per il primo triennio del Piano 2025 – 2027.**

	2025	2026	2027
<b>PASSEGGERI</b>			
	1.048.916	1.215.929	1.253.684
<b>Δ% y-o-y</b>			
	34%	16%	3%
<b>MOVIMENTI (Aviazione Commerciale)</b>			
	6.752	7.786	7.786
<b>RIEMPIMENTO MEDIO</b>			
	155	156	161

**Proiezioni dei ricavi e costi previsti nel periodo di Piano (valori in € mln):**

<i>Voci di bilancio</i>	2025	2026	2027
-------------------------	------	------	------

<i>Ricavi Aviation</i>	€ 7.185.427	€ 8.307.760	€ 8.455.321
<i>Ricavi Non Aviation</i>	€ 2.258.340	€ 2.574.643	€ 2.645.066
<i>Incentivi sul traffico</i>	€ (7.276.439)	€ (8.279.343)	€ (8.112.222)
Altri ricavi e proventi	€ 4.464.623	€ 4.467.777	€ 4.268.442
<b>Valore della produzione</b>	<b>€ 6.631.950</b>	<b>€ 7.070.838</b>	<b>€ 7.256.605</b>
Costi operativi e per MP	€ (6.491.342)	€ (6.710.104)	€ (6.748.919)
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>€ 140.608</b>	<b>€ 360.734</b>	<b>€ 507.686</b>
Ammortamenti e svalutazioni	€ (336.957)	€ (335.084)	€ (342.073)
<b>Margine operativo netto (EBIT)</b>	<b>€ (196.349)</b>	<b>€ 25.650</b>	<b>€ 165.613</b>
Proventi e oneri finanziari	-	-	-
<b>Risultato ante imposte (EBT)</b>	<b>€ (196.349)</b>	<b>€ 25.650</b>	<b>€ 165.613</b>
Imposte	-	€ (7.182)	€ (46.372)
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>€ (196.349)</b>	<b>€ 18.468</b>	<b>€ 119.241</b>

Le analisi svolte per la stesura del piano industriale, hanno fatto emergere diversi fattori di medio e lungo periodo che porteranno la società al conseguimento e mantenimento dell'equilibrio economico finanziario; ponendo un primo focus su un periodo di 6 annualità è evidente come si inneschi un giro virtuoso, di aumento dei ricavi e diminuzione dei costi, reso possibile dalla sinergia dei fattori fondamentali di seguito elencati:

- aumento del traffico passeggeri** fino a raggiungere la soglia del 1.500.000 di unità dovuto:
  - all'impegno della Regione Abruzzo nell'eliminare le addizionali, cosa che rende particolarmente appetibile l'aeroporto di Pescara quale approdo per giungere nella nostra regione, apprezzata meta turistica;
  - all'investimento del vettore Ryanair che ha basato il secondo aeromobile su Pescara con l'aumento, già nella summer 2025, di ben cinque nuove destinazioni aggiuntive.
- sottoscrizione di un nuovo accordo con il vettore Ryanair**, dal 01 gennaio 2025, più vantaggioso che vede ridotto l'incentivo a passeggero in partenza.

In sostanza il sunto dei primi due fattori evidenzia come sia inversamente proporzionale l'aumento del numero dei passeggeri con il costo dell'incentivazione applicato dal vettore alla società.



L'aumento del traffico passeggeri si traduce, sempre secondo le analisi di medio e lungo periodo, nell'arco di tempo preso in considerazione, in uno scenario positivo di ricavi Aviation rispetto ai servizi agli aeromobili e alle tasse di approdo e decollo nell'ordine presumibilmente di circa due milioni di euro e di circa seicento mila euro per i ricavi commerciali.

Volendo considerare un cono di effetti positivi più ampio in una modellizzazione che vede concretizzarsi la fine dei lavori di allungamento della pista e degli investimenti ulteriori quali il parcheggio multipiano e il fotovoltaico, potremmo, prendendo indubbiamente a supporto la proiezione di dati del Piano Industriale approvato, valutare un auspicabile concretizzarsi di ricavi al terzo triennio dal 2025 che vede un EBIT positivo nell'ordine di circa un milione e mezzo di euro.

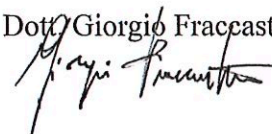
#### PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Signori Azionisti,

Vi invitiamo ad approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 oltre che di approvare la Relazione sulla Gestione redatta dagli Amministratori, dando immediata copertura come già deliberato in sede di Assemblea Straordinaria tenutasi il 02/12/2024.

Per il Consiglio di Amministrazione

Dott. Giorgio Fraccastoro



## S.A.G.A. Spa

Sede legale c/o Aeroporto Civile di Pescara  
Capitale Sociale: Euro 3.130.061,16 i.v.  
Codice Fiscale e Partita IVA n. 00335470688  
Iscritta nel Registro delle Imprese di Pescara n.5058

### BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2024

#### STATO PATRIMONIALE

ATTIVO (importi espressi in unità di euro)		31.12.2024	31.12.2023
A	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
B	IMMOBILIZZAZIONI		
I	Immobilizzazioni immateriali		
1	Costi di impianto e ampliamento	8.679	15.985
2	Costi di sviluppo		
3	Diritti di brevetto ind.le e diritti utili.opere ingegno	3.919	5.200
6	immobilizzazioni immateriali in corso		
7	Altre	845.918	877.743
Totale immobilizzazioni immateriali		858.515	898.928
II	Immobilizzazioni materiali		
1	Terreni e fabbricati	1.547.880	1.570.068
2	Impianti e macchinario	329.584	395.663
3	Attrezzature industriali e commerciali	14.448	19.146
4	Altri beni	7.245.933	7.744.704
5	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Totale immobilizzazioni materiali		9.137.845	9.729.581
III	Immobilizzazioni finanziarie		
1	Partecipazioni in:		
	d-bis) altre imprese	0	0
Totale partecipazioni		0	0
2	Crediti:		
	d-bis) verso altri	0	852.245
Totale crediti		0	852.245
Totale immobilizzazioni finanziarie		0	852.245
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		9.996.360	11.480.754



ATTIVO (importi espressi in unità di euro)	31.12.2024	31.12.2023
--	------------	------------

**C ATTIVO CIRCOLANTE**

**I Rimanenze**

1	Materie prime, sussidiarie e di consumo	34.744	28.230
<b>Totale rimanenze</b>		<b>34.744</b>	<b>28.230</b>

**II Crediti**

1	Verso clienti:		
	a) esigibili entro 12 mesi	2.641.707	3.174.416
	b) esigibili oltre 12 mesi		
<b>Totale crediti verso clienti</b>		<b>2.641.707</b>	<b>3.174.416</b>
4	Verso imprese controllanti		
	a) esigibili entro 12 mesi	0	1.775.861
	b) esigibili oltre 12 mesi		
<b>Totale crediti verso imprese controllanti</b>		<b>0</b>	<b>1.775.861</b>
5 bis	Crediti tributari		
	a) esigibili entro 12 mesi	109.496	111.639
	b) esigibili oltre 12 mesi		
<b>Totale crediti tributari</b>		<b>109.496</b>	<b>111.639</b>
5 ter	Imposte anticipate		
	a) esigibili entro 12 mesi	11.442	15.270
	b) esigibili oltre 12 mesi		
<b>Totale imposte anticipate</b>		<b>11.442</b>	<b>15.270</b>
5 quater	Verso altri:		
	a) esigibili entro 12 mesi	14.638.771	12.724.864
	b) esigibili oltre 12 mesi		
<b>Totale crediti verso altri</b>		<b>14.638.771</b>	<b>12.724.864</b>
<b>Totale crediti</b>		<b>17.401.416</b>	<b>17.802.051</b>

**III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

**IV Disponibilità liquide**

1	Depositi bancari e postali	1.118.140	1.850.812
3	Denaro e valori in cassa	20.449	22.787
<b>Totale disponibilità liquide</b>		<b>1.138.589</b>	<b>1.873.599</b>

<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>18.574.749</b>	<b>19.703.880</b>
---------------------------------	-------------------	-------------------

**D RATEI E RISCONTI**

1	Ratei attivi	-2.198	1.628
2	Risconti attivi	41.240	47.505
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>		<b>39.041</b>	<b>49.133</b>

<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>28.610.150</b>	<b>31.233.766</b>
----------------------	-------------------	-------------------

PASSIVO (Importi espressi in unità di euro)		31.12.2024	31.12.2023
<b>A PATRIMONIO NETTO</b>			
I	Capitale sociale	3.130.061	3.130.061
II	Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III	Riserva di rivalutazione		
IV	Riserva legale	13.451	13.451
V	Riserve statutarie		
VI	Altre riserve distintamente indicate	102.898	102.898
VII	Altre riserve		
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo	(1.129.794)	(158.420)
IX	Utile (perdita) dell'esercizio	(3.986.253)	-971.374
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>-1.869.637</b>	<b>2.116.617</b>
<b>B FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
3	Altri fondi	208.422	596.277
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		<b>208.422</b>	<b>596.277</b>
<b>C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		<b>886.154</b>	<b>897.679</b>
<b>D DEBITI</b>			
4	Debiti verso banche		
	a) entro 12 mesi	1.004	937
	b) oltre 12 mesi		
Totale debiti verso banche		1.004	937
7	Debiti verso fornitori		
	a) entro 12 mesi	6.199.473	5.135.541
	b) oltre 12 mesi		
Totale debiti verso fornitori		6.199.473	5.135.541
12	Debiti tributari		
	a) entro 12 mesi	157.718	168.374
	b) oltre 12 mesi		
Totale debiti tributari		157.718	168.374
13	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
	a) entro 12 mesi	74.326	96.048
	b) oltre 12 mesi		
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		74.326	96.048
14	Altri debiti		
	a) entro 12 mesi	18.659.045	17.607.959
	b) oltre 12 mesi		
Totale altri debiti		18.659.045	17.607.959
<b>TOTALE DEBITI</b>		<b>25.091.566</b>	<b>23.008.859</b>



PASSIVO (Importi espressi in unità di euro)		31.12.2024	31.12.2023
E RATEI E RISCONTI			
1	Ratei passivi	0	0
2	Risconti passivi	4.293.645	4.614.335
TOTALE RATEI E RISCONTI		4.293.645	4.614.335
TOTALE PASSIVO		28.610.150	31.233.766

# CONTO ECONOMICO

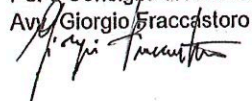
(Importi espressi in unità di euro)		31.12.2024	31.12.2023
<b>A VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.019.742	9.997.610
5	Altri ricavi e proventi	1.798.688	2.650.880
	<i>di cui per contributi in conto esercizio</i>	<i>1.043.906</i>	<i>1.271.890</i>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>10.818.430</b>	<b>12.648.490</b>
<b>B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	70.656	91.323
Totale costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		<b>70.656</b>	<b>91.323</b>
7	Per servizi	10.185.914	9.722.498
Totale costi per servizi		<b>10.185.914</b>	<b>9.722.498</b>
8	Per godimento di beni di terzi	184.245	144.017
Totale costi per godimento di beni di terzi		<b>184.245</b>	<b>144.017</b>
9	Per il personale:		
	a) salari e stipendi	1.732.355	1.622.828
	b) oneri sociali	438.253	489.433
	c) trattamento di fine rapporto	107.160	110.330
	e) altri costi	6.488	1.840
Totale costi per il personale		<b>2.284.255</b>	<b>2.224.431</b>
10	Ammortamenti e svalutazioni:		
	a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	70.970	70.367
	b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	613.428	436.103
	c) svalutaz. Delle immobilizzazioni		
	d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	151.621	223.947
Totale ammortamenti e svalutazioni		<b>836.019</b>	<b>730.416</b>
11	Variazioni rimanenze di mat. prime, sussid., di consumo e merci	(6.514)	2.558
Totale variazioni rimanenze di mat. prime, sussid., di consumo e merci		<b>(6.514)</b>	<b>2.558</b>
13	Altri accantonamenti	0	288.171
Totale altri accantonamenti		<b>0</b>	<b>288.171</b>
14	Oneri diversi di gestione	1.248.859	374.048
Totale oneri diversi di gestione		<b>1.248.859</b>	<b>374.048</b>
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>14.803.435</b>	<b>13.577.465</b>
<b>A - B Differenza tra valore e costi della produzione</b>		<b>(3.985.005)</b>	<b>(928.975)</b>



(Importi espressi in unità di euro)		31.12.2024	31.12.2023
<b>C PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
16	Altri proventi finanziari		
	d) proventi diversi dai precedenti	7.791	10.371
	<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>7.791</b>	<b>10.371</b>
17	Interessi e altri oneri finanziari		
	- altri	(11.114)	(1.760)
	<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>(11.114)</b>	<b>(1.760)</b>
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>(3.322)</b>	<b>8.611</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>-3.988.327</b>	<b>-920.363</b>
20	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
	a) imposte correnti	0	5.204
	b) imposte anticipate e differite	(2.073)	45.807
	<b>Totale imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate</b>	<b>-2.073</b>	<b>51.011</b>
21	<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-3.986.253</b>	<b>-971.374</b>

Per il Consiglio di Amministrazione

Avv. Giorgio Fraccastoro



S.A.G.A. S.p.A.

Sede Legale in Pescara presso l'Aeroporto Civile

Capitale Sociale: Euro 3.130.061,16 i.v.

Iscritta al n. 5058 del Registro Imprese di Pescara

C.F./P.I. 00335470688

## **Premessa**

Signori Azionisti,

Il presente bilancio, sottoposto al vostro esame ed alla vostra approvazione, evidenzia una perdita d' esercizio pari a Euro 3.986.253.

A seguito della perdita sofferta nell'esercizio 2024, emerge un deficit patrimoniale di euro 1.869.637 che porta ad un azzeramento del Capitale Sociale, oltre il limite legale stabilito dalla normativa.

La Società per effetto delle perdite manifestatesi nel 2024 e negli esercizi precedenti ha redatto una situazione economico-patrimoniale al 30 settembre 2024 dal quale è emersa una perdita di periodo di Euro 2.673.751 ed un Patrimonio Netto negativo di Euro 557.134. Conseguentemente in base al disposto dell'art 2247 del c.c., ha convocato l'Assemblea Straordinaria in data 2 dicembre 2024 al fine di intraprendere i provvedimenti previsti. In tale seduta assembleare, il socio di maggioranza Regione Abruzzo, ha manifestato l'intenzione di ricostituire il Capitale Sociale, richiedendo a tal fine un termine di 120 giorni dalla data dell'Assemblea, termine idoneo all'accertamento della consistenza patrimoniale a seguito dell'approvazione del bilancio.

## **Attività svolta**

La S.A.G.A. S.p.A. (di seguito la "Società") svolge le attività, in regime di concessione statale, di progettazione, realizzazione, sviluppo, adeguamento, gestione, manutenzione ed uso degli impianti, delle infrastrutture e dei beni demaniali insistenti nel sedime dell'Aeroporto Civile d'Abruzzo. Svolge, inoltre, ogni attività di servizio, industriale o commerciale volta all'assistenza, alla promozione e allo sviluppo del traffico aereo da e per l'Abruzzo.

È opportuno precisare che la società non ha superato per tre esercizi consecutivi due dei tre parametri previsti dall'art.2435-bis del c.c. (ricavi delle vendite e delle prestazioni < 8.800.000 e numero dei dipendenti < 50), per cui avrebbe potuto redigere il bilancio in forma abbreviata e la nota integrativa con le limitazioni indicate nel quinto comma dell'articolo sopra citato.

## **Criteri di formazione**

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e la presente Nota Integrativa, sono stati redatti secondo le norme del Codice Civile in materia di Bilancio d' esercizio così come riformate dal Decreto Legislativo n. 139/15 in attuazione della Direttiva Europea 2013/34.

Il Bilancio risulta costituito dai seguenti documenti:

Stato Patrimoniale;  
Conto Economico;  
Nota Integrativa;  
Rendiconto Finanziario.



La presente Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e, in taluni casi, un'integrazione dei dati di Bilancio ed inoltre contiene le informazioni richieste dall'art.2427 Codice Civile ed esse sono in linea con le modifiche normative introdotte dal Dlgs 139/15 e con i principi contabili emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità.

### **Criteri di valutazione**

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 sono in linea con quanto disposto dalle modifiche normative introdotte dal Dlgs nr. 139/15.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Società nei vari esercizi. Nel presente esercizio è entrato in vigore il nuovo principio contabile OIC 34 "Ricavi" in cui effetti sono descritti nel successivo paragrafo "Applicazione dei nuovi principi contabili OIC"

Tenendo conto della funzione economica dell'attivo o del passivo e considerato il principio della prevalenza della sostanza sulla forma (obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio), la valutazione consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

La stessa valutazione delle voci è stata effettuata nelle prospettive della continuazione dell'attività della società; si è seguito il principio della prudenza e competenza, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione e del contratto.

### **Applicazione dei nuovi principi contabili OIC**

A partire dall'inizio del presente esercizio la Società ha applicato il nuovo principio contabile OIC 34 "Ricavi", emanato nel mese di aprile 2023 dall'Organismo Italiano di Contabilità ed entrato in vigore per i bilanci relativi agli esercizi aventi inizio dal 1° gennaio 2024 o da data successiva. Il principio trova applicazione a tutte le transazioni che comportano l'iscrizione di ricavi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi indipendentemente dalla loro classificazione nel conto economico. Sono esclusi dall'ambito di applicazione del nuovo principio i lavori in corso su ordinazione e alcune specifiche fattispecie di ricavi.

Per la descrizione del nuovo principio contabile si veda lo specifico paragrafo "Ricavi e costi" nella sezione "Criteri di valutazione" della presente Nota Integrativa mentre nel seguito è fornita l'informativa richiesta dal Codice Civile e dall'OIC 29 nonché dall'OIC 34 in materia di disposizioni di prima applicazione.

Tenuto conto della tipologia e del contenuto dei contratti stipulati con la clientela, l'analisi svolta in merito agli impatti dell'applicazione del nuovo principio contabile OIC 34 non ha evidenziato effetti rilevanti sulla rilevazione iniziale dei ricavi e sulle valutazioni successive. I criteri di rilevazioni dei ricavi già adottati dalla Società sono infatti risultati sostanzialmente allineati alle prescrizioni del nuovo principio.

## **Deroghe**

Nella redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 la Società non si è avvalsa di deroghe.

Di seguito si espongono i criteri di valutazione adottati per le poste di bilancio più significative (rif. art. 2427, primo comma, n. 1, c.c.).

### **Immobilizzazioni Immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. Le migliorie su beni di terzi, classificate nella voce Altre Immobilizzazioni, sono ammortizzate nel periodo più breve tra la loro vita utile e la durata residua della concessione che, con il D.L. nr. 34 del 19/05/2020 convertito con modifica della Legge nr. 77 del 17/07/2020 ha visto una proroga di due annualità arrivando così a 32 anni a fronte dei 30 precedenti. La loro capitalizzazione è stata ritenuta possibile in quanto i relativi costi sono attendibilmente determinabili e si è ritenuto che essi siano in grado di produrre futuri benefici economici. Vengono iscritte nelle immobilizzazioni immateriali in quanto si riferiscono a migliorie e spese incrementalmente non separabili dai beni cui si riferiscono.

Le migliorie e le spese incrementative su beni di terzi sono iscritte tra le altre immobilizzazioni immateriali qualora non siano separabili dai beni stessi, altrimenti sono iscritte tra le specifiche voci delle immobilizzazioni materiali. Con riferimento ai beni in concessione non iscritti in bilancio e sui quali insiste l'obbligazione di smantellamento del bene e/o il ripristino del sito, in contropartita dell'apposito fondo per oneri di smantellamento e ripristino è rilevata una attività iscritta tra le altre immobilizzazioni immateriali.

Le attività per smantellamento beni e/o ripristino siti relative a cespiti non iscritti in bilancio sono iscritte nella voce Altre immobilizzazioni ed ammortizzate nel periodo minore tra quello di utilità futura del cespite sul quale insiste l'obbligazione e la durata residua della concessione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dal conduttore.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore iscritto risulti durevolmente inferiore a quello determinato come sopra, le immobilizzazioni sono svalutate per tenere conto di tale minor valore. Se in seguito vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario fino al limite del costo, dedotti gli ammortamenti maturati.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono esposte, in ossequio a quanto previsto dall'art. 2424 c.c., nella voce B II del bilancio. Esse sono iscritte al costo di acquisto, computando nello stesso anche i costi e gli oneri accessori. I costi per manutenzione, aventi natura ordinaria, sono imputati integralmente a conto economico; i costi di manutenzione aventi natura incrementalmente sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi. Le immobilizzazioni in corso d'esecuzione sono valutate al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta ed indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro imputata.

I costi stimati per lo smantellamento e/o ripristino sono iscritti ad incremento del costo del cespite nel momento in cui è assunta l'obbligazione a smantellare il cespite e/o ripristinare il sito in cui il cespite è ubicato in contropartita a un fondo rischi e oneri. Gli aggiornamenti di stima di tali costi sono portati ad incremento o decremento del cespite cui si riferiscono.



Gli ammortamenti sono calcolati in modo sistematico, sulla base della residua possibilità di utilizzazione dei cespiti.

L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. L'ammortamento dei costi di smantellamento e/o ripristino è parametrato alla vita utile del cespite cui si riferiscono.

Non sono state effettuate rivalutazioni economiche volontarie. Per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale è stato scelto il metodo indiretto, il quale prevede che i contributi siano imputati al conto economico nella voce "Altri ricavi" e quindi rinviati per competenza agli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di "risconti passivi". Gli ammortamenti sono stati calcolati, a quote costanti, in base alla vita utile stimata dei cespiti, tenendo conto della residua possibilità d'utilizzo economico e considerando anche l'usura fisica di tali beni nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 2426 del codice civile.

Pertanto, le quote d'ammortamento sono rappresentative della partecipazione dei cespiti al processo produttivo e alla formazione dei ricavi. I criteri di ammortamento e i coefficienti applicati non sono stati modificati rispetto ai precedenti esercizi.

In dettaglio, qui di seguito, vengono evidenziati i singoli gruppi omogenei dei cespiti che compongono le voci di bilancio, con le relative percentuali di ammortamento ritenuti rappresentativi delle suddette vite utili:

- Fabbricati industriali 4%;
- Costruzioni leggere 10%;
- Impianti e Macchinari:
  - Impianti diversi 10%, 12%, 31,5%;
  - Mezzi di sollevamento, carico, scarico, trasporto a terra 10%;
  - Contenitori di grandi dimensioni 15%;
- Attrezzature industriali e commerciali 20%, 25%;
- Altri beni:
  - Autocarri e autovetture 20% e 25%;
  - Mobili e macchine ordinarie d'ufficio 10% e 12%;
  - Macchine d'ufficio elettroniche 20%.

Ai sensi dell'art.2427 punto 7 del codice civile si segnala che nell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ai cespiti iscritti nell'attivo patrimoniale.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore iscritto risulti durevolmente inferiore a quello determinato come sopra, le immobilizzazioni sono svalutate per tenere conto di tale minor valore. Se in seguito vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario fino al limite del costo, dedotti gli ammortamenti maturati.

La Società, nel bilancio 2020 e nel bilancio 2023, non nei bilanci degli anni 2021 e 2022, in base alla Legge n. 126 del 13 ottobre 2020 "Disposizioni transitorie in materia di principi di redazione del bilancio – sospensione ammortamenti", ha provveduto alla sospensione del calcolo delle quote di ammortamento, sulle seguenti immobilizzazioni materiali (le medesime sia nel 2020 che nel 2023): **hangar ex Air One, palazzina Air Columbia, hangar ex De Cecco, hangar ex Aeroclub e hangar ex Guardia di Finanza** iscritti in bilancio tra i beni gratuitamente devolvibili. Nell'esercizio 2024, così come nei precedenti tre esercizi per la sospensione del 2020, la società ha ripartito ulteriormente la sospensione 2023 sulle annualità residue alla scadenza della gestione definitiva fissata al 2040, come da tabella sotto riportata:

Descrizione cespite	1/19 ammortam. Sospeso 2020 (2021/2040)	1/17 ammortam sospeso 2023 (2024/2040)
HANGAR	3.705,64	3.679,41
IMM.LE USO UFFICI EX AIR COLUMBIA	649,19	639,71
HANGAR EX DE CECCO	570,56	562,94
HANGAR EX AEROCCLUB	3.243,94	3.345,59
HANGAR GUARDIA DI FINANZA SEZIONE AEREA	1.911,29	1.960,00
	<b>10.080,62</b>	<b>10.187,65</b>

### **Beni gratuitamente devolvibili**

La voce accoglie i beni costruiti e i costi sostenuti per le migliorie su tali beni, che insistono sul sedime aeroportuale, affidato dallo Stato alla Società in concessione trentennale. Tali opere vengono ammortizzate sulla base della durata residua della concessione che, con il D.L. nr. 34 del 19/05/2020 convertito con modifica della Legge nr. 77 del 17/07/2020 ha visto una proroga di due annualità arrivando così a 32 anni a fronte dei 30 precedenti. I finanziamenti ricevuti per la realizzazione di tali opere vengono trattati come contributi c/impianti con la tecnica dei risconti passivi.

### **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo in considerazione il fattore temporale, ed il valore di presumibile realizzo. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito, al netto di tutti i premi, sconti e abbuoni, ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che lo ha generato. I costi di transazioni, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.

È costituito un apposito fondo svalutazione a fronte di possibili rischi di insolvenza, la cui congruità rispetto alle posizioni di dubbia esigibilità è verificata periodicamente e, in ogni caso, al termine di ogni esercizio, tenendo in considerazione sia le situazioni di inesigibilità già manifestatesi o ritenute probabili, sia le condizioni economiche generali di settore e di rischio paese.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale e corrispondono all'effettiva consistenza della liquidità esistente in cassa e presso gli Istituti di Credito.

### **Debiti**

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del debito, al netto dei costi di transazione e di tutti i premi, sconti ed abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il



debito. I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive ed ogni differenza tra il valore iniziale e il valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.

#### **Ratei e risconti**

Sono contabilizzati secondo il principio dell'effettiva competenza temporale. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

#### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti d'esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere, mentre per quelle per le quali non è stimabile con ragionevolezza l'ammontare, ne è stata data informativa in nota integrativa.

Il fondo per oneri di smantellamento e/o ripristino, relativamente a cespiti iscritti o non iscritti in bilancio per i quali insiste l'obbligo di smantellamento e/o ripristino del sito, viene inizialmente iscritto in contropartita della relativa immobilizzazione materiale o immateriale.

#### **Fondo T.F.R.**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione, non occasionale, avente carattere continuativo. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore di ciascun dipendente alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

#### **Contributi pubblici**

I contributi pubblici, sia in conto esercizio (rilevati direttamente a conto economico) sia in conto impianti, sono iscritti nel periodo contabile in cui si è acquisita la certezza che le condizioni previste per il loro riconoscimento siano soddisfatte e che i contributi stessi siano erogati. I contributi in conto capitale vengono rilevati con il metodo indiretto, il quale prevede che siano imputati al conto economico nella voce "Altri ricavi" e quindi rinviati per competenza agli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di "risconti passivi".

#### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza, rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;
- le rettifiche ai saldi delle imposte differite per tenere conto sia delle variazioni delle aliquote sia dell'istituzione/abolizione di imposte.

#### **Riconoscimento dei costi e dei ricavi**

I costi per l'acquisto degli stessi sono riconosciuti al momento del trasferimento di tutti i rischi e benefici connessi alla proprietà, passaggio che comunemente coincide con la spedizione e la consegna dei beni. I costi per servizi sono riconosciuti al momento di effettuazione del servizio.

I ricavi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi relativi sia alla gestione caratteristica sia a quella accessoria sono rilevati in base al modello contabile introdotto dal [nuovo] principio OIC 34 che si articola nelle seguenti fasi:

- a) determinazione del prezzo complessivo del contratto;
- b) identificazione dell'unità elementare di contabilizzazione;
- c) valorizzazione delle unità elementari di contabilizzazione; e
- d) rilevazione dei ricavi.

Il prezzo complessivo del contratto è desumibile dalle clausole contrattuali. Eventuali corrispettivi aggiuntivi sono inclusi nel prezzo complessivo del contratto di vendita solo nel momento in cui divengono ragionevolmente certi. La Società valuta la ragionevole certezza sulla base dell'esperienza storica, elementi contrattuali e dati previsionali. Sconti, abbuoni, penalità e resi sono contabilizzati a riduzione dei ricavi sulla base della migliore stima del corrispettivo tenendo conto dell'esperienza storica e/o di elaborazioni statistiche. Per stimare tali importi, tenuto conto della tipologia dei contratti stipulati, la Società utilizza il metodo della media ponderata dei possibili importi del corrispettivo quando si prevede che possano realizzarsi più di due scenari.

Nella determinazione del prezzo complessivo si tiene conto anche degli importi dovuti ai clienti che sono assimilabili a sconti e quindi contabilizzati in riduzione del prezzo complessivo. Viceversa, gli importi dovuti ai clienti relativi a prestazioni ricevute, inclusi nel medesimo contratto, sono contabilizzati come costi.

La Società analizza i contratti di vendita al fine di stabilire quali sono le unità elementari di contabilizzazione, vale a dire se da un unico contratto di vendita possano scaturire più diritti e obbligazioni da contabilizzare separatamente in relazione ai singoli beni, servizi o altre prestazioni promesse al cliente. Non si procede a separare le singole unità elementari di contabilizzazione quando i beni e i servizi previsti dal contratto sono integrati o interdipendenti tra loro, le prestazioni previste dal contratto non rientrano nelle attività caratteristiche, ciascuna delle prestazioni previste dal contratto di vendita viene effettuata nello stesso esercizio e quando, in presenza di contratti non particolarmente complessi la separazione delle singole unità elementari di contabilizzazione produrrebbe effetti irrilevanti sull'ammontare complessivo dei ricavi.

Tenuto conto di quanto sopra e sulla base delle analisi effettuate, la Società ritiene che i singoli contratti di vendita posti in essere nell'esercizio e nell'esercizio precedente contengano un'unica unità elementare di contabilizzazione.

Dopo aver determinato il valore delle unità elementari di contabilizzazione, la Società procede a rilevare i ricavi in bilancio sulla base del principio di competenza economica.

Per le unità elementari di contabilizzazione che rappresentano la vendita di beni, i ricavi sono rilevati quando entrambe le seguenti condizioni sono soddisfatte:

- a) è avvenuto il trasferimento sostanziale dei rischi e benefici connessi alla vendita; e
- b) l'ammontare dei ricavi può essere determinato in modo attendibile.

Nel valutare se il trasferimento sostanziale dei rischi sia avvenuto, la Società tiene conto sia di fattori qualitativi sia di fattori quantitativi, senza considerare il rischio di credito. Il trasferimento sostanziale dei benefici avviene quando la Società trasferisce alla controparte la capacità di decidere dell'uso del bene e di ottenere i relativi benefici in via definitiva.

I ricavi per prestazione di servizi sono rilevati a conto economico in base allo stato di avanzamento se sono rispettate entrambe le seguenti condizioni:



- a) l'accordo tra le parti prevede che il diritto al corrispettivo per la Società maturi via via che la prestazione è eseguita; e
- b) l'ammontare del ricavo di competenza può essere determinato attendibilmente.

Nel caso in cui la Società non possa rilevare il ricavo secondo il criterio dello stato di avanzamento, il ricavo per il servizio prestato è iscritto a conto economico quando la prestazione è stata definitivamente completata.

Se successivamente la Società rivede le proprie stime poste alla base della rilevazione iniziale di un ricavo, essa procede ad aggiornare il valore per tener conto delle ulteriori informazioni che il trascorrere del tempo consente di acquisire in merito a presupposti o fatti sui quali era fondata la stima originaria. Se interviene una modifica contrattuale che prevede una prestazione aggiuntiva per un corrispettivo aggiuntivo, essa è contabilizzata separatamente. In caso di sola modifica del corrispettivo o di sola modifica delle prestazioni da effettuare, gli effetti del cambiamento sono contabilizzati allocando il valore residuo del contratto alle prestazioni da effettuare.

### **Criteri di conversione delle poste in valuta**

La società effettua esclusivamente **transazioni in Euro per cui non sussistono poste in valuta**.

### **Informazioni sulla continuità aziendale**

L'art. 2423 bis "Principi di redazione del bilancio" statuisce che, nella redazione del bilancio, la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e del passivo considerato. Come previsto da tale articolo i valori iscritti in bilancio vanno considerati nel presupposto che l'azienda possa normalmente proseguire la sua attività, senza che vi sia né la volontà né la necessità di metterla in liquidazione, di cessarne l'attività ovvero di assoggettarla a procedure concorsuali.

A seguito della perdita sofferta nell'esercizio 2024, emerge un deficit patrimoniale di euro 1.869.637 che porta ad un azzeramento del Capitale Sociale, oltre il limite legale stabilito dalla normativa.

La Società per effetto delle perdite manifestatesi nel 2024 e negli esercizi precedenti ha redatto una situazione economico-patrimoniale al 30 settembre 2024 dal quale è emersa una perdita di periodo di Euro 2.673.751 ed un Patrimonio Netto negativo di Euro 557.134. Conseguentemente in base al disposto dell'art 2247 del c.c., ha convocato l'Assemblea Straordinaria in data 2 dicembre 2024 al fine di intraprendere i provvedimenti previsti. In tale seduta assembleare, il socio di maggioranza Regione Abruzzo, ha manifestato l'intenzione di ricostituire il Capitale Sociale, richiedendo a tal fine un termine di 120 giorni dalla data dell'Assemblea, termine idoneo all'accertamento della consistenza patrimoniale a seguito dell'approvazione del bilancio.

La società, nell'esercizio 2024, dopo aver esaminato i rischi e le incertezze proprie dell'attività aeroportuale, ritiene che la continuità aziendale possa essere ancora assicurata dall'impegno da sempre assunto dalla Regione Abruzzo per il sostenimento economico legato al processo di crescita dello scalo aeroportuale. In particolare con riferimento alle contribuzioni da parte del socio Regione Abruzzo, si specifica che nel corso del 2024 con promulgazione della Legge di stabilità regionale 2024 e Bilancio di previsione finanziario 2024-2026 (Leggi regionali 5/2024), quale rifinanziamento delle Legge Regionale 2 ottobre 2019, n.33 recante "contributo alle funzioni pubbliche svolte dall'aeroporto d'Abruzzo e disposizioni finanziarie per il trasporto pubblico locale", la stessa Regione Abruzzo ha stabilito di impegnare e liquidare, in favore della SAGA SpA, la somma di euro 980.000 da imputarsi sullo stanziamento di cui al capitolo di parte spesa n.242423.14 (Codice Piano dei conti 1.04.03.01.000), istituito nell'ambito di missione 10, Programma 04, Titolo 1, Macroaggregato 04) a titolo di contributo alle funzioni pubbliche svolte dall'aeroporto d'Abruzzo con il mantenimento degli Enti di Stato nel sedime aeroportuale per l'anno 2024. Il contributo è stato erogato in una prima tranches di acconto per euro 500.000 il 13/02/2025 sul conto corrente dedicato; inoltre, la Regione Abruzzo in data 26/02/2024 ha sottoscritto una nuova Convenzione EX. ART. 5, comma 10, della L.R. N. 40/2023 per la realizzazione di un Piano Strategico integrato di Promozione e Comunicazione finalizzato all'attivazione di una campagna di advertising per la valorizzazione turistica dell'aeroporto d'Abruzzo e la promo-commercializzazione del brand



"Abruzzo". Con tale documento la Regione riconosce il ruolo strategico della SAGA Spa per lo sviluppo economico di un turismo sostenibile, volto alla promozione e alla valorizzazione del territorio.

Il socio Regione Abruzzo ha inoltre emanato la L.R. n. 4 del 25/01/2024 recante "Disposizioni finanziarie per la redazione del Bilancio di previsione finanziario 2024- 2026 della Regione Abruzzo (Legge di stabilità regionale 2024)" ed in particolare l'art. 2, comma 1, ha stabilito che "Per il triennio 2024/2026 sono autorizzati gli stanziamenti continuativi e i limiti d'impegno, secondo quanto riportato nella "Tabella degli stanziamenti continuativi e dei limiti di impegno" costituente l'Allegato 1 alla presente legge" e pertanto è stata stanziata la somma di euro 1.500.000,00 anche per l'esercizio finanziario 2026; infatti, l'attuazione del Piano strategico integrato di Promozione e Comunicazione con S.A.G.A. S.p.A. riveste una valenza di primaria importanza per la Regione, anche al fine di fornire ulteriore impulso alla definitiva ripresa del turismo post pandemia, promuovendo il brand di destinazione con azioni complementari rispetto a quelle già attivate e in corso di attivazione a livello regionale. Con la Convenzione, sottoscritta dalla Regione Abruzzo con SAGA spa, per quanto attiene alle attività espletate dalla società, per il tramite di una o più procedure per la selezione di compagnie aeree e/o concessionari di spazi pubblicitari, la Regione trasferisce a S.A.G.A. S.p.A. l'importo di: - Euro 250.000,00 (€ duecentocinquantamila) per l'anno 2024, bonifico effettuato sul conto dedicato in data 15/03/2024; - Euro 250.000,00 (€ duecentocinquantamila) per l'anno 2025 entro il 31/03/2025; - Euro 250.000,00 (€ duecentocinquantamila) per l'anno 2026 entro il 31/03/2026. Gli importi di cui sopra sono stanziati nel Bilancio di previsione finanziario della Regione Abruzzo 2024- 2026 al capitolo n. 241450, articolo 3, come da tabella:

Cap.	ART/PC	Totale	Anno
241450	3/1.04.03.01.000	€ 250.000,00	2024
241450	3/1.04.03.01.000	€ 250.000,00	2025
241450	3/1.04.03.01.000	€ 250.000,00	2026

A seguito di quanto detto, per mezzo della determinazione nr. DPH001/075 del 30/04/2024, il socio Regione Abruzzo ha affidato e impegnato la spesa complessiva di € 3.731.600,11, divisa per annualità, a favore della Società S.A.G.A. S.p.A., sul pertinente capitolo di spesa del Bilancio di previsione finanziario 2024-2026 della Regione Abruzzo che presenta la necessaria capienza, tenuto conto dell'esigibilità delle obbligazioni per gli esercizi 2024, 2025 e 2026, come di seguito specificato:

CAP	ART/PDC	TOTALE	Anno
241450	2 / 1.03.02.15.000	€ 1.248.205,67	2024
241450	2 / 1.03.02.15.000	€ 1.241.727,22	2025
241450	2 / 1.03.02.15.000	€ 1.241.727,22	2026

Inoltre il socio Regione Abruzzo ha lavorato nel corso del 2024 ad una manovra per l'abolizione dell'addizionale sui passeggeri applicata ai vettori aerei, che rende lo scalo abruzzese più competitivo rispetto agli altri scali nazionali, competitività che si è tradotta in un secondo aereo basato su Pescara dal vettore Ryanair per la stagione summer 2025, con la proiezione di un considerevole aumento di passeggeri in transito.

In tale contesto gli Amministratori hanno predisposto il Piano industriale 2025-2027, approvato dall'Assemblea ordinaria della Società del 2 dicembre 2024 (nel seguito anche "Piano industriale 2025-2027"). Nel Piano industriale 2025-2027 sono state individuate alcune misure volte al raggiungimento della sostenibilità economica e ambientale nel breve periodo e la redditività nel lungo periodo, quali:

- Incremento della connettività: sviluppo di nuove rotte, nazionali e internazionali, per ampliare il network di destinazioni e attrarre nuovi flussi di passeggeri, con particolare attenzione al mercato europeo. Il Piano prevede il consolidamento delle rotte esistenti e l'attivazione di nuove rotte nazionali ed internazionali, grazie all'allungamento della pista di volo e nuovo accordo Ryanair.
- Miglioramento dei servizi: potenziamento dell'offerta commerciale e dei servizi aeroportuali, con



particolare attenzione all'innovazione tecnologica e alla sostenibilità ambientale. Sono previsti interventi di riqualifica del Terminal passeggeri, con l'obiettivo di ampliare gli spazi commerciali e migliorare l'offerta dei servizi.

- Valorizzazione delle infrastrutture: ottimizzazione degli spazi aeroportuali e sviluppo di nuove aree commerciali e di servizio, tra cui un nuovo parcheggio. Il Piano prevede anche la realizzazione di un impianto fotovoltaico per migliorare la sostenibilità ambientale dell'aeroporto.
- Sviluppo di nuove linee di business: il Piano identifica nuove opportunità di crescita, come la manutenzione e il ricovero degli aeromobili, che consentirebbero di sfruttare al meglio le infrastrutture aeroportuali e generare nuove entrate.

Il Piano industriale 2025-2027 prevede, inoltre, che la componente di incentivi e di aiuti che la Regione Abruzzo divulgherà a S.A.G.A. S.p.A. – e che saranno volti ad aumentare la redditività dell'Aeroporto sono identificati nelle seguenti voci:

Supporto (€/000)	2024	2025	2026	2027
In conto capitale/conto esercizio	0	6,5	1,5	5,3
Enti di Stato	1,3	1,8	1,8	1,8
Promozione	1,125	1,125	1,125	1,125
<b>Totale apporti</b>	<b>2.425</b>	<b>9.425</b>	<b>4.425</b>	<b>8.225</b>

Con riferimento alle misure sopra descritte, gli Amministratori evidenziano la presenza di una significativa incertezza che può far sorgere significativi dubbi sulla continuità aziendale, relativa alla loro esecuzione. Al contempo gli Amministratori, ritenendo più che ragionevole il raggiungimento degli obiettivi previsti nel Piano Industriale 2025-2027 e sulla base della manifestata intenzione della Regione Abruzzo di ricapitalizzare la Società e di supportarne la crescita come previsto dal Piano Industriale 2025-2027, dopo aver considerato l'incertezza relativa all'esecuzione di alcune delle misure di intervento, nei tempi e nei modi previsti nel Piano industriale 2025-2027, ritengono che la Società continuerà ad operare come un'entità in funzionamento in un futuro prevedibile e pertanto hanno redatto il presente bilancio nel presupposto della continuità aziendale.

## ■ Attività

### B) Immobilizzazioni

#### I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
858.515	898.928	(40.413)

La tabella seguente fornisce le informazioni riguardanti la movimentazione delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione costi	Valore al 31/12/2023	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore al 31/12/2024
Costi di impianto e ampliamento	15.985	4.024		11.330	8.679
Diritti di brevetto ind.le e diritti utili.opere ingegno	5.200	1.900		3.181	3.919
Altre	877.743	24.634		56.459	845.918
	898.928	30.557	-	70.970	858.516

La voce **altre immobilizzazioni immateriali** comprende prevalentemente le spese sostenute per i lavori di tombatura dei canali di scolo necessari per la manutenzione del sedime aeroportuale e per i lavori di manutenzione straordinaria effettuati sui beni demaniali affidati in concessione per la durata di 32 anni.

Nell'esercizio in corso tale voce ha avuto un incremento pari euro 24.634 dovuto ai lavori di muratura in cartongesso e a quelli di impiantistica elettrica per realizzare l'ufficio Safety e ristrutturare la sala CED.

## II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
9.137.845	9.729.581	(591.736)

La tabella seguente fornisce le informazioni riguardanti la movimentazione delle immobilizzazioni materiali.

Descrizione costi	Valore al 31/12/2023	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore al 31/12/2024
Terreni e fabbricati	1.570.068			22.188	1.547.880
Impianti e macchinario	395.663	6.130		72.209	329.584
Attrezzature industriali e commerciali	19.146	3.709		8.408	14.448
Altri beni	7.744.704	11.853		510.623	7.245.933
	9.729.581	9.839	-	102.805	9.137.845

La voce **terreni e fabbricati** si riferisce prevalentemente a terreni acquistati dalla società, attigui al sedime aeroportuale per un valore complessivo di € 1.150.017 e fabbricati destinati ad uso "civile" per euro 495.146.

La voce **impianti e macchinari** riguarda gli impianti specifici (come quelli di erogazione dei carburanti avio e taluni del servizio ristorante), gli impianti generici, gli apparecchi per l'assistenza propriamente aeronautica (quali quelli per il traino e l'avvio motori degli aeromobili, quali le scale per imbarco/sbarco dei passeggeri), i mezzi di spostamento, di sollevamento, di carico/scarico di bagagli e merci, nonché macchine per la pulizia e per servizi vari d'aeroporto. Nel corso dell'esercizio 2024 la voce ha subito un incremento di 6.130 euro dovuto all'acquisto di un lettore carte d'imbarco per euro 2.000 e all'acquisto di un inverter per l'impianto fotovoltaico per euro 4.130.

La voce **attrezzature industriali e commerciali** si riferisce al valore degli arredi, mobili ed attrezzature in dotazione ai servizi del ristorante, delle sale congressi e conferenze, dell'atrio d'attesa passeggeri nonché di altri, compresa l'utenileria, necessari per l'espletamento dei servizi di Handling, nonché all'attrezzatura aeroportuale che nel corso del 2024 è stata incrementata con l'acquisto di un mota-scale per carrozzina del valore di euro 3.709, necessario per lo svolgimento del servizio ai passeggeri a ridotta mobilità.

La voce **altri beni** include: il valore degli automezzi, incrementato nel corso del 2024 per l'acquisto di un blocco batteria di trazione per il trattore; il valore dei mobili, delle macchine e delle dotazioni d'ufficio per il personale che ha visto un incremento dovuto all'acquisto delle tende per i nuovi uffici direzionali di euro 2.020; il valore delle macchine elettroniche d'ufficio, i computer e i sistemi di telefonia che sono state incrementate per euro 4.633 per l'acquisto di nuovi pc per la formazione e cellulari aziendali ed infine il valore netto dei beni gratuitamente devolvibili pari ad euro 12.267.337 al valore storico.

I **beni gratuitamente devolvibili**, classificati nella voce **Altri beni**, si riferiscono ai beni costruiti e ai costi sostenuti per le migliorie su tali beni, che insistono sul sedime aeroportuale, affidato dallo Stato alla Società in concessione trentennale. Tali opere, realizzate negli anni 2010 e 2012, si riferiscono all'ampliamento del piazzale degli aeromobili e ai lavori per l'adeguamento agli standard di sicurezza dell'aeroporto d'Abruzzo. I costi sostenuti sono ammortizzati sulla base della durata residua della concessione trentennale, prorogata al 2040, al 31 dicembre 2024 residuano un valore netto contabile pari a euro 7.168.254.



III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
0	852.245	(852.245)

La voce vede l'azzeramento del valore dei depositi cauzionali per euro 852.245, in quanto la società nell'impossibilità di rientrare delle somme prestate per l'affidamento dei servizi aeroportuali ex art.17 L135/97, in via prudenziale, ha ritenuto opportuno la svalutazione dell'intero ammontare. Di seguito si riportano i fatti avvenuti negli anni che hanno portato la società ad effettuare tale manovra di bilancio:

- anno 2015 la società in data 15/12 ha inviato una lettera avente ad oggetto "*Interruzione termini di prescrizione cauzioni art. 14 Legge 135/1997*";
- anno 2017 redazione di perizia asseverata attestante il lecito e legittimo utilizzo delle somme introitate in base all'art. 17;
- anno 2017 la società ha richiesto a ENAC con lettera datata 08/08/2017 il ristoro delle cauzioni, finalizzato agli interventi di adeguamento sismico dell'aerostazione, a sua volta ENAC ha fatto domanda al Ministero dei Trasporti e al MEF di accogliere positivamente tale richiesta.

L'accoglimento positivo da parte del Ministero non essendo mai pervenuto, ha posta la società nella condizione di ritenere tale credito non più vantabile e pertanto si è provveduto all'abbattimento.

**C) Attivo circolante**

I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
34.744	28.230	6.514

Le rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo sono valutate al costo d'acquisto e si riferiscono al valore del carburante, dei lubrificanti, della cancelleria e del materiale di consumo.

II. Crediti

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
17.401.416	17.802.051	(400.635)

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Crediti verso clienti	2.641.707			2.641.707
Crediti tributari	109.496			109.496
Imposte anticipate	11.442			11.442
Verso altri	14.638.771			14.638.771
	<b>17.401.416</b>	-	-	<b>17.401.416</b>

La voce **crediti verso clienti** (al netto delle note di credito da emettere e al lordo delle fatture da emettere) accoglie i crediti verso clienti corrispondenti al valore nominale di euro 4.385.860, al netto del fondo svalutazione crediti di euro 1.744.153, implementato nel 2024 di euro 151.620 di cui: euro 23.121 quale svalutazione crediti dello 0,50% previsto per legge ed i restanti euro 128.500 quale accantonamento prudenziale per i crediti incagliati. I crediti v/ clienti si riferiscono principalmente al credito vantato nei confronti dei due vettori Ryanair e Wizz Air; il credito nei confronti di Ryanair ammonta ad euro 1.839.987 e rileva un decremento nel corso dell'esercizio 2024 pari ad e 480.450.

Il Dettaglio che segue evidenzia le variazioni analitiche intervenute in tale voce (cliente Ryanair):

Ammontare al 1.01.2024	€ 2.320.437
Incremento per nuovi crediti sorti nell'esercizio	€ 7.636.763
Decremento per avvenuti incassi e compensazioni	€ 8.117.213

I crediti sorti nell'esercizio 2024 (servizi Handling, diritti aeroportuali d'imbarco) accolgono le addizionali comunali dovute dai vettori in base alla vigente disciplina di settore (art.5 L.324 del 1976) che non hanno natura tributaria come prevede l'art.39-bis del D.L. n.159 del 2007, convertito c.m. dalla legge n.227 del 2007 di interpretazione autentica.

La voce **crediti tributari** evidenzia un saldo pari ad euro 109.496, costituito dai crediti verso l'Erario per l'acconto IVA di euro 21.690, crediti tributari per IRES di euro 48.048, crediti tributari per IRAP di euro 39.758.

I **crediti verso altri**, al 31/12/2024, pari a Euro 14.638.771 risultano così costituiti:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Crediti per progetti finanziati	14.588.611			14.588.611
Crediti diversi	38.614			38.614
Crediti verso fornitori	11.546			11.546
	<b>14.638.771</b>	-	-	<b>14.638.771</b>

I crediti per la realizzazione dei progetti approvati dall'ENAC e finanziati da Enti Pubblici si riferiscono all'importo dei lavori in corso riferiti ai costi sostenuti in qualità di Stazione Appaltante o Ente Pagatore:

- ✓ **Potenziamento dell'Aeroporto d'Abruzzo** come da Delibera Regione Abruzzo nr. 443 del 10/08/09;



- ✓ **Contributo Land Side Par-Fsc 2007/2013** come da Convenzione firma disciplinare di concessione del contributo tra Regione Abruzzo- Direzione trasporti infrast., mobilità e logistica e SAGA S.p.A. del 21/05/2014;
- ✓ **Contributo Air Side Par-Fsc 2007/2013** come da Convenzione firma disciplinare di concessione del contributo tra Regione Abruzzo- Direzione trasporti infrast., mobilità e logistica e SAGA S.p.A. del 21/05/2014; Atto integrativo Air Side stipulato il 19/01/2016 tra Regione Abruzzo - Direzione trasporti infrast., mobilità e logistica e SAGA S.p.A.; Atto integrativo Land Side stipulato il 19/01/2016 tra Regione Abruzzo - Direzione trasporti infrast., mobilità e logistica e SAGA S.p.A.;
- ✓ **Completamento area reparti volo Enti di Stato** come da Convenzione firma disciplinare di concessione del contributo tra Regione Abruzzo- Direzione trasporti infrast., mobilità e logistica e SAGA S.p.A. del 09/05/2016;
- ✓ **MASTER PLAN PATTO PER IL SUD MASTERPLAN ABRUZZO - PATTO PER IL SUD.** Settore prioritario INFRASTRUTTURE. Progetto PSRA/06.01: "INTERVENTI PER LO SVILUPPO DELL'AEROPORTO D'ABRUZZO (Allungamento della pista di volo; Sistemazione accessibilità viaria e realizzazione nuovo parcheggio di scambio; Realizzazione raccordo pavimentato alla pista per i Reparti Volo degli Enti di Stato; Adeguamento sismico aerostazione e adeguamenti normativi infrastrutture minori e mezzi; Adeguamento impiantistico strutture cargo e realizzazione relative infrastrutture di accesso)" Soggetto Attuatore: S.A.G.A. S.p.A. Importo del contributo concesso: € 16.281.541,72. Disciplinare di concessione del contributo sottoscritto in data 07/02/2020.

Nella voce "Altri debiti" la società iscrive i finanziamenti ricevuti dagli Enti finanziatori. Se i progetti si riferiscono a costi sostenuti in qualità di stazione Appaltante, al momento della loro avvenuta ultimazione e collaudo, sono capitalizzati quali "beni gratuitamente devolvibili" e il contributo ricevuto è contabilizzato mediante il metodo indiretto come menzionato nella sezione "criteri di valutazione" della presente nota integrativa. Di converso qualora tali costi siano sostenuti in qualità di Ente Pagatore, la SAGA procede esclusivamente a finanziare il progetto, crediti e debiti vengono contabilizzati, rispettivamente sulla base dei costi sostenuti e dei contributi ricevuti salvo annullamento delle poste creditorie e debitorie all'avvenuta ultimazione e collaudo del progetto. Si rimanda alla relazione sulla gestione per il dettaglio dei singoli progetti in corso di svolgimento da parte della società.

#### **IV. Disponibilità liquide**

31/12/2024	31/12/2023	Variazione
1.138.589	1.873.599	(735.010)

Le disponibilità liquide, costituite dalla liquidità presso il sistema bancario e dal denaro e valori presso le casse sociali, registrano un decremento di euro 735.010 rispetto ai saldi dell'esercizio 2023.

#### **D) Ratei e risconti**

NOTA INTEGRATIVA AL 31/12/2024

31/12/2024	31/12/2023	Variazione
39.041	49.133	(10.092)

I risconti attivi si riferiscono principalmente ai costi sostenuti per i premi assicurativi, la cui competenza è riferita agli esercizi successivi. Alla data del 31.12.2024 non sussistono ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

■ Passività

A) Patrimonio netto

31/12/2024	31/12/2023	Variazione
(1.869.637)	2.116.617	(3.986.253)

Il Patrimonio netto, alla data del 31/12/2024, è così composto:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2024
Capitale	3.130.061			3.130.061
Riserva legale	13.451			13.451
Riserva straordinaria facoltativa	(96.401)			(96.401)
Riserve utili L. 1126/2020	199.300			199.300
Utili (perdite) portati a nuovo	(158.420)	(971.375)		(1.129.795)
Utile (perdita) d'esercizio	(971.374)	(3.986.253)		(3.986.253)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>2.116.617</b>	<b>(4.957.628)</b>		<b>(1.869.637)</b>

Nella tabella che segue si dettagliano i movimenti nel patrimonio netto degli ultimi 3 esercizi:



Descrizione	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utili (perdite) portati a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
<b>Patrimonio netto al 31.12.2022</b>	<b>3.130.061</b>	<b>13.451</b>	<b>96.401</b>	<b>(158.420)</b>	<b>6.498</b>	<b>3.087.991</b>
Destinazione del risultato dell'esercizio 2022			6.498		(6.498)	-
Versamento conto copertura perdite						-
Riduzione del capitale sociale						
Risultato dell'esercizio 2023					(971.374)	(971.375)
<b>Patrimonio netto al 31.12.2023</b>	<b>3.130.061</b>	<b>13.451</b>	<b>102.899</b>	<b>(158.421)</b>	<b>(971.374)</b>	<b>2.116.616</b>
Destinazione del risultato dell'esercizio 2023				(971.374)		(971.374)
Versamento conto copertura perdite						-
Riduzione del capitale sociale						
Risultato dell'esercizio 2024					(3.986.253)	(3.986.253)
<b>Patrimonio netto al 31.12.2024</b>	<b>3.130.061</b>	<b>13.451</b>	<b>102.899</b>	<b>(1.129.795)</b>	<b>(3.986.253)</b>	<b>(1.869.637)</b>

Al 31.12.2024 il Capitale Sociale della Società ammonta ad Euro 3.130.061,16 ed è rappresentato da complessive n. 606.601 azioni. Di seguito si riporta la tabella di dettaglio:

Azionista	n. Azioni	Valore unitario	Valore Totale
<b>REGIONE ABRUZZO</b>	606.598	5,16	3.130.045,68
<b>LSS CONSULTING S.R.L.S.</b>	3	5,16	15,48
<b>Capitale Sociale</b>	<b>606.601</b>		<b>3.130.061,16</b>

## B) Fondi per rischi e oneri

31/12/2024	31/12/2023	Variazione
208.422	596.277	(387.855)

La voce nel corso dell'esercizio 2024 ha subito un decremento di euro 387.855, dovuto principalmente all'utilizzo del fondo rischi per l'accoglimento delle istanze di rateazione nr. 171170 e nr. 171169 da parte dell'Agenzia delle Entrate a seguito dell'accertamento relativo agli anni 2015/2017 per il quale la SAGA S.p.A. è stata condannata in secondo grado dalla Corte di Giustizia Tributaria con le sentenze nr.455,456 e 457, depositate in data 20/06/2023, a pagare per l'anno 2015 euro 62.194, per l'anno 2016 euro 294.455 e per l'anno 2017 euro 32.665 (Nr. Ruolo: IRAP 2015: RG n. 2305/2024; IRES- IRAP 2016: RG n. 2421/2024; IRAP 2017: RG n. 2307/2024); l'utilizzo del fondo è stato di euro 175.000 quale acconto sulla cartella 68323018552500003000 IRAP/IRES 2016, di euro 118.255 per l'accoglimento dell'istanza 171170 e di euro 94.359 per l'accoglimento dell'istanza 171169.

Il valore residuo del fondo al 31/12/2024 è relativo quasi totalmente alla quota rilevata prudenzialmente nel Bilancio al 31.12.2021 in merito al contenzioso Saga/Enac, di euro 200.000, per il versamento di somme ai sensi delle disposizioni dell'art.1, comma 1328 della Legge 27 dicembre 2006 n.296 (legge finanziaria 2007), come modificate dall'articolo 4, comma 3-bis, del DL n.185/2008, entrato in vigore in data 29 gennaio 2009, che ha spezzato il rapporto commutativo tra soggetti obbligati alla prestazione pecuniaria del c.d. Fondo Antincendi ed il beneficio derivante dalle attività finanziate.

In applicazione delle nuove disposizioni dell'OIC 31 non si è proceduto all'iscrizione del fondo per oneri di smantellamento e/o ripristino, relativamente a cespiti iscritti o non iscritti in bilancio in quanto non insiste a carico della Società l'obbligo di smantellamento e/o ripristino del sito utilizzato in concessione e dei beni

gratuitamente devolvibili e miglorie realizzate dalla Società ed iscritte rispettivamente nelle immobilizzazioni materiali ed immateriali.

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

31/12/2024	31/12/2023	Variazione
886.154	897.679	(11.525)

Il fondo per trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato rappresenta il totale delle quote accantonate per ciascun dipendente alla data del 31.12.2024 al netto delle somme liquidate a titolo di acconto e di cessazione del rapporto di lavoro.

Le variazioni intervenute nell'esercizio 2024 (rif. art. 2427, comma 1, n. 4, c.c.) sono di seguito indicate:

Variazioni	Valore al	Incrementi	Decrementi	Valore al
	31/12/2023			31/12/2024
TFR, movimenti del periodo	897.679	107.160	118.685	886.154

### D) Debiti

31/12/2024	31/12/2023	Variazione
25.091.566	23.008.859	2.082.707

Si segnala che non vi sono state nel corso dell'esercizio operazioni di debito che prevedono l'obbligo di retrocessione a termine e si dichiara ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2427, primo comma, n. 6-ter, c.c., che non ci sono debiti di durata residua superiore a 5 anni, né debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	1.004			1.004
Debiti verso fornitori	6.199.473			6.199.473
Debiti tributari	157.718			157.718
Debiti verso istituti di previdenza	74.326			74.326
Altri debiti	18.659.045			18.659.045
	<b>25.091.566</b>	-	-	<b>25.091.566</b>

La voce **debiti v/fornitori** ammonta ad euro 6.199.473 e comprende il totale dei debiti commerciali comprese le fatture da ricevere e dedotte le note credito da ricevere.

La voce registra un incremento di € 1.063.932 dovuto principalmente all'aumento: del debito nei confronti del vettore Ryanair per gli incentivi passeggeri per euro 500.000; della voce fatture da ricevere che, riporta le scritture contabili relative alla mancata ricezione dei documenti per le utenze di dicembre 2024, del vettore Wizz Air sulle rotte operate nel corso del 2024, per la mancata ricezione della fattura della società che espleta il servizio di sicurezza e della ASL di Chieti in merito al servizio di primo soccorso aeroportuale.

Non sussistono particolari criticità nel regolare pagamento dei debiti correnti, esiste un solo piano di rientro, rigorosamente rispettato, sottoscritto nel 2024, con l'Azienda Sanitaria di Pescara per il servizio svolto fino al 31/01/2023 di presidio sanitario aeroportuale, il piano prevede 36 rate con estinzione a luglio del 2027.



La voce **debiti tributari** pari ad euro 157.718 accoglie i debiti per le ritenute ai lavoratori dipendenti per euro 35.706, debiti per IVA euro 29.395, differite euro 91.498 e debiti per ritenute su lavoro autonomo per euro 1.072.

La voce **debiti v/istituti di previdenza**, pari ad euro 74.326, si riferisce prevalentemente al debito verso l'Inps per i contributi dei lavoratori dipendenti per euro 59.760 e ai debiti verso gli istituti di previdenza complementare per complessivi euro 19.469.

La voce **altri debiti** pari ad euro 18.659.045 accoglie in massima parte il valore dei contributi ricevuti da Enti Pubblici per finanziare i progetti approvati dall'ENAC, nei quali la SAGA è attrice in qualità di Stazione Appaltante o Ente Finanziatore così come descritto nella sezione "Crediti verso Altri" a cui si rimanda, per un totale di euro 14.424.128 così composto:

Debiti ampliamento AEROPAX	3.885.989
Debiti Fondi PAR-FAS Land side	2.936.914
Debiti Fondi PAR-FAS 5982 09 Air side	3.094.000
Debiti Fondi PAR_FAS Enti Stato	1.928.683
Debiti MASTERPLAN ABRUZZO	2.578.542
<b>Totale</b>	<b>14.424.128</b>

Di seguito sono riportate le tabelle riepilogative delle partite di debito per l'annualità 2024:

CREDITI/DEBITI AL 31/12/2024	
DALLA CONTABILITA' DELLA SOCIETA'/ENTE	
Descrizione DEBITO della Società/Ente	Importo
Potenziamento dell'Aeroporto d'Abruzzo - finanziamento di euro 6.150.000 - Delibera Regione Abruzzo n. 443 del 10/08/2009	3.885.989,13
PAR fsc Abruzzo 2007/2013 - Linea d'Azione III.2.2.a - Intervento ACCORDO DI PROGRAMMA QUADRO "TRASPORTI,INFRASTRUTTURE,MOBILITA' E LOGISTICA", SOTTOSCRITTO IN DATA -06/08/2013. Progetto (ABRAA07-01): "Aeroporto di Pescara - Completamento Aree reparti di volo Enti di Stato". Soggetto attuatore: SAGA Spa. Importo contributo concesso euro 2.078.820,00.	1.928.683,00
PAR fsc Abruzzo 2007/2013 - Linea d'Azione III.2.2.a - ACCORDO DI PROGRAMMA QUADRO "TRASPORTI,INFRASTRUTTURE,MOBILITA' E LOGISTICA", SOTTOSCRITTO IN DATA -06/08/2013. Progetto (ABRAA07-01): "Completamento dell'aeroporto di Pescara - Riqualificazione area airside". Soggetto attuatore: SAGA Spa. Importo contributo concesso euro 4.420.000	3.094.000,00
PAR fsc Abruzzo 2007/2013 - Linea d'Azione III.2.2.a - Intervento ACCORDO DI PROGRAMMA QUADRO "TRASPORTI,INFRASTRUTTURE,MOBILITA' E LOGISTICA", SOTTOSCRITTO IN DATA -06/08/2013. Progetto (ABRAA07-01): "Completamento dell'aeroporto di Pescara - Riqualificazione area landside". Soggetto attuatore: SAGA Spa. Importo contributo concesso euro 3.960.000	2.936.914,13
MASTER PLAN PATTO PER IL SUD MASTERPLAN ABRUZZO - PATTO PER IL SUD. Settore prioritario INFRASTRUTTURE. Progetto PSRA/06.01: "INTERVENTI PER LO SVILUPPO DELL'AEROPORTO D'ABRUZZO (Allungamento della pista di volo; Sistemazione accessibilità viaria e realizzazione nuovo parcheggio di scambio; Realizzazione raccordo pavimentato alla pista per i Reparti Volo degli Enti di Stato; Adeguamento sismico aerostazione e adeguamenti normativi infrastrutture minori e mezzi; Adeguamento impiantistico strutture cargo e realizzazione relative infrastrutture di accesso)" Soggetto Attuatore: S.A.G.A. S.p.A. Importo del contributo concesso: € 16.281.541,72. Disciplinare di concessione del contributo sottoscritto in data 07/02/2020. Anticipazione di € 1.656.541,72 e revoca determinazione n. DPE003/11 del 21/04/2020.	2.578.541,72

Le partite debitorie per l'anno 2024 riguardano le somme erogata da parte della Regione Abruzzo e sono riconducibili alla funzione che la Società Saga Spa svolge come "Ente Pagatore" (Potenziamento



dell'Aeroporto d'Abruzzo come da Delibera Regione Abruzzo nr. 443 del 10/08/09; Contributo Land Side Par-Fsc 2007/2013 come da Convenzione firma disciplinare di concessione del contributo tra Regione Abruzzo-Direzione trasporti infrast., mobilità e logistica e SAGA S.p.A. del 21/05/2014; Contributo Air Side Par-Fsc 2007/2013 come da Convenzione firma disciplinare di concessione del contributo tra Regione Abruzzo-Direzione trasporti infrast., mobilità e logistica e SAGA S.p.A. del 21/05/2014; Atto integrativo Air Side stipulato il 19/01/2016 tra Regione Abruzzo - Direzione trasporti infrast., mobilità e logistica e SAGA S.p.A.; Atto integrativo Land Side stipulato il 19/01/2016 tra Regione Abruzzo - Direzione trasporti infrast., mobilità e logistica e SAGA S.p.A.; completamento area reparti volo Enti di Stato come da Convenzione firma disciplinare di concessione del contributo tra Regione Abruzzo-Direzione trasporti infrast., mobilità e logistica e SAGA S.p.A. del 09/05/2016; Par-Fsc 2007/2013 come da Convenzione stipulata tra ENAC Regione Abruzzo e SAGA S.p.A. riguardante tutti i del 20/09/2016).

I debiti riportati sopra esposti saranno estinti al momento in cui gli interventi infrastrutturali saranno terminati e successivamente la Regione Abruzzo avrà approvato le relative rendicontazioni.

Le suddette erogazioni sono quindi destinate a trasformarsi in contributo senza vincolo di restituzione una volta che saranno verificati gli adempimenti posti a carico della Legge, la documentazione attestante i collaudi finali ed il completamento delle opere, nonché la dichiarazione da parte della Società beneficiaria di compiuta attuazione degli interventi oggetto del finanziamento.

Si tratta quindi di finanziamenti che la Regione Abruzzo ha posto in essere non nella sua qualità di Socio quanto piuttosto nella sua qualità di Ente Istituzionale preposto all'erogazione di risorse in forza di leggi Comunitarie e Nazionali.

La voce "Altri Debiti" include, inoltre, il debito per le addizionali comunali pari a euro 1.505.607. Tale debito è stato classificato nella voce "Altri debiti" in quanto non ha natura d'imposta bensì tariffaria così come indicato dalla norma d'interpretazione autentica contenuta nel D.L. 1° ottobre 2007, n. 159, art. 39 bis, (introdotto dalla Legge di conversione 29 novembre 2007, n. 222). La natura tariffaria, altresì, viene più compiutamente indicata dal combinato disposto della sentenza Cassazione, sezioni unite, 11 gennaio 2008, n. 379, al punto 6.6, e l'art. 39-bis del D.L. 1/10/2007, n.159, convertito nella legge 29-11-2007, n.222.

La voce è così composta: debiti per l'addizionale comunale L.N. 350/2003 per euro 376.633, per l'addizionale comunale relativa ai diritti d'imbarco L.N. 92/2012 per euro 417.867, per l'addizionale comunale L.N. 166/2008 per euro 699.053, addizionale comunale D.M. 357 29/10/2015 per euro 12.054. Con il temine addizionali, nel mondo aeronautico, si individuano una serie di voci che, fatturate dalle società di gestione alle compagnie aeree, una volta rimosse vengono versate su appositi capitoli di entrata del bilancio dello Stato o di Enti Assistenziali. Ne deriva che tali voci non rappresentano un ricavo per chi le fattura e le incassa, ma semplici movimenti finanziari.

La voce accoglie inoltre in **Debiti diversi** gli accantonamenti per il contenzioso pendente con la Corte di Giustizia Tributaria del Lazio avente ad oggetto il Fondo Antincendio Aeroportuale e la legittimità Costituzionale del suo utilizzo, tale accantonamento è pari ad euro 814.971 di cui euro 111.955 è il valore di competenza del 2024. La società ha dato mandato ad un legale, l'Avv.to Enrico Mormino specializzato in diritto del trasporto aereo che, dalla fine del 2006 ha seguito tutti gli aspetti di diritto ed economico finanziari relativi al Fondo Antincendio, impostando nell'interesse di tutte le società di gestione aeroportuale i diversi contenziosi innanzi i diversi giudici amministrativi, tributari e civili.

#### **E) Ratei e risconti**

31/12/2024	31/12/2023	Variazione
4.293.645	4.614.335	(320.690)

Al 31.12.2024 i ratei e risconti passivi ammontano ad euro 4.293.645 e registrano un decremento di euro 320.690, rispetto al precedente esercizio, dovuto principalmente al giroconto alla voce **Contributi c/impianti**



**da finanziamenti pubblici** della quota di ammortamento dell'esercizio per i lavori finanziati. Il valore dei risconti passivi, è riferito nella quasi totalità ai contributi pubblici utilizzati per realizzare opere entrate nel patrimonio della società, il valore di tali opere viene ogni anno riscontato per le quote di competenza ed è pari ad euro 4.275.909, per le seguenti opere finanziate a cura della Regione Abruzzo: Piazzale Apron2, Messa in sicurezza dell'aerostazione, impianto parcheggio, layout parcheggio; inoltre, la voce accoglie il risconto del gruppo di continuità elettrico a servizio degli aeromobili, finanziato parzialmente con contributi europei.

Di seguito la tabella di dettaglio:

Risconti per lavori finanziati	Scadenza 2024	Scadenza 2039	Totale
RISCONTO 2024 PIAZZALE APRON 2		43.523	43.523
RISCONTO 2024 MESSA IN SICUREZZA AEROSTAZIONE		247.006	247.006
RISCONTO 2024 IMPIANTO PARK		15.968	15.968
RISCONTO 2024 LAYOUT PARCHEGGIO		5.280	5.280
RISCONTO 2024 IMPIANTO BARCODE PARCHEGGIO		320	320
RISCONTO 2024 GPU ELETTRICO PROGETTO AGRE		5.517	5.517
RISCONTO 2024 (UTIMO ANNO) FABBRICATI ED EDIFICI AEROPORTUALI	2.830		2.830
	<b>2.830</b>	<b>317.615</b>	<b>320.445</b>

## Esame delle voci economiche

### Conto economico

Nella predisposizione del Conto Economico, sono state rispettate le disposizioni previste dall'articolo 2425 C.C. si è proceduto, pertanto, a rilevare i ricavi, i costi, i proventi e gli oneri secondo il principio della certezza, competenza e determinabilità oggettiva. I ricavi sono stati riconosciuti nel momento in cui sono stati resi i servizi, i costi sono stati classificati per natura e cioè in base alla causa economica dell'evento che li ha generati.

### A) Valore della produzione

I valori totali registrati sono:

31/12/2024	31/12/2023	Variazione
10.818.430	12.648.490	1.830.060

Il dettaglio delle voci dei ricavi è illustrato nella tabella che segue:

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Ricavi delle prestazioni	9.019.742	9.997.610	(977.868)
Sopravvenienze attive A1	178.243	1.061.232	(882.989)
Altri ricavi e proventi	314.928	317.758	(2.830)
Contributi in conto esercizio	1.300.000	1.181.339	118.661
Altri contributi in c/esercizio	5.517	41.378	(35.861)
Contributi per credito d'imposta luce e gas		49.173	(49.173)
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>10.818.430</b>	<b>12.648.490</b>	<b>(1.830.060)</b>

I **ricavi delle prestazioni** sono pari a euro 9.019.742 e registrano un decremento di euro 977.868 rispetto all'esercizio 2023, la contrazione si è registrata sia sui ricavi per l'attività aeronautica che sui ricavi per l'attività commerciale ed è dovuta alla riduzione del numero dei passeggeri a causa della cancellazione del volo per Milano Linate operato dalla compagnia aerea ITA.



Il valore dei **contributi in conto esercizio** erogati dalla Regione Abruzzo nell'arco del 2024 ammonta ad euro 1.300.000; la liquidazione è avvenuta in tre tranches, la prima a marzo 2024 di euro 450.000, la seconda a maggio 2024 di euro 340.000 e la terza a dicembre 2024 di euro 510.000, le liquidazioni fanno riferimento alla promulgazione della L.R. nr. 33 del 2 ottobre 2019 art. 1 a titolo di contributo alle funzioni pubbliche svolte dall'Aeroporto con il mantenimento degli Enti di Stato nel sedime aeroportuale nel 2023, come rifinanziata dalla L.R.n.3/2020 (Allegato 2), da imputarsi sullo stanziamento di cui al capitolo di parte spesa n.242423 (Codice Piano dei conti 1.04.03.01.000), istituito nell'ambito di missione 10, Programma 04, Titolo 1, Macroaggregato 04.

## B) Costi della produzione

I valori totali registrati sono:

31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
14.803.435	13.577.465	1.225.972

Il dettaglio delle voci dei costi è illustrato nella tabella che segue:

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	70.656	91.323	(20.667)
Servizi	10.185.914	9.722.498	463.416
Godimento di beni di terzi	184.245	144.017	40.228
Salari e stipendi	1.732.355	1.622.828	109.527
Oneri sociali	438.253	489.433	(51.180)
Trattamento di fine rapporto	107.160	110.330	(3.170)
Altri costi del personale	6.488	1.840	4.648
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	70.970	70.367	603
Ammortamento immobilizzazioni materiali	613.428	436.103	177.325
Svalutazione delle immobilizzazioni			0
Svalutazioni crediti attivo circolante	151.621	223.947	(72.326)
Variazione rimanenze materie prime	(6.514)	2558	(9.072)
Altri accantonamenti		288.171	(288.171)
Oneri diversi di gestione	1.248.859	374.048	874.811
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>14.803.435</b>	<b>13.577.465</b>	<b>1.225.972</b>

La voce **costi per materie prime, sussidiarie e di consumo**, pari a euro 70.656, si riferisce prevalentemente ai costi per l'acquisto di lubrificanti e carburanti.

La voce **costi per servizi**, pari a euro 10.185.914, ha subito un incremento, direttamente collegato al conto pubblicità e promozione per euro 415.398 con l'incidenza dei primi tre mesi dell'anno 2024 in cui il peso degli incentivi del vettore Ryanair ha risentito del nuovo contratto sottoscritto ad aprile 2023 che, nell'esercizio precedente, non aveva influenzato i primi tre mesi dell'anno.

La voce **costi per il personale**, pari a euro 2.284.255, ha registrato nel corso del 2024 una variazione in aumento dovuta al costo del dirigente per l'intero anno e di contro una variazione in diminuzione dovuta all'uscita di due unità per pensionamento, tali variazioni si sono tradotte in un aumento dei costi di euro 59.824.

SAGA					
	31/12/2023	ENTRATE	USCITE	31/12/2024	MEDIA
DIRIGENTI	0	1		1	0,5
OPERAI	9			9	9
IMPIEGATI FT	18	1	1,0	18	18
IMPIEGATI PT	5	1	1	5	5
<b>TOTALE</b>	<b>32</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>33</b>	<b>32,5</b>

La voce **ammortamenti e svalutazioni**, pari a euro 640.416, include gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali per euro 684.398 calcolati sulla base della residua vita utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva, nel corso del 2024.

#### Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante

Nell'esercizio 2024 si è provveduto all'accantonamento della quota dello 0,5% prevista per legge e allo stanziamento di una quota in via prudenziale per i crediti di difficile riscossione, come già trattato.

La voce **oneri diversi di gestione**, pari a euro 1.248.859, si riferisce: per euro 1.084.943 al conto sopravvenienze passive, nel quale è stato rilevato l'onere per l'azzeramento del valore dei depositi cauzionali di euro 852.245 come precedentemente trattato; per euro 147.728 a imposte e tasse di cui euro 85.171 per l'Imposta Municipale Unica, euro 33.852 per la TARI 2024 ed euro 18.592 per la tassa sull'acqua del Consorzio di Bonifica Centro. Altri oneri di 11.991 fanno riferimento ai contributi ad associazioni di categoria.

#### C) Proventi e oneri finanziari

I valori totali ammontano a:

31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
(3.323)	8.611	(11.934)

La seguente tabella riporta le voci nel dettaglio:

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Altri proventi finanziari	7.791	10.371	(2.580)
Interessi e altri oneri finanziari	(11.114)	(1.760)	(9.354)
	<b>(3.323)</b>	<b>8.611</b>	<b>(11.934)</b>

Gli interessi attivi su depositi bancari ammontano di euro 7.791.

#### Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

I valori della voce imposte ammontano a:

31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
(2.073)	51.011	(31.946)

Le **imposte sul reddito dell'esercizio** sono così composte:



Imposte	Saldo al 2024	Saldo al 2023	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	0	5.204	(5.204)
IRES			0
IRAP		5.204	(5.204)
<b>Imposte diff. anticipate</b>	(2.073)	47.497	(49.570)
<b>Imposte differite</b>		(1.691)	1.691
	<b>(2.073)</b>	<b>51.011</b>	<b>(53.084)</b>

#### Altre informazioni

Impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2427, primo comma, n.19, C.c. si evidenziano i seguenti impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo Stato patrimoniale:

##### Fideiussioni e garanzie reali

La società non ha in essere fideiussioni o garanzie reali che non siano state rilevate in bilancio.

##### Impegni

La società non ha assunto impegni che non siano stati rilevati in bilancio.

##### Passività potenziali

La società non ha assunto passività potenziali che non siano state rilevate in bilancio

#### Elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionale

Ai sensi dell'art.2427, punto 13 codice civile, si segnala che non sono stati registrati elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionale.

#### Eventi di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento alle informazioni concernenti i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, ai sensi dell'art.2427, punto 22-quarter Codice Civile, si rinvia a quanto indicato nella relazione sulla gestione.

#### Nome e sede legale dell'impresa che redige il bilancio consolidato

Con riferimento alle informazioni richieste dall'articolo 2427, punto 22-quinquies e sexies Codice civile, si precisa che la società non fa parte di un gruppo avente obbligo di redigere il bilancio consolidato.

#### Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società.

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n.19 C.c., si segnala che la società non ha in essere strumenti finanziari.

#### Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

Ai sensi dell'articolo 2427-bis, primo comma, n.1 C.c., si informa che la società non ha in essere strumenti finanziari derivati.

#### Informazioni relative alle operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'articolo 2447, primo comma, n.22-bis, C.c., si precisa che le operazioni rilevanti con parti correlate sono state concluse a normali condizioni di mercato.

Per quanto riguarda le operazioni realizzate con il socio di maggioranza – Regione Abruzzo, le informazioni relative all'importo delle stesse, alla loro natura e ogni altra informazione necessaria per la comprensione degli

effetti derivanti da tali operazioni si rimanda alle sezioni "Crediti verso Altri", "Debiti verso Altri" e "Valore della produzione" della presente Nota Integrativa.

#### **Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale**

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c., si precisa che non sussistono accordi fuori bilancio, ovvero che la società non ha posto in essere accordi o altri atti, anche collegati fra di loro, i cui effetti non risultano dallo stato patrimoniale ma che possano esporre la società a rischi o generare per la stessa benefici significativi la cui conoscenza è utile per una valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico della società.

#### **Compensi amministratori e sindaci**

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti al Consiglio di Amministrazione (articolo 2427, primo comma, n. 16, c.c.) e al Collegio sindacale, (Legge 21 Aprile 2023 n. 49) i compensi del Collegio sindacale sono stati adeguati come da verbale di Assemblea dei soci ordinaria del 02 Dicembre 2024

Consiglio di Amministrazione	44.000
Collegio Sindacale	21.000

I compensi spettanti alla Società di revisione per l'attività di revisione legale dei conti ammontano complessivamente ad euro 12.000.

Il presente bilancio chiuso al 31.12.2024, composto da Stato patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per quanto attiene la proposta di destinazione del risultato di esercizio si rimanda alla relazione sulla gestione.

Per il Consiglio di Amministrazione

Adm.to Giorgio Fraccastoro  
