

Budget 2025

Piano Programma 2026 – 2028

deliberato dal

CdA di Fi.R.A.

il 30 luglio 2025



Sommario

1. Introduzione al Piano Programma 2026 – 2028	3
2. Struttura societaria Fi.R.A.	4
2.1. Governance	4
2.2. Assetto Organizzativo.....	6
2.2.1. Area Amministrativa	7
A. Area Amministrativa –Contabilità e Bilancio	7
B. Area Amministrativa – Risorse Umane.....	8
C. Area Amministrazione – Internal Audit e Controllo di Gestione	8
D. Area Amministrazione – Acquisti, Gare, Contratti e Rendicontazioni	9
E. Area Amministrazione – Affari Legali e Societari	9
F. Area Amministrativa – Servizi di Segreteria	9
G. Area Amministrazione – Sistemi Informativi e Amministratore di Sistema	10
2.2.2. Area Gestionale e Servizi	10
2.2.3. Area Microfinanza e Cooperazione.....	11
2.2.4. Area Assistenza Enti, Sviluppo e Formazione Professionale	12
3. Modello di Business.....	16
3.1. Area Public	16
3.1.1. Area Public - Attività Dirette.....	17
A. Strumenti finanziari	17
B. Attività strumenti agevolativi.....	28
C. Assistenza Tecnica.....	33
3.1.2. Area Public - Attività Indirette	39
3.2. Area Private.....	43
3.2.1. Progettazione europea e cooperazione.....	43
3.2.2. FiRA Fintech	49
3.2.3. FiRA Advisoring	49
3.2.4. Co-Working FiRA Station.....	50
3.2.5. Altre Attività	50
4. Aspetti economico-finanziari Piano Programma 2026 - 2028	54
5. Contributo e Operatività di FiRA per l'attuazione degli obiettivi programmatici regionali	60
6. Obiettivi del Piano Triennale 2026-2028	63
7. Piano Programma degli Investimenti e dei Finanziamenti	64
8. Piano Annuale delle Assunzioni.....	64
9. Piano Annuale degli acquisti di importo superiore a € 140.000.....	65
10. Piano delle acquisizioni e delle alienazioni di beni immobili e mobili	65
11. Programma Investimenti/Lavori Pubblici	65
12. Piano acquisizioni/dismissioni di Partecipazioni e variazioni capitale sociale	65
13. Piano delle operazioni finanziarie e di finanza straordinaria	68
14. Ogni utile programmazione settoriale non ricompresa nei paragrafi precedenti.....	68
Allegato 1 – Budget di previsione annuale 2025	69
Allegato 2 - Relazione dell'Organo di Amministrazione	73
Allegato 3- Relazione del Collegio Sindacale.....	74

1. Introduzione al Piano Programma 2026 – 2028

Il Quadro Macroeconomico Generale

Il contesto macroeconomico globale per il periodo 2025-2027 è ancora segnato dalle difficoltà e dai cambiamenti strutturali derivanti dalle crisi precedenti, tra cui la pandemia di COVID -19 e la guerra in Ucraina. Il Fondo Monetario Internazionale (FMI), nel suo aggiornamento del World Economic Outlook di aprile 2025, ha sottolineato che nonostante i segni di una lenta ripresa, l'attività economica mondiale non ha ancora raggiunto i livelli pre-pandemia, risentendo degli effetti prolungati di questi eventi straordinari. Sebbene le economie mondiali abbiano mostrato resilienza in alcuni settori, altre restano ostacolate da fattori strutturali e ciclici che frenano la crescita. Tra questi vi sono la crescente frammentazione geoeconomica e geopolitica, con un riposizionamento delle economie emergenti all'interno di blocchi come BRICS, SCO e OPEC+, la persistente scarsità di materie prime e la crescente tensione commerciale tra i principali attori globali. Secondo le stime del FMI, la crescita globale per il 2025 dovrebbe attestarsi intorno al 2,8%-3,0%, con una leggera ripresa rispetto al 2024, che vedrà un rallentamento della crescita globale al 2,9%. In linea con le previsioni dell'OCSE, che nel suo rapporto di settembre 2024 ha stimato che il PIL mondiale crescerà al 2,8% nel 2025 e al 3,1% nel 2026, ma con segnali di moderazione a causa delle persistenti difficoltà legate alla politica monetaria restrittiva e all'incertezza geopolitica. Sebbene l'inflazione globale continui a ridursi, le economie avanzate si trovano ancora a fronteggiare un periodo di alta incertezza, dovuto all'instabilità dei mercati e alle prospettive di DAZI che possono provocare una riduzione degli scambi a livello mondiale. Nel corso del 2027, in via generale, i tassi d'interesse, pur in calo, resteranno comunque relativamente elevati nel breve periodo per contenere i rischi inflazionistici, influenzando negativamente i flussi commerciali, gli investimenti e i consumi.

Il Quadro Macroeconomico Nazionale

L'Italia, come il resto delle economie avanzate, continua a sperimentare un recupero economico lento, che risente in maniera diretta dell'incertezza globale e delle sfide interne. Nel 2025, l'economia italiana dovrebbe crescere intorno allo 0,7% in gran parte sostenuta dagli investimenti legati al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), e da un ulteriore calo dei tassi di interesse in grado di favorire gli investimenti. Tuttavia, è prevedibile che torni ai livelli normali nel corso del 2027.

Per quanto riguarda i principali indicatori macroeconomici il tasso di disoccupazione in Italia nel corso del 1° trimestre 2025 è sceso, dopo molti anni, al di sotto del 7% ed appare in linea con la media dell'area Euro, anche in virtù di una maggiore occupazione femminile nel mercato del lavoro. La qualità del lavoro, comunque, rappresenta un fattore determinante per l'equilibrio economico del paese, in particolare in un contesto di crescente digitalizzazione e transizione ecologica. La domanda di lavoro altamente qualificato, soprattutto nelle tecnologie digitali e rinnovabili, è destinata ad aumentare, sebbene la transizione sarà complessa e richiederà investimenti e politiche mirate nel medio e lungo periodo. Occorre tuttavia sottolineare che si sta generando un divario tra la domanda e l'offerta di lavoro per quanto riguarda le occupazioni che richiedono elevate qualità e particolare professionalità. La politica monetaria della Banca Centrale Europea (BCE) ha avuto un impatto significativo sulle dinamiche economiche italiane. Se da un lato la continua restrizione dei tassi di interesse ha rallentato la domanda di prestito da parte delle imprese e delle famiglie, dall'altro il ritorno a livelli più favorevoli nel 2025 stimolerà una parziale ripresa degli investimenti. In prospettiva i tassi di interesse dovrebbero ulteriormente ridursi onde stimolare l'attività economica del paese. L'ultimo elemento da prendere in considerazione riguarda l'inflazione la cui tendenza è di riportarla entro i livelli previsti del 2% con l'obiettivo di stimolare i consumi delle famiglie e di innalzare il livello dei salari reali.



Il Quadro Macroeconomico Regionale

Per quanto riguarda l'Abruzzo occorre porre l'attenzione su tre principali dati macroeconomici. Il primo riguarda l'andamento del PIL che all'indomani della pandemia si attesta su livelli leggermente più alti rispetto alla media del paese.

Dopo la crescita registrata nel 2023 pari al 2%, nel 2025 l'aumento del PIL dovrebbe toccare, secondo alcune stime, l'1%. Le esportazioni rappresentano per l'Abruzzo una componente della domanda di indubbio interesse.

Nel primo trimestre del 2025 l'export abruzzese è aumentato dello 0.9% al di sotto della media nazionale. Si assiste ad un percorso caratterizzato da due elementi meritevoli di attenzione. Infatti, da un lato si verifica una tendenza fortemente espansiva del settore farmaceutico e dell'altro un andamento negativo per quanto concerne il settore dell'automotive che ha sempre rappresentato, con la sua filiera della componentistica, un settore di successo e di forte presenza di scambi commerciali con l'estero. All'interno dei mercati di sbocco è opportuno sottolineare che gli Stati Uniti rappresentano un Paese di destinazione delle merci abruzzesi, in particolare nel settore del farmaceutico e dell'agro alimentare. Il recente accordo tra l'Unione Europea e gli Stati Uniti, che ha stabilito dazi al 15% per tutte le esportazioni di prodotti europei verso il mercato americano, potrà avere effetti negativi sia sull'Italia che nella nostra regione, riducendo una componente fondamentale dell'attività economica regionale che si sostanzia in un livello di esportazioni piuttosto elevato.

Oltre al settore del farmaceutico e dell'alimentari (bevande) direttamente coinvolti nell'interscambio commerciale con gli USA, un ulteriore comparto produttivo interessato all'effetto dazi è quello dell'automotive che, come noto, svolge in Abruzzo un ruolo centrale. Da questo punto di vista, appare opportuno che Stellantis consideri il sito di Atesa strategico per le sue scelte future. L'occupazione registra una significativa espansione, i cui valori si collocano al di sopra del periodo pre-pandemia. Due dati stanno a dimostrarlo. Nel 1° trimestre del 2025 il tasso di disoccupazione è sceso al 7% avvicinandosi così alla media nazionale, mentre il tasso di occupazione si colloca al 62,3% raggiungendo il valore medio del Paese.

2. Struttura societaria Fi.R.A.

2.1. Governance

FiRA SpA adotta un sistema di *governance* caratterizzato dalla presenza di un Consiglio di Amministrazione (di seguito anche CdA), del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.

Il sistema di governo societario è affidato ai seguenti organi sociali:

- Assemblea;
- Consiglio di Amministrazione;
- Collegio Sindacale e Società di Revisione.

Il Consiglio di Amministrazione è statutariamente investito dei poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione tranne quelli riservati per legge o per statuto all'Assemblea dei Soci, ma è tenuto a chiedere l'autorizzazione della Regione Abruzzo che esercita il c.d. controllo analogo, prima di procedere ad operazioni rilevanti o straordinarie predefinite.

Un ruolo rilevante nella *governance* è quello attribuito al Presidente, il Dott. Giacomo D'Ignazio, cui spetta la rappresentanza legale. Il Cda ha ritenuto di delegare tutti i poteri di amministrazione e di gestione della Società al Presidente assorbendo di fatto anche le funzioni di un Direttore Generale il cui onere non potrebbe essere sopportato dal bilancio societario.

Per realizzare una netta segregazione delle funzioni tra le attività gestionali, il CdA su impulso del Socio, ha deliberato di attribuire le deleghe precedentemente attribuite al Dott. Cianciotta, al Dott. Chiodi cooptato per la carica in data 14 aprile 2025 a seguito delle dimissioni del Dott. Cianciotta. Più



precisamente, sono attribuite al Dott. Chiodi le deleghe riferite alle attività di Assistenza Tecnica a valere sui Fondi Comunitari, le ulteriori attività di Marketing Territoriale e Alta Formazione nonché l'attrazione degli investimenti, lo sviluppo economico e industriale con i relativi strumenti finanziari, il trasferimento tecnologico, le relazioni istituzionali inerenti le deleghe assegnate. La rappresentanza legale resta in capo al Presidente.

Il Consiglio di Amministrazione in carica, è stato nominato dall'Assemblea del Socio Unico lo scorso 13 febbraio 2023, conformemente a quanto previsto nello Statuto.

Il Consiglio di Amministrazione è composto da 5 componenti di cui uno con funzioni di Presidente. La sua composizione, alla data di redazione del presente documento, è riportata nella tabella che segue:

Ruolo	Nominativo	Data Nomina	Scadenza
Presidente	Giacomo D'Ignazio	13.02.2023	approvazione Bilancio 2025
Consigliere	Consuelo Di Martino	13.02.2023	approvazione Bilancio 2025
Consigliere	Antonio Parainfi	13.02.2023	approvazione Bilancio 2025
Consigliere	Stefano Cianciotta	13.02.2023	30.03.2025 dimissioni
Consigliere	Giovanni Chiodi (cooptato)	14.04.2025	Approvazione Bilancio 2025
Consigliere	Nicoletta Salvatore	13.02.2023	approvazione Bilancio 2025

Il CdA dura in carica per tre esercizi e scade alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della carica. La cessazione per decadenza ha effetto dal momento in cui il C.d.A. è ricostituito.

In particolare, l'Assemblea del Socio unico tenuta lo scorso 25 giugno ha sostituito il Consigliere dimesso, con la conferma della cooptazione del Dott. Giovanni Chiodi, a cui sono confermate le deleghe precedentemente attribuite al Consigliere dimissionario, Dott. Cianciotta. Il Socio unico ha stabilito di mantenere allineate le date di scadenza di ciascun componente del CdA ovvero la nomina dell'Amministratore Chiodi giungerà a scadenza con l'approvazione del Bilancio d'esercizio 2025.

Al Collegio Sindacale è affidato il controllo legale della Società. È nominato dall'Assemblea ed è composto da tre sindaci effettivi e da due supplenti. Dura in carica per tre esercizi, i suoi membri sono rieleggibili e scade alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica. La cessazione dei Sindaci per scadenza del termine ha effetto dal momento in cui il collegio è stato ricostituito. In data 24/06/2024 il socio, vista la scadenza del termine, ha ricostituito il Collegio Sindacale e di seguito si riportano i nominativi dei componenti del e la relativa carica:

Ruolo	Nominativo	Data nomina	Data scadenza
Presidente Collegio	Giuseppe Mauro	24.06.2024	Approvazione Bilancio 2026
Sindaco Effettivo	Berardi Giammarco	24.06.2024	Approvazione Bilancio 2026
Sindaco Effettivo	Faieta Graziella	24.06.2024	Approvazione Bilancio 2026
Sindaco Supplente	Giuseppina Paolucci	24.06.2024	Approvazione Bilancio 2026
Sindaco Supplente	Luigi Mezzanotte	24.06.2024	Approvazione Bilancio 2026

La revisione legale dei conti è affidata alla Società di Revisione CROWE Bompani SpA che esegue verifiche periodiche trimestrali. La durata dell'incarico è di tre anni - per il triennio 2023-2025 - e scade con l'approvazione del bilancio di Esercizio 2025.

In ottemperanza al D. Lgs. 231/01, la Società si è dotata già dal 2008 di un modello di organizzazione, gestione e controllo e del relativo Organismo di Vigilanza, al fine di vigilare sull'applicazione del Modello ex D. Lgs 231/01 e di prevenire i reati ivi indicati.

La Società ha optato per la costituzione di un O.d.V. collegiale, di natura esterna, affiancato da due funzionari interni con funzioni operative di raccordo tra la Società e l'OdV. L'Organismo di Vigilanza è come di seguito rappresentato.

Ruolo	Nominativo	Data nomina	Data scadenza
OdV Presidente	Andrea Pavone	12/06/2023	allineata mandato CdA
OdV Membro	Avv. Maurizio Ballone	12/06/2023	allineata mandato CdA
OdV Membro	Avv. Paola Rapacchiale	12/06/2023	allineata mandato CdA
Referente Interno	Andrea Di Nizio		
Referente Interno	Maria Gabriella Pagano		

Per l'assolvimento di specifici compiti, la funzione di Organismo Indipendente di Valutazione viene svolta dallo stesso Organismo di Vigilanza¹. Tuttavia, le medesime incombenze sono ricoperte dall'OdV come stabilito dalla delibera Anac n° 124/2019.

Tra gli organi dotati di autonomia funzionale si annoverano:

- il Responsabile della Prevenzione, Corruzione e Trasparenza (individuato nella persona del dott. Andrea Di Nizio; il sostituto è individuato nella persona della dott.ssa Romina Buonafortuna)
- il Responsabile Antiriciclaggio e delle Segnalazioni Operazioni Sospette (individuato nella persona della dott.ssa Romina Buonafortuna)
- il Responsabile Internal Audit (individuato nella persona del dott. Andrea Di Nizio)
- il Responsabile Protezione Dati (individuato nella persona della Sig.ra Daniela Astolfi)
- il Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione (individuato nella società UNICA-Società cooperativa e nella persona del dott. Andrea Di Nizio, quale referente interno)

L'efficiamento del sistema di rete è garantito dall'Amministratore di Sistema individuato nella società INNOVALEAP SRL.

2.2. Assetto Organizzativo

La struttura organizzativa è suddivisa su due livelli di unità organizzative:

- quattro aree, ciascuna delle quali è coordinata da un Responsabile;
- gli uffici, che possono essere molteplici all'interno di ogni singola Area.
- **L'Area Amministrativa** il cui Responsabile è il dott. Andrea Di Nizio.
- **L'Area Gestionale e Servizi** la cui Responsabile è la dott.ssa Maria Gabriella Pagano.

¹ Delibera Autorità Nazionale Anticorruzione n° 141 del 21 febbraio 2018.

- L'**Area Microfinanza e Ricerca** la cui Responsabile è la dott.ssa Tiberio Maria Elena.
- L'**Area Assistenza Enti, Sviluppo e Formazione Professionale** il cui Responsabile è il dott. Gianluigi Di Martino.

2.2.1. Area Amministrativa

L'Area Amministrativa si occupa di supportare la Presidenza e il CdA nel perseguimento dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale della Società, in coerenza con gli indirizzi definiti dal CdA.

Il Responsabile dell'Area Amministrativa è il Dott. Andrea Di Nizio che, nell'esercizio delle sue funzioni:

- sovrintende alla redazione del bilancio d'esercizio annuale e semestrale e degli adempimenti ad esso connessi;
- provvede all'esecuzione degli adempimenti fiscali e gestisce i rapporti con le autorità competenti;
- supervisiona la gestione del piano dei conti e dei collegamenti con le procedure contabili;
- assicura la corretta imputazione delle registrazioni contabili e verifica le quadrature tra dati contabili e dati forniti da tutte le procedure settoriali;
- collabora con l'Ufficio Gestione per l'invio delle rendicontazioni obbligatorie connesse alla gestione dei Fondi di terzi, assicurando la correttezza e la completezza dei dati contabili forniti;
- gestisce i rapporti con le funzioni esternalizzate in ordine a tematiche fiscali e amministrative di varia natura;
- raccoglie, analizza ed interpreta la normativa in materia di contabilità, bilancio, adempimenti fiscali e amministrazione societaria;
- è responsabile della corretta tenuta dei libri sociali obbligatori ad eccezione del verbale del Consiglio di Amministrazione;
- dà esecuzione alle direttive impartite dal Direttore o dal Consiglio di Amministrazione sulla gestione della tesoreria;
- effettua il monitoraggio della consistenza, della movimentazione e del rendimento della tesoreria aziendale e ne riferisce al Consiglio di Amministrazione;
- gestisce i conti correnti di tesoreria intestati alla Società per la gestione della liquidità aziendale;
- gestisce e monitora le disponibilità dei fondi di terzi in amministrazione ed i relativi conti correnti;
- provvede alla misurazione del rischio di liquidità e sul rispetto degli obiettivi di rischio definiti dal Consiglio di Amministrazione, e produce, in materia, flussi informativi periodici al Risk Manager.

A. Area Amministrativa –Contabilità e Bilancio

L'Ufficio Contabilità è gerarchicamente subordinato al Responsabile dell'Area Amministrativa:

- si occupa della gestione contabile della Società contribuendo alla redazione del progetto annuale di bilancio, della reportistica di periodo intermedio, e degli adempimenti ad essi connessi;
- cura la tenuta della prima nota fino a provvedere all'aggiornamento dei libri contabili;
- controlla l'incasso delle fatture e l'emissione delle fatture;
- effettua il monitoraggio sul rispetto dei contratti sottoscritti (per la fornitura di beni e servizi) e sul rispetto dello scadenziario, provvedendo al pagamento delle fatture dei fornitori e delle retribuzioni;
- è responsabile del conteggio delle rate in scadenza relative alle operazioni di prestito, il monitoraggio e il sollecito dei pagamenti;




- assistete la Direzione Generale e le unità di *business* nella redazione del *Budget* annuale;
- alimenta e aggiorna il sistema di *reporting direzionale* fornendo tutte le analisi necessarie ad interpretare l'andamento gestionale della Società;
- monitora il raggiungimento degli obiettivi qualitativi e quantitativi, analizza le cause degli eventuali scostamenti e ne informa il Consiglio di Amministrazione;
- è responsabile dell'erogazione delle operazioni dirette sulla base delle indicazioni fornite dall'Area Microfinanza e Agevolazioni;
- è responsabile dell'aggiornamento e delle riconciliazioni dei movimenti di conto corrente intrattenuti dalla Società e della cassa contanti;
- predispone i *budget* di cassa su base mensile;
- cura il processo di gestione degli acquisti non assegnato ad altre funzioni aziendali;
- effettua operazioni di sportello presso le banche e l'Agenzia delle Entrate.

B. Area Amministrativa – Risorse Umane

L'Ufficio Personale è gerarchicamente subordinato al Responsabile dell'Area Amministrativa:

- mantiene aggiornato lo *status* giuridico ed economico di ciascun dipendente e di ciascun componente degli organi sociali, ivi comprese le procedure di inizio e cessazione del rapporto;
- cura gli adempimenti in materia di inconferibilità e incompatibilità e di verifica del possesso dei requisiti degli esponenti aziendali;
- gestisce il processo di rilevazione delle presenze del personale (assenze, ferie e permessi, straordinari);
- assiste e risponde alle istanze dei dipendenti relativamente agli aspetti previdenziali, normativi ed amministrativi interni, anche con l'ausilio del consulente esterno;
- gestisce le polizze di assicurazione sottoscritte dalla Società svolgendo funzione di interfaccia con le compagnie di assicurazione in raccordo con l'ufficio contratti;
- cura i rapporti con il consulente esterno a cui è affidato il compito di elaborare i cedolini paga;
- può gestire Misure di intervento particolari, in cui risulti prevalente l'attività amministrativa e burocratica, rispetto alla valutazione del rischio degli interventi posti in essere;

sovrintende al processo di selezione dei fornitori e al periodico riesame del rapporto con gli stessi.

C. Area Amministrazione – Internal Audit e Controllo di Gestione

L'Ufficio garantisce il presidio della **regolarità amministrativa, contabile e operativa** dell'organizzazione. Si articola in due aree chiave:

- **Internal Audit:** svolge attività di verifica indipendente e sistematica sui processi aziendali, valutando l'efficacia dei controlli interni, la conformità normativa e l'efficienza operativa. Nella gestione degli Avvisi pubblici l'ufficio garantisce controlli a campione sui requisiti di ammissibilità dei beneficiari, verifiche sui portali nazionali dei requisiti previsti dai Regolamenti comunitari, verifiche contributive e fiscali sui portali nazionali, adeguata verifica della clientela e censimento dei rapporti continuativi sul portale del Ministero del Tesoro.
- **Controllo di Gestione:** assicura il monitoraggio delle performance economico-finanziarie attraverso budget, forecast, analisi degli scostamenti e KPI. Fornisce dati oggettivi per orientare le decisioni strategiche e allocare le risorse in modo efficace.

D. Area Amministrazione – Acquisti, Gare, Contratti e Rendicontazioni

Premesso che FiRA SpA, in quanto società *in house providing* della Regione Abruzzo, per l'acquisizione di beni e servizi è tenuta al rispetto del Codice per gli Appalti D. Lgs 36/2023 *ss.mm.ii.* sta procedendo all'adeguamento degli appositi "Regolamenti per acquisti di Lavori, Beni e Servizi" che erano stati redatti ai sensi del Dlgs 50/2017, in materia di Acquisti e Contratti. Operativamente l'ufficio provvede a:

- ravvisate le esigenze di acquisto, individua i fornitori a mezzo di Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione o a mezzo di Interpello di Operatori Economici e Indagini di Mercato ed esperisce le procedure finalizzate all'approvvigionamento;
- partecipa attivamente con l'ufficio legale alla predisposizione degli schemi contrattuali utilizzati dalla Società per la disciplina dei rapporti giuridici con soggetti esterni;
- verifica e custodisce la documentazione dei contratti avendo cura di avere ogni fascicolo aggiornato;
- cura la rendicontazione dei fondi gestiti per conto della Regione Abruzzo rispettando le norme di rendicontazione nazionali e comunitarie;
- predisporre report economico-finanziari periodici necessari per il monitoraggio procedurale ed economico dei fondi gestiti;
- predisporre analisi sui costi del personale necessarie in fase di redazione di budget ed offerte tecniche da sottoporre ai Dipartimenti regionali.

E. Area Amministrazione – Affari Legali e Societari

Presidia gli aspetti **giuridici e normativi** dell'attività aziendale assicurando il coordinamento con il legale esterno che fornisce consulenza giuridica, redige e revisiona contratti, gestisce i rapporti con i legali affidatari di contenziosi.

F. Area Amministrativa – Servizi di Segreteria

L'Ufficio di Segreteria è gerarchicamente subordinato al Responsabile dell'Area Amministrativa. Si distingue la segreteria di Presidenza dalla Segreteria di Front office.

L'Ufficio di Segreteria di Presidenza:

- presidia la segreteria dei vertici aziendali e cura gli adempimenti connessi con l'Assemblea dei Soci;
- svolge gli adempimenti relativi alle adunanze dell'Organo amministrativo raccogliendo, coordinando e predisponendo, su indicazione della Presidenza e più in generale della Direzione, tutta la documentazione da sottoporre all'esame del Consiglio di Amministrazione;
- protocolla e smista la posta in entrata di tipo istituzionale (ovvero non destinata all'Area Agevolazioni e Crediti);
- monitora costantemente la casella di posta elettronica certificata.

L'Ufficio Comunicazione Promozione Attività

- gestisce i contenuti del sito internet aziendale su indicazione della Presidenza e/o della Direzione;

- aggiorna i contenuti sul sito web della Società ivi compresi gli adempimenti connessi alla pagina di Società Trasparente;
- cura i rapporti con gli organi di informazione locali, dispone la redazione di comunicati ed articoli su indicazione della Presidenza e/o della Direzione;
- organizza le iniziative promozionali come convegni, fiere e campagne pubblicitarie.

L'Ufficio di Segreteria di Front Office:

- gestisce il centralino telefonico;
- protocolla e smista la posta in entrata destinata all'Area Agevolazioni e Crediti;
- cura la tenuta delle rubriche e il loro aggiornamento;
- effettua commissioni presso gli uffici postali e/o altri uffici, consegna plichi e/o corrispondenza fuori dalla sede della Società;

Le Disposizioni Regolamentari di FiRA SpA, redatte in conformità delle prescrizioni di cui all'art 12 della DGR 109/2017 e approvate dalla Giunta Regione con DGR 306/2019, con l'entrata in vigore del D. Lgs. 36/2023 sono state di fatto abrogate per tanto il CdA nella seduta del 31 maggio 2023 ha ritenuto di dover applicare le norme contenute nel decreto stesso. Gli uffici stanno procedendo alla riorganizzazione della regolamentazione interna che dovrà essere portata all'approvazione della Giunta regionale.

G. Area Amministrazione – Sistemi Informativi e Amministratore di Sistema

L'Ufficio tecnologico è gerarchicamente subordinato al Responsabile dell'Area Amministrativa. È di supporto delle diverse attività gestionali, sviluppa software gestionali proprietari *ad hoc* per ciascuna delle misure gestite, al fine di poter ottenere una corretta archiviazione dei dati e renderli utilizzabili per le attività di gestione e di pagamento delle agevolazioni, oltre che per effettuare report per il monitoraggio e la rendicontazione delle misure da inviare alla Regione.

Inoltre, l'ufficio ICT di FiRA contribuisce alla definizione di interventi migliorativi delle procedure di utilizzo della piattaforma regionale Sportello al fine di renderla maggiormente fruibile, sulla base dell'esperienza specifica maturata in sede di predisposizione degli avvisi e di caricamento degli stessi sulla piattaforma.

2.2.2. Area Gestionale e Servizi

L'Area Gestionale e Servizi ha competenza sulle seguenti tematiche:

- Finanza agevolata
- Strumenti finanziari
- Partecipazioni di capitale
- Contributi a fondo perduto
- Assistenza e orientamento alle imprese
- Rapporti ANFIR
- Co-working

FiRA progetta, realizza e gestisce prodotti e strumenti finanziari – con risorse comunitarie, nazionali e regionali – a sostegno di imprese, liberi professionisti e altri soggetti pubblici e privati.

Con Strumenti Finanziari si intendono quei prodotti di finanza agevolata quali prestiti, garanzie, partecipazioni di capitale, e combinazioni tra questi e/o in associazione con il contributo a fondo

perduto, aventi in comune la finalità di offrire sostegno ai beneficiari (nella fattispecie le imprese) nelle varie fasi del loro ciclo di vita (nascita, sviluppo, espansione).

Le attività si realizzano in attuazione delle misure di Aiuto programmate dalla Regione Abruzzo e affidate a FiRA. L'attività si rivolge prevalentemente alle imprese, già costituite o da costituire, potenzialmente beneficiarie di aiuto in base ai limiti definiti dalle norme sugli Aiuti di Stato.

In parallelo ai servizi informativi destinati ad **orientare** i potenziali beneficiari rispetto alle opportunità offerte dai fondi e dagli strumenti messi in campo, sono offerti **servizi di accompagnamento e tutoraggio** a tutti i beneficiari, garantendo uno stretto raccordo nella fase di realizzazione degli investimenti e monitorando i diversi stati di avanzamento degli interventi.

Per gli strumenti a gestione diretta, grazie a un efficiente sistema di gestione elettronica dei dati garantito da software personalizzati realizzate dall'Ufficio CED interno, FiRA SpA assicura un tempestivo avanzamento delle fasi di istruttoria e valutazione delle domande di contributo, della fase di valutazione delle rendicontazioni di spesa e della conseguente erogazione dei contributi, fino alla conclusione dell'iter amministrativo e al saldo delle agevolazioni.

Per gli strumenti gestiti da FiRA in qualità di sostegno tecnico alla Regione, la FiRA ha operato attraverso lo sportello regionale svolgendo tutte le fasi di preistruttoria formale, di merito e di elaborazione degli elenchi dei beneficiari ammessi a finanziamento e di quelli esclusi. La FiRA ha inoltre operato in supporto agli uffici di controllo regionale.

L'ambito delle attività e dei servizi forniti dalla Società a vantaggio delle imprese sono di seguito elencate a titolo esemplificativo:

- erogazione di incentivi a valere su risorse regionali, nazionali ed europee;
- gestione e attuazione di bandi regionali;
- informazione e orientamento su opportunità d'impresa, incentivi, agevolazioni, ecc;
- sostegno al credito a favore delle PMI attraverso opportuni strumenti finanziari;
- accompagnamento all'avvio di impresa;
- sostegno e servizi per le politiche del lavoro e della formazione e sviluppo sociale

2.2.3. Area Microfinanza e Cooperazione

L'Area Microfinanza e Ricerca ha competenza sulle seguenti tematiche:

- Microcredito
- Cooperazione sovregionale
- Servizi per il lavoro
- Ricerca applicata e Università
- Trasferimento tecnologico
- Europrogettazione

Nell'ambito del **Microcredito**, l'Area gestisce il Fondo Microcredito di proprietà della Regione Abruzzo dal 2010. Le attuali Convenzioni gestite a tal riguardo, riferite all'arco temporale 2017-2028, sono 4 a cui afferiscono 9 Avvisi pubblici per l'erogazione di Microcredito. Per la gestione degli strumenti finanziari, l'Area è supportata, oltre al responsabile, da n.3 risorse interne dedicate.

I principali servizi espletati:

- Predisposizione Avvisi pubblici a supporto del Dipartimento regionale competente;
- Gestione Sportello informativo antecedente la presentazione delle candidature - raccordo e gestione utenti;
- Gestione procedimento istruttorio e pubblicazione graduatorie;
- Predisposizione documentazione erogazione: atti di concessione, piani di ammortamento e

- disposizioni bancarie;
- Adempimenti e controlli *ex lege*: erogazione finanziamento;
- Gestione concessione tesoreria e raccordi con istituto tesoriere;
- Gestione e controllo flussi finanziari tesoreria Fondo: gestione mandati e reversali;
- Predisposizione e aggiornamento gestionali dedicati;
- Archiviazione digitale dei fascicoli;
- Aggiornamento Registro Nazionale Aiuti;
- Gestione istanze: richieste variazioni finanziarie e societarie, proroghe, controlli adempimenti beneficiari, diffide e revocche, rimodulazioni piani finanziari, controllo e monitoraggio finanziario;
- Controllo rendicontazioni imprese finanziate;
- Controlli in loco;
- Recupero forzoso: gestione procedure di rientro crediti e raccordo e definizione con legali procedure esecutive, definizione e gestione piani di rientro/transattivi post revoca;
- Raccordo con Guardia di Finanza per recupero coatto;
- Raccordo con Ente Nazionale Microcredito e Istituto Tagliacarne per monitoraggio nazionale;
- Monitoraggio periodico fisico e finanziario;
- Supporto alla riprogrammazione economie.

Agli ambiti della **Cooperazione sovregionale** ed **Europrogettazione**, afferiscono specifiche collaborazioni e partenariati per l'attuazione di progettazioni comuni su temi condivisi.

All'ambito della **Cooperazione sovregionale** si riconduce l'attività di FiRA finalizzata alla costruzione partenariati, accordi ed iniziative di rete, anche attraverso la predisposizione di specifici protocolli d'intesa, per la identificazione ed attuazione di specifici progetti di sviluppo territoriale, come meglio definiti nel paragrafo Area Public – Attività indirette.

All'ambito dell'**Europrogettazione** in particolare, stante l'esperienza maturata, di cui alle progettualità evidenziate in premessa di predetto piano, e le relazioni attivate, con particolare attenzione alla tematica delle imprese, dell'innovazione e della ricerca, si riconduce l'attività di promozione di partenariati per la progettazione, gestione e coordinamento di progetti a valere su linee dirette di finanziamento della Commissione Europea o delle Agenzie europee.

A seguire alcune delle progettualità di cui si è curata la programmazione, la gestione e il coordinamento di partenariato locale e transnazionale connesso a programmi europei a gestione diretta su temi collegati allo sviluppo e alla valorizzazione socio-economica dei territori (INTERREG IIIA transfrontaliero adriatico, INTERREG IVC, INTERREG MED, PROGRAMMA URBAL – PROGETTI DI COOPERAZIONE UE – AMERICA LATINA).

2.2.4. Area Assistenza Enti, Sviluppo e Formazione Professionale

L'Area Assistenza Enti, Sviluppo e Formazione Professionale fornisce supporto ai competenti Dipartimenti e Servizi Regionali per garantire l'efficace gestione e attuazione dei Programmi europei, nazionali e regionali. Si attua attraverso il supporto nella progettazione, pianificazione, gestione finanziaria, monitoraggio, valutazione e diffusione dei risultati dei programmi. L'obiettivo principale è migliorare la qualità e l'impatto dei programmi europei, nazionali e regionali facilitando l'accesso ai fondi e ottimizzando l'utilizzo delle risorse.

L'assistenza Tecnica fornisce un supporto tecnico- specialistico:

- per un'attuazione efficace ed efficiente dei Programmi in termini di una corretta gestione finalizzata al raggiungimento dei risultati attesi attraverso la realizzazione degli interventi

finanziati nell'ambito delle politiche attive del lavoro, dell'istruzione e formazione e delle politiche sociali;

- per la disseminazione di conoscenza a favore sia del personale regionale che di tutti i potenziali beneficiari dei Programmi contribuendo in tal modo anche al rafforzamento della capacità amministrativa e istituzionale;
- per il corretto svolgimento delle attività di dei programmi;

Di seguito alcuni aspetti chiave dell'Assistenza Tecnica:

- Supporto per l'aggiornamento dei sistemi di gestione e controllo e della manualistica per l'attuazione dei programmi;
- Supporto nella definizione dell'analisi del rischio;
- Supporto alla definizione e predisposizione degli strumenti attuativi per la selezione delle operazioni da finanziare;
- Supporto alla valutazione e selezione delle operazioni, anche attraverso la elaborazione di applicativi gestionali;
- Supporto nella gestione del programma anche attraverso elaborazione di piani annuali e pluriennali per l'attuazione dei Programmi e dei relativi strumenti attuativi (bandi di gara, avvisi pubblici, Protocolli d'Intesa);
- Supporto nell'impostazione del sistema degli indicatori dei Programmi, alimentazione del sistema informativo e monitoraggio della rilevazione degli stessi;
- Supporto per l'implementazione di un monitoraggio fisico, procedurale e finanziario;
- Supporto nella progettazione e implementazione di strumenti, misure, sistemi e procedure di gestione finanziaria del programma, volti al governo dell'avanzamento della spesa;
- Supporto specialistico tecnico per la corretta applicazione delle normative comunitarie, nazionali, regionali su argomenti inerenti ai temi trattati nei Programmi;
- Supporto specialistico tecnico per la gestione dei rapporti con i soggetti istituzionali coinvolti nell'attuazione dei Programmi;
- Supporto tecnico e professionale per la realizzazione delle attività di informazione e di comunicazione

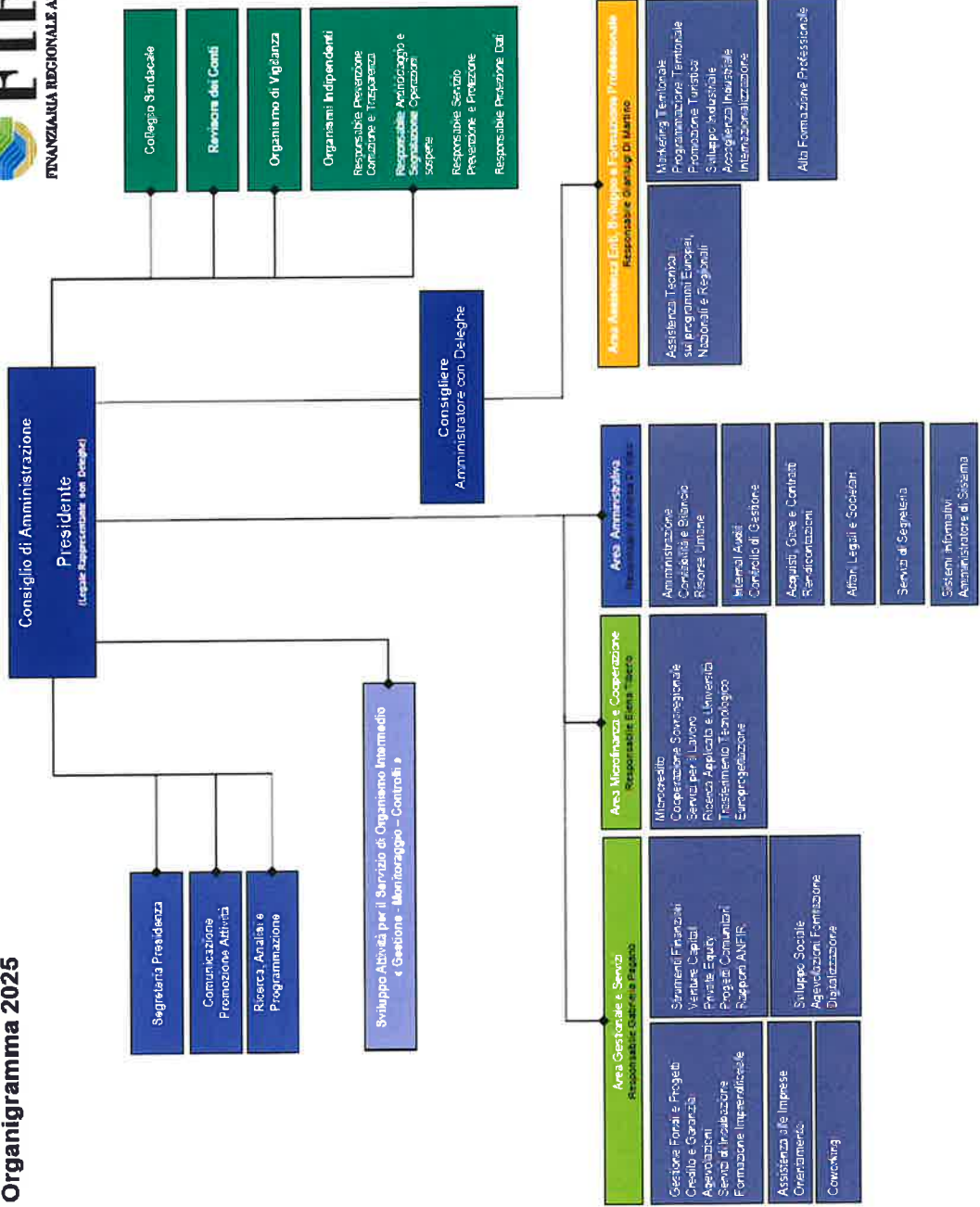
Attualmente l'Area è impegnata principalmente nelle attività di Assistenza Tecnica a valere su programmi relativi ai Fondi Strutturali Europei (FESR – FSE – FEASR – FEAMP), ai Fondi Regionali (Piano Sociale Regionale – Programma Operativo Ambientale) e su altri Fondi quale l'FSC. Tutte le attività vengono dunque svolte in coerenza con le direttive impartite dalla Regione Abruzzo e rivolte al raggiungimento degli obiettivi ad essa attribuiti. L'Area si è occupata di azioni di Marketing Territoriale attraverso l'organizzazione delle Tappe Abruzzesi del Giro d'Italia e della Tirreno Adriatico. Attualmente è impegnata anche nel sostenere le attività di Internazionalizzazione realizzate da micro, piccole e medie imprese abruzzesi operanti nei distretti industriali abruzzesi. Gli interventi sono attuativi della Legge Regionale 6 febbraio 2025, n. 1, art. 20, che dispone anche le relative risorse, e prevede l'istituzione di un Fondo da destinare al sostegno per l'Internazionalizzazione delle imprese abruzzesi (FIIA), per la realizzazione del Programma Straordinario approvato con DGR 426/2025.





Al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi aziendali, FIRA definisce la propria struttura organizzativa come riportato nell'Organigramma che segue.

Organigramma 2025



[Handwritten signatures]

3. Modello di Business

FiRA adotta un modello di organizzazione aziendale pensato per garantire un efficace livello di integrazione delle attività e per favorire, allo stesso tempo, una gestione efficiente dei singoli progetti e misure. Tale assetto si è dimostrato efficace nella gestione delle precedenti attività assegnate dalla Regione Abruzzo. Il modello è in corso di riprogettazione in considerazione del crescente numero di programmi ed attività che verranno affidati a FiRA nei prossimi anni. Tale riorganizzazione parte dalla valorizzazione delle competenze interne e dall'acquisizione di adeguati servizi esterni.

L'attuale modello di business è diviso in due Aree principali:

AREA PUBLIC

- **Attività Dirette**
 - A. Strumenti finanziari
 - B. Strumenti agevolativi
 - C. Assistenza Tecnica e attività di supporto alla Regione
- **Attività Indirette**

AREA PRIVATE

- **Progettazione europea e cooperazione**
- **FiRA Fintech**
- **FiRA Advisoring**
- **Co-working FiRA Station**
- **Altre attività**

3.1. Area Public

Nell'Area Public rientrano le *Business Unit* afferenti attività svolte in attuazione e a supporto delle politiche di sviluppo economico e sociale della Regione Abruzzo e, come previsto dal D. Lgs. 175/2016 art 16 comma 3, sono svolte a favore del socio unico, Regione Abruzzo, per oltre l'80% del fatturato della Società.

Le attività svolte si distinguono in Attività Dirette e Attività Indirette.

Le **Attività Dirette** sono quelle svolte sulla base di affidamenti diretti da parte della Regione Abruzzo e regolate da apposite convenzioni stipulate per ciascun affidamento nel ruolo di Soggetto Gestore e/o Attuatore degli strumenti.

Preme evidenziare che, al momento di redazione del presente Piano, il ruolo che FiRA assumerà in relazione all'attuazione del POR FESR Abruzzo 2021-2027 è oggetto di definizione con le Direzioni regionali competenti.



Le **Attività Indirette** sono tutte le attività che FiRA svolge per coadiuvare le politiche economiche, sociali e di sviluppo regionale. FiRA svolge tali attività attraverso la propria struttura e tramite personale dedicato, funzionale al raggiungimento degli obiettivi previsti da ogni singola attività.

In particolare, promuove le azioni di politica economica regionale attraverso un supporto specialistico ed assicura la propria assistenza:

- attraverso il servizio di Assistenza Tecnica, supporta la Regione nelle diverse fasi di programmazione, ingegnerizzazione, realizzazione e monitoraggio delle misure afferenti all'utilizzo dei fondi SIE, nonché nell'attuazione di specifici programmi proposti dalle singole Direzioni regionali;
- sostiene la Regione nell'implementazione della politica di sviluppo unitaria per i cicli di programmazione 2014-20 e 2021-27;
- affianca la Regione, in ambito comunitario, nazionale e regionale, nella definizione dei documenti programmatici generali, dei documenti di preparazione per i tavoli tecnici ed istituzionali e delle proprie posizioni negoziali ed assicurare il necessario supporto in materia economico-finanziaria e giuridica riguardo alle opportunità della programmazione dei Fondi Comunitari 2021-2027 ed al rispetto della normativa comunitaria;
- sostiene la Regione nel monitoraggio della politica di sviluppo unitaria per i cicli di programmazione 2014-20 e 2021-27 cofinanziati da risorse del Fondo di Sviluppo e Coesione, da altri fondi nazionali e da fondi regionali, nonché degli interventi strategici inseriti nel Piano di Sviluppo e Coesione in collegamento con i programmi nazionali e internazionali.
- supporta la Regione nell'attuazione e nello sviluppo delle politiche per la promozione della competitività del sistema Abruzzo e per tutte le attività finalizzate a far emergere e potenziare nuove filiere di sviluppo, con particolare attenzione agli aspetti di tutela e valorizzazione culturale, turistica ed ambientale;
- supporta la Regione nella ingegnerizzazione delle misure agevolative e nella programmazione e definizione di una pluralità di strumenti necessari per l'attuazione delle politiche regionali per l'economia del territorio. Le attività, a titolo esemplificativo e non esaustivo, possono riguardare l'analisi della nuova normativa europea e nazionale che impatta sulla progettazione degli avvisi/strumenti finanziari e del suo ambito di applicazione, la raccolta e lo studio della documentazione relativa agli avvisi e agli strumenti finanziari posti in essere da altre regioni italiane o europee, la partecipazione a seminari su tematiche rilevanti relative ai Fondi SIE e agli aiuti di Stato, etc.;
- in funzione delle esigenze che, di volta in volta, vengono manifestate FiRA assiste la Regione in tutte le fasi di progettazione degli avvisi pubblici per la concessione di agevolazioni a valere su Leggi regionali e su altre risorse nazionali o europee;
- supporta e partecipa ai Tavoli regionali per l'internazionalizzazione, l'innovazione e la ricerca;
- effettua analisi di Project financing per il coinvolgimento di soggetti privati nella realizzazione e nella gestione di opere pubbliche.

3.1.1. Area Public - Attività Dirette

A. Strumenti finanziari

La gestione degli strumenti finanziari è una parte rilevante delle attività di FiRA e della sua capacità di sviluppare sul territorio le politiche regionali per imprese, cittadini, enti locali e liberi professionisti.

Gli strumenti finanziari sono misure di sostegno per conseguire uno o più obiettivi connessi a fondi SIE, a fondi nazionali e a fondi regionali. Gli strumenti finanziari attuati sono: investimenti azionari o quasi-



azionari, prestiti, garanzie, o altri strumenti di condivisione del rischio, e possono, se del caso, essere associati a sovvenzioni.

FiRA gestisce direttamente alcune misure attuative di strumenti finanziari (Attività a gestione Interna) e svolge attività di supporto alla Regione Abruzzo nell'attuazione di strumenti finanziari (Attività sostegno tecnico).

In generale, è importante sottolineare che, a differenza di altre tipologie di incentivi, la gestione degli strumenti finanziari richiede un costante e prolungato monitoraggio da parte degli uffici di FiRA per tutto il ciclo di vita dei finanziamenti erogati. Allo stesso modo anche il ruolo di intermediario tra la Regione, i soggetti erogatori e i beneficiari non si conclude all'atto della semplice erogazione, ma viene prolungato nel tempo fino al termine della procedura complessiva.

Di seguito viene presentato lo stato di avanzamento dei principali programmi di agevolazione in corso (a valere su fondi regionali, nazionali ed europei) e la cui gestione proseguirà anche nel 2026.

FRI Start

Dipartimento di Afferenza: Autorità di Gestione - Accordo di finanziamento di Gennaio 2024 – Scorrimento graduatoria: Dipartimento Sviluppo Economico

Fondi: ex POR FESR 2014/2020 Asse III Azione 3.5.1 – Attualmente POC e Fondo CIPESS

Avviso: FRI Start

Dotazione finanziaria: € 11.762.554,04

Ruolo di FIRA: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

L'Avviso intende sostenere, mediante la concessione di prestiti, le imprese, con difficoltà nell'accesso al credito, di nuova costituzione o costituite da non oltre 48 mesi, che possano portare linfa e nuove prospettive al tessuto produttivo della Regione Abruzzo, incoraggiando così il talento imprenditoriale e l'interesse verso chi intraprende percorsi virtuosi e innovativi.

L'agevolazione pubblica consiste in un prestito a tasso zero abbinato ad un contributo a fondo perduto per l'attuazione di un progetto di investimento in Abruzzo.

Le imprese ammesse devono avere sede operativa nel territorio abruzzese al momento dell'erogazione dell'agevolazione.

I destinatari finali sono le Micro, Piccole e Medie Imprese (MPMI), come definite nella Raccomandazione 2003/361/CE della Commissione Europea con una particolare attenzione a quelle con caratteristiche di innovatività e i liberi professionisti in quanto equiparati ad una PMI ai sensi dell'art. 12 della legge 81 del 22 maggio 2017, che al momento dell'erogazione del prestito abbiano la sede legale o una unità operativa nella Regione Abruzzo.

RIEPILOGO GESTIONE 3.5.1			
PLAFOND	80% prestito a tasso zero	20% contributo in conto capitale	nr. Pratiche ammesse
Finanziamento iniziale – AdF FIRA\AdG	€ 3.060.354,06	€ 765.088,52	32
Risorse CIPESS (Delibera CIPESS 79/2021) assegnate a completamento della graduatoria	€ 6.349.689,17	€ 1.587.422,29	71
Totale	€ 9.410.043,23	€ 2.352.510,81	103
DOTAZIONE COMPLESSIVA	€ 11.762.554,04		

Restart Fare Impresa

Struttura Regionale di Afferenza: Direzione Generale - Servizio PNRR Aree Interne – Restart e certificazione

Fondi: Delibera CIPE 49/2016

Avviso: Restart Fare Impresa

Dotazione Finanziaria: € 10.000.000

Ruolo di FiRA.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

Il Fondo "Restart Fare Impresa" ha la finalità di sostenere le imprese ricadenti nel cratere sismico aquilano 2009 attraverso uno strumento combinato per il sostegno all'accesso al credito, costituito da una garanzia su un finanziamento bancario rilasciata dal sistema dei Confidi, e per il rafforzamento patrimoniale delle imprese, attraverso una sovvenzione diretta a fondo perduto erogata da FiRA

Le garanzie sono rilasciate dal sistema dei Confidi che FiRA ha selezionato attraverso un apposito Avviso.

L'aiuto sotto forma di garanzia è pari all'80% dell'importo del prestito sotteso, di un importo complessivo non superiore ad euro 100.000 e di durata non superiore ai 4 anni.

La quota d'aiuto sotto forma di sovvenzione a fondo perduto è calcolata nella misura massima del 40% sul finanziamento bancario deliberato e già garantito dai Confidi.

Alla data del 30/06/2025, sono state impegnate il 96% delle risorse disponibili e il 4% delle stesse è in corso di istruttoria di merito.

Avviso Pubblico Restart Fare Impresa - Imprese (aggiornamento al 30/06/2025)		
Domande ricevute	284	
Doppioni	12	
Non ammissibili	8	
Rinunce	51	
Decadenza	21	
Esclusione	17	
Non ammissibili per esaurimento fondi	2	
Risorse per garanzia		
In istruttoria di merito Confidi (risorse PRENOTATE)		
Istruttoria di MERITO chiusa positivamente (risorse IMPEGNATE)	173	
Sovvenzione a Fondo perduto		
Rendicontazioni in corso di istruttoria		3
Sovvenzioni Erogate		167
Progetti in attesa di rendicontazione		3
	284	173

"Abruzzo Crea" ex Azione 3.6.1

Dipartimento di Afferenza: Autorità di Gestione – Accordo di finanziamento di Gennaio 2024

Fondi: Fondo di Fondi ex POR FESR 2014/2020 – Attualmente POC

Avviso: Abruzzo Crea

Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività di monitoraggio e gestione delle garanzie offerte

L'Avviso ha previsto il potenziamento del sistema delle garanzie pubbliche per l'espansione del credito in sinergia tra sistema nazionale e sistemi regionali di garanzia, favorendo forme di razionalizzazione che valorizzino anche il ruolo dei confidi più efficienti ed efficaci.

Il Fondo di garanzia costituito per far fronte ad eventuali posizioni in sofferenza, inizialmente pari ad € 370.663,40 a seguito delle garanzie escusse pari ad € 173.374,92 ammonta attualmente ad € 197.288,48.

Piccolo Prestito

Dipartimento di Afferenza: Autorità di Gestione - Accordo di finanziamento di Gennaio 2024

Fondi: Fondo di Fondi ex POR FESR 2014/2020 – Attualmente POC

Avviso: Strumento Finanziario Legge 9/2021 – Fondo "Piccolo Prestito"

Dotazione finanziaria: € 5.210.545,36

Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

La finalità dell'Avviso denominato "Fondo Piccolo Prestito" è quella di facilitare l'accesso al credito, mediante la concessione di un prestito diretto a tasso zero, per le Micro, Piccole e Medie imprese (MPMI), già operanti sul territorio della regione Abruzzo, ammissibili a tutti i settori economici di cui all'art.1 del Reg. (UE) 1407/2013, con particolare riguardo ai settori della ristorazione, al settore turistico-alberghiero, nonché alle filiere ad essi correlate.

Obiettivo generale dell'Avviso è quello di dare un sostegno alla ricostituzione della liquidità aziendale e del capitale circolante, mediante la concessione di aiuti sotto forma di "contributi in conto interessi" che riducano a zero gli stessi, sui finanziamenti correlati. I soggetti beneficiari degli aiuti sono le Micro, Piccole e Medie Imprese identificate come "impresa unica" ai sensi dell'art. 2.2 del Reg. (UE) 1407/2013 che dispongano già di una sede operativa nel territorio abruzzese al momento della presentazione della domanda.

Le imprese devono aver subito una perdita a causa dell'emergenza sanitaria da COVID-19, per effetto della sospensione o della riduzione dell'attività, con un decremento del fatturato rispetto al 2019 non inferiore al 20%.

Possono chiedere l'accesso agli aiuti, solo le imprese costituite prima della data dell'8 marzo 2020 e, che al momento della presentazione della domanda risultino ancora attive ed iscritte sul Registro delle Imprese.

Il finanziamento è concesso secondo i seguenti parametri:

Importo minimo: € 10.000;

Importo massimo: € 15.000,00;

Durata massima per la restituzione della sola quota capitale: 60 mesi;

Di cui preammortamento: 24 mesi;

Rateo rimborso: semestrale costante posticipata.

Le graduatorie provvisorie sono state pubblicate sul sito della Regione Abruzzo e della FiRA SpA il giorno 29 settembre 2023 mentre quelle definitive in data 24/01/2024. Su un totale di 450 domande pervenute alla scadenza del bando, 357 imprese sono state ammesse a finanziamento, suddivise come segue:

- 101 imprese per il codice Ateco "A" con contributi per € 1.479.066,20
- 256 imprese per il codice Ateco "B" con contributi per € 3.690.021,19

Il totale dei contributi concessi è stato di € 5.169.087,39.

Totale non ammessi: 93 domande, per un totale di € 1.100.675,16.

Dopo i controlli effettuati dalla Banca Service UNI.CO, ai sensi dall'Art. 8 dell'Avviso, risultano effettivamente finanziate 308 istanze per un totale di € 4.495.383,64. Le 49 istanze rimanenti sono state revocate ai sensi dell'Art. 16 dell'Avviso.

StartUp StartHope

Dipartimento di afferenza: Sviluppo Economico

Fondi: POR FESR 2007/2013

Dotazione finanziaria: € 20 Milioni circa

Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

La FiRA SpA nel 2011 è risultata aggiudicataria in RTI con le banche socie (Tercas, Caripe, BLS, Carispaq e Carichieti) del bando di gara indetto dalla Regione Abruzzo, Settore Sviluppo Economico, relativo al Programma POR FESR 2007-2013 per la selezione di un Soggetto cui affidare la gestione dell'attività di un Fondo di Rotazione comprendente l'attività I.2.2 "Aiuti alle Piccole Nuove Imprese Innovative". Le risorse inizialmente destinate al Fondo di Rotazione denominato "StartUp StartHope" erano circa € 13 mln e nel corso del tempo sono state incrementate fino ad arrivare ad un totale di circa € 20 mln.

Attraverso il Fondo sono state chiuse 44 partecipazioni e 3 follow-on su partecipazioni già assunte con il I Avviso Pubblico per un totale investito pari ad € 19.338.295,00.

Risultati Attività I.2.2	Numero	Importo
Registrazioni alla piattaforma StartHope	1083	
Progetti presentati	236	132.985.939,00
Progetti valutati	223	122.166.906,00
Partecipazioni assunte	44	18.338.295,00
Follow-on su partecipazioni già assunte	3	1.000.000,00
Progetti Esclusi	176	102.828.611,00

Attualmente il Soggetto Gestore, in linea con le tempistiche su esposte, è in fase di disinvestimento delle partecipazioni assunte ed i dati riassuntivi di quest'ultima fase, aggiornati al giugno 2024, mostrano che, con gli exit finora formalizzati in n. di 22, per un importo di € 7.274.765,14 è stato ricostituito circa il 40% del Plafond inizialmente messo a disposizione e si prevede che, con la totale dismissione delle partecipazioni tale dato potrebbe subire un ulteriore incremento. Si fa presente, tuttavia, che le partecipazioni ancora detenute dalla FiRA nelle start up risultano in fase di contenzioso n. 13 start up a causa del mancato riacquisto delle stesse da parte dei soci fondatori e n. 9 risultano in stato di liquidazione.

Microcredito

Dipartimento di afferenza: Dipartimento Sviluppo Economico

Fondo: PO FSE Abruzzo 2007-2013.

Dotazione finanziaria: € 47 Milioni a valere sul PO FSE 2007-2013

Dotazione finanziaria: € 23.300.000 Milioni rinvenienze Fondo Microcredito FSE – dotazione regionale post exit strategy

Ruolo di FiRA.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

La **Regione Abruzzo** ha istituito il **Fondo Microcredito FSE** nel **novembre 2010** per conseguire le finalità di cui al Progetto Speciale Multiasse "Sviluppo del Microcredito a sostegno della crescita e dell'occupazione", così come previsto dal Regolamento Generale della Commissione europea per il sostegno soprattutto delle piccole e medie imprese (CE.1083/2006).

L'obiettivo primario del Fondo era quello di **sostenere la microimprenditorialità locale e il lavoro autonomo** finanziando tutti quei soggetti che per diversi fattori ostativi avessero **difficoltà di accesso al prestito bancario**.

I microcrediti erogati potevano essere **compresi, inizialmente, tra 5mila e 25mila euro, fino ad un massimo di 50mila euro**, a tasso agevolato, senza l'emissione di garanzie, a cui si associava l'assistenza, nelle prime quattro edizioni, di una rete di Operatori Territoriali, distribuita nell'intero territorio regionale. La dotazione complessiva del Fondo è stata di oltre 47 milioni di euro per un finanziamento di 3.365 imprese a cui vanno aggiunte ulteriori 1128 imprese finanziate utilizzando le rinvenienze di 15 milioni di euro derivanti dalla rotazione dello strumento finanziario stesso.

Sulla scorta, pertanto, della **riprogrammazione delle rinvenienze restituite dallo strumento finanziario**, ed operata dal Soggetto Gestore del Fondo, **il totale delle imprese finanziate** dallo strumento del Microcredito, sono alla data complessivamente pari a **4.493** per un totale complessivo di euro 66.945.250,37. Ciò ha comportato finora l'emissione di n.9 Avvisi pubblici (*lex specialis*), deputati al consolidamento di imprese esistenti, alla nascita di nuove imprese, al sostegno della liquidità aziendale.

Il Soggetto gestore per la gestione dei Fondi sopra riportati cura la fase di programmazione, gestione, controllo, rendicontazione, tesoreria e recupero coatto dei finanziamenti concessi.

A seguire quadro sinottico riepilogativo delle Misure in gestione.

Denominazione Fondo	Tipologia Fondo	Dotazione finanziaria	Importo crediti erogati	Scadenza Convenzione
Fondo microcredito FSE	Fondo di Rotazione istituito dalla Regione Abruzzo a valere sul Programma Operativo FSE Abruzzo 2007-2013 per la concessione di microcrediti a sostegno di micro e piccole imprese con difficoltà di accesso al credito costituite e costituende. Emessi 4 Avvisi (I-II-III- Riap. Termini III)	47 milioni di euro	Da 5000,00 a 25.000,00 euro	31/12/2024*
Fondo Microcredito FSE - Nuove Misure 2018	Avviso Micro.crescita più per il finanziamento di imprese "virtuose" già beneficiarie del microcredito per supportarne l'ulteriore consolidamento aziendale	6 milioni di euro	Da 20.000,00 a 50.000,00 euro	13/10/2026
Fondo Microcredito FSE - Nuove Misure 2018	Avviso Sostegno alle Imprese <i>Misura A. Micro.Newco</i> per il finanziamento di nuove imprese costituende	4.5 milioni di euro	Da 5000,00 a 25.000,00 euro	13/10/2026
Fondo Microcredito FSE - Nuove	Avviso Sostegno alle Imprese <i>Misura B. Crescita più</i> per il consolidamento e la liquidità di imprese costituite	4.5 milioni di euro	Da 5000,00 a 30.000,00	13/10/2026

Misure 2018			euro	
Fondo microcredito FSE - Nuove Misure 2021 Avviso Liquidità	Fondo per la concessione di microcrediti a micro e piccole imprese già costituite per carenza di liquidità a seguito della fase pandemica e della conseguente crisi finanziaria	8 milioni di euro	Da 5000,00 a 15.000,00 euro	31/12/2027
Fondo Microcredito FSE Avviso Start Up Dote	Fondo per la concessione di microcrediti a micro imprese costituite identificate nell'ambito del programma Dote di Comunità nell'area Basso Sangro Trigno	300.000 euro	Da 15.000,00 a 30.000,00 euro	31/12/2028

FSE+2021/2027 -Microprestito AVVISO UNICO "FARE IMPRESA"

Dipartimento di afferenza: Dipartimento Sviluppo Economico

Fondo: PR FSE+ 21/27 - c.3 e 4.a.1

Dotazione finanziaria: € 20 Milioni

Ruolo di FiRA.: Soggetto Gestore in fase di affidamento annualità 2025

Tipologia: Attività a gestione Interna

È in fase di costituzione da parte della Regione Abruzzo, in coerenza con quanto disposto all'art. 2, par.20 e ai sensi dell'art.59, par.4 del Regolamento Europeo Reg. UE 1060/2021, un Fondo di partecipazione al fine dell'emissione dell'Avviso Unico Fare Impresa per le Azioni c.3 e 4.a.1 del PR FSE+ 21/27 e l'affidamento della gestione dello stesso a FiRA SpA, in virtù di specifico Accordo di finanziamento adottato in applicazione dell'art.59, par.5 del Reg. (UE) n.1060/2021.

Gli interventi di politica attiva previsti nel PR FSE+ 21/27 della Regione Abruzzo sono stati costruiti per rispondere ai bisogni delle persone inattive, dei disoccupati e dei soggetti svantaggiati. Vista la persistente differenza registrata nei tassi di occupazione maschile e femminile, differenza acuita dagli effetti negativi della pandemia da Covid-19, il PR FSE+ 21/27 ha previsto interventi specifici rivolti alla conciliazione dei tempi di vita e di lavoro unitamente ad azioni di welfare pensate per ridurre il disagio e il rischio di esclusione sociale con l'obiettivo di creare pari opportunità nel mondo del lavoro.

La creazione di occupazione di qualità sul territorio regionale è stimolata anche grazie all'attivazione di Strumenti finanziari che permetteranno l'accesso al credito a giovani e donne che saranno sostenuti nel percorso di neo-imprenditorialità.

In tale contesto, il PR FSE+ 21/27 della Regione Abruzzo prevede:

- **ESO 4.3 Priorità: 1. Occupazione – Azione c.3 Strumento finanziario per la creazione di nuove imprese femminili.** Con questo intervento si prevede di attivare uno strumento finanziario misto a supporto di richiedenti per sostenere e facilitare l'accesso al credito di nuove iniziative imprenditoriali o di lavoro autonomo a favore delle donne. Lo strumento è previsto per aiutare l'accesso al credito delle donne e per sostenere la neo-imprenditorialità femminile.
- **ESO 4.1 Priorità: 4. Occupazione giovanile – Azione 4.a.1 Microcredito per i giovani** L'azione prevede l'attivazione di uno strumento finanziario misto a supporto dei richiedenti per sostenere e facilitare l'accesso al credito di nuove iniziative imprenditoriali o di lavoro autonomo a favore dei giovani. Lo strumento è previsto per aiutare l'accesso al credito dei giovani e per sostenere la neo-imprenditorialità giovanile.




L'Avviso Unico risponde all'esigenza di concentrare in un Unico Avviso pubblico, di dotazione complessiva pari a 19.000.000,00 di euro, al netto dei costi di gestione, le due distinte azioni del PR FSE+ 21/27 previste a valere sui giovani e sulle donne, in due Misure dedicate, Misura A e Misura B, con dotazioni finanziarie assegnate di 9.500.000,00 di euro ciascuna.

L'Avviso prevede, per entrambe le Linee, la selezione dei destinatari a cui erogare un micro-prestito a tasso zero per la realizzazione di un nuovo progetto imprenditoriale, in combinazione con una sovvenzione a fondo perduto, pari al massimo al 10% del micro-prestito concesso e una specifica attività di accompagnamento e tutoraggio pre e post finanziamento.

L.R. 10/2017

Dipartimento di afferenza: Dipartimento Lavoro e Attività Produttive

Fondi: ex POR FESR 2007/2013 – Fondo di Rotazione - Azione I.2.4

Dotazione finanziaria: circa 18 milioni di euro.

Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

FiRA SpA, è stata individuata quale Soggetto Gestore del Fondo Rotativo – Por Fesr 2007-2013 Attività I.2.2 e I.2.4: aiuti alle Piccole Nuove Imprese Innovative e Azioni per migliorare la capacità di accesso al credito delle PMI" in tale ambito la FiRA ha gestito un fondo di circa 18 ML di euro per la misura legata alla prestazione di garanzia alle PMI attraverso i consorzi fidi locali.

Con il consenso della Regione Abruzzo, i 27 Confidi selezionati attraverso Avviso pubblico hanno concluso la loro operatività in data 12/12/2016 oltre il termine inizialmente previsto del dicembre 2015.

La performance derivata dalla gestione dell'Attività I.2.4. del Por Fesr 2007-2013 è stata tale che con un fondo pari a circa 18 mln di euro è stato possibile concedere, in soli 3 anni, finanziamenti per circa 77 mln di euro in favore di 1077 imprese concedendo circa 46 mln di euro in termini di garanzia, utilizzando circa 14 mln di euro a titolo di accantonamento.

Con la Legge Regionale n. 10/2017 è stata disposta: "l'assegnazione ai Confidi dei fondi del finanziamento comunitario POR-FESR 2007-2013 Attività I.2.4, con vincolo di incremento del fondo rischi per la concessione di garanzie". Non si è trattato, di una nuova assegnazione di risorse, bensì di una riattribuzione di risorse già assegnate in precedenza attraverso un fondo di rotazione per consentirne l'ulteriore operatività.

In ottemperanza alle disposizioni di cui all'articolo 16 della Legge Regionale n. 10/2017 e ss.mm.ii. è stato previsto l'utilizzo delle risorse esclusivamente per la concessione di nuove garanzie a favore delle MPMI e dei liberi professionisti, in quanto equiparati alle MPMI, con sede legale e/o unità operativa nella Regione Abruzzo, a fine di accrescerne la capacità di accesso al credito bancario.

Con DGR 91 del 20/02/2018 la Regione Abruzzo ha deliberato di dare attuazione alla LR 10/2017 attraverso l'individuazione di FiRA quale Soggetto Gestore.

Con DGR n. 515/2018 la Regione Abruzzo ha autorizzato l'affidamento diretto alla Società FiRA SpA in house della gestione delle risorse della L.R. n. 10/2017 e ss.mm.ii. e in data 31/07/2018 è stato sottoscritto apposito Accordo di Finanziamento.

Previa sottoscrizione di apposita convenzione con il Soggetto Gestore FiRA SpA, è stata data ai Confidi la possibilità di continuare ad operare fino al 31.12.2023 trasferendo le risorse disponibili dell'ex Attività I.2.4., su un nuovo conto dedicato LR 10/2017. Le operazioni di garanzia dovevano concludersi entro il 31.12.2027.

Nel corso di questi anni sono intervenute n. tre Deliberazioni della Giunta Regionale, nello specifico la DGR 296/2020, 603/2021 e 875/2022 ai sensi delle quali sono stati predisposti n. 3 addendum sia all'Accordo di Finanziamento con la Regione Abruzzo e sia alle singole Convenzioni con i Confidi. Con

ciascuna delle predette deliberazioni sono stati posticipati di un anno, tutti i termini temporali previsti con riferimento sia al conseguimento degli obiettivi prestazionali, sia alla durata temporale dell'operatività (31.12.2026), sia alla conclusione delle operazioni (31.12.2030) da parte dei Confidi.

Dalla verifica delle rendicontazioni presentate dai Confidi, è emerso che alla data del 31 dicembre 2024 (ultima rendicontazione verificata – è in corso l'acquisizione di quella aggiornata al 30.06.2025) sono state effettuate 794 operazioni concedendo circa 38 mln di euro in termini di garanzia e circa 35 mln di euro di finanziamenti erogati, utilizzando circa 7,8 mln di euro a titolo di accantonamento; l'importo relativo alle perdite liquidate al fondo è pari a circa 340 mila euro.

L.R. 16/2002

Dipartimento di Afferenza: Sviluppo Economico

Fondi: Regionali

Dotazione finanziaria: € 150 milioni circa

Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore e Autorità di Pagamento

Tipologia: Attività a gestione Interna

La gestione dei capi II e IV della L.R. 16/02 ha visto la FiRA coinvolta nella erogazione di mutui a tasso agevolato per la realizzazione di immobili industriali.

Per questa operazione FiRA SpA ha stipulato un finanziamento a lungo termine per complessivi euro 150.000.000,00, contratto il 9 febbraio 2004, con Dexia Crediop SpA e Banca OPI SpA, oggi BIIS SpA, al fine di disporre della provvista necessaria per finanziare gli investimenti di cui ai citati capi II e capo IV della legge 16/02, acquisendo una provvista finanziaria di euro 142.886.244,00.

Banca Caripe in nome e per conto di FiRA ha contratto mutui ed erogato finanziamenti a 240 imprese beneficiarie per complessivi euro 139.580.079,40.

I mutui passivi sono scaduti ad aprile 2024 ed il debito con la Banca Dexia è stato interamente onorato. I mutui attivi, erogati alle imprese beneficiarie dei capi II e IV della L.R.16/02, sono scaduti il 31/01/2024 e attualmente FiRA è impegnata nelle attività di recupero delle posizioni incagliate e nella gestione dei contenziosi affidati alla Banca del Mezzogiorno (ex Caripe e Banca Popolare di Bari).

Agricoltura - Fondo di rotazione per prestiti diretti alle imprese agricole

Dipartimento di Afferenza: Dipartimento Agricoltura

Fondi: regionali

Dotazione finanziaria: € 2.327.500,00

Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività di sostegno tecnico

Interventi di credito agrario a medio termine in favore delle imprese agricole danneggiate dalle avverse condizioni atmosferiche verificatesi nel 2023 – Legge regionale n. 46 del 25/10/2023 art. 13 "Disposizioni finanziarie urgenti in materia di agricoltura".

Il Fondo di Rotazione finanzia la concessione di prestiti agrari ai sensi dell'art. 13, comma 5, della L.R. n. 46/2023 a favore delle imprese vitivinicole operanti sul territorio regionale che hanno subito nel 2023 una riduzione della produzione vitivinicola in Abruzzo pari o superiore al 30 per cento della produzione vitivinicola del 2022 a seguito dell'avversità atmosferica indicata in premessa.

In ottemperanza di quanto previsto dall' Accordo di finanziamento sottoscritto tra Fira spa Unipersonale e il Dipartimento Agricoltura Regione Abruzzo DPD in data 06 dicembre 2023, in attuazione della D.G.R. n. 854 del 4.12.2023, si riportano di seguito le attività svolte dal Soggetto Gestore Fira Spa, per lo S.F. "Piccolo Prestito Agrario":

Di seguito le attività svolte da questo Soggetto Gestore:

-Attività di Sportello Informativo e risposte a tutte le FAQ ricevute: si è provveduto a dare supporto informativo alle imprese richiedenti in fase di presentazione della domanda e a pubblicare tutte le risposte alle FAQ ricevute.

-Predisposizione della graduatoria: La graduatoria è stata redatta sulla base delle risultanze della Piattaforma Digitale Sportello, attraverso dichiarazioni rese dagli istanti ai sensi del D.lgs. 445/2000, secondo quanto previsto dall'art. 10 dell'Avviso e in data 29 dicembre 2023, veniva approvata dal Cda e pubblicata sui siti istituzionali (Fira Spa e Regione Abruzzo);

-Verifica delle condizioni di ammissibilità: La valutazione delle domande è stata effettuata alla luce della sussistenza delle condizioni di ammissibilità. Le domande sono state analizzate in relazione alle caratteristiche dei soggetti proponenti e alla completezza della documentazione allegata, come previsto dall'Avviso pubblico agli artt. 3 e 4.

-Verifica dei dati di produzione per accertare quanto dichiarato e quanto previsto dall'Avviso e quindi aver subito nel 2023 una riduzione della produzione vitivinicola pari o superiore al 30% rispetto alla produzione vinicola del 2022, attraverso la consultazione della Piattaforma SIAN;

-Soccorso istruttorio: Ai sensi dell'art 7 comma 4 dell'Avviso ai fini dell'istruttoria formale, per ridurre i casi di esclusione per i soli vizi formali, inesattezze e omissioni e senza compromettere il principio di equità e trasparenza questo Soggetto Gestore ha avviato la procedura del soccorso istruttorio. Le richieste di integrazione sono state inviate attraverso lo Sportello telematico e tramite PEC. L'impresa che ha ricevuto la richiesta di integrazione ha avuto un termine di 10 giorni consecutivi per rispondere e fornire i documenti mancanti o corretti. La mancata risposta nei termini stabiliti avrebbe comportato la non ammissibilità della domanda.

-Valutazione delle controdeduzioni: Sono state esaminate e riscontrate le controdeduzioni pervenute, presentate dai soggetti esclusi, ai sensi dell'art. 10-bis della Legge n. 241/1990 e successive modifiche e integrazioni, in seguito alla comunicazione dei motivi ostativi all'accoglimento dell'istanza.

Fira Spa ha proceduto a tutti i livelli di controllo previsti dall'Avviso e concordati con il Dipartimento Agricoltura e precisamente:

-Controlli a campione: Ai sensi dell'art. 10 dell'Avviso, sono stati effettuati controlli a campione sul 10% delle domande ammesse, al fine di verificare la veridicità delle dichiarazioni rese e la conformità dei requisiti e precisamente:

-Casellario Giudiziale presso la Procura di Pescara;

-Direzione generale Abruzzo dell'INPS della richiesta di controllo della veridicità del contenuto di dichiarazioni sostitutive di certificazione e/o atto notorio (ai sensi degli articoli 43 e 71 d.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445) rese dall'interessato ai fini della concessione di benefici economici dei dati dichiarati dai beneficiari a valere sul fondo "Piccolo Prestito Agrario";

-Valutazione delle controdeduzioni: Sono state esaminate e riscontrate le controdeduzioni pervenute, presentate dai soggetti esclusi, ai sensi dell'art. 10-bis della Legge n. 241/1990 e successive modifiche e integrazioni, in seguito alla comunicazione dei motivi ostativi all'accoglimento dell'istanza.

-Rilascio del CUP: Questo Soggetto Gestore ha provveduto ad espletare tutte le necessarie procedure per ottenere il CUP (Codice Unico di Progetto) di ciascun progetto. Tale codice risulta utile per adempiere agli obblighi inerenti il Registro Nazionale degli Aiuti, come previsto dalla normativa vigente.

-Visure Aiuti - De Minimis – Deggendorf: In ottemperanza con le disposizioni dell'Avviso, questo Soggetto Gestore ha acquisito tutte le visure Aiuti, De Minimis e Deggendorf per i progetti da valutare. Le visure sono state utilizzate per stabilire la capienza dei castelletti di ciascun proponente, al fine di garantire la compatibilità con le norme in materia di aiuti di Stato.

-Caricamento sulla piattaforma SIAN: È stato effettuato il caricamento degli importi dei progetti relativi alla categoria delle aziende agricole vitivinicole di produzione sulla piattaforma SIAN (Sistema Informativo Agricolo Nazionale). A seguito di questa operazione, è stato ottenuto il relativo COR.

-Caricamento sulla piattaforma RNA: È stato effettuato il caricamento degli importi dei progetti relativi alla categoria delle aziende di trasformazione e commercializzazione sulla piattaforma RNA (Registro Nazionale degli Aiuti). A seguito di questa operazione, è stato ottenuto il relativo COR.

-Caricamento su piattaforma SIAN e RNA dei provvedimenti di concessione dei beneficiari.

-Erogazione dei finanziamenti: disposta l'erogazione dei prestiti in favore dei beneficiari ammessi, per il tramite della Banca Service BCC di Castiglione Messer Raimondo e Pianella. Le erogazioni sono state n. 191 nell'arco del 2024 e n. 11 al 31 maggio 2025. Le 11 aziende a cui è stata fatta l'erogazione nel 2025 sono quelle che risultano riammesse dopo l'invio dei preavvisi di revoca, per mancato inoltro della documentazione alla Banca Service. Le stesse hanno provveduto, nei termini previsti, a sanare le loro posizioni e Fira ha provveduto ad autorizzare l'erogazione.

Si precisa che le maggiori difficoltà per le aziende agricole si sono riscontrate nel rispetto di quanto previsto all'art. 12, comma 4 dell'Avviso, relativamente alla verifica preventiva da parte di Banca Service della Visura rilasciata dalla Centrale Rischi della Banca d'Italia, della Crif e della regolarità contributiva del beneficiario.

Di seguito si riportano i dati riepilogativi relativi all'attuazione dell'Avviso al 30 maggio 2025:

Dati generali

Totale plafond dell'Avviso: **€ 2.327.500,00**

- Totale istanze pervenute su Sportello: **709**
- istanze escluse perché duplicate: **37**
- Istanze valide: **672 per un plafond di € 6.705.000,00**
- Istanze ammesse a finanziamento: **251**
- **Istanze revocate: 49**
- *n. 2 istanze per superamento limite "de minimis";*
- *n. 19 istanze mancanza requisito di ammissibilità (30%);*
- *n.1 istanza inoltrata con SPID non appartenente al legale rappresentante;*
- *n. 1 istanza per attività non agricola;*
- *n. 26 istanze per mancato invio documentazione alla banca Service.*
- **Istanze erogate n. 202 (251-49)**

Situazione finanziaria		
Totale	plafond	€ 2.327.500,00
impegnato		
Totale erogato		€ 2.035.000,00
Plafond rimanente		€ 292.000,00
Costo tenuta Conto		€ 500,00
Totale		€ 2.327.500,00

Agricoltura – Strumento finanziario

Dipartimento di Afferenza: Dipartimento Agricoltura

Fondi: Complemento di programmazione Abruzzo per lo Sviluppo Rurale 2023-2027 - Regolamento (UE)

N. 2021/1060 e s.m.i. per la gestione degli strumenti finanziari di cui agli interventi SRD18 e SRD19

Dotazione finanziaria: € 11.900.000,00 per l'intervento SRD18 - € 5.000.000,00 per l'intervento SRD19

Ruolo di FIRA: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività di sostegno tecnico

Fira SpA dovrà occuparsi della gestione del Fondo di Rotazione istituito per l'attuazione degli Interventi del Complemento di programmazione Abruzzo per lo Sviluppo Rurale 2023-2027:

a. SRD18 - Strumenti Finanziari: Fondo di Rotazione per investimenti produttivi agricoli per la competitività delle aziende agricole e per ambiente, clima e benessere animale;

b. SRD19 - Strumenti Finanziari: Fondo di Rotazione per investimenti, per la trasformazione e commercializzazione dei prodotti agricoli.

I destinatari finali sono le imprese agricole regionali e le imprese che operano nell'ambito della trasformazione e/o commercializzazione dei prodotti agricoli abruzzesi.

Il Fondo di Rotazione prevede la concessione di prestiti a tasso zero alle imprese, destinatarie finali del sostegno a valere sull'intervento, che sono interamente restituiti al Fondo di Rotazione stesso.

Nel corso del 2025, sono stati aperti i seguenti Avvisi

- SRD 013 correlato allo strumento finanziario SRD19
- SRD 02 correlato allo strumento finanziario SRD18

La pubblicazione degli Avvisi ha consentito l'attivazione di ciascuna misura.

In relazione alla Misura SRD19 è stata presentata regolare domanda di sostegno attraverso la piattaforma SIAN. Nel corso del 2025 saranno presentate sia la domanda di pagamento relativa alla Misura SRD19 e sia le domande di sostegno e pagamento relative alla Misura SRD18.

B. Attività strumenti agevolativi

La gestione degli strumenti agevolativi è una parte rilevante delle attività di FiRA e della sua capacità di sviluppare sul territorio le politiche regionali per imprese, cittadini, enti locali e liberi professionisti. Tra gli strumenti agevolativi si annoverano le sovvenzioni, i contributi, i voucher, i sussidi e tutti i vantaggi economici, diversi dagli strumenti finanziari.

FiRA gestisce direttamente alcune misure attuative di strumenti agevolativi (Attività a gestione Interna) e svolge attività di supporto alla Regione Abruzzo in misure attuative di strumenti agevolativi (Attività sostegno tecnico).

L.R. 77 del 28.04.2000 - Interventi di sostegno alle imprese operanti nel settore del turismo"

Dipartimento di afferenza: Presidenza – Programmazione - Turismo

Fondi: Regionali

Dotazione finanziaria € 108.079.409,81

Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore della fase di rendicontazione dei progetti ammessi a finanziamento. Autorità di Pagamento.

Tipologia: Attività di sostegno tecnico

Con la L.R. n. 77 del 28.04.2000 la Regione Abruzzo promuove azioni volte all'ammodernamento e qualificazione del patrimonio turistico-ricettivo esistente, alla realizzazione di nuove strutture ricettive alberghiere, extralberghiere e all'aria aperta nonché al potenziamento dell'offerta turistico-balneare quale strumento fondamentale della politica regionale di sviluppo economico.

In attuazione della presente legge ed al fine di assicurare il costante miglioramento della qualità dei servizi offerti agli utenti, la Regione ha pubblicato 9 Avvisi.

Nello specifico, gli obiettivi generali della presente Legge Regionale sono i seguenti:

- a) Sostenere e agevolare gli investimenti, effettuati da imprese operanti nel settore del turismo, finalizzati al raggiungimento di elevati standard di qualità delle strutture ricettive, sotto l'aspetto:
- della riduzione del rischio sismico;
 - della sostenibilità ambientale, mediante l'utilizzo di tecnologie volte all'efficientamento

- energetico, alla riduzione di consumi di acqua potabile e di energia primaria;
- dell'accessibilità per i turisti con disabilità motorie e sensoriali;
- del riutilizzo del patrimonio edilizio esistente;
- acquisto di mobili e attrezzature.

b) Sostenere e promuovere la diffusione della "cultura della qualità", mediante l'acquisizione di marchi di qualità volontari, credibili ad alta visibilità nazionale ed europea.

A valere sugli Avvisi pubblicati e all'esito della valutazione delle domande presentate sono risultate ammissibili n. 1384 istanze per un totale di contributi concessi pari ad € 108.079.409,81.

In riferimento all'ultimo Avviso gestito "LR 77/00 Programma 2023" sono risultate finanziate 110 imprese e ad oggi sono in corso le operazioni di verifica delle rendicontazioni pervenute da parte dei beneficiari. Inoltre, sono in corso le attività di istruttoria relativo allo scorrimento Avviso "L.R. 77/00 Programma 2018" avvenuto con Fondi FSC di cui alla delibera CIPESS n.79/2021.

Inoltre, con le convenzioni sottoscritte in data 07/08/2020 e in data 06/10/2021 tra la Regione Abruzzo e la Società FiRA SpA Unipersonale sono state individuate le modalità per lo svolgimento del servizio di **Assistenza Tecnica presso gli uffici della Regione Abruzzo** a valere sugli Avvisi Annualità 2018 e Basso Sangro Trigno Annualità 2020.

Due dipendenti della FiRA SpA Unipersonale prestano servizio presso il Dipartimento Sviluppo Economico - Turismo, Servizio Politiche Turistiche e Sportive DPH002, Ufficio Sostegno alle Imprese Turistiche, Informazione ed Accoglienza Turistica per 4 ore e mezza giornaliere.

Come disposto con Determinazione della Giunta Regionale i dipendenti, al fine di supportare l'attività anche dal punto di vista informatico e al fine di procedere con l'inserimento degli esiti nell'apposto programma gestionale, forniscono assistenza al personale dipendente della R.A.

Infine, FiRA SpA assicura la presenza di almeno una unità di personale amministrativo e di una unità di personale con competenze informatiche al **Tavolo tecnico permanente della L.R. 77/00**, costituito al fine di un continuo confronto tra Regione Abruzzo e FiRA SpA, di una più completa assistenza agli utenti nonché per l'esecuzione degli adempimenti relativi all'RNA.

Turismo Esperienziale - Supporto alle Microimprese per servizi collegati ai territori percorsi dalle "ciclovie e dai cammini"

Dipartimento di afferenza: Presidenza – Programmazione - Turismo

Fondi: POC

Dotazione finanziaria € 9.250.000,00

Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore della fase di rendicontazione dei progetti ammessi a finanziamento.

Autorità di Pagamento.

Tipologia: Attività di sostegno tecnico

L'Avviso è stato emanato dalla Regione Abruzzo in attuazione del Programma Operativo Complementare (POC) - Azione 3.1.1 "Aiuti per investimenti in macchinari, impianti e beni intangibili, e accompagnamento dei processi di riorganizzazione e ristrutturazione aziendale", con la finalità di proseguire le attività di supporto al tessuto produttivo abruzzese e accrescere gli investimenti in favore delle microimprese nel campo della innovazione di processo e di prodotto, di marketing organizzativo e di competitività.




L'Avviso è rivolto alle micro imprese titolari di attività turistiche esistenti sostenendone gli investimenti per l'innovazione dell'offerta turistica nonché per servizi collegati ai territori percorsi dalle "ciclovie" e dai "cammini" in un'ottica di sviluppo del Turismo Esperienziale.

Gli obiettivi dell'Avviso sono:

- a. realizzare progetti che inneschino reali e duraturi processi di sviluppo dell'offerta turistica e che facilitino la fruizione dell'esperienza vacanza, sviluppino prodotti e servizi turistici differenziati ed innovativi, incrementino la riconoscibilità del territorio, migliorino ed innovino il sistema di accoglienza locale, incentivino la sostenibilità e la destagionalizzazione;
- b. creare prodotti turistici costituiti da servizi innovativi e/o da proposte integrate di turismo esperienziale realmente alla portata del turista, da commercializzare sui mercati nazionali ed internazionali, capaci di rispondere in maniera efficace alle esigenze del mercato turistico attuale;
- c. consolidare le esperienze maturate dalla Regione per investimenti in macchinari, impianti, beni intangibili e accompagnamento dei processi di riorganizzazione e ristrutturazione aziendale anche mediante l'impiego di tecnologie ICT.

La FI.R.A. assume il compito di soggetto responsabile della gestione dell'Avviso approvato con Determinazione n. DPA018/178 del 31/03/2025 e si impegna agli adempimenti previsti dall'apposita Convenzione, con le modalità specificate nell'Avviso stesso e nella manualistica del POR FESR 2014-2020. La Convenzione sottoscritta in data 04/06/2025 tra la Regione Abruzzo e la Società FI.R.A. ha validità dalla data di sottoscrizione fino al giorno 31.12.2026, fatte salve eventuali proroghe del POC - POR FESR Abruzzo.

FI.R.A. garantisce alla Regione il supporto nella predisposizione di ogni atto necessario alla gestione e/o chiusura del Programma nei termini e con le modalità richieste dalla Regione anche oltre il 31/12/2026. Inoltre, con la Convenzione sono state individuate le modalità per lo svolgimento del servizio di assistenza e supporto, e nello specifico mette a disposizione del Servizio Regionale una unità di personale livello middle per tre giornate a settimana fino al 31/12/2026 con modalità da concordare con il Servizio stesso, e una unità di personale dell'assistenza tecnica già in essere per tre mesi dalla sottoscrizione, per supporto nella fase di valutazione.

Voucher di Garanzia

Dipartimento di Afferenza: Autorità di Gestione - Accordo di finanziamento di Gennaio 2024

Fondi: Fondo di Fondi ex POR FESR 2014/2020 – Attualmente POC

Avviso: Strumento Finanziario Legge 9/2021 – Voucher di Garanzia

Dotazione finanziaria: € 7.310.132,02

Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

La finalità dell'Avviso denominato "Voucher di Garanzia" è quella di facilitare l'accesso al credito delle Micro, Piccole e Medie imprese (MPMI), già operanti sul territorio della regione Abruzzo, ammissibili a tutti i settori economici di cui all'art.1 del Reg. (UE) 2831/2023, mediante la concessione di una sovvenzione diretta a fondo perduto per l'abbattimento dei tassi di interesse dei finanziamenti bancari e all'abbattimento dei costi per il rilascio di una garanzia da parte del sistema dei Confidi regionali.

La convenzione con l'AdG è stata sottoscritta, l'Avviso pubblico è stato predisposto dalla Fi.R.A. e validato dall'AdG ed è stato pubblicato il 08/08/2024.

L'istruttoria delle domande di partecipazione avviene attraverso una procedura valutativa a sportello secondo l'ordine cronologico di presentazione delle domande e sino ad esaurimento delle risorse disponibili.

L'ammissibilità viene comunicata alle imprese mediante pubblicazione periodica di elenchi che hanno valore di concessione degli aiuti.

In data 12/12/2024 è stato pubblicato il primo elenco provvisorio degli ammessi. Alla data del 21/07/2025 sono stati pubblicati n. 18 elenchi provvisori e sono stati concessi contributi per oltre il 40% delle risorse disponibili.

Voucher di Garanzia					
Monitoraggio procedurale al 21/07/2025					
Domande	Numero	%	Risorse	%	Volume finanziamenti erogati dal sistema bancario
Domande ammesse EROGATE	304	37,4%	1.742.921,84	24%	22.653.977,56
Domande ammesse da erogare	230	28,3%	1.380.233,64	19%	16.170.335,88
Domande in corso di istruttoria	240	21,5%	1.474.019,42	20%	11.132.911,96
Domande escluse	2	0,2%	10.937,40	0,1%	
Domande inammissibili	107	12,3%	651.060,16	9%	
Rinunce	2	0,2%	10.018,97	0,1%	
Totale complessivo domande ricevute	885	100%	5.269.191,42		49.957.225,40

Monitoraggio delle Risorse al 21/07/2025					
Risorse iniziali			7.310.132,02	100%	
Domande ammesse EROGATE	304		1.742.921,84	24%	
Domande ammesse da erogare	230		1.380.233,64	19%	
Domande in corso di istruttoria	240		1.474.019,42	20%	
Risorse residue			2.712.957,13	37%	

Abbattimento tasso di interesse Agrario

Dipartimento di Afferenza: Dipartimento Agricoltura

Fondi: regionali

Dotazione finanziaria: € 2.327.500,00

Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività di sostegno tecnico

Interventi di credito agrario a medio termine in favore delle imprese agricole danneggiate dalle avverse condizioni atmosferiche verificatesi nel 2023 – Legge regionale n. 46 del 25/10/2023 art. 13 "Disposizioni finanziarie urgenti in materia di agricoltura".

Per il 2024, a favore delle imprese agricole operanti sul territorio regionale, in tutti i settori riguardanti produzioni agricole, che hanno registrato una riduzione del fatturato 2023 di almeno il 30% rispetto all'anno precedente (2022).

Lo strumento prevede l'erogazione di un contributo a fondo perduto per la copertura degli interessi passivi su prestiti già erogati alla data di pubblicazione dell'Avviso.

L'istruttoria delle domande pervenute è stata effettuata con celerità, in appena nove giorni, consentendo il tempestivo pagamento dei contributi ai beneficiari ammessi, nel pieno rispetto delle tempistiche previste.

Attività realizzate:

1. Attività di Sportello Informativo e risposte a tutte le FAQ ricevute: Questo Soggetto Gestore ha provveduto a dare supporto informativo alle imprese richiedenti in fase di presentazione della domanda e a pubblicare tutte le risposte alle FAQ ricevute.
2. Verifica delle condizioni di ammissibilità: La valutazione delle domande è stata effettuata alla luce della sussistenza delle condizioni di ammissibilità. Le domande sono state analizzate in relazione alle caratteristiche dei soggetti proponenti e alla completezza della documentazione allegata, come previsto dall'Avviso pubblico agli artt. 4 e 5.
3. Soccorso istruttorio: Ai sensi dell'art 7 comma 4 dell'Avviso ai fini dell'istruttoria formale, per ridurre i casi di esclusione per i soli vizi formali, inesattezze e omissioni e senza compromettere il principio di equità e trasparenza questo Soggetto Gestore ha avviato la procedura del soccorso istruttorio. Le richieste di integrazione sono state inviate attraverso lo Sportello telematico e tramite PEC. L'impresa che ha ricevuto la richiesta di integrazione ha avuto un termine di 5 giorni consecutivi per rispondere e fornire i documenti mancanti o corretti. La mancata risposta nei termini stabiliti avrebbe comportato la non ammissibilità della domanda.
4. Rilascio del CUP: Questo Soggetto Gestore ha provveduto ad espletare tutte le necessarie procedure per ottenere il CUP (Codice Unico di Progetto) di ciascun progetto. Tale codice risulta utile per adempiere agli obblighi inerenti il Registro Nazionale degli Aiuti, come previsto dalla normativa vigente.
5. Visure Aiuti - De Minimis – Deggendorf: In ottemperanza con le disposizioni dell'Avviso, questo Soggetto Gestore ha acquisito tutte le visure Aiuti, De Minimis e Deggendorf per i progetti da valutare. Le visure sono state utilizzate per stabilire la capienza dei castelletti di ciascun proponente, al fine di garantire la compatibilità con le norme in materia di aiuti di Stato.
6. Caricamento sulla piattaforma SIAN: È stato effettuato il caricamento degli importi dei progetti relativi alla categoria delle aziende agricole vitivinicole di produzione sulla piattaforma SIAN (Sistema Informativo Agricolo Nazionale). A seguito di questa operazione, è stato ottenuto il relativo COR.
7. Caricamento sulla piattaforma RNA: È stato effettuato il caricamento degli importi dei progetti relativi alla categoria delle aziende di trasformazione e commercializzazione sulla piattaforma RNA (Registro Nazionale degli Aiuti). A seguito di questa operazione, è stato ottenuto il relativo COR.
8. Predisposizione delle graduatorie: Questo Soggetto Gestore, effettuate le valutazioni delle istanze e della documentazione integrativa pervenuta, ha predisposto la graduatoria contenente l'elenco di tutte le domande dichiarate ammissibili, con indicazione del codice di concessione RNA-COR, SIAN -COR, CUP, del contributo concesso e l'elenco di quelle non ammissibili.

Risultati della valutazione:



Totale Plafond Avviso	€ 2.327.500,00
Totale istanze pervenute (apertura sportello 28/12/2024 ore 12:00 – chiusura 9/12/2024 ore 12:00)	216
Totale domande ammissibili	180
Totale domande non ammissibili	15
Domande escluse poiché doppie	21
Totale plafond impegnato	€ 2.014.575,19
Plafond rimanente	€ 312.924,81

C. Assistenza Tecnica

Nell'ambito delle attività di Assistenza Tecnica FiRA costituisce, organizza e gestisce il team di esperti e professionisti che viene assegnato ai Dipartimenti regionali che ne hanno fatto richiesta ad integrazione e supporto delle professionalità tecniche regionali.

ISTITUZIONE FONDO INTERNAZIONALIZZAZIONE IMPRESE ABRUZZESI - FIIA

Dipartimento di Afferenza: DPH – Lavoro e Attività Produttive

Fondi Regionali

Dotazione Finanziaria: € 1.000.000,00 IVA COMPRESA

Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

Per la realizzazione del Programma Straordinario, la Giunta Regionale ha istituito uno specifico Fondo presso la società in house FiRA SpA, da destinare alle MPMI attraverso specifici contributi per acquisire formazione specialistica, assistenza, accompagnamento ecc. per sostenerle nel percorso di Internazionalizzazione e superamento delle criticità sopra evidenziate.

Per l'istituzione e la prima gestione del Fondo saranno utilizzate le risorse messe a disposizione dell'Assessorato Lavoro e Attività Produttive dall'Art.20 della L.R.1/2025, pari ad 1 MLN di Euro. Il compenso di FiRA SpA per la gestione del primo Avviso a valere sul Fondo FIIA è pari ad € 40.983,60.

PR FSE+ 2021/2027 Per l'espletamento dei controlli di Primo Livello, per la verifica della stabilità delle operazioni

Dipartimento di Afferenza: DPA – Dipartimento Presidenza

Fondi: PR FSE+ 2021/2027

Dotazione Finanziaria: € 700.000,00 IVA COMPRESA

Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica a supporto dell'Autorità di Gestione e delle strutture regionali deputate all'attuazione del PR FSE+ Abruzzo 2021-2027, nonché del servizio di Assistenza Tecnica per le attività di chiusura del POR FSE Abruzzo 2014-2020.

PR FESR 2021/2027 – Per l'espletamento dei controlli di Primo Livello, per la verifica della stabilità delle operazioni e per le attività a supporto dell'Autorità Ambientale

Dipartimento di Afferenza: DPA - Dipartimento Presidenza Programmazione e Turismo




Fondi: PR FESR Abruzzo 2021-2027
Dotazione Finanziaria: € 750.000,00 IVA COMPRESA
Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore
Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica a supporto dell'Autorità di Gestione e delle strutture regionali deputate all'attuazione del PR FESR 2021-2027, nonché del servizio di Assistenza Tecnica per le attività di chiusura del POR FESR 2014-2020.

PR FSE+ 2021/2027

Dipartimento di Afferenza: DPA – Dipartimento Presidenza
Fondi: PR FSE+ 2021/2027
Dotazione Finanziaria: € 5.900.000,00 IVA COMPRESA
Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore
Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica a supporto dell'Autorità di Gestione e delle strutture regionali deputate all'attuazione del PR FSE+ Abruzzo 2021-2027, nonché del servizio di Assistenza Tecnica per le attività di chiusura del POR FSE Abruzzo 2014-2020.

PR FESR 2021/2027

Dipartimento di Afferenza: DPA - Dipartimento Presidenza
Fondi: PR FESR Abruzzo 2021-2027
Dotazione Finanziaria: € 9.750.000,00 IVA COMPRESA
Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore
Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica a supporto dell'Autorità di Gestione e delle strutture regionali deputate all'attuazione del PR FESR 2021-2027, nonché del servizio di Assistenza Tecnica per le attività di chiusura del POR FESR 2014-2020.

PIANO DI SVILUPPO RURALE 2014/2022 ANNUALITA' 2024/2025

Dipartimento di Afferenza: DPD – Dipartimento Agricoltura
Fondi: PIANO DI SVILUPPO RURALE 2014-2022 ANNUALITA' 2024/2025
Dotazione Finanziaria: € 2.272.356,13 IVA COMPRESA
Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore
Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica a supporto dell'Autorità di Gestione e delle strutture regionali deputate all'attuazione del Programma di Sviluppo Rurale 2014/2022 annualità 2024/2025

ADDENDUM PIANO DI SVILUPPO RURALE 2014/2022 ANNUALITA' 2024/2025

Dipartimento di Afferenza: DPD – Dipartimento Agricoltura
Fondi: PIANO DI SVILUPPO RURALE 2014-2022 ANNUALITA' 2024/2025
Dotazione Finanziaria: € 689.388,08 IVA COMPRESA
Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore
Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica a supporto dell'Autorità di Gestione e delle strutture regionali deputate all'attuazione del Programma di Sviluppo Rurale 2014/2022 annualità 2024/2025

COMPLEMENTO DI SVILUPPO RURALE 2023/2027

Dipartimento di Afferenza: DPD – Dipartimento Agricoltura
Fondi: COMPLEMENTO DI SVILUPPO RURALE 2023/2027
Dotazione Finanziaria: € 7.176.762,50 IVA COMPRESA
Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore
Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica a supporto dell'Autorità di Gestione e delle strutture regionali deputate all'attuazione del Complemento di Sviluppo Rurale 2023/2027

PN FEAMPA 2021/2027

Dipartimento di Afferenza: DPD – Dipartimento Agricoltura
Fondi: PN FEAMPA 2021-2027
Dotazione Finanziaria: € 772.942,88 IVA COMPRESA
Ruolo di FiRA.: Soggetto Gestore
Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica a supporto dell'Organismo Intermedio e delle strutture regionali deputate all'attuazione del PN FEAMPA 2021/2027

PIANO SOCIALE REGIONALE 2022-2024 + REGISTRO UNICO NAZIONALE TERZO SETTORE

Dipartimento di Afferenza: DPG – Dipartimento Lavoro-Sociale
Fondi: PIANO SOCIALE REGIONALE 2022-2024 + R.U.N.T.S.
Dotazione Finanziaria: € 2.004.025,24 IVA COMPRESA
Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore
Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica a supporto delle strutture regionali e degli ambiti distrettuali sociali per le attività di innovazione sociale di cui al Piano Sociale Regionale e a supporto della struttura regionale per le attività di istituzione, avvio, gestione e implementazione del REGISTRO UNICO NAZIONALE TERZO SETTORE

ASSISTENZA TECNICA DPH-DPG

Dipartimento di Afferenza: DPH – Dipartimento Sviluppo Economico-Turismo e DPG Dipartimento Lavoro-Sociale
Fondi: DPH
Dotazione Finanziaria: € 399.191,21 IVA COMPRESA
Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore
Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica a supporto a supporto delle strutture regionali sui Fondi europei diretti e indiretti, sui Fondi nazionali e regionali di competenza del Dipartimento Sviluppo Economico-Turismo (DPH) e del Dipartimento Lavoro-Sociale (DPG)

POTENZIAMENTO CPI



Dipartimento di Afferenza: DPG – Dipartimento Lavoro-Sociale
Fondi: DPG
Dotazione Finanziaria: € 456.628,92 IVA COMPRESA
Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore
Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica per l'attuazione del Piano di Potenziamento dei Centri Per l'Impiego e delle Politiche Attive del Lavoro della Regione Abruzzo 2019-2021

UMA-OCM-RRV-PNRR

Dipartimento di Afferenza: DPD – Dipartimento Agricoltura
Fondi: UMA-OCM-RRV-PNRR
Dotazione Finanziaria: € 843.023,14 IVA COMPRESA
Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore
Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di supporto tecnico istruttorio presso i servizi del Dipartimento Agricoltura

NURVV

Dipartimento di Afferenza: DPA - Dipartimento Presidenza
Fondi: NURVV
Dotazione Finanziaria: € 164.363,06 IVA COMPRESA
Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore
Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica a supporto del Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici (NURVV) ed alla Segreteria Tecnica.

PROGRAMMA OPERATIVO AMBIENTALE AZIONE 3.1

Dipartimento di Afferenza: DPC - Dipartimento Territorio - Ambiente
Fondi: DPC
Dotazione Finanziaria: € 99.979,00 IVA COMPRESA
Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore
Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica per la realizzazione di una modellistica integrata per la gestione delle risorse idriche.

PROGRAMMA OPERATIVO AMBIENTALE AZIONE 2.1

Dipartimento di Afferenza: DPC - Dipartimento Territorio - Ambiente
Fondi: DPC
Dotazione Finanziaria: € 99.979,00 IVA COMPRESA
Ruolo di FiRA: Soggetto Gestore
Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica per il completamento del censimento dei prelievi e delle restituzioni

ORGANIZZAZIONE “Tappa Abruzzese Tirreno Adriatica”

Dipartimento di Afferenza: DPH – Sviluppo Economico - Turismo

Fondi: DPH

Dotazione Finanziaria: € 120.000,00 IVA COMPRESA

L'obiettivo specifico di questo progetto è incrementare la visibilità e l'esposizione di alcuni territori abruzzesi nei media nazionali e internazionali sia attraverso le attività previste in questo intervento, sia attraverso la copertura media indiretta. In questo modo si ritiene di rafforzare l'associazione tra Abruzzo e bellezza e diversità dei paesaggi in un numero consistente di fruitori di media in Italia e all'estero. In ultima analisi, si auspica che questo influenzi l'incremento dei flussi turistici.

La tappa Tirreno Adriatica è una corsa ciclistica per professionisti e quest'anno, l'Abruzzo ne ha ospitato una tappa.

Servizi di Assistenza Tecnica al Dipartimento Sociale – Enti Locali – Cultura DPG

Assistenza Tecnica a supporto del Dipartimento Sociale - Enti Locali - Cultura per il rafforzamento del coordinamento strategico ed operativo al fine di incrementare l'efficienza delle prestazioni istituzionali in materia di politiche sociali e di formazione professionale. Per la suddetta attività è stabilito un corrispettivo annuo per due annualità di € 412.085,18 oltre IVA al 22% (€ 90.658,74), per un totale di € 824.170,35 oltre IVA al 22% (€181.317,48).

ASSISTENZA TECNICA AL Programma Operativo Complementare 2014-2020

Dipartimento competente: DPA – Dipartimento Presidenza-Programmazione-Turismo

Direttore ad Interim: Dott. Antonio Sorgi

Dirigente Servizio Autorità di Gestione Unica FESR-FSE: Dott. Carmine Cipollone

Anno	COSTI ESTERNI (IVA ESCLUSA)	COSTI INTERNI (IVA ESCLUSA)	TOTALE COSTI (IVA ESCLUSA)
2025	€ 145.929,41	€ 18.005,02	€ 163.934,43
2026	€ 583.717,60	€ 72.020,10	€ 655.737,70

PROGRAMMA INTERREG ITALIA-CROAZIA – PROGETTO BIKE IN I

Il progetto ha come obiettivo la promozione delle piste ciclabili e il miglioramento del trasporto intermodale (bici / trasporti pubblici). Il progetto è stato presentato in risposta alla call che si è chiusa l'otto luglio 2025. La durata è di 30 mesi con inizio stimato al 01.01.2026

Il Partenariato è così composto:

- FiRA SpA (IT) - Lead Partner
- Istituto sui Trasporti e la Logistica (IT) - Partner
- GAL Molise (IT), Città di Ancona (IT) - Partner
- HZ Passenger Transport Ltd. (HR) - Partner
- City of Poreč-Parenzo (HR) -Partner
- Istrian development agency – IDA Ltd. (HR) Partner
- GAL Costa dei trabocchi Società Consortile a. r.l. (IT) – Partner associato
- Regione Emilia-Romagna, Direzione Generale Cura del Territorio e dell'Ambiente (IT) – Partner associato
- Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture Republike Hrvatske (HR) – Partner associato

- Istarska županija - Upravni odjel za turizam (HR) – Partner associato

Il budget per il progetto **Bike IN I** assegnato a FiRA SpA è di € 237.500,00 iva inclusa.

Anno	COSTI ESTERNI (IVA INCLUSA)	COSTI INTERNI (IVA INCLUSA)	TOTALE COSTI (IVA INCLUSA)
2026	€ 74.618,29	€ 18.125,71	€ 92.744,00
2027	€ 70.830,29	€ 18.125,71	€ 88.956,00
2028	€ 46.737,14	€ 9.062,86	€ 55.800,00

Gestione centro sportivo “Le Naiadi”

Nel corso del 2024 FiRA è stata individuata dalla Regione Abruzzo quale Soggetto Gestore del complesso sportivo “Le Naiadi” al fine di una riapertura immediata del complesso e all’esecuzione dei principali lavori d’investimento, nelle more dell’individuazione della soluzione gestionale pubblica adeguata allo scopo.

In qualità di Soggetto Gestore FiRA, sulla base dei requisiti di partecipazione indicati dalla Regione Abruzzo con DGR 179/24, provvede alla selezione delle ASD/SSD utilizzatrici degli spazi, alla organizzazione, gestione e manutenzione degli spazi stessi. FiRA provvede all’acquisto di materiale e attrezzature necessari per il corretto funzionamento degli impianti. Tra gli altri compiti del Soggetto Gestore c’è anche la individuazione del personale professionalizzato dedicato alla manutenzione degli spazi e delle attrezzature.

Inoltre, FiRA attiva tutte le procedure atte al rilascio dei permessi e delle autorizzazioni necessarie per il corretto utilizzo degli spazi.

In particolare, FiRA ha svolto le seguenti attività:

Attività di Amministrazione e contabilità

- espletamento delle attività ordinarie e routinarie connesse al funzionamento dell’impianto natatorio;
- la predisposizione dei contratti di fruizione degli spazi acqua in favore delle Associazioni Sportive Dilettantistiche ASD e SSD e di quelle accreditate al CIP Comitato Italiano Paralimpici ovvero al registro parallelo del CONI;
- il monitoraggio ed il controllo delle predette fruizioni;
- la rendicontazione delle predette fruizioni;
- le procedure amministrative e fiscali connesse alla fatturazione e all’incasso dei corrispettivi dovuti dalle A.S.D.;
- la gestione contabile delle Naiadi attraverso l’inserimento nel proprio bilancio di una contabilità distinta nelle voci e facilmente individuabile come separata dalle altre attività svolte con la creazione di voci di ricavo e costi direttamente collegabili;
- il monitoraggio sul rispetto dei contratti sottoscritti (per la fornitura di beni e servizi) e sul rispetto dello scadenziario, provvedendo al pagamento delle fatture dei fornitori;
- il monitoraggio e il sollecito dei pagamenti;
- accensione di un conto dedicato, aggiornamento e riconciliazione dei movimenti dello stesso;
- gestione polizze di assicurazione sottoscritte dalla Società svolgendo funzione di interfaccia con le compagnie di assicurazione in raccordo con l’ufficio contratti;

Attività di Acquisto di beni e servizi e predisposizione dei Contratti:

FiRA, ravvisate le esigenze di acquisto, ha individuato i fornitori a mezzo di Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione o a mezzo di Interpello di Operatori Economici e Indagini di Mercato esperendo le procedure finalizzate all'approvvigionamento gestendone i contratti. Inoltre, ha predisposto gli schemi contrattuali e tutta la modulistica utilizzata dalla Società per la disciplina dei rapporti giuridici con soggetti esterni.

Supporto Informatico:

Ravvisata la necessità di gestire gli accessi agli impianti sportivi FiRA si è dota di un software gestionale per la gestione degli accessi agli ambienti sportivi e dei contratti assicurando il corretto funzionamento del sistema informativo.

Attività di Rendicontazione:

Ad intervalli di gestione FiRA predispone la puntuale rendicontazione delle attività svolte e delle spese sostenute per garantire l'utilizzo dell'impianto sportivo agli atleti iscritti alle associazioni sportive assegnatarie degli spazi sportivi utilizzabili.

3.1.2. Area Public - Attività Indirette

Il business dell'Area Public si completa attraverso Attività Indirette, attività trasversali concordate con la Regione Abruzzo, volte prevalentemente alla interazione con il territorio, con gli enti e con le istituzioni al fine di rafforzare il sistema produttivo ed economico regionale. La decennale presenza di FiRA sul territorio a stretto contatto con imprese ed istituzioni la rende interlocutore autorevole e riconosciuto in tema di finanza pubblica, economia e programmazione. L'operatività di FiRA, volta a contribuire all'attuazione delle *policies* della Regione Abruzzo per il rilancio dell'economia regionale garantisce efficaci ricadute di valore sul territorio. Valore indotto anche dalla capacità di aggregare soggetti – pubblici e privati – regionali, nazionali ed internazionali, attorno ad iniziative di elevato rilievo strategico.

Tali attività istituzionali, necessarie per finalizzare gli obiettivi aziendali e perseguire le strategie regionali, vengono svolte dalla *governance* e dagli uffici e generano costi non direttamente rendicontabili a valere sulle convenzioni sottoscritte per le attività dirette. Tale attività è già avviata nell'esercizio 2024 e per la quale si ritiene che verrà sottoscritto il relativo accordo con la Regione Abruzzo entro il mese di settembre.

Il servizio a cui FiRA riserva particolare attenzione è quello dell'ufficio relazioni con il pubblico. Gli uffici sono sempre raggiungibili telefonicamente e tramite mail, e il **contact center** provvede ad informare gli utenti e a metterli in contatto con gli uffici interessati, assicurando una pronta risposta.

Per policy aziendale FiRA vuole essere al fianco dei cittadini e dei beneficiari ed è per questo che il servizio di contact center è molto apprezzato dagli utenti.

Il contact center è stato rafforzato attraverso il servizio FiRA ORIENTA che offre orientamento e consulenza rivolti ad imprese, cittadini e professionisti. Con FiRA ORIENTA viene erogato un servizio di informazione sulle opportunità offerte dai fondi strutturali su tutto il territorio regionale e di orientamento nella individuazione dello strumento più confacente alle esigenze del cittadino e dell'impresa.

Il servizio raggiunge anche le imprese ubicate in territori spesso lontani dalle sedi degli uffici regionali, in particolare le aree interne della regione, al fine di offrire loro un riferimento vicino al luogo in cui operano e di disporre di un servizio completo di orientamento e di consulenza.

Da febbraio 2022 FiRA è più vicina alle imprese delle aree interne, in particolare di quelle della provincia dell'Aquila, grazie all'apertura dello **sportello informativo** presso la sede del Consiglio regionale dell'Abruzzo.

Tale servizio potenzia il rapporto con il territorio, tanto da far crescere l'esigenza di aumentare il numero degli sportelli FiRA in più aree regionali in quanto diventano luoghi di contatto della Regione con il tessuto imprenditoriale, di assistenza, di orientamento e tutoraggio, di accompagnamento delle imprese nelle fasi di sviluppo.

L'iniziativa avviata presso la sede del Consiglio Regionale è replicabile in altri paesi/città della regione attraverso il coinvolgimento della Regione Abruzzo e di Enti e/o istituzioni locali geograficamente distanti dalle sedi degli uffici regionali attraverso gli sportelli di prossimità FiRA.

Per la realizzazione di tale progetto FiRA può contare sulla ormai decennale esperienza in tema di gestione di spazi condivisi maturata attraverso la gestione di "**FiRA Station**" spazio di **coworking** all'interno della Stazione Centrale di Pescara.

La FiRA svolge attività di **comunicazione delle politiche pubbliche**, attività trasversale a tutte le iniziative societarie, contribuendo così alla realizzazione della strategia della Regione per il riposizionamento competitivo del tessuto produttivo e dei sistemi territoriali abruzzesi negli ambiti dell'innovazione, della digitalizzazione, della sostenibilità, dello sviluppo infrastrutturale e della riduzione delle diseguaglianze sociali. Gli obiettivi principali delle attività di comunicazione sono: diffondere le opportunità offerte dai fondi strutturali su tutto il territorio regionale; favorire la trasparenza e la fruibilità delle informazioni, ampliando la platea dei potenziali beneficiari; valorizzare le strategie comunitarie e il collegamento con le politiche regionali; diffondere le best practices; facilitare la partecipazione dei cittadini e dei soggetti portatori di interesse alle iniziative pubbliche; presentare i risultati conseguiti, favorendo così l'autovalutazione delle misure e delle politiche pubbliche legate all'utilizzo dei fondi strutturali. La **comunicazione** viene veicolata, con aggiornamenti giornalieri, attraverso canali social (Facebook, LinkedIn, X) e attraverso il sito internet istituzionale. Occasionalmente vengono effettuate campagne di comunicazione sui mezzi di stampa, emittenti televisive e radiofoniche.

Tali obiettivi continueranno ad essere il riferimento principale delle attività di comunicazione anche nel 2025, con una particolare attenzione alla digitalizzazione di modelli e di strumenti utilizzati. Le attività del 2025 vedranno aggiungersi quelle propedeutiche all'avvio della nuova programmazione 2021-2027. La comunicazione sarà quindi modulata attraverso l'impiego dei canali e degli strumenti digitali funzionali a ridurre i costi, accelerare i tempi di produzione e diffusione delle informazioni e a costruire nuove forme partecipative che pongano la Regione e FiRA in condizione di dialogare con i protagonisti della vita sociale ed economica dell'Abruzzo attraverso canali più fruibili.

Parte delle attività 2025 sarà dedicata alla predisposizione di materiali di comunicazione istituzionale (in formato prevalentemente digitale) di carattere divulgativo sui risultati raggiunti dalle programmazioni comunitarie e le misure concluse, oltre alle nuove strategie e politiche per il territorio definite dalla Regione Abruzzo.

ANFIR

FiRA dal 2018 è socia dell'**ANFIR**, l'Associazione Nazionale che rappresenta unitariamente le Società Finanziarie Regionali, le quali, al pari della nostra finanziaria, intervengono anche con strumenti agevolativi e con la gestione di strumenti finanziari regionali finalizzati a favorire sia l'accesso al credito sia l'accesso al mercato dei capitali da parte delle imprese su mandato delle rispettive Regioni.

FiRA., in cooperazione con ANFIR, sta sviluppando forme di collaborazione per l'analisi e lo studio di prodotti finanziari tra i quali:

- fondi rotativi regionali;
- fondi di garanzia, controgaranzia e riassicurazione;

- *tranché cover*,
- strumenti di private equity e minibond.

ANFIR inoltre, attraverso proprie Commissioni di lavoro, persegue la finalità di garantire alle Finanziarie Regionali stabilità del quadro normativo di riferimento e certezza operativa, anche mediante elaborazione di discipline finalizzate a rafforzare la coerenza operativa e gestionale mediante standardizzazione dei prodotti e delle procedure connesse, nonché a rafforzare il ruolo di strumenti qualificati a supporto delle Regioni nell'attuazione delle policy pubbliche per lo sviluppo del territorio, nel rispetto delle specificità e delle autonomie regionali.

Attraverso l'Associazione ed il suo network FiRA è coinvolta nella definizione delle politiche nazionali rivolte alle finanziarie regionali nonché offre il proprio contributo all'armonizzazione dei rapporti tra le regioni e le finanziarie regionali.

Accordo ANCI-FIRA

Sottoscritto a Roma il 25 giugno 2024 il protocollo d'intesa tra ANCI e FIRA SpA per la cooperazione congiunta a valere sui temi dello sviluppo territoriale, innovazione e ricerca, transizione ecologica e digitale, imprenditorialità, turismo e cultura connessi alla creazione di opportunità di crescita e integrazione socio-economica della popolazione giovanile.

L'Accordo nasce dal rapporto tra il Dipartimento delle Politiche giovanili di ANCI nazionale e l'Area Microfinanza e Ricerca di FIRA, che unitamente hanno immaginato e costruito la possibilità di cooperare specificatamente con interventi rivolti ai giovani under 35 sperimentando, per la prima volta in Italia, una collaborazione fattiva tra l'Unione dei Comuni e una finanziaria regionale.

Obiettivo del protocollo è mettere in campo strategie territoriali innovative capaci di innescare opportunità e processi di crescita socio-economica della comunità giovanile locale. Nell'ambito del predetto protocollo si riconurranno progetti pilota per il sostegno all'imprenditorialità giovanile, per la valorizzazione economica delle aree interne a rischio spopolamento facendo leva sul potenziale, progetti congiunti di sviluppo locale, definizione congiunta di avvisi per l'imprenditorialità giovanile, mutua collaborazione al perfezionamento di iniziative per la promozione imprenditoriale giovanile.

FiRA attraverso, un suo rappresentante, partecipa come membro attivo all'ANCI NextGen Community, la nuova comunità professionale di ANCI sulle politiche giovanili.

Il 18 luglio 2024 a Roma, l'accordo tra ANCI e FIRA, si è esteso ad ANFIR, Associazione nazionale delle finanziarie regionali e a cui FiRA aderisce. Un modello di collaborazione a sostegno dello sviluppo del territorio costruito da FiRA e che diventa replicabile anche in altri contesti territoriali.

Patto per il Centro

Sottoscritto a Roma il 9 aprile 2024, il "Patto per il Centro", un accordo tra le Società in house regionali del Centro Italia (FiRA – Finanziaria regionale abruzzese, Sviluppumbria, SVEM e Lazio Innova) per cooperare nella realizzazione e sviluppo di progetti e azioni comuni sui temi della programmazione europea ed extraeuropea, negli ambiti dell'innovazione e ricerca, transizione ecologica e digitale, marketing territoriale e promozione integrata, PNRR, contratti istituzionali di sviluppo, turismo e cultura.

Il protocollo d'intesa è stato sottoscritto con l'obiettivo di incrementare la capacità delle società in house a progettare e realizzare interventi di sistema, al fine di valorizzare le "buone pratiche" e avviare azioni condivise nel contesto dei Programmi Nazionali, dei Bandi Europei e internazionali.

Fondazione AMPIORAGGIO e Patrocinio JAZZ'INN

Ampioraggio è una Fondazione di partecipazione ed organismo di ricerca a cui aderiscono oltre 100 attori del mondo dell'innovazione italiana interessati a promuovere lo sviluppo sostenibile del Paese, tra cui la stessa Invitalia, oltre ad importanti player tecnologici e agenzie nazionali tra cui AGID.

Tra gli scopi di Ampioraggio, la costruzione di relazioni favorevoli per il mondo dell'innovazione italiana ed internazionale, in particolare per le startup e gli spin off universitari.

Ampioraggio dal 2017 organizza Jazz'Inn, un format di *open innovation* nelle aree interne. Jazz'Inn si sviluppa su giornate di incontri tra domanda e offerta di innovazione che hanno lo scopo di favorire l'adozione di modelli innovativi nord europei e californiani, coerenti con le indicazioni di sostenibilità dell'Agenda 2030 e resilienza del PNRR. Jazz'Inn rappresenta il principale evento pubblico della fondazione, che ha ottenuto anche il riconoscimento giuridico dal ministero degli interni, identificato sempre di più come un modello di *open innovation* partecipativo efficace per le modalità di networking che lo caratterizzano. Il format prevede call di *open innovation*, lanciate da aziende e amministrazioni pubbliche, gestite con tavoli di lavoro nei quali sono coinvolti startup, ricercatori, investitori, istituzioni e professionisti.

FiRA patrocina l'attività svolta dalla Fondazione Ampioraggio che affronta tematismi e sfide che la stessa FiRA SpA si pone da anni e ancora di più all'esito dell'incorporazione, a partire dal 1 gennaio 2023, di Abruzzo Sviluppo SpA, la Società in house della Regione Abruzzo per la promozione e lo sviluppo territoriale. I temi e gli scenari trattati dalla Fondazione ricorrono con forza e ancora più determinazione nella nuova Società, che nasce dalla fusione di FiRA e Abruzzo Sviluppo.

Creare occasioni di contaminazione, di confronto per identificare/promuovere soluzioni innovative che favoriscano ricadute in termini di investimenti e collaborazioni, diventa quindi una preziosa opportunità di crescita.

Animati da tale spirito, FiRA SpA ha garantito il patrocinio gratuito all'iniziativa 2023, 2024, 2025. FiRA ha partecipato alla Commissione tecnica per la valutazione dei 67 piani di sviluppo dei Comuni italiani candidatisi ad ospitare Jazz'Inn 2024 e alla Commissione tecnica per la valutazione dei piani di sviluppo dei Comuni italiani candidatisi ad ospitare Jazz'Inn 2025. FiRA è stata presente a Jazz'Inn 2024 con un proprio case sulla cooperazione territoriale per lo sviluppo delle aree interne per la cui realizzazione ha attivato e promosso uno specifico Accordo di partenariato denominato MONTAGNA1000, per la identificazione e promozione di soluzioni smart in area montana. FiRA sarà presente a Jazz'INN 2025, identificata quale sede territoriale nel Comune di Campobasso, nonché presente nel Comitato Direttivo di Jazz'INN Capitale che si terrà a Roma ad ottobre 2026, configurandosi come il primo grande HUB di Open Innovation in Italia guidato da Roma Capitale.

Osservatorio regionale per l'accesso al credito

L'Osservatorio sarà convocato dall'assessore regionale alle Attività produttive e composto da un rappresentante della FiRA – Finanziaria regionale abruzzese, da un rappresentante dell'Associazione Bancaria Italiana regionale, un rappresentante per ciascuna delle Organizzazioni Sindacali comparativamente più rappresentative, sia a livello confederale, che di categoria, un rappresentante per ciascuna delle associazioni datoriali di categoria delle imprese, un rappresentante delle associazioni delle professioni e un rappresentante dell'ANCI Abruzzo.

L'osservatorio si riunirà a cadenza semestrale e ci consentirà di predisporre un report annuale sull'andamento dell'accesso al credito in Abruzzo oltre ad avere una preziosa attività consultiva nella fase preliminare all'emanazione di bandi/avvisi pubblici regionali destinati ad agevolare l'accesso al credito bancario".

Verrà favorita la costituzione di gruppi di lavoro tecnici, anche con il ricorso al mondo accademico, per approfondire o sviluppare specifiche tematiche indicate dallo stesso Osservatorio oltre al monitoraggio dell'andamento delle chiusure delle filiali degli istituti di credito, con particolare attenzione alle località



nelle quali esiste un unico sportello bancario; promozione di incontri con le aziende di credito al fine di valutare soluzioni che possano mitigare l'impatto della desertificazione bancaria sui territori.

GEOSMARTCAMPUS – HUB di Accelerazione e Incubazione - Player Tecnologico – Digital Geography e Digital Trasformazione. Organizzatore Governamenterech tour 2025. Accordo di partenariato con FiRA SpA per gestione tappa PESCARA (dicembre 2025) dedicata al tema dell'AEROSPACE. Le altre tappe italiane svoltesi o in corso di svolgimento: Roma, Firenze, Como, Napoli, Palermo, Pavia e Caserta.

Tavolo regionale per l'Internazionalizzazione

L'istituzione di un apposito "Tavolo per l'Internazionalizzazione" rappresenta uno strumento operativo per coordinare le politiche regionali in tema di internazionalizzazione del sistema produttivo e di indirizzo strategico in materia di promozione all'estero.

Si tratta di uno strumento necessario nell'ottica di una forte integrazione tra le azioni di supporto ai processi di Internazionalizzazione del sistema produttivo regionale, tra la Regione Abruzzo, il sistema Camerale, lo Stato, le Associazioni di Categoria Industriali, Commerciali e Artigiane e gli svariati stakeholders. L'efficacia delle politiche relative all'internazionalizzazione non possono prescindere da una visione di Sistema, condivisa con tutti gli attori coinvolti. Tra questi, anche la Finanziaria regionale abruzzese.

In questi primi mesi del 2025, il tavolo tecnico si è riunito ben 2 volte.

3.2. Area Private

Nell'Area Private rientrano le *Business Units* afferenti attività svolte da FiRA in regime libero mercato nei confronti della clientela privata. Conformemente all'art 16 del D. Lgs. 175/2016, sono inferiori 20% del fatturato e sono realizzate per conseguire economie di scala e recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società.

Si tratta comunque di interventi che hanno lo scopo ultimo di sostenere il sistema territoriale Abruzzese provando a **colmare il gap di conoscenza e di capacità progettuale** di alcune realtà del tessuto imprenditoriale della regione, in particolare su Misure extra programmazione POR e FSE.

Questa area di lavoro rappresenta un **elemento di novità nella programmazione di FiRA** e rientra nel quadro del miglioramento qualitativo dell'apporto tecnico e consulenziale della società di scopo di regione Abruzzo.

In particolare, FiRA si occuperà delle seguenti "sotto aree" di lavoro:

3.2.1. Progettazione europea e cooperazione

FiRA continua a sviluppare una concreta esperienza nell'ambito della progettazione europea attraverso la partecipazione al partenariato di diversi progetti europei a gestione diretta o a progetti di cooperazione territoriale

FiRA ha come obiettivo nel prossimo triennio di potenziare le competenze del personale interno in materia di Europrogettazione al fine di poter offrire al territorio un nuovo servizio per facilitare la partecipazione a progetti europei.

Nell'Area Private, determinante è il ruolo che riveste l'Europrogettazione che per l'esercizio in corso ha già visto presentati delle candidature, di seguito riportate, e sono già in corso di redazione ulteriori candidature come di seguito dettagliato a valere sui Programmi HORIZON, CERV, FAMI.



Tra le attività di cooperazione sovraregionale e transnazionale, sono da annoverare, nei primi mesi dell'annualità 2025, la presentazione di candidature a valere sui programmi europei ERASMUS+ e INTERREG IPA ADRION che potrebbero, in caso di positiva istruttoria, entrare in gestione negli anni 2026-2027-2028.

Nell'annualità 2025 sono stati candidati, alla data di luglio 2025, n.4 progetti in corso di valutazione sui Programmi europei di seguito riportati:

ERASMUS PLUS 2021/2027 - Progetto INTENTI (INnovative Training for ENTrepreneurship Through Inclusion)

FiRA ha candidato il 26 febbraio 2025, in qualità di Lead Partner, nell'ambito del Programma europeo ERASMUS PLUS 2021-2027, KA2 CAPACITY BUILDING IN VET BALCANI OCCIDENTALI, un Progetto di cooperazione del valore complessivo di 400.000,00 euro denominato **INTENTI (INnovative Training for ENTrepreneurship Through Inclusion)**, in partenariato con

- l'Agenzia di Sviluppo della CCIAA di CH-PE (ITALIA);
- l'Istituto di Alta Formazione delle Politiche Comunitarie di Bruxelles (BELGIO);
- la Camera di Commercio di Capodistria(SLOVENIA);
- l'AdN di Cracovia, tra i maggiori provider VET polacchi (POLONIA);
- la Società di formazione ZOPT di Podgoriza(MONTENEGRO);
- il centro per la formazione professionale di Durazzo (ALBANIA);
- RARS Agenzia regionale per lo Sviluppo Economico della Regione Serba di Banja Luka (BOSNIA - HERZEGOVINA);
- REDAH Agenzia regionale per lo Sviluppo Economico di Mostar (BOSNIA - HERZEGOVINA);
- La Camera di Commercio e Industria di Durazzo (ALBANIA).

Hanno inoltre aderito come **partner associati**, ossia non assegnatari di budget ma coinvolti nel processo di diffusione e trasferimento dei risultati di Progetto, l'Università Gabriele D'Annunzio di Chieti - Pescara, la Fondazione Ampioraggio (Fondazione promotrice a livello nazionale di modelli di Open Innovation che raggruppa players tecnologici, enti di ricerca ed istituzioni italiane legate dal tema dell'innovazione, la Camera di Commercio della Repubblica di Srpska con sede a Banja Luka in Montenegro e Geosmartcampus Innovation, partner tecnologico e leader nell'implementazione di modelli di open innovation e trasferimento tecnologico in Italia.

In caso di approvazione (Settembre 2025), si verrà chiamati alla firma del Grant Agreement che dettaglierà ruoli, funzioni, attività e budget afferenti a tutta la cordata progettuale. FiRA avrà a disposizione in tal caso un budget di euro 63.000,00 corrispondente all'80% del finanziamento richiesto in quota parte per la finanziaria regionale.

Il Progetto ha una durata di 24 mesi: Ipoteticamente Novembre 2025 – Novembre 2027.

Il Progetto nasce dall'esperienza maturata dalla FiRA nell'ambito della microfinanza e dell'inclusione sociale, attraverso la gestione pluriennale del Fondo Microcredito, incluso anche in una campagna di promozione della BEI nel 2022 come una delle migliori esperienze italiane di settore in tema di inclusione e sostegno alle microimprese, e intende trasferire, condividere e mutuare nell'area dei **balcani occidentali**, AREA di merito della Linea ERASMUS in candidatura, le metodologie, i programmi di mentoring e i modelli di incubazione consolidati e sperimentati in seno al Fondo Microcredito per la promozione di una crescita inclusiva, in particolare tra i gruppi

svantaggiati e geograficamente isolati, rafforzando soluzioni e risposte del mercato del lavoro e migliorando le capacità imprenditoriali in area balcanica.

ERASMUS PLUS 2021/2027 - Progetto CYBEREDU_TRAIN (Training Trainer and Educators in Cybersecurity)

FiRA ha candidato il 4 marzo 2025, come Lead Partner, nell'ambito del Programma europeo ERASMUS PLUS 2021-2027, KA220, un Progetto di cooperazione del valore complessivo di 400.000,00 euro denominato CYBEREDU_TRAIN (Training Trainer and Educators in Cybersecurity), in partenariato con:

- Centro Studi METIVA ACADEMY (ITALIA) – Centro Studi per lo sviluppo della cultura imprenditoriale e digitale in Italia e all'estero;
- FONDATSIYA EDU COMPASS di Sofia (BULGARIA) – organizzazione no-profit per l'orientamento professionale;
- eSQUAREe.V. di Berlino(GERMANIA) - organizzazione non governativa impegnata nelle politiche giovanili;
- ACADEMIA POSTAL 3 VIGO S.L.DI Vigo Galicia(SPAGNA) – impresa specializzata nella formazione e sviluppo competenze lavorative;
- TEGYÜNK EGYÜTT AZ IFJÚSÁGÉRT ALAPÍTVÁNY di Pest (UNGHERIA) - organizzazione non governativa impegnata nelle politiche giovanili che opera a livello nazionale e internazionale;
- COSEF CONSORZIO UNIVERSITARIO PER GLI STUDI ECONOMICI E FINANZIARI di Teramo(ITALIA) – opera come spin-off Universitario per la connessione con il sistema imprenditoriale;
- GEOSMARTCAMPUS SRL di ROMA(ITALIA) – Società specializzata nella sviluppo, produzione e commercializzazione di servizi innovativi ad alto valore tecnologico nel settore dell'Information Technology – digital geography e tecnologie correlate. Acceleratore d'impresa.

Hanno inoltre aderito come partner associati, ossia non assegnatari di budget ma coinvolti nel processo di diffusione e trasferimento dei risultati di Progetto, l'Università Gabriele D'Annunzio di Chieti-Pescara, la Fondazione Ampioraggio (Fondazione promotrice a livello nazionale di modelli di Open Innovation che raggruppa players tecnologici, enti di ricerca ed istituzioni italiane legate dal tema dell'innovazione), il Comune di Scanno, capofila Area SNAI Valle del Sagittario Abruzzo.

In caso di approvazione definitiva (Settembre/ottobre 2025), FiRA avrà a disposizione un budget di euro 75.000,00 corrispondente all'80% del finanziamento richiesto in quota parte per la finanziaria regionale. Il progetto, al momento, ha superato la fase di ammissibilità e di valutazione di merito. Ammesso con riserva per identificazione di risorse finanziarie aggiuntive.

Il Progetto ha una durata di 24 mesi: ipoteticamente Novembre 2025 – Novembre 2027.

Il Progetto nasce nell'ambito dell'HUB Con-formazioneE+ nato nell'Università D'Annunzio e di cui FiRA fa parte con sottoscrizione di specifico accordo di partenariato. L'HUB ha dato il via ad un ambizioso percorso di innovazione, formazione ed inclusione, con l'obiettivo di connettere il mondo dell'istruzione e della ricerca con le esigenze del mercato del Lavoro e dello sviluppo sostenibile. L'approccio adottato è basato sulla collaborazione tra Università, centri di ricerca, imprese ed enti del terzo settore, con l'obiettivo di generare un impatto diffuso e duraturo, favorendo un effetto moltiplicatore sulle competenze e sulla competitività regionale.

Tra i progetti presentati dall'HUB, figura il Progetto Cyberedu Train, presentato da FiRA come capofila sul tema della cybersecurity nell'ambito del programma Europeo ERASMUS PLUS. In un mercato del lavoro in continua evoluzione, la cybersicurezza è diventata una competenza essenziale in diversi settori.

Tuttavia, la formazione per formatori ed educatori in questo ambito è ancora limitata. Il progetto intende colmare questa lacuna sviluppando percorsi formativi innovativi e interdisciplinari che connettano il settore VET, l'educazione di giovani e adulti e le imprese.

La formazione per formatori ed educatori in questo ambito è ancora limitata. Il progetto intende colmare questa lacuna sviluppando percorsi formativi innovativi e interdisciplinari che connettano il settore VET, l'educazione di giovani e adulti e le imprese.

L'iniziativa è allineata ai quadri di riferimento europei European Cybersecurity SkillsFramework (ECSF) e DigCompEdu, oltre a supportare il Piano d'Azione per l'Istruzione Digitale dell'UE.

INTERREG IPA ADRION - Progetto GENIUS (Genuine Experiences and Networking for Innovation in Unforgettable Stories)

FiRA ha candidato il 30 giugno 2025, come Lead Partner, nell'ambito del Programma europeo di cooperazione IPA ADRION 2021-2027, un Progetto di cooperazione del valore complessivo di 1.200.000,00 euro denominato GENIUS.

In caso di approvazione (Novembre 2025), FiRA avrà a disposizione un budget di euro 340.000,00 corrispondente all'80% del finanziamento richiesto per la finanziaria regionale.

Il Progetto ha una durata di 36 mesi: Ipoteticamente Gennaio 2026 – Dicembre 2028.

Il progetto GENIUS – "Genuine Experiences and Networking for Innovation in Unforgettable Stories" rappresenta una risposta innovativa e strategica alle sfide strutturali che caratterizzano la regione adriatico-ionica, un territorio di straordinaria ricchezza naturale, culturale e identitaria ma vulnerabile agli effetti devastanti del turismo di massa e al progressivo abbandono delle aree interne. La regione, pur vantando il maggior numero di siti UNESCO al mondo e una biodiversità unica, soffre di frammentazione territoriale, disparità economiche e sociali significative, e di una crescente pressione ambientale che minaccia la conservazione del suo patrimonio.

In risposta a queste criticità sistemiche, il progetto sviluppa un modello transnazionale di turismo sostenibile rivoluzionario, fondato sulla valorizzazione integrale del Genius Loci – quell'insieme irripetibile di caratteristiche, tradizioni, paesaggi e narrazioni che conferiscono identità autentica a ciascun territorio. L'approccio si basa sui principi dell'Organizzazione Mondiale del Turismo UNWTO, che definisce il turismo sostenibile come un modello capace di considerare gli impatti economici, sociali e ambientali attuali e futuri, soddisfacendo contemporaneamente le esigenze di visitatori, comunità locali, ambiente e imprese.

Il sistema integrato del progetto si articola attorno a due pilastri tecnologici e metodologici complementari. Il primo consiste nel trasferimento transnazionale del modello di certificazione "Touring Experience", una buona pratica italiana che stabilisce criteri rigorosi per garantire la sostenibilità ambientale, l'autenticità culturale e il coinvolgimento attivo delle comunità locali nelle esperienze turistiche. Questo sistema prevede un percorso strutturato che include formazione specialistica degli operatori

atori, auto-valutazione guidata, supporto consulenziale personalizzato attraverso mentoring e attività di capacity building, e verifiche di conformità mediante mystery inspection condotte da valutatori indipendenti.

Il secondo pilastro è rappresentato dall'"Adriatic Local Genius", un assistente virtuale intelligente alimentato da intelligenza artificiale specializzata, progettato per accompagnare i visitatori nella scoperta personalizzata e sostenibile delle aree interne e meno conosciute dell'Adriatico-Ionica. A differenza degli assistenti virtuali generici, questa piattaforma si basa su un database altamente qualificato, costruito attraverso fonti autorevoli, verifiche specialistiche e collaborazioni con esperti del settore turistico e culturale, garantendo informazioni precise, contestualizzate e sempre coerenti con il patrimonio reale dei territori adriatici. La struttura semantica avanzata della piattaforma connette dati, storie, tradizioni, architetture minori e paesaggi culturali in modo organico e trasparente, offrendo un'esperienza digitale immersiva e affidabile.

La partnership transnazionale comprende enti pubblici e privati strategicamente selezionati da sette paesi dell'area adriatico-ionica – Italia, Slovenia, Albania, Montenegro, Bosnia-Erzegovina e Macedonia del Nord – includendo organismi di sviluppo regionale, camere di commercio, governi locali e reti di sviluppo rurale, assicurando una rappresentanza equilibrata tra aree costiere e interne.

ERDF Area:

1. FIRA - Finanziaria Regionale Abruzzese (Italia) - Lead Partner
2. Comune di Cugnoli - Rappresentante PSPP Area Omogenea 5 (Italia)
3. DOVES - FEE(Slovenia)

Partner Associato: AREA SNAI Valle del Sagittario Capofila Comune di Scanno

IPA Area:

1. Dhoma e Tregtisë dhe Industrisë Durrës (Albania)
2. Opština Bijelo Polje (Montenegro)
3. Regionalna razvojna agencija za Hercegovinu – REDAH – Mostar (Bosnia Herzegovina)
4. The Union of Civic Associations "Rural Development Network of the Republic of Macedonia" (Republic of Macedonia)

La governance multilivello facilita la cooperazione strutturata tra istituzioni, operatori turistici, centri di ricerca e comunità locali, superando la frammentazione territoriale e le eterogeneità normative che caratterizzano la macro-regione.

La sostenibilità del progetto è concepita attraverso quattro dimensioni fondamentali: istituzionale, mediante l'integrazione del modello nelle strategie turistiche regionali e nei piani di sviluppo locale; economica, attraverso la creazione di un modello di business per l'autofinanziamento del sistema di certificazione; ambientale, con l'adozione di criteri rigorosi di sostenibilità per tutte le esperienze certificate; e sociale, rafforzando il senso di appartenenza delle comunità locali e valorizzando le conoscenze tradizionali.

Il progetto contribuisce attivamente agli obiettivi del Green Deal europeo e alle priorità della strategia macro-regionale EUSAIR, creando opportunità concrete di sviluppo per le aree interne e generando un modello trasferibile ad altri contesti territoriali europei.

INTERREG IPA ADRION - Progetto SILVERING (Shaping adriatic-Ionian area stoward demographic change by senior Living based on innoVation-drivEn for silveRhouse splanning for ageiNgGroups).

FiRA ha candidato il 30 giugno 2025, in qualità di Partner, nell'ambito del Programma europeo di cooperazione IPA ADRION 2021-2027, un Progetto di cooperazione del valore complessivo di 1.200.000,00 euro denominato SILVERING, promosso dalla ASL di Foggia quale Lead Partner.

In caso di approvazione (Novembre 2025), FiRA avrà a disposizione un budget di euro 174.319,84 corrispondente all'80% del finanziamento richiesto per la finanziaria regionale.

Il Progetto ha una durata di 36 mesi: Ipoteticamente Gennaio 2026 – Dicembre 2028.

Al cuore del Mediterraneo, la regione adriatico-ionica è un crocevia vitale di cultura, natura e attività umana, ricca di patrimonio.

Il cambiamento demografico in Europa e nella regione EUSAIR è cruciale e strettamente legato all'adattamento climatico nonché all'attrattiva dell'area per le persone anziane provenienti dall'estero. Infatti, secondo il rapporto dell'UE, l'invecchiamento della popolazione (42%) e una popolazione in età lavorativa in diminuzione e carenze di manodopera (40%) sono le sfide demografiche spesso considerate più pressanti nei rispettivi Stati membri dei rispondenti. A causa di questo cambiamento sociale, la popolazione in età lavorativa sta diminuendo. Al contrario, la popolazione sopra i 60 anni sta crescendo relativamente in fretta, il che, a sua volta, sta sostenendo l'economia.

Basato sull'assunto delle sfide demografiche e delle caratteristiche di attrazione dell'area geografica in termini di clima e stile di vita sano, oltre al noto "stile med", è stato co-creato SILVERING, promosso dalla ASL di Foggia unitamente ad un partenariato transnazionale particolarmente differenziato e rappresentativo, con l'obiettivo di sviluppare una roadmap per la vita argento per rispondere a una gamma più ampia di sfide in materia.

La riduzione delle grandi famiglie multigenerazionali porta a una crescente richiesta di servizi specifici e soluzioni abitative per gli over 65 ancora attivi. Si tratta di un investimento stabile, non legato alle tendenze economiche che possono cambiare, ma a tendenze demografiche molto difficili da mutare. Risponde a strategie di diversificazione nel mercato immobiliare così come alle sfide del NewBauhaus, un'iniziativa di politica e finanziamento che rende la transizione ecologica negli ambienti costruiti e oltre piacevole, attraente e conveniente per tutti: è un nuovo tipo di abitazione che si aggiunge al tipo di prodotto standardizzato per famiglie o single. In prospettiva, contribuendo a uno stile di vita più attivo e quindi riducendo il bisogno di assistenza sanitaria o ospedaliera, il Senior Housing può contribuire a una riduzione della spesa pubblica (o delle spese private pagate dall'utente individuale) e può anche portare al coinvolgimento e alla partecipazione di diversi attori come le amministrazioni

locali, le compagnie di assicurazione, i fondi e le istituzioni di previdenza sociale.

SILVERING mira a affrontare la sfida di sviluppare il modello di vita senior per la regione adriatica e ionica attraverso un insieme di azioni basate sul New Bauhaus, BIM, IA, cloud e progetti pilota per plasmare il modello appropriato di vita senior sia per la popolazione locale che come attrattore di investimenti per gli stranieri.

SILVERING mira a migliorare l'offerta ai diversi stakeholders: PMI, enti pubblici, società civile, centri di ricerca e hub di innovazione, offrendo la possibilità di sviluppare resilienza al cambiamento demografico nella regione adriatico-ionica contro gli impatti dei cambiamenti climatici, patrimonio naturale e culturale e innovazione in termini di impatto sociale. Con un'attenzione particolare alla protezione della salute umana, così come alla tutela del patrimonio naturale e culturale della regione, il

progetto propone lo sviluppo e l'attuazione di strategie transnazionali, piani e soluzioni pilota di adattamento.

SILVERING mira a sviluppare una strategia transnazionale completa per l'adattamento ai cambiamenti demografici. Questa strategia incorporerà percorsi specifici per settore, valutazione dei rischi e linee guida adattate ai contesti locali e regionali, promuovendo l'adozione inclusiva e resistente al clima di modelli di coabitazione (silver e multigenerazionali).

Il progetto si basa su una partnership di 8 partner provenienti da tutto il territorio ADRION (almeno 2 paesi ERDF e almeno 2 paesi IPA), coprendo così la maggior parte della macro-area EUSAIR. Si prevede una rete di oltre 40 portatori di interessi provenienti dal mondo accademico, dalla ricerca, dalle imprese e dai decisori politici.

PARTENARIATO

ERDF Area:

1. ASL Foggia – Lead Partner
2. FIRA - Finanziaria Regionale Abruzzese (Italia) - Partner
3. Lixouri Municipality (Grecia) – Partner
4. ZEONTEX Zero One Technologies PC (Grecia) – Partner

IPA Area:

1. Development agency Zepce (Bosnia and Herzegovina)
2. IANUBIH (Bosnia and Herzegovina)
3. University of Rijeka, Faculty of Health studies (Croazia)
4. B Solutions (Montenegro)
5. Ederly home Podgorica (Montenegro)
6. Mathematical institute SASA (Serbia)
7. Municipality of Novi Sad (Serbia)

3.2.2. FiRA Fintech

Il progetto FiRA Fintech, parte integrante del programma **#AbruzzoCheCresce**, consentirà alle imprese abruzzesi di poter accedere a nuove linee di liquidità attraverso la tecnofinanza.

FiRA è stata la prima Finanziaria Regionale a proporre uno strumento tecnologico che unisce finanza e assicurazioni consentendo la mitigazione del rischio e l'accesso a linee di liquidità soprattutto in favore delle PMI.

Sono in cantiere nuovi progetti riguardanti strumenti fintech che consentiranno di offrire al territorio soluzioni finanziarie combinate agevolando l'accesso al credito delle imprese e favorendo l'approvvigionamento finanziario necessario allo sviluppo di nuove tecnologie, alla realizzazione di nuovi impianti produttivi e per far fronte alla carenza di liquidità.

3.2.3. FiRA Advisoring

FiRA Advisoring è la *Business Unit* attraverso la quale FiRA vuole raggiungere l'obiettivo di colmare gap esistente tra le Grandi Imprese del territorio e la loro capacità di intercettare i fondi pubblici comunitari e nazionali ad esse destinati. Attraverso le professionalità interne e la capacità di progettazione FiRA si prefigge di essere un player in ambito di progettazione europea per le Grandi Imprese. La centralità e strategicità di FiRA a livello regionale e il suo network di imprese ed enti consente a FiRA di essere un

soggetto aggregatore di stakeholders in ambito di progetti comunitari e nazionali. Attraverso una campagna di comunicazione dedicata allo sviluppo servizio FiRA si prefigge di raggiungere, nell'anno 2025, almeno il 40% delle **grandi imprese abruzzesi** e coinvolgerne il 20% nella partecipazione a nuovi progetti.

3.2.4. Co-Working FiRA Station

"FiRA Station", uno **spazio di coworking** all'interno della Stazione Centrale di Pescara. Il coworking è stato realizzato da FiRA nel 2014, con il contributo della Regione Abruzzo, nell'ambito del POR FESR 2007– 2013. Rappresenta un luogo qualificato e polifunzionale aperto a cittadini, imprese, professionisti, enti locali e startup che hanno necessità di un ambiente lavorativo, moderno, dinamico, confortevole e aperto alla contaminazione di idee.

Il coworking di FiRA Station ha tutti i vantaggi di uno spazio in cui lavorare condividendo: disponibilità di spazi diversificati per dimensione a seconda delle singole esigenze lavorative, prezzi vantaggiosi, condivisione di una rete di professionisti per uno scambio continuo che va verso l'opportunità reciproca. In FiRA Station il valore della relazione conta più di ogni altra cosa. Lo stile lavorativo basato sulla condivisione delle conoscenze e l'interazione con personalità affini con il loro bagaglio di esperienze, umane e professionali, danno ai coworker la grande opportunità di avere costanti stimoli per nuove idee da perseguire da soli o in team.

FiRA Station ad oggi è uno dei coworking maggiormente frequentato nel Comune di Pescara, il servizio offerto all'interno della Stazione Centrale consente a molti viaggiatori di poter utilizzare, anche per poche ore, uno spazio attrezzato per poter lavorare. Molte sono le imprese ed i professionisti che scelgono di stabilire la sede aziendale o il proprio ufficio all'interno del coworking potendo contare sui servizi offerti e sulla contaminazione con altre imprese. Nel corso degli anni molte sono state le collaborazioni tra i coworker che, in alcuni casi, hanno visto la nascita di nuove imprese o progetti condivisi.

Prosegue il percorso di realizzazione della costituzione di una rete di coworking abruzzesi interconnessi tra loro di cui FiRA Station farà parte. La rete favorirà lo spostamento dei lavoratori sul territorio regionale alimentando lo scambio e l'interazione nel tessuto produttivo regionale, in particolar modo, seguendo le Strategie Nazionali per le Aree Interne (SNAI) nei tantissimi Comuni della SNAI Abruzzesi e nei comuni montani, normalmente non raggiunti da questo tipo di servizio.

È in corso la ristrutturazione della stazione ferroviaria di Pescara. Sono già iniziati i lavori al piano terra e questa riqualificazione riguarda anche il co-working di FiRA che, nei prossimi mesi sarà delocalizzata dalla parete ovest alla parete a sud dell'atrio ferroviario. Le spese per il trasloco degli arredi e dell'impianto tecnologico sono a carico di Rete Ferroviaria Italiana.

3.2.5. Altre Attività

Nei paragrafi che seguono distinguiamo le attività già avviate da quelle che si intendono attivare già dal prossimo esercizio.

A. Altre Attività – già avviate

START CUP 2025

Fi.R.A. è partner strategico della business plan competition "Start Cup Abruzzo 2025" promossa dall'Università degli Studi "G. D'Annunzio" di Chieti-Pescara, dall'Università degli Studi dell'Aquila, dalla Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Chieti-Pescara e dal suo ente strumentale "Agenzia di Sviluppo" nonché dalla Fondazione Vitality. La business plan competition prevede una fase regionale ed una fase nazionale con la partecipazione al PNI 2025 Premio Nazionale per l'Innovazione,



promosso dall'associazione PNI Cube. Fi.R.A. sponsorizzerà il premio speciale 'Social Innovation' per il miglior progetto di 'Innovazione Sociale' e il premio speciale 'Imprenditoria Femminile' per il miglior progetto di impresa al femminile.

FORMAZIONE - Una parte delle attività di FiRA è rivolta al settore della formazione. Il settore è sempre in evoluzione sia in termini di offerta formativa che in termini di strumenti e metodi formativi innovativi che consentono una maggiore fruibilità dei percorsi formativi proposti dal sistema regionale. In particolare, FiRA è vicina alle Università regionali attraverso collaborazioni e protocolli d'intesa volti ad integrare l'aspetto formativo con l'esperienza tecnica della società. FiRA terrà, nel corso dell'annualità 2025, nell'ambito delle attività di cooperazione e scambio con le Università regionali, specifiche lezioni sulla microfinanza, l'imprenditoria femminile e giovanile attraverso il coinvolgimento anche di specifiche imprese dalla stessa finanziate, quali testimonial. Ciò conferma il fatto che la rete con il sistema universitario abruzzese trova nella Finanziaria regionale un posto strategico ed estremamente importante che si traduce altresì nel coinvolgimento delle stesse Università regionali in specifici progetti di cooperazione promossi dalla FiRA.

BOOST ABRUZZO – FiRA opera come partner di BoostAbruzzo ETS nato nel 2021 su iniziativa di giovani expats abruzzesi. L'ente ha la mission di potenziare la propensione imprenditoriale e la crescita professionale promuovendo il talento, la creatività, l'innovazione attraverso processi di *mentorship* che connettano le competenze dei mentor con studenti, startup e imprese con l'obiettivo di fare crescere il capitale umano fuori e dentro l'Abruzzo. Ad oggi è stata creata una rete di oltre 100 mentor costituita da professionisti abruzzesi con una maturata esperienza professionale prevalentemente all'estero. Fi.R.A, insieme a LFoundry, Open Fiber, HubAbruzzo, Bosch, WeBuild Group, fa parte dell'Advisory Board di BoostAbruzzo, supporta la programmazione delle attività e la divulgazione delle stesse presso il proprio network di imprese e presso la Regione Abruzzo.

ABRUZZO 4 MATCH (CONFINDUSTRIA) – FiRA opera come partner nel progetto di Confindustria Abruzzo 4Match osservatorio permanente su risorse disponibili, tecnologie abilitanti, tendenze di mercato.

InnovAzioni (CONFINDUSTRIA)

FiRA è partner del progetto InnovAzioni – Festival Nazionale dell'Innovazione 2025, organizzato da Confindustria Medio Adriatico. All'interno del Festival, il premio "Campioni di InnovAzioni" punta a valorizzare i progetti relativi a prodotto, processo e organizzazione che aziende PMI, Start-up e Spin-Off universitari hanno adottato negli ultimi due anni.

MARKETING TERRITORIALE E INTERNAZIONALIZZAZIONE – FiRA è dedicata alla realizzazione e divulgazione di iniziative regionali e nazionali volte alla promozione del territorio regionale. Supporta le azioni di marketing territoriale messe in campo dalla Regione Abruzzo e partecipa ad iniziative di promozione del territorio e delle sue peculiarità.

Inoltre, FiRA supporta e favorisce iniziative regionali e nazionali rivolte a percorsi e processi di internazionalizzazione.

B. ATTIVITÀ DA AVVIARE NEL PIANO 2026/2028



In tema di Progettazione Europea, sono in corso di predisposizione progettuale e costruzione partenariale 4 progetti che saranno candidati entro novembre 2025:

1. FAMI - Fondo Asilo, migrazione e integrazione Azioni transnazionali. AMIF-2025-TF2-AG-INTE-01-WOMEN – Deadline: 16 settembre 2025
2. CERV - Citizen, Equality, Rights and Values Programme. CERV-2025-CHAR-LITI - Deadline: 18 settembre 2025
3. Horizon Europe. Fostering equity and justice in climate policies – Societal Readiness Pilot CL5-2025-06-D1-06 - Deadline: 23 settembre 2025
4. Horizon Europe. Generative AI for Cybersecurity applications. CL3-2025-02-CS-ECCC – Deadline: 12 novembre 2025

PIATTAFORMA E COORDINAMENTO DEI POLI D'INNOVAZIONE - L'attività è già disciplinata dall'art.7 della legge regionale n. 40/2012 e prevede sostanzialmente l'attivazione di un momento di confronto permanente tra i Poli d'Innovazione che, a seguito delle procedure ad evidenza pubblica emanate dalla RA ha visto nascere 14 Poli d'Innovazione. Ad oggi i Poli attivi (che non sono né liquidati, né in liquidazione) sono 8, mentre gli altri 6 (ICT, Energia, Edilizia, Artigianato, Economia Civile, Servizi Avanzati) sono stati liquidati o sono in liquidazione. I Poli d'innovazione riuniscono migliaia di imprese e, in alcuni casi, riescono ad essere molto rappresentativi e seguiti dalle stesse. Il coordinamento degli stessi garantirebbe la possibilità di monitorare gli aspetti produttivi regionali e, grazie al fatto che detiene in continuità lo stato di salute dei settori economici e delle aziende che vi appartengono, rappresenterebbe un elemento strategico vivo che la RA può utilizzare continuamente per mettere a terra le strategie economiche necessarie, avendo come strumento i fondi europei, nazionali e regionali a disposizione. I Poli di Innovazione potrebbero farsi carico, sotto l'egida di FIRA SpA, della Disseminazione dei Risultati di Ricerche Industriali e Sviluppo di Progetti Sperimentali nei Territori, finanziati dalla PPAA.

OSSERVATORIO DELLA RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE - Sul territorio regionale, stimolati e alimentati da fondi pubblici (finanziamenti e credito d'imposta) sono in attuazione numerosi progetti di ricerca, ma non c'è un osservatorio in grado di monitorarli, "raccontarli" e, visto che sono tutti finanziati da fondi pubblici, valorizzarne i risultati a favore di altre imprese e del sistema produttivo complessivo. FIRA SpA potrebbe occuparsi di tale attività e valorizzare il patrimonio di investimenti che il FESR ha previsto e che a breve vedrà attuazione.

Questa attività incentiverebbe anche il costante aggiornamento della S3 che, ad oggi, ha già segnato il passo in diverse traiettorie di sviluppo.

FIRA A SUPPORTO DEL WORKERS BY OUT (WBO): Il WBO è un'azione di salvataggio dell'azienda, o di una sua parte, realizzata dai dipendenti che subentrano nella proprietà. Questi interventi sono resi possibili dal sostegno della Legge Marcora (L. 49/1985), efficace strumento di politica attiva del lavoro, utilizzato per rigenerare un'impresa in crisi economica oppure nei casi in cui bisogna favorire un ricambio generazionale all'azienda senza eredi interessati a dare continuità all'attività imprenditoriale. I lavoratori investono le loro risorse - dall'anticipo della mobilità (Naspi) al conferimento del TFR - e sostenuti sia dal sistema pubblico che da quello specifico della Cooperazione (CFI e FONDOSVILUPPO) possono utilizzare i fondi messi a disposizione della legge Marcora per assumersi la responsabilità della gestione della azienda, scommettendo sul loro futuro. Con un tasso di sopravvivenza superiore a quello delle aziende tradizionali, le imprese rigenerate si sono dimostrate un valido strumento per trasformare il sussidio di



disoccupazione in incentivo allo sviluppo, creando nuova e buona occupazione, là dove oggi, si pensa solo agli ammortizzatori sociali.

ECOSISTEMI PRODUTTIVI REGIONALI E INTERREGIONALI: Utilizzare lo strumento del contratto di rete per creare uno o più distretti tecnologici e produttivi tra Lazio e Abruzzo nei settori trainanti dell'Industria e dell'Innovazione, ad esempio nei Settori: Automotive & Manufacturing; Aerospazio & Difesa; e Chimico Farmaceutico, nei quali le due Regioni condividono la presenza di Grandi Industrie, Indotti di PMI e Start Up Innovative oltre che il Mondo della Ricerca.

La Governance potrebbe essere affidata ad un Coordinamento Strategico delle Regioni che opereranno attraverso le Proprie Società in House FIRA e Lazio Innova.

Sarebbe utile a tal fine creare una piattaforma, fisica e digitale, di ricerca industriale e sviluppo sperimentale che condivida le migliori pratiche tra le imprese delle due regioni.

SOSTENIBILITÀ E COMUNITÀ ENERGETICHE: FiRA intende proporsi come coordinatore della misura inserita nel POR 21/27 e dedicata alla realizzazione dal coordinamento delle comunità energetiche. Una grande sfida per la Regione, molto incentivata dalla Comunità europea che, per le caratteristiche del territorio abruzzese potrebbe riservare nel prossimo futuro delle positive sorprese.



4. Aspetti economico-finanziari Piano Programma 2026 - 2028

Nell'aggiornamento del Piano Programma per il periodo 2026 – 2028, oltre ad evidenziare risultati di esercizio positivi, si illustra come saranno coperte le perdite conseguite negli esercizi precedenti e come viene ripristinato il Capitale Sociale.

Conto Economico	Budget	Piano Programma		
	Budget 2025	2026	2027	2028
A) Valore della produzione				
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.506.522	6.816.313	5.214.259	3.150.382
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione				
5) altri ricavi e proventi diversi	1.312.273	1.316.932	1.524.354	1.473.713
contributi in conto esercizio				
Totale Valore della Produzione	8.818.796	8.133.244	6.738.613	4.624.096
B) Costi della produzione	0	0	0	0
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	46.236	17.227	10.336	10.646
7) per servizi	6.964.964	6.144.296	4.991.346	3.179.893
8) per godimento di beni di terzi	104.514	72.000	72.000	72.000
9) per il personale	1.268.452	1.302.952	1.302.952	1.302.952
a) salari e stipendi				
b) oneri sociali				
c) trattamento di fine rapporto				
10) ammortamenti e svalutazioni	16.557	16.557	16.557	16.557
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali				
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali				
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
14) oneri diversi di gestione	43.570	43.570	23.570	23.570
Totale Costi della Produzione	8.444.293	7.596.603	6.416.762	4.605.619
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	374.502	536.642	321.852	18.477
C) Proventi e oneri finanziari				
15) proventi da partecipazioni				
16) altri proventi finanziari				
- da altri				
17) interessi e altri oneri finanziari				
- da altri				
17 bis) utili e perdite su cambi				
Totale (15+16-17±17 bis)				
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie				
19) svalutazioni di partecipazioni				
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	374.502	536.642	321.852	18.477
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-74.900	-107.328	-64.370	-3.695
23) Utile (perdita) dell'esercizio	299.602	429.313	257.481	14.781

I ricavi inseriti nel presente Piano Programma sono derivanti da convenzioni già sottoscritte e in corso di perfezionamento.

Nelle tabelle che seguono vengono distinti i ricavi ed i rispettivi costi sostenuti per:

- Area Public
- Area Private

I ricavi prodotti dall'Area Public sono quelli riferibili ai corrispettivi maturati per l'adempimento dei rapporti contrattuali stipulati tra la FiRA e i vari Dipartimenti Regionali. Sono principalmente attività di Assistenza Tecnica, attività di supporto alle strutture regionali competenti nell'attuazione dei programmi dei Fondi Strutturali e d'investimento europei, nonché dei Programmi Nazionali del Fondo per lo Sviluppo e la Coesione.

Ai ricavi prodotti da ogni singola *Business Unit* corrispondono i costi direttamente correlati alla loro produzione.

I ricavi prodotti dall'Area Private per l'anno 2025 sono riferibili all'attività del co-working di FiRA Station, mentre per esercizi successivi ai ricavi del coworking si aggiungono gli ulteriori ricavi derivanti dall'attivazione dell'attività di *Private Advising* ed Europrogettazione. La remunerazione derivante dall'Area Private garantisce la copertura dei costi sostenuti contribuendo a coprire i costi generali di gestione della Società.

Le attività dell'Area Private, conformemente all'art 16 del D. Lgs. 175/2016, non raggiungeranno il 20% del fatturato e sono realizzate per conseguire economie di scala e recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società.



Prospetto Economico Previsionale		Anno 2025						
RICAVI	Totale	AREA PUBLIC				AREA PRIVATE		Public Advising
		Strumenti Finanziari	Strumenti Agevolativi	Assistenza Tecnica	Altre Attività	Private Advising	coworking	
Ricavi Delle Vendite e delle Prestazioni	8.818.795,54	815.487,94	394.472,14	6.296.562,38	590.000,00	0,00	72.273,08	650.000,00
TOTALE RICAVI	8.818.795,54	815.487,94	394.472,14	6.296.562,38	590.000,00	0,00	72.273,08	650.000,00
COSTI	2025							Contratto di Servizio
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	46.235,63							46.235,63
Costi per servizi	6.964.964,34	237.567,72	87.000,00	5.655.207,87	185.000,00		42.346,97	757.841,78
Costi per godimento Beni di Terzi	104.513,70	41.805,48						62.708,22
costo per il personale	1.268.452,00	492.691,34	271.965,39	291.070,48	15.000,00	0,00	20.231,78	177.493,01
Costi per ammortamenti e svalutazione	16.557,48							16.557,48
Oneri diversi di gestione	43.570,12							43.570,12
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	8.444.293,26	772.064,54	358.965,39	5.946.278,35	200.000,00	0,00	62.578,75	1.104.406,23
Proventi e oneri finanziari	0,00							
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	0,00							
Risultato di ciascuna Business Unit	374.502,28	43.423,40	35.506,76	350.284,02	390.000,00	-	9.694,33	-454.406,23
Ricavi a parziale copertura dei costi non direttamente imputabili								374.502,28
Trasferimenti ex LR 22/22 art 11								0,00
Utile (perdita) dell'esercizio ante imposte	374.502,28							374.502,28
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-74.900,46							-74.900,46
Risultato d'esercizio tenuto conto del carico fiscale	299.601,82							299.601,82
Capitale Sociale	5.100.000,00							
Riserva legale	23.440,00							
Riserva Straordinaria	100.000,00							
Perdite a nuovo	-1.805.706,16							
Risultato d'esercizio del periodo	299.601,82							
PATRIMONIO NETTO	3.717.335,66							

Prospetto Economico Previsionale	Anno 2026							
		AREA PUBLIC				AREA PRIVATE		
RICAVI	Totale	Strumenti Finanziari	Strumenti Agevolativi	Assistenza Tecnica	Altre Attività	Private Advising	coworking	Public Advising
Ricavi Delle Vendite e delle Prestazioni	8.133.244,23	816.150,31	268.248,43	5.731.913,98	395.916,63	198.741,80	72.273,08	650.000,00
TOTALE RICAVI	8.133.244,23	816.150,31	268.248,43	5.731.913,98	395.916,63	198.741,80	72.273,08	650.000,00
COSTI	2026							Contratto di Servizio
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	17.226,70							17.226,70
Costi per servizi	6.144.296,25	159.196,98	0,00	5.184.910,52			42.346,97	757.841,78
Costi per godimento Beni di Terzi	72.000,00							72.000,00
costo per il personale	1.302.952,00	622.013,33	208.853,53	209.458,85	5.916,63	198.543,00	20.838,74	37.327,93
Costi per ammortamenti e svalutazione	16.557,48							16.557,48
Oneri diversi di gestione	43.570,12							43.570,12
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	7.596.602,54	781.210,31	208.853,53	5.394.369,37	5.916,63	198.543,00	63.185,70	944.524,00
Proventi e oneri finanziari								
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie								
Risultato di ciascuna Business Unit	536.641,69	34.940,00	59.394,90	337.544,61	390.000,00	198,80	9.087,38	-294.524,00
Ricavi a parziale copertura dei costi non direttamente imputabili								536.641,69
Trasferimenti ex LR 22/22 art 11								0,00
Utile (perdita) dell'esercizio ante imposte	536.641,69							536.641,69
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-107.328,34							-107.328,34
Risultato d'esercizio tenuto conto del carico fiscale	429.313,35							429.313,35
Capitale Sociale	5.100.000,00							
Riserva legale	23.440,00							
Riserva Straordinaria	100.000,00							
Perdite a nuovo	-1.506.104,34							
Risultato d'esercizio del periodo	429.313,35							
PATRIMONIO NETTO	4.146.649,01							

Prospetto Economico Previsionale	Anno 2027							
RICAVI	Totale	AREA PUBLIC				AREA PRIVATE		Public Advising
		Strumenti Finanziari	Strumenti Agevolativi	Assistenza Tecnica	Altre Attività	Private Advising	coworking	
Ricavi Delle Vendite e delle Prestazioni	6.738.613,48	518.456,14	116.609,35	4.579.193,76	390.000,00	412.081,15	72.273,08	650.000,00
TOTALE RICAVI	6.738.613,48	518.456,14	116.609,35	4.579.193,76	390.000,00	412.081,15	72.273,08	650.000,00
COSTI	2027							Contratto di Servizio
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	10.336,02							10.336,02
Costi per servizi	4.991.346,08	31.845,99	0,00	4.159.311,34			42.346,97	757.841,78
Costi per godimento Beni di Terzi	72.000,00							72.000,00
costo per il personale	1.302.952,00	430.410,15	92.546,85	202.512,64	0,00	70.000,00	21.463,90	486.018,46
Costi per ammortamenti e svalutazione	16.557,48							16.557,48
Oneri diversi di gestione	23.570,12							23.570,12
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	6.416.761,70	462.256,14	92.546,85	4.361.823,98	0,00	70.000,00	63.810,86	1.366.323,86
Proventi e oneri finanziari								
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie								
Risultato di ciascuna Business Unit	321.851,78	56.200,00	24.062,50	217.369,78	390.000,00	342.081,15	8.462,22	-716.323,86
Ricavi a parziale copertura dei costi non direttamente imputabili								321.851,78
Trasferimenti ex LR 22/22 art 11								0,00
Utile (perdita) dell'esercizio ante imposte	321.851,78							321.851,78
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-64.370,36							-64.370,36
Risultato d'esercizio tenuto conto del carico fiscale	257.481,43							257.481,43
Capitale Sociale	5.100.000,00							
Riserva legale	23.440,00							
Riserva Straordinaria	100.000,00							
Perdite a nuovo	-1.076.790,99							
Risultato d'esercizio del periodo	257.481,43							
PATRIMONIO NETTO	4.404.130,44							

Prospetto Economico Previsionale	Anno 2028							
		AREA PUBLIC				AREA PRIVATE		
RICAVI	Totale	Strumenti Finanziari	Strumenti Agevolativi	Assistenza Tecnica	Altre Attività	Private Advisoring	coworking	Public Advisoring
Ricavi Delle Vendite e delle Prestazioni	4.624.095,66	386.300,92	148.359,35	2.615.721,91	395.916,63	355.523,77	72.273,08	650.000,00
TOTALE RICAVI	4.624.095,66	386.300,92	148.359,35	2.615.721,91	395.916,63	355.523,77	72.273,08	650.000,00
COSTI	2027							Contratto di Servizio
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	10.646,10							10.646,10
Costi per servizi	3.179.893,44	409,84	0,00	2.379.294,86	0,00		42.346,97	757.841,78
Costi per godimento Beni di Terzi	72.000,00							72.000,00
costo per il personale	1.302.952,00	294.962,33	20.359,35	114.499,24	75.916,63	70.000,00	22.107,82	705.106,63
Costi per ammortamenti e svalutazione	16.557,48							16.557,48
Oneri diversi di gestione	23.570,12							23.570,12
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	4.605.619,14	295.372,17	20.359,35	2.493.794,10	75.916,63	70.000,00	64.454,78	1.585.722,11
Proventi e oneri finanziari								
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie								
Risultato di ciascuna Business Unit	18.476,52	90.928,75	128.000,00	121.927,81	320.000,00	285.523,77	7.818,30	-935.722,11
Ricavi a parziale copertura dei costi non direttamente imputabili								18.476,52
Trasferimenti ex LR 22/22 art 11								0,00
Utile (perdita) dell'esercizio ante imposte	18.476,52							18.476,52
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-3.695,30							-3.695,30
Risultato d'esercizio tenuto conto del carico fiscale	14.781,22							14.781,22
Capitale Sociale	5.100.000,00							
Riserva legale	23.440,00							
Riserva Straordinaria	100.000,00							
Perdite a nuovo	-819.309,56							
Risultato d'esercizio del periodo	14.781,22							
PATRIMONIO NETTO	4.418.911,66							

Dopo aver analizzato le varie poste economiche, è interessante verificare l'andamento del Patrimonio Netto.

Nella nota integrativa al Bilancio 2022 si era già evidenziato che la Società, "in base a quanto previsto dall'articolo 6 del D.L. 23/2020 così come modificato dall'articolo 1, comma 266, della Legge 178/2020, disapplica, in presenza di perdite emerse nell'esercizio in corso al 31 dicembre 2020, gli obblighi previsti dal Codice Civile - articoli 2446, secondo e terzo comma, 2447, 2482-bis, quarto, quinto e sesto comma, e

2482-ter cod. civ. - per le perdite che superano un terzo del Capitale Sociale, entro o oltre il minimo legale, fino al quinto esercizio successivo”.

Già dal Bilancio 2024 la Società non versa nella condizione di cui all'art 2446 del CC e non necessiterà della ricapitalizzazione.

PATRIMONIO NETTO	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Capitale Sociale	5.100.000	5.100.000	5.100.000	5.100.000	5.100.000	5.100.000
Riserva legale	23.440	23.440	23.440	23.440	23.440	23.440
Riserva Straordinaria	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Perdite a nuovo	-2.772.228	-2.720.176	-1.805.706	-1.506.104	-1.076.791	-819.310
Risultato d'esercizio del periodo	52.052	914.470	299.602	429.313	257.481	14.781
	2.503.264	3.417.734	3.717.336	4.146.649	4.404.130	4.418.912

5. Contributo e Operatività di FiRA per l'attuazione degli obiettivi programmatici regionali

La Finanziaria Regionale Abruzzese S.p.A. – FiRA SpA - è la società finanziaria regionale, istituita con L.R. 87 del 11 dicembre 1987, e sviluppatasi per iniziativa della Regione Abruzzo e di primari istituti di credito. Successivamente con legge di riforma n° 59 del 30/11/2017 la FiRA si è trasformata in società *in house providing* alla Regione Abruzzo, nonché, di recente, è stata sottoposta al procedimento di fusione per incorporazione di Abruzzo Sviluppo SPA (anch'essa società *in house* della Regione Abruzzo con legge regionale n. 11 del 1 marzo 1995), in attuazione della legge regionale n. 22 del 22/08/2022.

A tal proposito, la Legge Regionale n°22/2022 "Modifiche legislative per la conclusione del procedimento di fusione per incorporazione di Abruzzo Sviluppo in FiRA SpA" vede inserito il precetto normativo in cui è previsto che la Regione si avvalga di norma della società FiRA per lo svolgimento delle attività di supporto alle strutture regionali competenti nell'attuazione dei Programmi dei Fondi Strutturali e d'investimento europei nonché dei Programmi Nazionali del Fondo per lo Sviluppo e la Coesione mediante affidamenti diretti. In tal senso la Regione sta provvedendo, coinvolgendo tutti i Dipartimenti nella programmazione delle attività da affidare nel prossimo settennio alla FiRA SpA.

Ciò fa della FiRA SpA uno degli attori principali della politica economica regionale.

Attualmente, la FiRA svolge l'attività esclusivamente nell'ambito del territorio regionale, salve le condizioni in cui la natura delle attività richiedono lo svolgimento di compiti fuori dai confini regionali.

FiRA è sottoposta al controllo analogo della Regione, così come disciplinato dalla normativa vigente ed in particolare dal Disciplinare per il Controllo Analogo sulle Società in House della Regione Abruzzo approvato con la richiamata Deliberazione della Giunta Regione Abruzzo n. 109 del 14/03/2017 e integrato dalla Deliberazione della Giunta Regione Abruzzo n. 459 del 05/08/2019. Lo Statuto della Società FiRA SpA è stato adeguato al suddetto Disciplinare Controllo Analogo sulle Società in house della Regione e prevede all'art. 34 denominato "Controllo Analogo" le modalità di esercizio di tale attività.

Con Delibera n. 1145 del 12 dicembre 2018 dell'Autorità Nazionale Anticorruzione è stata iscritta all'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house di cui all'articolo 192, comma 1, del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50.

L'operato di FiRA è volto a sostenere lo sviluppo economico, sociale e territoriale della Regione attraverso la promozione ed il sostegno di iniziative economicamente valide e coerenti con la programmazione regionale.

I fini istituzionali della FiRA SpA sono quelli di favorire la crescita delle piccole e medie imprese che operano nella Regione facilitandone l'accesso al credito, supportare progetti di investimento territoriale attuati da soggetti pubblici o privati e finalizzati al miglioramento dei servizi alle imprese, alla

qualificazione delle strutture di servizio nei settori dell'industria, del commercio, del turismo, del lavoro, dei trasporti, dell'ambiente, dell'energia e favorire le relazioni istituzionali ed imprenditoriali con paesi terzi attraverso la partecipazione a progetti internazionali.

FiRA, sin dalla sua costituzione, ha svolto un ruolo strategico per l'economia regionale abruzzese, avendo gestito significative iniziative finalizzate allo sviluppo del tessuto finanziario e produttivo locale.

FiRA SpA ha collaborato con la Regione Abruzzo nell'ambito di interventi tesi al rafforzamento della capacità amministrativa e ha maturato, con riferimento al tema della programmazione e gestione di interventi finanziati con fondi nazionali ed europei, una significativa esperienza sia a livello generale che di singole aree territoriali.

È stata **Organismo Intermedio** per la programmazione Docup Abruzzo 2000-2006, nonché per il Progetto Speciale Multiasse APP Abruzzo P.O. F.S.E. ABRUZZO 2007-2013.

Ha ricoperto il ruolo di **Autorità di Pagamento** per programmi di cooperazione transfrontaliera Interreg IIIA e Interreg IIIC; per i programmi regionali di cui alle L.R.55/98, L.R.143/96 e L.R. 136/96, relative all'imprenditorialità femminile (FSE); per la L.R. 121/97 centri storici; per la L.R. 99/99 certificazione di qualità; per la L.R.77/00 relativa al settore turistico.

È stata **Soggetto Gestore** delle misure agevolative a valere su Fondi di natura comunitaria e regionale quali la L.R. n. 16/2002 "Interventi a sostegno dell'Economia" Capo I sez 1 e 2, Capo III; L.R. 25/2001 - Prima Casa; L.R. 121/97 "Contributi per la ristrutturazione di immobili in centro storico"; Gestione "Capitale di Rischio".

È stata **Coordinatore, Partner e Assistenza Tecnica** in progetti comunitari IPA SPEEDY; EFFECT; P.I.C. INTERREG IIIA; P.I.C. INTERREG IV; PROGRAMMA MEDITERRANEO MED; PROGRAMMA URBAL - PROGETTI DI COOPERAZIONE UE - AMERICA LATINA.

FiRA SpA, sulla base di specifiche convenzioni di affidamento, fornisce assistenza tecnica alle Strutture Responsabili dell'Attuazione (SRA) della Regione, quali attività di supporto istruttorio, attività di tesoreria ed attività di monitoraggio relativamente alla realizzazione dei programmi comunitari e regionali.

In veste di Soggetto Gestore, FiRA provvede alla stesura e pubblicazione degli Avvisi rivolti alle imprese, alla istruttoria delle domande presentate, alla gestione delle posizioni agevolate, al monitoraggio dei fondi, alla erogazione delle agevolazioni ai beneficiari ed alla rendicontazione dei fondi alla Regione.

Inoltre, FiRA svolge attività trasversali a quelle sopra indicate che coadiuvano e qualificano le attività di gestione e supporto tecnico. In particolare, svolge attività di orientamento ed informazione sugli avvisi e i bandi gestiti, attività di supporto alle imprese che partecipano agli avvisi mantenendo un contatto diretto con loro durante tutto il periodo di realizzazione dei progetti sino alla conclusione dell'iter amministrativo ed alla erogazione delle agevolazioni, attività di informazione e divulgazione di avvisi pubblici di carattere comunitario, nazionale e regionale gestiti da altri enti.

Tali attività rendono FiRA il punto di contatto tra il tessuto imprenditoriale e la Regione Abruzzo. Infatti, in virtù della sua struttura snella e ben organizzata, FiRA raccoglie e gestisce molte delle problematiche legate alle difficoltà degli utenti nell'interfacciarsi con gli uffici regionali.

Le attività di divulgazione ed informazione di avvisi pubblici di carattere comunitario, nazionale e regionale vengono attuate attraverso un piano di comunicazione sempre aggiornato. La comunicazione avviene prevalentemente attraverso i canali social in quanto consentono di raggiungere in poco tempo il maggior numero di persone ed aziende. Inoltre, sono molto apprezzate dagli utenti le schede sintetiche

degli avvisi e bandi pubblici che riassumo le informazioni principali delle opportunità presenti rimandando ai siti ufficiali tutte le informazioni di dettaglio. Tale metodologia consente all'utente di orientarsi per poter valutare e scegliere le agevolazioni che più si adattano alle proprie esigenze.

Nel triennio prossimo la Società sarà orientata al rilancio della competitività del sistema economico locale rafforzandone le capacità di innovazione, internazionalizzazione e attrazione di investimenti e talenti.

In continuità con gli obiettivi fissati dal presente Piano industriale FiRA intende supportare il socio Regione nella progettazione, nella redazione monitoraggio tecnico e amministrativo degli strumenti agevolativi regionali, che vedono come beneficiari le imprese per il potenziamento della ricerca industriale e/o lo sviluppo sperimentale.

In tale ottica, si è in attesa della sottoscrizione di un "Accordo Quadro" con la Regione Abruzzo per l'affidamento delle attività di supporto istruttorio e delle attività di pagamento nella realizzazione di progetti del PR FESR Abruzzo 2021 2027 e del PR FSE+ Abruzzo 2021 2027.

Tra le attività previste dal predetto Accordo ci sono quelle di supporto amministrativo nelle procedure di istruttorie degli avvisi a favore delle Strutture Responsabili di Attuazione dei progetti.

Inoltre, sarà completato il rinnovo di tutte le convenzioni per le attività di Assistenza Tecnica.

L'Assistenza Tecnica che FiRA fornisce a Regione Abruzzo rappresenta un sostegno per sopperire alla carenza di risorse e competenze, necessarie alla corretta attuazione dei Programmi e al conseguimento degli impatti attesi sul territorio.

Nello specifico, l'Assistenza Tecnica di FiRA garantisce il supporto all'Autorità di Gestione, all'Autorità di Certificazione e ai Dipartimenti regionali interessati, attraverso l'affiancamento tecnico-specialistico altamente qualificato, attraverso la predisposizione di documentazione specifica e di strumenti operativi utili al raggiungimento degli obiettivi. FiRA si coordina direttamente con l'Autorità di Gestione e con l'insieme dei soggetti coinvolti nell'attuazione dei Programmi per l'erogazione del Servizio di Assistenza Tecnica.

Nel prossimo triennio FiRA SpA si caratterizzerà sempre più come una Società di sviluppo integrata nel tessuto regionale ad ogni livello, economicamente sostenibile ed operativamente flessibile, con una forte connotazione digitale per accelerare processi e iter burocratici, con il fine ultimo di essere uno degli attori che contribuiscono a rendere il tessuto produttivo e sociale della Regione maggiormente resiliente e competitivo.

Nel 2025 verranno avviate nuove attività per le quali ad oggi si sono stati stretti accordi o sottoscritte convenzioni. In particolare, sono state sottoscritte le convenzioni con il Dipartimento di Agricoltura della Regione Abruzzo per la gestione dei seguenti strumenti finanziari:

SRD18 - Strumenti finanziari: fondo di rotazione per investimenti produttivi agricoli per la competitività delle aziende agricole e per ambiente, clima e benessere animale

SRD19 - Strumenti finanziari: fondo di rotazione per investimenti per la trasformazione e commercializzazione dei prodotti agricoli.

Si è definito l'affidamento a FiRA SpA delle attività relative al Programma Operativo Ambientale 1: Realizzazione di una modellistica integrata per la gestione delle risorse idriche e al Programma Operativo Ambientale 2: Completamento del censimento dei prelievi e delle restituzioni.

Alla luce dell'*expertise* maturata nel corso della ultradecennale attività svolta nei vari ambiti, così come sopra sintetizzata e vista la riorganizzazione aziendale illustrata in questo documento, l'obiettivo che

FiRA si pone, già dal prossimo triennio, è quello di divenire Organismo Intermedio della Programmazione FSE+ e FESR della Regione Abruzzo.

6. Obiettivi del Piano Triennale 2026-2028

Con l'indicazione degli obiettivi che il Dipartimento competente *ratio materiae* vorrà prevedere e integrare, la Società si impegnerà al rispetto e all'attuazione degli stessi anche attraverso l'implementazione di un sistema di misurazione e valutazione dei risultati delle strutture e del personale e alla modifica del piano industriale che si sta presentando.

Gli Obiettivi futuri di FiRA sono come di seguito sintetizzabili:

n°	Peso %	Obiettivo strategico triennale (da DEFR/ Programma di Governo/documenti programmazione regionale)	Descrizione sintetica obiettivo operativo annuale	Eventuali convenz/cont ratti di riferimento con la Regione e relativo PEF	Indicatore di risultato e target	Stato di attuazione 2025		
						30-giu	30-set	31-dic
1	10%	PR FESR ABRUZZO 2021 - 2027 PR FSE + ABRUZZO 2021 - 2027	Consolidamento del <i>core business</i> aziendale	Accordo Quadro	Sottoscrizione accordo quadro per la realizzazione delle attività di supporto	==/==	==/==	Sottoscrizione dell'accordo e trasferimento delle prime attività
2	10%		Valorizzazione dei servizi offerti alla Regione Abruzzo	Stipula contratto di servizi con DPH	Sottoscrizione del documento	==/==	==/==	Approvazione Piano Programma
3	15%		Candidatura Società a Organismo Intermedio			==/==	==/==	Approvazione Piano Programma
4	5%	Semplificazione normativa e amministrativa della macchina regionale	Realizzazione obiettivi annuali del Piano Triennale PTPC della Società e Implementazione "Amministrazione Trasparente"	--	Attuazione completa delle misure previste nel Piano nei termini stabiliti Aggiornamento dell'alberatura della sezione	Secondo le scadenze del piano	secondo le scadenze del piano	secondo le scadenze del piano
5	15%	Semplificazione normativa e amministrativa della macchina regionale	Realizzazione adempimenti DGR 109/2017 e <i>ss.mm.ii.</i>		Attuazione completa degli adempimenti DGR 109/2017	Attuazione completa delle attività previste entro tale scadenza	Attuazione completa delle attività previste entro tale scadenza	Attuazione completa delle attività previste entro tale scadenza
6	5%	Semplificazione normativa e amministrativa della macchina regionale	Realizzazione adempimenti necessari alla conclusione delle misure di razionalizzazione previste dai Piani razionalizzazione.	Piani di razionalizzazione approvati dalla Regione ai sensi del D. Lgs 175/2016 con DDGRR 544/17-1029/18-879/19	Attuazione delle misure di razionalizzazione nei termini previsti dai Piani di razionalizzazione, delle partecipazioni nelle società in house. Target 31.12.2021	In corso di realizzazione	In corso di realizzazione	In corso di realizzazione

7	5%	Semplificazione normativa e amministrativa della macchina regionale	razionalizzazione delle spese generali	riduzione delle componenti economiche negative di Bilancio	Attuazione delle previsioni	Attuazione delle previsioni	Attuazione delle previsioni
8	35%	Contratti di servizio/Convenzioni Regione Abruzzo-FiRA	Consolidamento core business aziendale. Ampliamento POR FSE+, POR FESR 2001-2027 e CSR	Attuazione completa delle convenzioni in essere, nei termini previsti	come previsto in convenzione	come previsto in convenzione	come previsto in convenzione

7. Piano Programma degli Investimenti e dei Finanziamenti

Non sono previsti investimenti, né finanziamenti, per il periodo corrispondente al presente Piano Programma.

8. Piano Annuale delle Assunzioni

La Fusione per incorporazione della società Abruzzo Sviluppo in FiRA Spa comporta, come già evidenziato nel precedente Piano Programma, un riallineamento dei livelli alle effettive mansioni svolte dei dipendenti attualmente in organico ed il relativo adeguamento salariale. Il maggior onere conseguente tale adeguamento è stato stimato ed inserito nel budget 2025 e troverà attuazione nel corso dell'esercizio.

Inoltre, in previsione delle nuove attività che FiRA andrà a gestire si renderà necessario implementare l'organico con nuove figure professionali. A tal fine si prevede, negli anni 2026 e 2027, l'assunzione di nuove unità lavorative da inserire nell'area gestionale per svolgere attività di istruttoria delle pratiche, e da inserire nell'area amministrativa per funzioni di contabilità, programmazione e controllo.

Il piano delle assunzioni verrà specificato dal cda in un prossimo documento di aggiornamento programmatico intermedio e verrà attuato solo in sede di consolidamento dei ricavi sulle previsioni.

Nel 2025 la FiRA ha realizzato iniziative formative volte ad accrescere e rafforzare le competenze tecniche del personale e lo sviluppo motivazionale dei dipendenti. Nel 2025 è stata data priorità alla formazione relativa alla nuova normativa sugli Aiuti di Stato, aggiornamento in materia di Codice degli Appalti (focus su RUP e scrittura bandi), aggiornamenti in materia di progettazione e di rendicontazione progettuale in coerenza con gli obiettivi posti dalla società per il periodo 2026-2028. Sono state svolte le attività formative obbligatorie in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro.

Le attività formative sono state realizzate attraverso il fondo interprofessionale FondArtigianato e quindi non hanno implicato costi a carico di FiRA ad eccezione dei corsi di formazione obbligatori. Il valore dei progetti formativi realizzati attraverso il fondo interprofessionale negli ultimi 3 anni ammonta ad € 51.831,37.

Anche per il 2026 si ritiene che le attività formative saranno realizzate attraverso il fondo interprofessionale, tuttavia, in considerazione delle nuove attività che FiRA andrà a gestire sarà necessario attivare nuovi percorsi formativi volti a rafforzare le competenze tecniche dei dipendenti attraverso fondi aziendali.

9. Piano Annuale degli acquisti di importo superiore a € 140.000

Ad oggi non sono quantificabili e previste tali acquisti. Nel caso di una successiva quantificazione si procederà, attraverso apposita comunicazione, a comunicare l'impegno annuale e la relativa copertura finanziaria.

10. Piano delle acquisizioni e delle alienazioni di beni immobili e mobili

Non sono previste acquisizioni di beni immobili né di beni mobili registrati.

11. Programma Investimenti/Lavori Pubblici

Non sono previsti investimenti, né realizzazione di lavori pubblici.

12. Piano acquisizioni/dismissioni di Partecipazioni e variazioni capitale sociale

Il Consiglio di Amministrazione della scrivente Società, nella seduta dell'11 gennaio 2018, ha deliberato la vendita di tutte le Partecipazioni istituzionali detenute, in quanto ritenute non strategiche. Ai sensi dell'art 12 c 1 del Disciplinare per il Controllo Analogico sulle Società *in house* della Regione Abruzzo approvato con DGR 109/2017, FiRA, si è dotata di specifiche disposizioni regolamentari per poter procedere alla dismissione delle partecipazioni in oggetto.

12.1. Partecipazioni Istituzionali Dirette

A seguito del processo di dismissione delle partecipazioni istituzionali che ha avuto inizio nel 2019 con l'approvazione dello specifico regolamento di acquisizione e dismissioni delle partecipate (DGR 306/2019) al 31 dicembre 2024 le uniche partecipazioni attive sono quelle di TERRE PESCARESI e Associazione MATCH 4.0 (Digital Innovation Hub). Per le partecipazioni ESCO Adriatica e Terre Pescaresi Scrl, ancora riportate nella visura camerale di FiRA, si segnala che le stesse sono state affidate al legale per addivenire ad una loro dismissione.

12.2. Partecipazioni acquisite attraverso Fondi Pubblici

Fondo "Start Hope"

In riferimento alle partecipate acquisite attraverso il Fondo denominato "Start Hope" si precisa che le 44 partecipazioni sono state acquisite a seguito della pubblicazione di due Avvisi Pubblici, uno del 2013 e l'altro del 2015.

Le partecipazioni avevano una durata di 5 anni prorogabile a 7 anni.

Gli investimenti relativi al primo avviso sono stati sottoscritti negli anni 2014 e 2015, quelli relativi al secondo avviso nell'anno 2016. Pertanto, considerando l'eventuale proroga di 2 anni su richiesta delle startup, le partecipazioni del primo avviso sono scadute tra il 2021 ed il 2022 mentre quelle del secondo avviso scadono nel 2023.

Poiché il Fondo StartUp StartHope doveva essere necessariamente chiuso alla data del 31/12/2023, come da indicazione della Regione, il Cda ha deliberato di attivare per la startup ancora attive apposite procedure giudiziali di recupero delle somme investite prevedendone l'affidamento ai legali con preghiera di avvalersi preventivamente delle procedure di mediazione.

Pertanto, come da riepilogo riportato in coda alla presente nota, il Fondo Start-Up Start-Hope al 31/12/2023 si è chiuso con la doppia casistica di start-up in liquidazione e start-up in contenzioso che, in entrambi i casi, seguono le normali procedure di legge.

L'unica eccezione rispetto a quanto appena detto è rappresentata dalla start-up Apio srl la cui exit "naturale" è avvenuta in data 26/06/2024.

Il corrispettivo per la cessione della Quota è stato convenuto dalle Parti nell'importo complessivo di Euro 190.000,00 (centonovantamila) di cui € 100.000,00 (centomila) da parte della SunCity Partner SrL ed € 90.000,00 (novantamila) dalla Apio SrL così come deliberato dal CdA della Fira, nella seduta del 20/03/2024 successivamente ratificata in quella del 14/06/2024.

Fatta questa doverosa ricognizione, di seguito passiamo ad elencare le casistiche relative alle startup ancora in portafoglio.

Nella tabella in basso elenchiamo le startup affidate ai legali con indicazione del legale incaricato:

Nome società	Opzione	Status	Legale cui è stata affidata la pratica
C.T.E. S.R.L.	Debito	in contenzioso	Avv. Codagnone
Elastone srl	Debito	in contenzioso	Avv. Venerando Monello
Abrex srl	Debito	in contenzioso	Avv. Malatesta
Farm4Trade srl	Debito	in contenzioso	Avv. Angel Jacopo
Isplus srl	Debito	in contenzioso	Avv. Antony Aliano
Life Meter srl	Equity	in contenzioso	Avv. Recchiuti
App Tripper srl	Equity	in contenzioso	Avv. Marco Pierdonati
Dante Labs srl	Equity	in contenzioso	Avv. Nicola Giampaolo
Altaii srl	Equity	in contenzioso	Avv. Daniele Antonelli
Qube - OS srl in liquidazione	Equity	in contenzioso	Avv. Nicola Giampaolo
EATNESS srl in liquidazione	Debito	in contenzioso	Avv. Venerando Monello
Play Agenda srl in liquidazione	Equity	in contenzioso	Avv. Nicola Giampaolo
Digifashion cancellata	Debito	in contenzioso	Avv. Pietro Palozzo

Nella tabella in basso elenchiamo le startup in liquidazione/fallimento con indicazione del liquidatore nominato dall'Assemblea dei soci delle start up.

Nome società	Status	Opzione	Liquidatore/Curatore
Allinmobile in contenzioso	in fallimento	Debito	Matteo Di Fabio
Madai Italia in liquidazione	in liquidazione	Equity	Domenico Di Michele
Kjaro srl in liquidazione	in liquidazione	Equity	Marco Colombo
Quick Srl in liquidazione	in liquidazione	Equity	Rocco Masci
UMUVE S.r.l.	in liquidazione	Equity	Rocco Masci
Lookcast Italia S.r.l.	in liquidazione	Equity	Gianfranco Ridolfi
Intertwine	in liquidazione	Equity	Gianluca Manca
AD2014 in liquidazione	in procedura da S.I. (*)	Equity	Carlo Regis
MilkyWay in liquidazione	in procedura da S.I. (*)	Equity	Giuliano Pilonè

*procedura da SI: procedura da sovraindebitamento ai sensi dell'art. 14 quinquies L. 3/2012

Per completezza espositiva, si riporta di seguito l'elenco delle startup già dismesse.

Nome società	Status	Opzione	Data Dimissione	Investimento deliberato	Importo recuperato
Digifashion srl in liquidazione	dimissione a seguito di liquidazione	Debito	07/05/2019	400.000	0
Mangatar srl in liquidazione	dimissione a seguito di liquidazione	Equity	31/12/2019	500.000	0
Cyber Dyne srl. Dismessa	partecip. dismessa	Equity	30/05/2018	750.000	785.000
Viniexport Dismessa	partecip. dismessa	Equity	25/06/2018	400.000	950.000
SunCity Dismessa	partecip. dismessa	Debito	27/02/2019	850.000	925.083
MIC srl Dismessa	partecip. dismessa	Equity	17/05/2019	666.000	666.000
Edo.io srl Dismessa	partecip. dismessa	Equity	24/05/2019	400.000	125.750
Foodquote srl Dismessa	partecip. dismessa	Equity	27/05/2019	800.000	220.000
TIASSISTO24	partecip. dismessa	Equity	02/11/2020	250.000	90.000
Spazio42 srl	partecip. dismessa	Equity	10/12/2020	300.000	0
Piscor Srl	partecip. dismessa	Equity	25/02/2021	350.000	115.000
HICS srl	partecip. dismessa	Equity	16/04/2021	422.000	48.600
GoalShouter srl	partecip. dismessa	Equity	14/06/2021	800.000	65.000
Biotechware	partecip. dismessa	Equity	07/07/2021	400.000	258.392
Termotag srl	partecip. dismessa	Debito	11/10/2021	30.000	33.329
Biorenova Spa	partecip. dismessa	Debito	18/10/2021	400.000	450.000
Solis Green Log Srl	partecip. dismessa	Debito	16/12/2021	900.000	1.038.728
Carepy srl	partecip. dismessa	Equity	28/12/2021	300.000	92.610
Oncoxx Biotech S.r.l.	partecip. dismessa	Debito	28/04/2023	1.000.000	1.169.403
Apio srl	partecip. dismessa	Equity	26/06/2024	350.000	190.000
Wisky Srl	Partecip. Dismessa	Equity	10/10/2024	400.000	39.438
Skipassgo srl in liquidazione	Partecip. Dismessa	Equity	12/2024	269.295	12.430
Jamgle srl in liquidazione	Dismessa a seguito di liquidazione	Equity	01/2025	500.000	0
				11.437.295	7.274.765,14

Si precisa che l'importo recuperato ad oggi disponibile sul "Fondo Rientri Attività I.2.2" è pari ad € 241.868,00, è già stato trasferito alla Regione Abruzzo lo scorso mese di luglio 2023, in attuazione della L.R. 12 del 17/03/2023 - Disposizioni finanziarie per la partecipazione della Regione Abruzzo al cofinanziamento del Programma regionale FESR 2021/2027 e del Programma regionale FSE + 2021/2027 e ulteriori disposizioni.

Fondo "Progetto PMI"

In merito alle partecipazioni acquisite attraverso il Fondo denominato "Progetto PMI", chiusi nell'anno 2000, si rileva che ad oggi sono presenti nella visura CCIAA di FiRA 4 partecipazioni di cui 1 ancora attiva e 3 relative a società con procedure concorsuali in corso.

Per le 3 partecipate per le quali sono in atto procedure concorsuali non è stato possibile chiedere la cancellazione della partecipazione in quanto FiRA, detenendo partecipazioni di minoranza, non esercita il controllo su di esse. Pertanto, si dovrà attendere la conclusione delle procedure e la cancellazione delle società da parte della CCIAA. Sarà nostra premura sollecitare nuovamente la chiusura di dette procedure ai rispettivi liquidatori e/o curatori.

13. Piano delle operazioni finanziarie e di finanza straordinaria

Non sono previste operazioni di finanza straordinaria per l'approvvigionamento di risorse finanziarie dal mercato del credito.

14. Ogni utile programmazione settoriale non ricompresa nei paragrafi precedenti

Il percorso iniziato sin dal 2020 con la DGR 228 della Regione Abruzzo, che indicava il percorso tendente alla razionalizzazione delle due Società partecipate FiRA e Abruzzo Sviluppo si è concretizzata con l'autorizzazione alla fusione contenuta nella legge Regionale 22/2022. La fusione avvenuta il 01 gennaio 2023 ha dato vita ad una Società che è diventata effettivamente strategica per il compimento delle politiche economiche industriali e finanziarie della Regione Abruzzo. L'attuale assetto organizzativo rende la Società più solida, competente e ancor più competitiva nell'espletamento del proprio servizio; ad esso si sommano i risultati economici evidenziati nel piano programma 2026 -2028.

Dal presente documento si evidenzia come la nostra attività sia essenziale ed efficiente per dare risposte concrete alle imprese regionali.

L'obiettivo che vogliamo raggiungere è quello di affermarci come *player* di riferimento per il sistema delle politiche economiche, industriali e finanziarie della Regione Abruzzo e di supportare l'Ente Regione nella progettazione delle relative politiche per accelerare ed abbreviare i tempi tra la programmazione degli interventi e la loro realizzazione attraverso l'erogazione delle agevolazioni in favore delle imprese. Per fare ciò ancora più profittevolmente crediamo che sia necessario essere individuati come organismo intermedio, funzione per la quale riteniamo essere pronti.



Allegato 1 – Budget di previsione annuale 2025

L'Assemblea dei Soci, lo scorso 25 giugno, ha approvato il Bilancio d'esercizio 2024, la relazione sul governo societario e l'analisi degli scostamenti tra il Bilancio consuntivo e il Budget dell'esercizio 2024.

Nel corso del II semestre 2025 si sono concretizzati alcuni accordi in corso di definizione alla fine del 2024. In particolare, sono iniziati i pagamenti dei contributi relativi all'Avviso denominato "Voucher di Garanzia" volto a facilitare l'accesso al credito delle Micro, Piccole e Medie imprese (MPMI), già operanti sul territorio della regione Abruzzo, mediante la concessione di contributi a fondo perduto finalizzati all'abbattimento dei tassi di interesse dei finanziamenti bancari e/o alla concessione di un buono una tantum sui premi di garanzia prestati dal sistema dei Confidi regionali. Inoltre, sono stati avviati i lavori per predisposizione dell'offerta tecnica e dell'Avviso relativi alla programmazione FSE+ Microprestito in favore di under 35 e donne. Presumibilmente nel mese di settembre si procederà alla sottoscrizione della convenzione con il Dipartimento Sviluppo Economico. Nel primo semestre sono iniziati i lavori a valere sull'Avviso regionale Turismo esperienziale in cui Fira ha il ruolo di Soggetto Gestore della fase di rendicontazione dei progetti ammessi a finanziamento. Autorità di Pagamento.

Sono stati inoltre avviati i lavori per la stesura dell'Avviso relativo al Fondo per l'Internazionalizzazione delle Imprese Abruzzesi. Presumibilmente l'Avviso verrà pubblicato nel mese di settembre.

Sono state presentate diverse domande di partecipazione a call relative a progetti europei, i cui esiti si sapranno entro la fine dell'anno 2025.

Il presente Budget annuale riporta la previsione dei costi che saranno sostenuti fino al 31 dicembre 2025. Quanto ai ricavi, sono stati inseriti solo i ricavi conseguibili con ragionevole certezza. I valori che seguono sono riportati confrontando i valori del Consuntivo 2024 al Budget di previsione 2025.



	Consuntivo	Budget
Conto Economico	2024	2025
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.545.944	7.506.522
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	
5) altri ricavi e proventi diversi	455.320	1.312.273
contributi in conto esercizio		
Totale Valore della Produzione	9.001.264	8.818.796
B) Costi della produzione	-	-
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di terzi	46.236	46.236
7) per servizi	6.563.426	6.964.964
8) per godimento di beni di terzi	101.470	104.514
9) per il personale	1.233.952	1.268.452
10) ammortamenti e svalutazioni	15.052	16.557
14) oneri diversi di gestione	108.925	43.570
Totale Costi della Produzione	8.069.061	8.444.293
Differenza tra valore e costi della produzione	932.203	374.502
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
16) altri proventi finanziari		
- da altri	174.647	
17) interessi e altri oneri finanziari		
- da altri	- 90.467	
17 bis) utili e perdite su cambi		
Totale (15+16-17±17 bis)	84.180	
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
19) svalutazioni di partecipazioni		
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)	1.016.383	374.502
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	- 101.913	- 74.900
23) Utile (perdita) dell'esercizio	914.470	299.602

Si confermano contenimenti della spesa per l'approvvigionamento di materie prime, di beni e di servizi. Le principali categorie di costo sono quelle relative alle spese per la gestione delle misure che producono i ricavi di esercizio. Le spese per acquisti di beni tangibili sono di gran lunga più contenute rispetto ai ricavi delle attività tipiche della Società, in quanto la stessa rende i propri servizi utilizzando principalmente le risorse umane.

L'attenzione al contenimento delle spese e il ricorso ai canali d'acquisto del Mercato Unico della Pubblica Amministrazione, l'utilizzo delle procedure di cui alle Disposizioni Regolamentari, consentono alla Società di continuare nel percorso di razionalizzazione delle spese.

La Società non dispone di una sede propria e i canoni di locazione sono riferiti agli affitti dei locali della sede legale in Via Enzo Ferrari, del *co-working* e degli archivi presso la stazione ferroviaria di Pescara, nonché il noleggio delle multifunzioni. La sede legale viene trasferita dal 30/07/2025 presso Viale Marconi nn.157 con contestuale chiusura di quella precedente sede in Via Enzo Ferrari 155. La sede locale di Corso Vittorio Emanuele II (ex sede di Abruzzo Sviluppo SpA) è stata dismessa ad inizio anno 2024, permane la locazione del locale adibito ad archivio che sarà chiuso entro l'esercizio.

La voce *Costi per il personale* comprende l'intera spesa sostenuta per il personale dipendente ivi compresi gli scatti di contingenza, il costo delle ferie non godute e gli accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Nel budget 2025, il costo del personale è stimato in linea con i dati di Bilancio consuntivo 2024 tenuto conto dell'incremento commisurato agli adeguamenti retributivi.

Gli *ammortamenti* sono stati calcolati sulla base della durata utile dei cespiti e del loro sfruttamento nel ciclo produttivo.

È previsto che l'esercizio 2025 si chiuda con un utile di € 299.601,82 al netto dell'ipotetico carico fiscale. Di seguito la tabella in cui vengono comparati e messi a confronto i ricavi conseguiti nell'esercizio con i ricavi e i rispettivi costi per ciascuna *Business Unit* (di seguito anche BU). Ciascuna colonna mette a confronto il costo riconducibile alla BU per la produzione dei corrispondenti ricavi.

Prospetto Economico Previsionale	Anno 2025							
	RICAVI	Totale	AREA PUBLIC				AREA PRIVATE	
Strumenti Finanziari			Strumenti Agevolativi	Assistenza Tecnica	Altre Attività	Private Advising	coworking	
Ricavi Delle Vendite e delle Prestazioni	8.818.795,54	815.487,94	394.472,14	6.296.562,38	590.000,00	0,00	72.273,08	650.000,00
TOTALE RICAVI	8.818.795,54	815.487,94	394.472,14	6.296.562,38	590.000,00	0,00	72.273,08	650.000,00
COSTI	2025							Contratto di Servizio
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	46.235,63							46.235,63
Costi per servizi	6.964.964,34	237.567,72	87.000,00	5.655.207,87	185.000,00		42.346,97	757.841,78
Costi per godimento Beni di Terzi	104.513,70	41.805,48						62.708,22
costo per il personale	1.268.452,00	492.691,34	271.965,39	291.070,48	15.000,00	0,00	20.231,78	177.493,01
Costi per ammortamenti e svalutazione	16.557,48							16.557,48
Oneri diversi di gestione	43.570,12							43.570,12
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	8.444.293,26	772.064,54	358.965,39	5.946.278,35	200.000,00	0,00	62.578,75	1.104.406,23
Proventi e oneri finanziari	0,00							
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	0,00							
Risultato di ciascuna Business Unit	374.502,28	43.423,40	35.506,76	350.284,02	390.000,00	-	9.694,33	-454.406,23
Ricavi a parziale copertura dei costi non direttamente imputabili								374.502,28
Trasferimenti ex LR 22/22 art 11								0,00
Utile (perdita) dell'esercizio ante imposte	374.502,28							374.502,28
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-74.900,46							-74.900,46
Risultato d'esercizio tenuto conto del carico fiscale	299.601,82							299.601,82

Nella prima colonna sono elencati i valori complessivi dei ricavi e dei costi preventivati; nelle colonne successive si individuano le principali *Business Unit* quali "Strumenti Finanziari", "Strumenti Agevolativi", "Assistenza Tecnica" e così via e si sviluppano i relativi ricavi prodotti e le spese rendicontate e/o rendicontabili direttamente riconducibili all'espletamento dell'attività della BU necessaria per produrre i relativi ricavi.

I valori indicati in "Contratto di Servizio" attengono ai costi di funzionamento, riconducibili ai costi non direttamente imputabili a ciascuna unità di produzione del reddito, indispensabili affinché la Società possa fornire i propri servizi. Ne sono un esempio le consulenze fiscali, in materia di lavoro, di sicurezza e legali, le spese per amministratori e sindaci, per le locazioni, le assicurazioni, le utenze e le manutenzioni. Tale Contratto di Servizio è riferito all'Area Public delle Attività Indirette già argomentante sopra, e riferite alle attività trasversali concordate con la Regione Abruzzo, volte alla interazione con il territorio, con gli enti e con le istituzioni al fine di rafforzare il sistema produttivo ed economico regionale.

Tali attività istituzionali, necessarie per finalizzare gli obiettivi aziendali e perseguire le strategie regionali, vengono svolte dalla *governance* e dagli uffici e generano costi non direttamente rendicontabili a valere sulle convenzioni sottoscritte per le attività dirette. Tale attività è già avviata nell'esercizio 2025 e per la quale si ritiene che verrà sottoscritto il relativo accordo con la Regione Abruzzo entro il mese di settembre.



Allegato 2 - Relazione dell'Organo di Amministrazione

Il presente documento è stato redatto in conformità a quanto disposto dal "Disciplinare per il controllo analogo sulle Società *in house* della Regione Abruzzo" allegato alla DGR n° 109 del 14 marzo 2017 e alla DGR n° 459 del 5 agosto 2019.

In particolare, alla Società è richiesto, ai sensi dell'art.5 del richiamato disciplinare, di predisporre il Piano Programma del triennio successivo comprensivo del budget economico di durata almeno triennale. Il presente documento comprende il Budget per l'esercizio 2025 e il Piano Programma per il triennio successivo (2026-2027-2028) e, dopo l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione di FiRA SpA, sarà trasmesso agli uffici regionali per poi essere sottoposto all'approvazione della Giunta Regionale. Nel documento si evidenzia il *trend* di risultati positivi di reddito nel triennio in considerazione che comporterà il graduale ripristino del valore del Capitale Sociale. Si evidenzia in ultimo che il piano presentato permette di assicurare la continuità aziendale della FiRA.

Il Piano Industriale di cui si compone il presente documento, è stato predisposto tenendo conto degli obiettivi strategici ed operativi definiti in coerenza con le indicazioni della Regione Abruzzo, ed è dettagliato con gli investimenti previsti per ciascun esercizio del triennio e che trovano copertura dalla gestione propria della Società.

Il Consiglio d'Amministrazione

Fi.R.A. S.p.A. Unipersonale
Il Presidente
Dott. Giacomo D'Ignazio



Allegato 3- Relazione del Collegio Sindacale

Il presente Piano Industriale del triennio 2026 - 2028, predisposto dalla Società FiRA SpA Unipersonale (in conformità a quanto disposto dal "Disciplinare per il controllo analogo sulle Società in-house della Regione Abruzzo" allegato alla Deliberazione della Giunta Regionale n. 109 del 14 marzo 2017 ed integrato dalla DGR n. 459 del 5 agosto 2019) è stato trasmesso al Collegio Sindacale, per il relativo parere di competenza.

Il Collegio Sindacale ha esaminato il Piano e la relazione dell'organo di Amministrazione allegato al documento.

Tale documento presenta il Budget 2025 aggiornato con un risultato di esercizio previsto in utile di € 299.601,82 (dopo le imposte) ed ulteriori risultati positivi anche per gli esercizi futuri; illustra inoltre come saranno coperte le perdite conseguite negli esercizi precedenti e come viene ripristinato il Capitale Sociale.

Nelle tabelle in esso riportate vengono distinti i ricavi ed i rispettivi costi sostenuti per:

- Area Public;
- Area Private.

I ricavi prodotti dall' Area Public sono quelli riferibili ai corrispettivi maturati per l'adempimento dei rapporti contrattuali stipulati tra la FiRA e i vari Dipartimenti Regionali.

I ricavi prodotti dall' Area Private (che conformemente all'art 16 del D. Lgs. 175/2016, non possono superare il 20% del fatturato) sono riferibili all'attività del co-working di Fira Station ed all'attività di Private Advisoring. Le attività dell'Area Private sono realizzate per conseguire economie di scala e recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società e la remunerazione da essa derivante contribuirà alla copertura dei costi generali di struttura della Società.

Da quanto esaminato emergono le attività che coinvolgeranno gli Uffici FiRA nel triennio di riferimento nella sua veste di società in-house providing della Regione Abruzzo.

Sul documento si evidenzia in particolare la trattazione dei seguenti aspetti:

- il piano industriale
- il piano Programma degli Investimenti e dei Finanziamenti
- il piano delle assunzioni
- il budget annuale di previsione con il quale si analizzano le poste economiche

Dall'analisi del budget 2025 e del Piano programma 2026/2028 emergono i seguenti risultati:

CONTO ECONOMICO	Consuntivo	Budget	Piano Programma		
	2024	2025	2026	2027	2028
A) Valore della produzione					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.545.944	7.506.522	6.816.313	5.214.259	3.150.382
5) Altri ricavi e proventi diversi	455.320	1.312.273	1.316.932	1.524.354	1.473.713
Totale valore della produzione	9.001.264	8.818.795	8.133.245	6.738.613	4.624.095
B) Costi della produzione					
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	46.236	46.236	17.227	10.336	10.646
7) per servizi	6.563.426	6.964.964	6.144.296	4.991.346	3.179.893
8) per godimento di beni di terzi	101.470	104.514	72.000	72.000	72.000
9) per il personale	1.233.952	1.268.452	1.302.952	1.302.952	1.302.952
10) ammortamenti e svalutazioni	15.052	16.557	16.557	16.557	16.557
14) oneri diversi di gestione	108.925	43.570	43.570	23.570	23.570
Totale costi della produzione	8.069.061	8.444.293	7.596.602	6.416.761	4.605.618

Differenza tra valori e costi della produzione	932.203	374.502	536.643	321.852	18.477
C) proventi e oneri finanziari					
16) altri proventi finanziari - da altri	174.647				
17) interessi e altri oneri finanziari - da altri	-90.467				
Totale proventi e oneri finanziari	84.180				
Risultato prima delle imposte	1.016.383	374.502	536.643	321.852	18.477
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	-101.913	-74.900	-107.328	-64.370	-3.695
23) Utile perdita dell'esercizio	914.470	299.602	429.315	257.482	14.782

Andamento del Patrimonio Netto:

PATRIMONIO NETTO	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Capitale Sociale	5.100.000	5.100.000	5.100.000	5.100.000	5.100.000	5.100.000
Riserva legale	23.440	23.440	23.440	23.440	23.440	23.440
Riserva straordinaria	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Perdite a nuovo	-2.772.228	-2.720.176	-1.805.706	-1.506.104	-1.076.791	-819.310
Risultato d'esercizio del periodo	52.052	914.470	299.602	429.313	257.481	14.781
	2.503.264	3.417.734	3.717.336	4.146.649	4.404.130	4.418.911

Il Collegio sindacale prende atto che nel budget 2025, il costo del personale è stimato in linea con i dati di Bilancio consuntivo 2024 tenuto conto dell'incremento commisurato agli adeguamenti retributivi.

Il Collegio sindacale, inoltre, sempre riguardo al personale, prende atto di quanto riportato al paragrafo 8: *"in previsione delle nuove attività che FiRA andrà a gestire si renderà necessario implementare l'organico con nuove figure professionali. A tal fine si prevede, negli anni 2026 e 2027, l'assunzione di nuove unità lavorative da inserire nell'area gestionale per svolgere attività di istruttoria delle pratiche, e da inserire nell'area amministrativa per funzioni di contabilità, programmazione e controllo. Il piano delle assunzioni verrà specificato dal cda in un prossimo documento di aggiornamento programmatico intermedio e verrà attuato solo in sede di consolidamento dei ricavi sulle previsioni."*

A tale riguardo, il Collegio sindacale raccomanda di osservare sempre la massima cautela rispetto all'eventuale futuro aumento dei costi del personale ed alla necessaria correlazione con l'incremento dell'attività e dei ricavi.

A conclusione dell'analisi effettuata il Collegio Sindacale prende atto del ritrovato equilibrio economico finanziario della società e dei conseguenti utili previsti per gli esercizi futuri che consentiranno il progressivo riassorbimento delle perdite pregresse e porteranno ad un rafforzamento patrimoniale che consentirà alla Società di evitare l'obbligo di ricapitalizzazione previsto dall'art 2446 del CC.

Il Collegio Sindacale ritiene che il Budget 2025 ed il Piano Programma 2026/2028 presentano i necessari elementi di coerenza e compatibilità in riferimento all'attuale assetto organizzativo, amministrativo e contabile.

Pescara, 30/07/2025

Il collegio sindacale

Prof. Giuseppe Mauro

Dott. Giammarco Berardi

Dott.ssa Graziella Faieta

