

REGIONE  
ABRUZZO



AQUILA - Palazzo Centi

## PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE DALLA REGIONE ABRUZZO

ALLEGATO come parte integrante alla deli-  
berazione n. 255 del 31 MAR. 2015  
IL SEGRETARIO DELLA GIUNTA  
(Dott. Walter Garibani)



## Indice

Introduzione .....	4
I piani di razionalizzazione .....	4
Finalità del piano di razionalizzazione .....	5
Il piano di razionalizzazione della Regione Abruzzo .....	6
Ulteriori aspetti procedurali .....	7
Conclusioni .....	7
Le Partecipazioni della Regione Abruzzo .....	9
Piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni: L. n. 190/2014 .....	11
Società partecipate indirettamente dalla Regione Abruzzo .....	12
Piano straordinario di razionalizzazione delle Società regionali di Trasporto Pubblico Locale (Documentazione a cura della società Arpa S.p.A.) .....	17
EXECUTIVE SUMMARY .....	18
ANALISI DELLA CONCORRENZA .....	22
L'ORIENTAMENTO STRATEGICO DEL PROGETTO DI FUSIONE .....	24
LA RIVISITAZIONE DEL SERVIZIO .....	25
LA RIORGANIZZAZIONE DELLA MANUTENZIONE .....	27
RIORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI DI STAFF .....	28
L'ARMONIZZAZIONE DEL CONTRATTO AZIENDALE E LA RIDUZIONE DEI COSTI INTERNI .....	29
PREVISIONI ECONOMICO FINANZIARIE .....	30
Relazione Tecnica sulle società partecipate .....	31
A.R.P.A. S.p.A. - Autolinee Regionali Pubbliche Abruzzesi .....	32
Bilanci d'esercizio in sintesi di A.R.P.A. - AUTOLINEE REGIONALI PUBBLICHE ABRUZZESI S.p.A. ....	33
Considerazioni .....	33
Abruzzo Engineering S.c.p.A. in liquidazione .....	34
Bilanci d'esercizio in sintesi di Abruzzo Engineering S.c.p.A. in liquidazione .....	35
Considerazioni .....	35
Abruzzo Sviluppo S.p.A. ....	36
Bilanci d'esercizio in sintesi di ABRUZZO SVILUPPO S.P.A. ....	36
Considerazioni .....	37
C.R.A.B. Consorzio di Ricerche Applicate alla Biotecnologia "in liquidazione" s.c.r.l. ....	38
Bilanci d'esercizio in sintesi di C.R.A.B. Consorzio di Ricerche Applicate alla Biotecnologia "in liquidazione" s.c.r.l. ....	38
Considerazioni .....	39
C.RI.V.E.A. - Consorzio per la Ricerca Viticola ed Enologica in Abruzzo "in liquidazione" s.r.l. ....	40
Bilanci d'esercizio in sintesi di C.RI.V.E.A. - Consorzio per la Ricerca Viticola ed Enologica in Abruzzo "in liquidazione" S.r.l. ....	41
Considerazioni .....	41
Centro Agro-Alimentare "La Valle della Pescara" S.c.r.l. ....	43
Bilanci d'esercizio in sintesi di Centro Agro-Alimentare "La Valle della Pescara" S.c.r.l. ....	44
Considerazioni .....	44
Centro Ceramico Castellano S.c.r.l. ....	45
Bilanci d'esercizio in sintesi di Centro Ceramico Castellano s.c.r.l. ....	46
Considerazioni .....	46
Circolo Nautico Vallonchini S.r.l. ....	47
Bilanci d'esercizio in sintesi di Circolo Nautico Vallonchini s.r.l. ....	48
Considerazioni .....	49
CO.T.IR. - Consorzio per la divulgazione e sperimentazione delle Tecniche Irrigue "in liquidazione" S.c.r.l. ....	50
Bilanci d'esercizio in sintesi di CO.T.IR. - Consorzio per la divulgazione e sperimentazione delle Tecniche Irrigue "in liquidazione" S.c.r.l. ....	51
Considerazioni .....	51
Consorzio di Ricerca per l'Innovazione Tecnologica, la Qualità e la Sicurezza degli Alimenti s.c.r.l. ....	52
Bilanci d'esercizio in sintesi di Consorzio di Ricerca per l'innovazione Tecnologica, la Qualità e la Sicurezza s.c.r.l. ....	54
Considerazioni .....	54



Consorzio per il Polo Universitario di Sulmona e del Centro Abruzzo (Unisulmona) – s.c.r.l. ....	55
Bilanci d’esercizio in sintesi di Consorzio per il Polo Universitario di Sulmona e del Centro Abruzzo (Unisulmona) – s.c.r.l. ....	56
Considerazioni’ .....	56
Eurosviluppo S.p.A. ....	57
Bilanci d’esercizio in sintesi di Eurosviluppo S.p.A. ....	58
Considerazioni .....	58
F.A.S. S.p.A. - Ferrovia Adriatico Sangritana .....	59
Bilanci d’esercizio in sintesi di F.A.S. - FERROVIA ADRIATICO SANGRITANA S.p.A. ....	60
Considerazioni .....	60
F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese .....	61
Bilanci d’esercizio in sintesi di F.I.R.A. S.p.A. ....	62
Considerazioni .....	63
G.T.M. S.p.A. - Gestione Trasporti Metropolitan.....	64
Bilanci d’esercizio in sintesi di G.T.M. - Gestione Trasporti Metropolitan S.p.A. ....	65
Considerazioni .....	65
Gran Sasso Teramano S.p.A. ....	66
Bilanci d’esercizio in sintesi di Gran Sasso Teramano S.p.A. ....	66
Considerazioni .....	67
Majella S.p.A. ....	68
Bilanci d’esercizio in sintesi di Majella S.p.A. ....	69
Considerazioni .....	69
S.A.G.A. S.p.A. – Società Abruzzese Gestione Aeroporto .....	70
Bilanci d’esercizio in sintesi di S.A.G.A. S.p.A. ....	70
Considerazioni .....	71
S.I.R. S.p.A. “in liquidazione” – Società di Ingegneria Regionale.....	72
Bilanci d’esercizio in sintesi di S.I.R. S.p.A. “in liquidazione” – Società di Ingegneria Regionale .....	73
Considerazioni .....	73



## Introduzione

La necessità di avviare un processo di razionalizzazione della spesa regionale impone la conoscenza ed il monitoraggio delle società partecipate dall'Ente, non solo sotto il profilo societario, ma anche e soprattutto dal punto di vista patrimoniale, reddituale e finanziario.

In tal senso si rivela imprescindibile analizzare i profili gestionali delle società partecipate, direttamente ed indirettamente, rilevarne la loro effettiva utilità nell'ambito della strategia complessiva dell'Amministrazione e la loro coerenza con le linee guida esplicitate nel programma di mandato del Presidente della Regione e nel Documento di Programmazione Economico-Finanziario Regionale.

Al riguardo è doveroso evidenziare le finalità perseguite dai soggetti partecipati al fine di evitare sovrapposizioni operative e pervenire ad una puntuale rivisitazione dei compiti gestionali dei soggetti giuridici di cui l'Amministrazione detiene il controllo.

La predisposizione di un Piano di Razionalizzazione delle società partecipate non rappresenta, dunque, un mero adempimento formale imposto dalla legge di stabilità 2015 (art. 1, commi da 609 a 616, legge n. 190 del 23 dicembre 2014), ma costituisce un fondamentale momento di riflessione sulle prospettive strategiche e gestionali perseguite da questo Ente attraverso le proprie società partecipate.

## I piani di razionalizzazione

L'articolo 1, comma 611 prevede che le regioni, le province, i comuni, le camere di commercio, le università e gli istituti di istruzione universitaria pubblici e le autorità portuali, con decorrenza dal 1° gennaio 2015, attivino un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute.

La norma riconferma il contenuto dell'art. 3, commi da 27 a 29 della legge 24 dicembre 2007, n. 244 (finanziaria per il 2008) così come modificata dalla legge 147/2013 (legge di stabilità per il 2014) e ribadisce che, al fine di tutelare la concorrenza e il mercato, le amministrazioni pubbliche elencate nell'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non possono costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi che non siano strettamente necessarie per il conseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente partecipazioni in tali società strumentali.

La norma si rivolge esplicitamente alle regioni, alle province, ai comuni, alle camere di commercio, alle università, agli istituti di istruzione universitaria pubblici e alle autorità portuali escludendo le Amministrazioni centrali e dispone che l'obbligo di approvazione del piano di razionalizzazione sia di competenza degli organi di vertice di tali amministrazioni.

Mentre la finanziaria 2008 si limitava ad indicare solo le società direttamente partecipate, la legge di stabilità 2015 amplia lo spettro di azione dei destinatari passivi della norma facendo riferimento anche a quelle possedute indirettamente per il tramite di una società partecipata, ma non detta nessun criterio per l'inserimento delle partecipazioni indirette nell'alveo del piano di razionalizzazione.

Occorrerà al riguardo attendere la dottrina e i primi pareri delle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti per conoscere i criteri di inserimento o di esclusione di una società partecipata dagli interventi di razionalizzazione.

Si specifica dunque che, con riguardo alle partecipazioni indirette, in questa sede viene operata esclusivamente una puntuale ricognizione della attuale situazione.





## Finalità del piano di razionalizzazione

Il presente piano persegue lo stesso obiettivo degli altri interventi normativi che l'hanno preceduto e precisamente quello di razionalizzare il numero delle partecipate e/o di ridurre il costo gravante sui bilanci degli enti territoriali.

Al riguardo, per il raggiungimento dell'obiettivo, la norma prevede:

- l'eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali, anche attraverso gli istituti della liquidazione o della cessione;
- la soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori;
- la soppressione delle società nelle quali gli amministratori siano in numero superiore a quello dei dipendenti;
- l'eliminazione di partecipazioni in società con oggetto analogo o simile che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (anche tramite l'istituto della fusione o attraverso la internalizzazione delle funzioni);
- l'aggregazione delle società che svolgono servizi pubblici locali.

Un ulteriore indirizzo è dato dal contenimento dei costi di funzionamento delle società, da attuarsi anche attraverso il riassetto:

- a. degli organi amministrativi,
- b. degli organi di controllo societari,
- c. delle strutture aziendali,

con la contestuale riduzione delle remunerazioni e dei costi della struttura aziendale.

L'obiettivo finale di ridurre l'incidenza economica delle società partecipate sul bilancio dell'ente controllante, può pertanto essere ottenuto, sia mediante la contrazione del numero delle società partecipate con le procedure di liquidazione, di fusione o internalizzazione dei servizi, sia attraverso l'implementazione di processi di riorganizzazione aziendale tendenti a ridurre le spese di produzione e le spese generali di funzionamento attraverso la ricerca di una maggiore economicità, efficienza ed efficacia dei servizi forniti.

Il piano di razionalizzazione e l'allegata relazione tecnica si ispirano ai seguenti principi generali, elencati nel testo del richiamato articolo 1 comma 611 della L. n. 190/2014:

- ✓ coordinamento della finanza pubblica. Tale postulato è rivolto a conciliare la conservazione dell'unitarietà del sistema di finanza pubblica italiano con la tutela di interessi nazionali e di quelli previsti dalla legislazione dell'Unione europea. Sulla base di questo principio il legislatore nazionale si limita a dettare il quadro unitario di riferimento dell'intera finanza pubblica, nel rispetto delle garanzie costituzionali poste a tutela del decentramento istituzionale e delle corrispondenti forme e modalità di autonomia finanziaria di entrata e di spesa.
- ✓ contenimento della spesa pubblica. Il contenimento della spesa pubblica, in una situazione di scarsità di risorse pubbliche, è divenuto un elemento imprescindibile dell'azione amministrativa. Esso si rende necessario per procedere alla riduzione del deficit annuale del bilancio dello Stato ed al processo di rientro del debito pubblico;
- ✓ buon andamento dell'azione amministrativa. Il principio del buon andamento dell'azione amministrativa esprime il valore della efficienza dell'azione amministrativa indirizzata al conseguimento degli interessi della collettività. Esso è una sintesi dei principi di legalità, di efficacia, economicità, pubblicità e trasparenza. Nel principio del buon andamento e della imparzialità dell'azione amministrativa, l'articolo 97 della Costituzione italiana individua i fondamentali canoni giuridici di riferimento dell'assetto organizzativo e funzionale della pubblica amministrazione;
- ✓ tutela della concorrenza e del mercato. La Corte costituzionale ritiene che nel concetto di tutela della concorrenza convivono:



1. un profilo statico, che consiste nel mantenimento di mercati già concorrenziali e tuttavia esposti alle strategie distorsive delle imprese o dei soggetti pubblici;
2. un profilo dinamico, teso a liberalizzare i mercati e a favorire l'instaurazione di assetti concorrenziali. Con la sentenza n. 14 del 2004, la Corte rileva che il concetto di concorrenza deve riflettere quello operante a livello comunitario, che comprende gli interventi regolativi, la disciplina *antitrust* e le misure destinate a promuovere un mercato aperto e in libera concorrenza. Si vuole eliminare tutte quelle situazioni nelle quali l'ente pubblico, beneficiando dei privilegi dei quali esso può godere in quanto pubblica amministrazione, svolge un'azione distorsiva della concorrenza con le intese e gli abusi di posizione dominante.

## Il piano di razionalizzazione della Regione Abruzzo

La Regione Abruzzo ha costruito un proprio piano di razionalizzazione sulla base delle proprie esigenze strategiche tenendo conto delle azioni operative previste dalla normativa statale, tutte finalizzate ad assicurare la progressiva riduzione del numero delle società partecipate e del costo complessivo delle stesse sul bilancio regionale.

La redazione del piano operativo, accompagnato dalla relazione tecnica, tiene nella debita considerazione i seguenti elementi:

- il quadro giuridico nell'ambito del quale opera il suddetto piano;
- una descrizione analitica del gruppo societario coinvolto nel processo di razionalizzazione, con una descrizione delle caratteristiche giuridiche ed economiche di ogni singola partecipazione societaria. La descrizione del gruppo societario rappresenta l'occasione per la valutazione di ogni singola partecipazione societaria finalizzata alla verifica della convenienza economica al suo mantenimento o alla sua dismissione. Gli strumenti valutativi sono quelli tipici delle discipline aziendalistiche e si realizzano pienamente attraverso l'analisi dei bilanci consuntivi, le prospettive di crescita aziendale, l'adeguatezza del modello organizzativo alla mutevole realtà del mercato.
- le azioni di razionalizzazione già realizzate e quelle che dovranno essere attuate con il piano. E' opportuno descrivere le azioni indicate dalla norma:
  - a) eliminazione di società non indispensabili,
  - b) eliminazione delle società con oggetto analogo o simile,
  - c) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori,
  - d) soppressione delle società nelle quali gli amministratori siano in numero superiore a quello dei dipendenti,
  - e) aggregazione delle società che svolgono servizi pubblici locali,
  - g) riorganizzazioni della struttura aziendale,
  - f) vendita delle quote societarie o, in alternativa, il recesso dalle società non indispensabili,

ed individua le modalità attuative degli interventi che possano realizzarsi sia attraverso lo svolgimento di operazioni straordinarie, quali ad esempio la cessione, la fusione, la liquidazione, la scissione e la trasformazione societaria, sia attraverso processi di ristrutturazione aziendale finalizzati alla riduzione dei costi della governance e dei costi generali di gestione, di funzionamento e di produzione.

**Il Piano operativo della Regione Abruzzo redatto ai sensi del comma 612, art. 1, della legge 23 dicembre 2014, n. 190, per l'anno 2015 si sostanzia con il Piano straordinario di razionalizzazione delle Società regionali di Trasporto Pubblico Locale a cura della Società Arpa S.p.A..**



## Ulteriori aspetti procedurali

Il piano operativo di razionalizzazione dovrà essere approntato entro il 31 marzo del corrente anno e coprire l'intero arco temporale dell'esercizio 2015.

Inoltre, entro il 15 marzo del 2016 dovrà essere predisposta una relazione contenente i risultati ottenuti dall'attuazione del presente piano di razionalizzazione.

Sia il piano operativo di razionalizzazione che la successiva relazione attuativa del piano saranno soggetti a pubblicazione nel sito istituzionale dell'Ente.

Alle operazioni contenute nel piano di razionalizzazione si applicano:

- la disciplina in materia di mobilità del personale prevista dall'articolo 1, commi dal 563 al 568 della legge di stabilità 2014. Infatti, le società partecipate possono, sulla base di un accordo tra di esse, realizzare, senza necessità del consenso del lavoratore, processi di mobilità di personale anche in servizio alla data di entrata in vigore della presente legge, in relazione al proprio fabbisogno e per le finalità dei commi 564 e 565 (atti di indirizzo per privilegiare le assunzioni in mobilità da altre società invece che nuove procedure concorsuali; predisposizione della dichiarazione di esubero del personale);
- la disciplina in materia di benefici fiscali di cui all'articolo 1, comma 568-bis della legge di stabilità 2014. In caso di scioglimento di società o aziende speciali, direttamente partecipate, in corso o deliberato non oltre ventiquattro mesi dalla data di entrata in vigore della legge, gli atti e le operazioni posti in essere in favore di pubbliche amministrazioni in seguito allo scioglimento sono esenti da imposizione fiscale, ad eccezione dell'imposta sul valore aggiunto. Le imposte di registro, ipotecarie e catastali si applicano in misura fissa. Nel caso di scioglimento di società controllate indirettamente, le plusvalenze realizzate in capo alle società controllanti non concorrono alla formazione del reddito e del valore della produzione netta e le minusvalenze sono deducibili nell'esercizio in cui sono realizzate e nei quattro successivi.

In caso di scioglimento (entro i dodici mesi), ai fini delle imposte sui redditi e dell'imposta regionale sulle attività produttive, le plusvalenze non concorrono alla formazione del reddito e del valore della produzione netta e le minusvalenze sono deducibili nell'esercizio in cui sono realizzate e nei quattro successivi.

Le deliberazioni di scioglimento e di liquidazione, adottate dalle società partecipate, e gli atti di dismissione delle partecipazioni societarie sono disciplinati esclusivamente dal codice civile.

## Conclusioni

La scelta operata dal legislatore nell'adozione delle disposizioni in materia di razionalizzazione della struttura delle società partecipate sembra, in parte, discostarsi dalle previsioni legislative precedenti, non dettando dei criteri rigidi e ben definiti, ma lasciando libertà di scelta agli enti nell'ambito di criteri generali dettati.

Se questo *modus operandi* può essere ritenuto positivo in quanto valorizza l'autonomia degli enti, dall'altro crea il rischio che, in assenza di disposizioni immediatamente precettive, solo le Amministrazioni che sempre hanno dimostrato serietà e competenza rispondano positivamente alle disposizioni legislative.

Non è rinvenibile nelle norme in esame la presenza di sanzioni per il mancato rispetto normativo, se non quelle previste in caso di mancata pubblicazione delle relazioni, ai sensi dell'articolo 46 del decreto legislativo n° 33/2013.

Alcune misure di razionalizzazione (le fusioni e le cessioni), scontano necessariamente il parametro economico dell'appetibilità del mercato e necessitano per la realizzazione di tempi, anche non brevi.



Altre misure (le liquidazioni) sono condizionate dalle caratteristiche economiche delle società e da conseguenze di carattere sociale quali il licenziamento o la difficoltà di ricollocazione del personale dipendente in altre strutture operative.

Gli stessi interventi di riduzione dei costi, in assenza di parametri ben determinati, rischiano di risultare inefficaci essendo sufficiente, per il raggiungimento dell'obiettivo, una loro riduzione minima.

La diminuzione dei costi relativi agli organi amministrativi, già oggetto di precedenti interventi, può risultare inefficace, là dove gli spazi operativi siano oramai ridotti al minimo.

Si pensi ad esempio alle società controllate dove il costo dei componenti del consiglio di amministrazione ha subito già la riduzione del dieci per cento con la disposizione del d.l. 78/2010 articolo 6 comma 3 ed è stata oggetto di una ulteriore riduzione del venti per cento con il d.l. 90/2014.

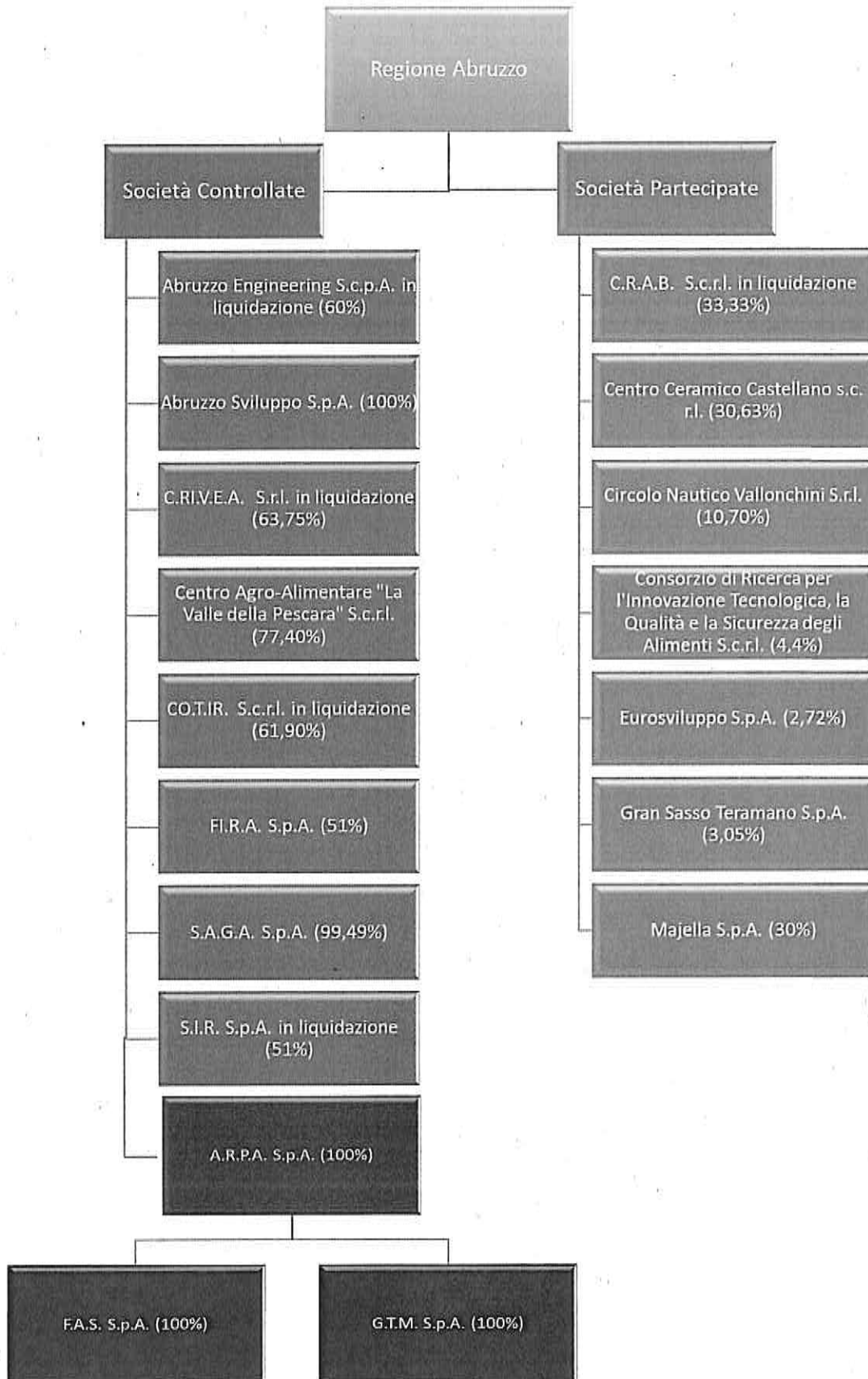
Nessuna riduzione ulteriore è possibile là dove un risparmio sia già stato conseguito negli anni passati con la trasformazione del Consiglio di amministrazione in organo monocratico.

Il presente documento risulta pertanto funzionale all'elaborazione di giudizi ponderati sull'opportunità di confermare ovvero di dismettere le partecipazioni societarie in relazione alla loro valenza strategica.





## Le Partecipazioni della Regione Abruzzo





## Piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni: L. n. 190/2014

Società partecipata	Forma giuridica	Capitale sociale in migliaia di €	Percentuale di partecipazione detenuta dalla Regione	Azioni di razionalizzazione
A.R.P.A. S.p.A. **	Società per azioni	39.000	100,00	Fusione per incorporazione
Abruzzo Engineering S.c.p.a.	Società consortile per azioni	1.100	60,00	Valorizzazione
Abruzzo Sviluppo S.p.A.	Società per azioni	1.000	100,00	Valorizzazione
C.R.A.B. Consorzio Ricerche Applicate alla Biotecnologia S.c. a r.l. (in liquidazione)	Società consortile a responsabilità limitata	1.322	33,33	Fusione
C.R.I.V.E.A. Consorzio per la Ricerca Vitivinicola ed Enologica in Abruzzo S.r.l. (in liquidazione)	Società a responsabilità limitata	41	63,75	Fusione
Centro Agro Alimentare "La Valle della Pescara" S.c.r.l.	Società consortile a responsabilità limitata	15.373	77,40	Approfondimenti in atto
Centro Ceramico Castellano s.c.a r.l.	Società consortile a responsabilità limitata	167	30,63	Dismissione
Circolo Nautico Vallonchini S.r.l.	Società a responsabilità limitata	463	10,70	Dismissione
CO.T.I.R. Consorzio per la Divulgazione e la Sperimentazione delle Tecniche Irrigue S.c. a r.l. (in liquidazione)	Società consortile a responsabilità limitata	10	61,90	Fusione
Consorzio di Ricerca per l'Innovazione Tecnologica, la Qualità e la Sicurezza degli Alimenti S.c.r.l.	Società consortile a responsabilità limitata	4,4	70,00	Dismissione
Consorzio per il Polo Universitario di Sulmona e del Centro Abruzzo S.c.r.l.	Società consortile a responsabilità limitata	163	61,18	Approfondimenti in atto
Eurosviluppo S.p.A.	Società per azioni	251	2,72	Dismissione
F.A.S. S.p.A. **	Società per azioni	2.582	100,00 *	Fusione per incorporazione
FIRA S.p.A.	Società per azioni	5.100	51,00	Valorizzazione
G.T.M. S.p.A. **	Società per azioni	2.220	100,00 *	Fusione per incorporazione
Gran Sasso Teramano S.p.A.	Società per azioni	121	3,05	Dismissione
Majella S.p.A.	Società per azioni	900	30,00	Dismissione
S.A.G.A. S.p.A.	Società per azioni	7.000	99,49	Valorizzazione
SIR S.p.A. (in liquidazione)	Società per azioni	103	51,00	Dismissione

\* Società partecipata per il tramite della Società A.R.P.A. S.p.A. alla quale la Regione Abruzzo ha conferito le quote nell'ambito del processo di razionalizzazione delle Società operanti nel settore TPL

\*\* Società inserite nel Piano operativo di razionalizzazione ex art. 1, comma 612, legge n. 190/2014 di cui alla relazione tecnica a cura della Società ARPA S.p.A.



## Società partecipate indirettamente dalla Regione Abruzzo

Società partecipata di II livello <sup>1</sup>	Quota posseduta dalla Società di II livello nella Società di II livello	Società partecipata di I livello <sup>2</sup>	Quota posseduta dalla Regione Abruzzo nella Società di I livello	Quota complessivamente posseduta dalla Regione Abruzzo nella Società di II livello
AGIRE – Agroindustria Ricerca Ecosostenibilità s.c.r.l.	1,28%	Eurosviluppo S.p.A.	2,72%	1,33%
	1,03%	C.R.A.B. Consorzio di Ricerche Applicate alla Biotecnologia "in liquidazione" s.c.r.l.	63,75%	
	1,03%	CO.T.I.R. - Consorzio per la divulgazione e sperimentazione delle Tecniche Irrigue "in liquidazione" S.c.r.l.	61,90%	
Apptripper S.r.l.	20,00%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	10,20%
AQ.Abruzzo Qualità - L'Aquila - Sirente Velino - Marsica S.c.r.l.	2,31%	* F.A.S. S.p.A. - Ferrovia Adriatico Sangritana	100%	2,31%
Autoservizi Cerella s.r.l.	51,58%	A.R.P.A. S.p.A. - Autolinee Regionali Pubbliche Abruzzesi	100%	51,58%
Benson Colori s.r.l.	25,00%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	12,75%
Centro Agroalimentare "La Valle della Pescara" S.c.r.l.	0,57%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	0,29%
Chef Line s.r.l.	25,00%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	12,75%
Chemical And Pharmaceutical Innovation Tank s.c.r.l.	1,01%	CO.T.I.R. - Consorzio per la divulgazione e sperimentazione delle Tecniche Irrigue "in liquidazione" S.c.r.l.	61,90%	0,63%
Compagnia degli Appennini S.R.L.	20,00%	Gran Sasso Teramano S.p.A.	3,05%	0,61%
CON.SER.T. S.c.r.l.	2,26%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	1,15%

1 - Società partecipata indirettamente dalla Regione Abruzzo

2 - Società partecipata direttamente dalla Regione Abruzzo

\* Società partecipata per il tramite della Società A.R.P.A. S.p.A., alla quale la Regione Abruzzo ha conferito le quote nell'ambito del processo di razionalizzazione delle Società operanti nel settore TPL



Società partecipata di I livello <sup>1</sup>	Quota posseduta dalla Società di I livello nella Società di II livello	Società partecipata di I livello <sup>2</sup>	Quota posseduta dalla Regione Abruzzo nella Società di I livello	Quota complessivamente posseduta dalla Regione Abruzzo nella Società di II livello
Consorzio di Ricerca per l'Innovazione Tecnologica, la Qualità e la Sicurezza degli Alimenti s.c.r.l.	7,00%	C.R.A.B. Consorzio di Ricerche Applicate alla Biotecnologia "in liquidazione" s.c.r.l.	63,75%	5,70%
Conven Adriatica s.r.l.	2,00%	CO.T.I.R. - Consorzio per la divulgazione e sperimentazione delle Tecniche Irrigue "in liquidazione" S.c.r.l.	61,90%	
Costruzioni & Partecipazioni Finanziarie S.p.A.	21,95%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	11,19%
Cyber Dyne s.r.l.	20,70%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	10,56%
Destination Management Company Marsica s.c.r.l.	25,00%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	12,75%
DMC Gran Sasso d'Italia, L'Aquila e Terre Vestine S.c.r.l.	2,50%	C.R.A.B. Consorzio di Ricerche Applicate alla Biotecnologia "in liquidazione" s.c.r.l.	63,75%	1,59%
E.S.CO. Adriatica s.r.l.	1,00%	* F.A.S. S.p.A. - Ferrovia Adriatico Sangritana	100%	1,00%
Eurosviluppo S.p.A.	13,30%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	6,78%
FIRA Servizi s.r.l.	3,38%	A.R.P.A. S.p.A. - Autolinee Regionali Pubbliche Abruzzesi	100%	3,38%
Foodquote s.r.l.	60,10%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	30,65%
G.A.L. Terre Aquilane S.R.L.	19,53%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	9,96%
GESTECO S.c.r.l.	0,78%	C.R.A.B. Consorzio di Ricerche Applicate alla Biotecnologia "in liquidazione" s.c.r.l.	63,75%	0,50%
GETCO s.r.l.	0,55%	Abruzzo Sviluppo S.p.A.	100%	0,55%
Gran Sasso Lago - Cuore dell'Appennino S.c.r.l.	22,50%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	11,48%
ICT Group s.r.l.	0,95%	* F.A.S. S.p.A. - Ferrovia Adriatico Sangritana	100%	0,96%
	0,47%	Gran Sasso Teramano S.p.A.	3,05%	
	14,00%	Abruzzo Engineering S.c.p.A. in liquidazione	60%	8,40%

1 - Società partecipata indirettamente dalla Regione Abruzzo

2 - Società partecipata direttamente dalla Regione Abruzzo

\* Società partecipata per il tramite della Società A.R.P.A. S.p.A., alla quale la Regione Abruzzo ha conferito le quote nell'ambito del processo di razionalizzazione delle Società operanti nel settore TPL

Società partecipata di II livello <sup>1</sup>	Quota posseduta dalla Società di I livello nella Società di II livello	Società partecipata di I livello <sup>2</sup>	Quota posseduta dalla Regione Abruzzo nella Società di I livello	Quota complessivamente posseduta dalla Regione Abruzzo nella Società di II livello
Inoltra – Innovazione per l'Organizzazione Logistica e dei Trasporti	1,57%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	20,32%
	1,26%	Eurosviluppo S.p.A.	2,72%	
	2,52%	S.A.G.A. S.p.A. – Società Abruzzese Gestione Aeroporto	99,49%	
	4,40%	* G.T.M. S.p.A. - Gestione Trasporti Metropolitan	100%	
	6,29%	* F.A.S. S.p.A. - Ferrovia Adriatico Sangritana	100%	
	6,29%	A.R.P.A. S.p.A. - Autolinee Regionali Pubbliche Abruzzesi	100%	
	0,11%	S.A.G.A. S.p.A. – Società Abruzzese Gestione Aeroporto	99,49%	
	19,70%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	
	16,90%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	
	28,57%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	
Marbel s.r.l.	10,46%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	5,33%
Milkyway s.r.l.	13,37%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	6,82%
Oltre il mare S.c.r.l.	0,74%	* F.A.S. S.p.A. - Ferrovia Adriatico Sangritana	100%	0,74%
Oncoxx Biotech s.r.l.	20,00%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	10,20%
P.D.A. Commerciale s.r.l.	25,00%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	12,75%
Plastisud s.r.l.	17,86%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	9,11%
Polo Di Innovazione SA s.c.r.l.	1,30%	Eurosviluppo S.p.A.	2,72%	0,04%

1 – Società partecipata indirettamente dalla Regione Abruzzo

2 – Società partecipata direttamente dalla Regione Abruzzo

\* Società partecipata per il tramite della Società A.R.P.A. S.p.A., alla quale la Regione Abruzzo ha conferito le quote nell'ambito del processo di razionalizzazione delle Società operanti nel settore TPL

Società partecipata di II livello <sup>1</sup>	Quota posseduta dalla Società di I livello nella Società di II livello	Società partecipata di I livello <sup>2</sup>	Quota posseduta dalla Regione Abruzzo nella Società di I livello	Quota complessivamente posseduta dalla Regione Abruzzo nella Società di II livello
S.M.A. Società Mercantile Abruzzese s.r.l. Centro Agro-Alimentare "La Valle della Pescara" S.c.r.l.	40,00%	Centro Agro-Alimentare "La Valle della Pescara" S.c.r.l.	77,40%	30,96%
Sangritana S.p.A.	100,00%	* F.A.S. S.p.A. - Ferrovia Adriatico Sangritana	100%	100,00%
Sistema s.r.l.	1,25%	* F.A.S. S.p.A. - Ferrovia Adriatico Sangritana	100%	75,19%
	61,82%	A.R.P.A. S.p.A. - Autolinee Regionali Pubbliche Abruzzesi	100%	
Smart S.c.r.l.	12,12%	* G.T.M. S.p.A. - Gestione Trasporti Metropolitan	100%	6,61%
	12,97%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	
Società Consortile "Maiella Verde" s.c.r.l.	0,48%	CO.T.I.R. - Consorzio per la divulgazione e sperimentazione delle Tecniche Irrigue "In liquidazione" S.c.r.l.	61,90%	0,30%
Società Consortile Chietino - Ortonese S.c.r.l.	1,00%	* F.A.S. S.p.A. - Ferrovia Adriatico Sangritana	100%	1,00%
Società Consortile Sangro Aventino S.c.r.l.	1,34%	* F.A.S. S.p.A. - Ferrovia Adriatico Sangritana	100%	1,34%
Solis Green Log s.r.l.	43,69%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	22,28%
Suncity s.r.l.	18,75%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	9,56%
Sviluppo Italia Abruzzo S.p.A.	100,00%	Abruzzo Sviluppo S.p.A.	100%	100,00%
Terre del Piacere S.c.r.l.	1,96%	* G.T.M. S.p.A. - Gestione Trasporti Metropolitan	100%	2,94%
	0,98%	* F.A.S. S.p.A. - Ferrovia Adriatico Sangritana	100%	
Terre Pescaresi S.c.r.l.	0,90%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	0,46%
Iturburina Bus s.r.l.	18,92%	A.R.P.A. S.p.A. - Autolinee Regionali Pubbliche Abruzzesi	100%	18,92%



Società partecipata indirettamente dalla Regione Abruzzo  
 Società partecipata direttamente dalla Regione Abruzzo  
 \* Società partecipata per il tramite della Società A.R.P.A. S.p.A., alla quale la Regione Abruzzo ha conferito le quote nell'ambito del processo di razionalizzazione delle Società operanti nel settore TPL

Società partecipata di II livello <sup>1</sup>	Quota posseduta dalla Società di I livello nella Società di II livello	Società partecipata di I livello <sup>2</sup>	Quota posseduta dalla Regione Abruzzo nella Società di I livello	Quota complessivamente posseduta dalla Regione Abruzzo nella Società di II livello
TRA.IND. s.r.l.	24,51%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	12,50%
Uninnova S.c.r.l. in liquidazione	1,82%	CO.T.I.R. - Consorzio per la divulgazione e sperimentazione delle Tecniche Irrigue "in liquidazione" S.c.r.l.	61,90%	1,13%
Villa Cervia s.r.l.	7,22%	F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese	51%	3,68%



1 - Società partecipata indirettamente dalla Regione Abruzzo

2 - Società partecipata direttamente dalla Regione Abruzzo

\* Società partecipata per il tramite della Società A.R.P.A. S.p.A., alla quale la Regione Abruzzo ha conferito le quote nell'ambito del processo di razionalizzazione delle Società operanti nel settore TPL



# **Piano straordinario di razionalizzazione delle Società regionali di Trasporto Pubblico Locale**

**(Documentazione a cura della società Arpa S.p.A.)**



## EXECUTIVE SUMMARY

Al fine di razionalizzare l'impiego di risorse nella gestione del trasporto pubblico locale, la Regione ha inteso avviare un percorso di razionalizzazione delle società partecipate esercenti il trasporto pubblico locale:

- Gestione Trasporti Metropolitan SpA
- Ferrovia Adriatica Sangritana SpA
- Autolinee Regionali Pubbliche Abruzzesi SpA

In data 29 dicembre 2014 i Consigli di Amministrazione delle tre aziende hanno deliberato il progetto di fusione, in data 16 febbraio i Consigli di Amministrazione congiuntamente hanno nuovamente deliberato le revisioni marginali sul progetto di fusione, in data 23 marzo 2015 si sono tenute le assemblee da parte delle tre aziende interessate al processo di fusione, trascorsi 60 giorni dalla data di assemblea nascerà Trasporto Unico Abruzzo SpA.

L'azienda risultante dalla fusione sarà una delle prime dieci aziende in Italia come fatturato e chilometri percorsi, avvicinandosi alle dimensioni dei principali concorrenti europei. L'azienda risultante dalla fusione, considerando i dati consolidati delle tre aziende e ragionando ad invariabilità di risorse può essere così sintetizzata:

- 1600 dipendenti
- 890 autobus
- 38 treni
- 36 milioni di chilometri percorsi
- 140 milioni di euro di fatturato

L'obiettivo dell'azionista è di implementare immediatamente i primi provvedimenti correttivi in modo da ottenere un significativo miglioramento delle performances economico finanziarie già a partire dal 2015, al fine di ottenere in maniera stabile il pareggio di bilancio nel 2016.

Verrà altresì realizzato l'assetto delle partecipazioni societarie che saranno gradualmente limitate a quelle strategiche per i servizi di trasporto o le attività di supporto. In particolare le uniche partecipazioni di controllo saranno:

- Autoservizi Cerella srl 51,58%
- Sistema S.p.A. 78,84%

La prima svolge servizi di trasporto pubblico ed ha percorrenze di 2,2 milioni di chilometri e la seconda svolge attività di supporto ed è a sua volta soggetta ad un processo di ristrutturazione.

I capisaldi della strategia della nuova azienda possono essere così sintetizzati:

- Recuperare efficienza
- Aumentare il flusso passeggeri
- Ridurre i costi
- Eliminare le sovrapposizioni gomma - gomma e gomma - ferro
- Favorire il trasporto rapido di massa su impianti fissi
- Potenziare le strutture manutentive attraverso la costituzione di due poli manutentivi a Pescara e Lanciano
- Incrementare i ricavi da vendita
- Ridurre i costi del personale attraverso la riorganizzazione dei servizi e l'armonizzazione della contrattazione di secondo livello

Nel 2015 la costituenda azienda unica dovrà affrontare un taglio sui corrispettivi a vario titolo erogati dalla Regione e da altre Amministrazioni; al riguardo il Consiglio di Amministrazione sta lavorando su una ipotesi di ristrutturazione che dovrà consentire di neutralizzare gli effetti della riduzione dei trasferimenti attraverso il combinato disposto risultante dalla riduzione dei costi e l'incremento dei ricavi tariffari.

Il quadro economico di sintesi risultante dalla fusione, espresso a risorse invariate senza tenere conto dei recuperi di efficienza ed espresso in euro migliaia, per il primo esercizio può essere così rappresentato:



	STIMA 2014			STIMA 2015
	GTM SPA	FAS SPA	ARPA SPA	CONSOLIDATO
Ricavi da traffico	4.700	6.150	23.400	34.250
Ricavi da contratti di servizio e contributi	15.600	21.500	43.600	80.700
Altri	5.100	7.700	12.700	25.500
<b>TOTALE</b>	<b>25.400</b>	<b>35.350</b>	<b>79.700</b>	<b>140.450</b>
Costi per materie prime	3.000	4.900	16.200	24.100
Costi per servizi	4.300	8.000	12.900	25.200
Costi per godimento beni di terzi		370	1.500	1.870
Altri	200	350	800	1.350
<b>TOTALE COSTI ESTERNI</b>	<b>7.500</b>	<b>13.620</b>	<b>31.400</b>	<b>52.520</b>
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>17.900</b>	<b>21.730</b>	<b>48.300</b>	<b>87.930</b>
Costi del personale	14.700	16.600	41.000	72.300
Proventi finanziari	50			50
Risultato partite straordinarie	300	-		300
<b>EBITDA</b>	<b>3.550</b>	<b>5.130</b>	<b>7.300</b>	<b>15.980</b>
Ammortamenti e svalutazioni	2.600	4.000	8.500	15.100
<b>EBIT</b>	<b>950</b>	<b>1.130</b>	<b>1.200</b>	<b>880</b>



## LE AZIENDE INTERESSATE AL PROCESSO DI FUSIONE

Al fine di razionalizzare l'impiego di risorse nella gestione del trasporto pubblico locale, la Regione ha inteso avviare un percorso di razionalizzazione delle società partecipate esercenti il trasporto pubblico locale:

- Gestione Trasporti Metropolitan SpA (GTM SpA)
- Ferrovia Adriatica Sangritana SpA (FAS SpA)
- Autolinee Regionali Pubbliche Abruzzesi SpA (ARPA SpA)

STRUTTURA DEL PERSONALE ARPA SPA				
Area	Consistenza *	% sul totale	Parametro medio	Costo Medio **
Esercizio Diretti	711	79,2%	167	
Esercizio Indiretti	26	2,9%	197	
Manutenzione Diretti	74	8,2%	163	
Manutenzione Indiretti	6	0,7%	209	
Staff	81	9,0%	193	
<b>TOTALE</b>	<b>898</b>	<b>100%</b>		<b>46.715</b>

STRUTTURA DEL PERSONALE FAS SPA				
Area	Consistenza *	% sul totale	Parametro medio	Costo Medio
Esercizio Diretti	196	57%	165	
Esercizio Indiretti	42	12%	200	
Manutenzione Diretti	37	11%	173	
Manutenzione Indiretti	9	3%	186	
Staff	59	17%	190	
<b>TOTALE</b>	<b>343</b>	<b>100%</b>		<b>€ 46.815</b>

STRUTTURA DEL PERSONALE GTM SPA				
Area	Consistenza *	% sul totale	Parametro medio	Costo Medio
Esercizio Diretti	267,90	74,47%	155	
Esercizio Indiretti	13,41	3,73%	193	
Manutenzione Diretti	26,00	7,23%	171	
Manutenzione Indiretti	17,42	4,84%	170	
Staff	34,99	9,73%	190	
<b>TOTALE</b>	<b>359,72</b>	<b>100%</b>		<b>€ 41.155</b>

L'assetto delle strutture manutentive delle tre aziende può essere così rappresentato



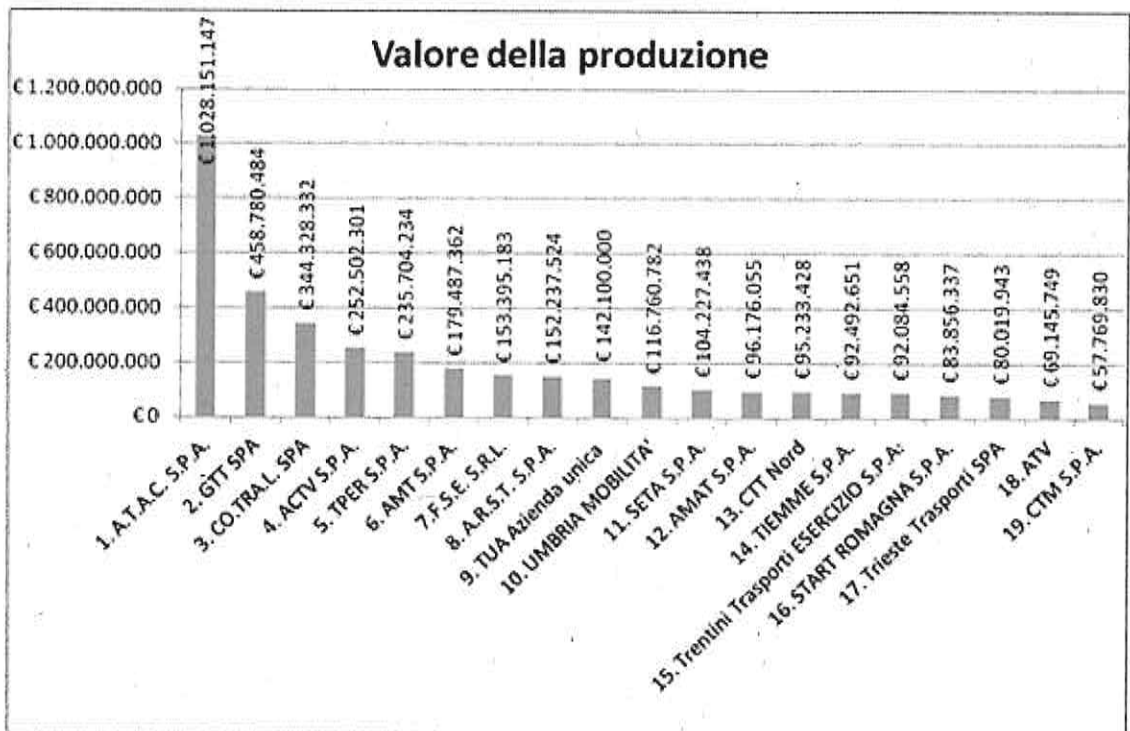
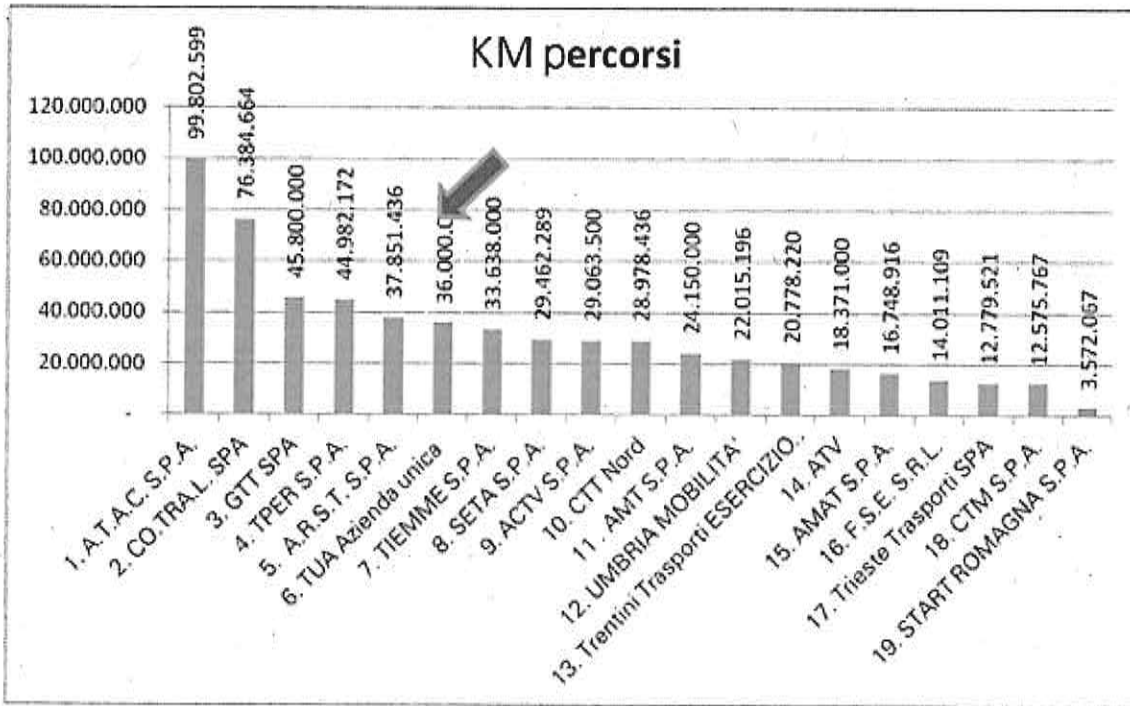


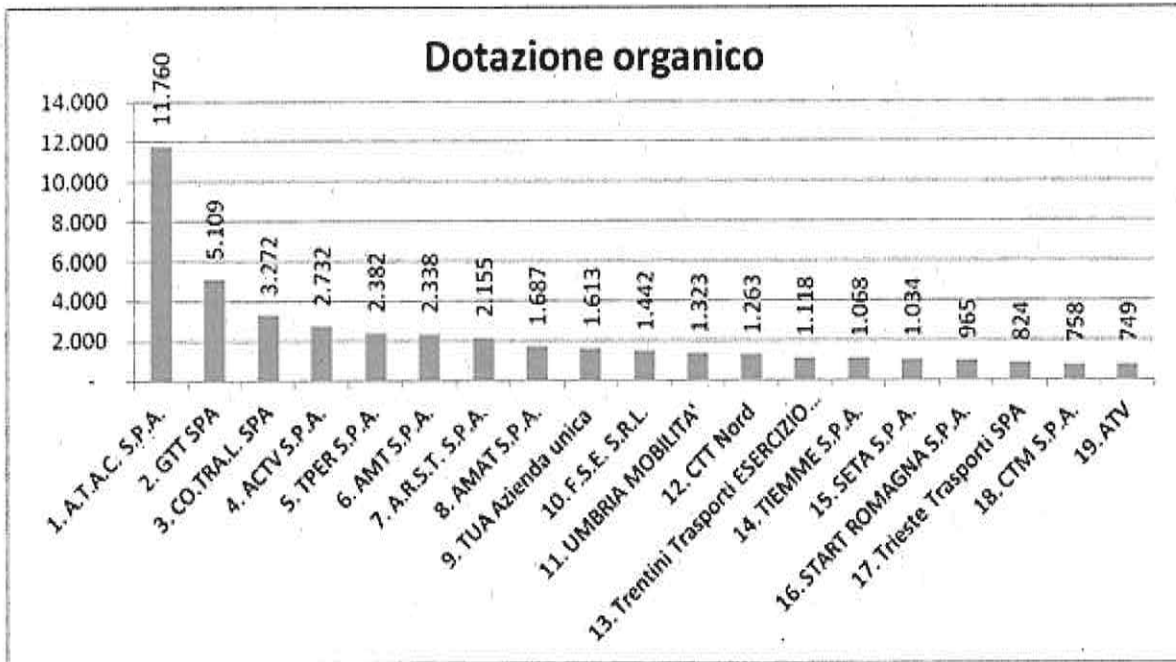
<b>Analisi comparata dell'assetto organizzativo della manutenzione</b>			
<b>Tipologia</b>	<b>ARPA S.p.A.</b>	<b>GTM S.p.A.</b>	<b>FAS S.p.A.</b>
Tipologia di servizio	Prevalenza extraurbano	Prevalenza urbano	Prevalenza extraurbano
Numero Mezzi	612	140	138
Età media	11	9	8
Ricorso ad esternalizzazioni	Medio/Alto	Limitato	Medio/Alto
Marca prevalente	Iveco/Irisbus	BredaMenarinibus, Iveco/Irisbus	Iveco/Irisbus/De Simon/Setra
Rapporto km/mezzo	46.293	41.430	30.028
Rapporti mezzi/operai	7,4	5,84	9,5
Rapporto km/operai	344.231	241.670	284.385



## ANALISI DELLA CONCORRENZA

Consolidando i dati delle tre aziende e non considerando al momento eventuali riduzioni nella contribuzione pubblica, dal confronto con i principali player nazionali emerge quanto segue:



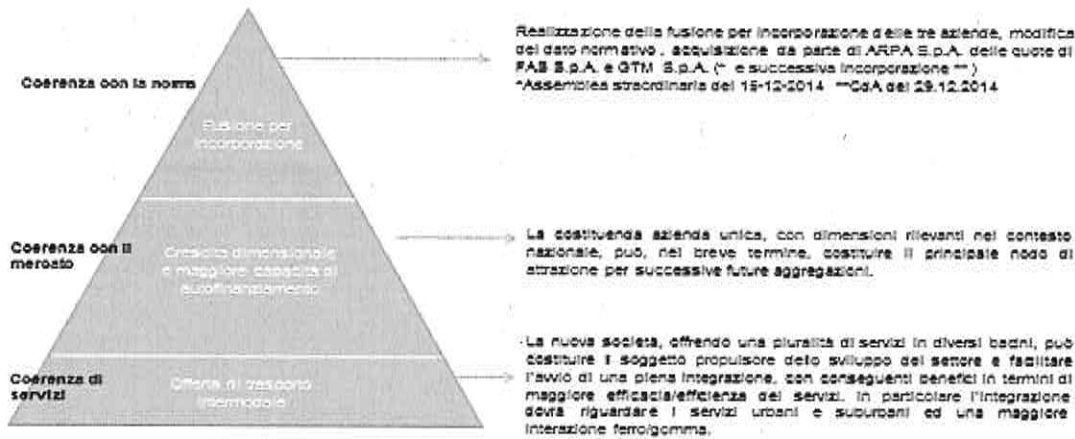


## L'ORIENTAMENTO STRATEGICO DEL PROGETTO DI FUSIONE

La procedura di fusione è avvenuta secondo l'iter stabilito dal legislatore regionale attraverso l'incorporazione da parte di ARPA SpA delle partecipazioni delle aziende TPL.

### Orientamento strategico dell'operazione di fusione

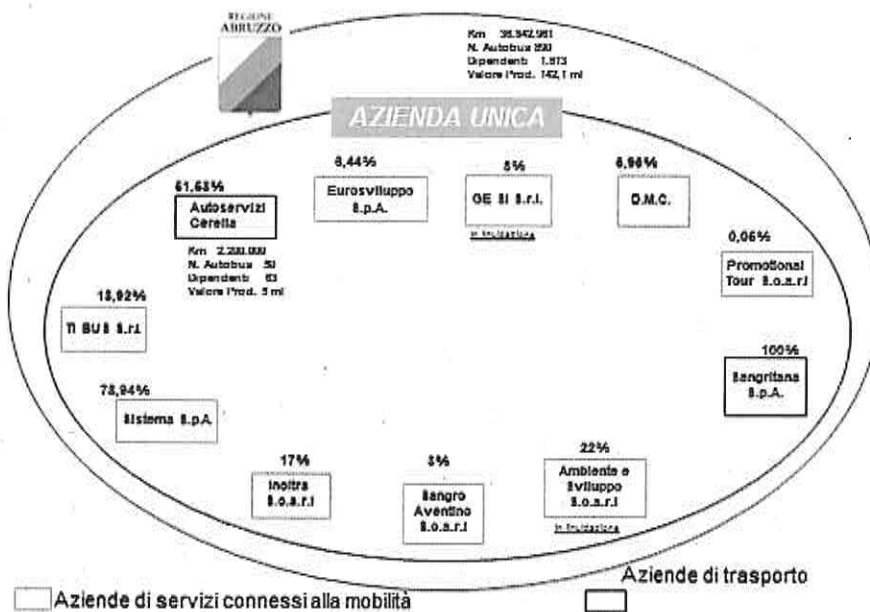
L'operazione, sviluppata in coerenza con le linee guida normative, ha come scopo la creazione di un soggetto industriale di estrema rilevanza sul mercato TPL a livello regionale e nazionale, che potrà sviluppare e cogliere i benefici di un'offerta integrata, creando i presupposti per una crescente capacità di autofinanziare parte dei propri investimenti (nel contesto di riduzione di risorse pubbliche).



La visione è di diventare un'azienda leader nel panorama nazionale con un assetto di governance razionale sviluppando nel contempo l'intermodalità tra i sistemi di trasporto. Ciò verrà realizzato erogando servizi di mobilità regionale in condizioni di economicità, redditività e gestione efficace ed efficiente delle risorse e degli assets, garantendo alla cittadinanza un livello di qualità.

La priorità strategica è quella di diventare una realtà efficace ed efficiente, a partire dal superamento delle situazioni di anomalia che hanno caratterizzato l'assetto regionale dei servizi di mobilità.

### La società risultante dalla fusione per incorporazione





## LA RIVISITAZIONE DEL SERVIZIO

La costituzione di TUA SpA integrerà le seguenti tipologie di servizio:

- Servizio urbano
- Servizio suburbano
- Servizio extraurbano
- Servizio ferroviario.

Consolidando i dati delle aziende, le percorrenze relative alle diverse tipologie di servizi possono essere così rappresentate:

TRASPORTO UNICO ABRUZZESE	
Tipologie di servizio	KM Mln.
Linee Interurbane TPL	20,8
Linee Suburbane TPL	6
Linee Urbane TPL	4,6
Linee commerciali regionali	1,9
Linee Ministeriali	0,7
Noleggio	0,9
Servizi Ferroviari	0,8
Servizi Automobilistici Sostitutivi	0,9
Servizi Ferroviari Merci	0,3
<b>Totale Generale</b>	<b>36,9</b>

La prima azione volta ad incrementare l'efficienza aziendale sarà l'integrazione del servizio e la conseguente eliminazione delle sovrapposizioni. La riorganizzazione a livello regionale dell'intera rete dei servizi richiederà un determinato periodo di tempo e molte azioni saranno influenzate dalle scelte che verranno adottate dalla Regione Abruzzo e dalle strategie di Trenitalia sul territorio.

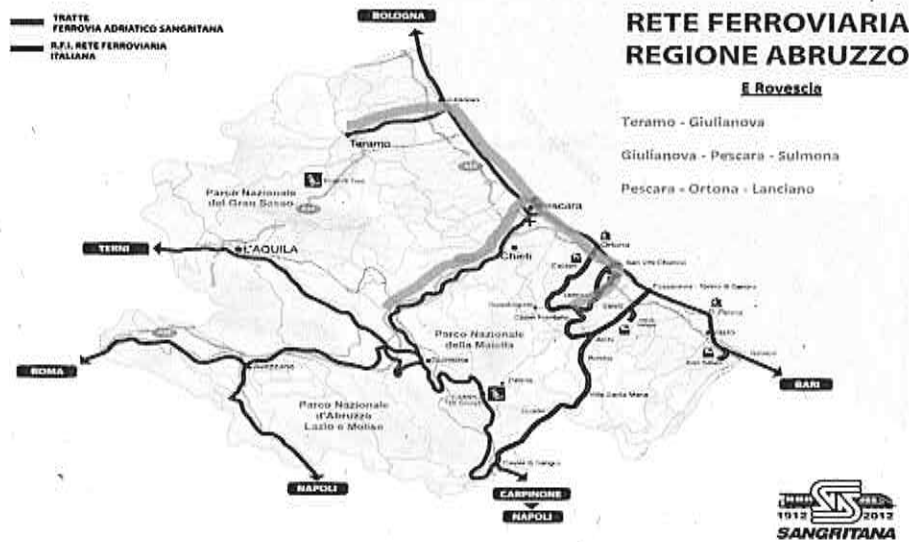
L'area con una maggior concentrazione di utenti è sicuramente rappresentata dall'area metropolitana Chieti e Pescara ed in tale area verranno posti in essere, già a partire dal 2015, i primi interventi di razionalizzazione ed eliminazione delle sovrapposizioni e l'interscambio della linea suburbana Penne Pescara con la linea urbana presso il capolinea di Cappelle sul Tavo. Al fine di favorire da subito lo sviluppo del trasporto su ferro verranno sensibilmente ridotte le corse sulla linea Lanciano – Pescara in favore del traffico ferroviario.

Ulteriori interventi verranno realizzati a seguire e saranno comunque condizionati dal ruolo di RFI. Il programma di integrazione gomma – ferro prevede l'eliminazione delle sovrapposizioni tra i servizi ferroviari ed i servizi attualmente gestiti da ARPA SpA. L'attestazione dei servizi extraurbani e suburbani in un'area di scambio a nord consentirà il decongestionamento delle aree urbane di Pescara e Montesilvano e la conseguente riduzione del traffico



automobilistico. Analoga strategia potrà essere adottata a L'Aquila attraverso le sinergie attivabili con l'AMA SpA e l'avvio del progetto di metropolitana di superficie da San Demetrio a Sassa Scalo, da realizzare sull'attuale tracciato ferroviario.

Nel periodo 2016 – 2019 il vero obiettivo è lo sviluppo del traffico ferroviario urbano (già ipotizzato nel Piano Regionale Trasporti) ad elevata frequenza. Verranno programmati servizi per migliorare il collegamento con la zona ovest dell'area, a partire dalle stazioni ferroviarie di Scafa Manoppello, fino alla stazione di Pescara San Marco. La vera novità sarà infine rappresentata dall'attuazione pratica della rete dei servizi ferroviari secondo la 'E rovescia' che ha come capisaldi: Teramo, Giulianova, Pescara, Chieti, Sulmona e Lanciano.



## LA RIORGANIZZAZIONE DELLA MANUTENZIONE

La costituzione di TUA SpA integrerà le officine delle aziende interessate alla fusione, in particolare al fine di favorire l'internazionalizzazione di molte attività che attualmente vengono svolte all'esterno, verranno potenziati due poli manutentivi principali:

- Deposito Pescara (attuale officina GTM) come polo di eccellenza per la manutenzione del ramo gomma
- Deposito Lanciano (attuali officine FAS) come polo di eccellenza per la manutenzione del ramo ferro.



L'integrazione delle officine ARPA e GTM nonché il potenziamento della struttura risultante dalla fusione, consentiranno di procedere da subito alla reinternalizzazione della maggior parte delle attività attualmente svolte all'esterno nell'area Chieti-Pescara, in particolare non verranno rinnovati i contratti *full service* in scadenza nel 2015 (gomme e mezzi a metano).

Nel medio periodo il potenziamento del polo di Pescara consentirà di effettuare altri interventi di manutenzione programmata anche sugli autobus utilizzati negli altri depositi.

Il dettaglio dei costi esterni che si conta di ridurre, in gran parte derivante dalla riorganizzazione dei depositi, può essere così sintetizzato

CATGORIA	VOCE	IMPORTO A REGIME	MESI DI VALIDITA'	IMPORTO 2015	FONTE
Costo per servizi	Servizi di pulizia	€ 600.000,00	7	€ 350.000,00	Aggiudicazione gara pulizia ARPA
Costo per manutenzioni	Full service metano	€ 180.000,00	8	€ 120.000,00	Scadenza contratto full service
	Full service gomme	€ 220.000,00	2	€ 36.666,67	Scadenza contratto full service gomme
Gasolio	Riduzione oneri per gasolio	€ 600.000,00	12	€ 600.000,00	Staffetta petrolifera



## RIORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI DI STAFF

La fusione tra le tre aziende sarà anche l'occasione per riorganizzare le attività amministrative svolte dall'azienda. La nuova struttura sarà dotata di un ERP in grado di informatizzare la gestione partendo dal budget e centralizzando, nei limiti dei preventivi approvati, gli approvvigionamenti. I software afferenti le diverse aree saranno integrati all'interno di un unico sistema.

La riorganizzazione delle diverse attività amministrative genererà un esubero di personale impiegatizio altamente qualificato che verrà impiegato per ulteriori servizi afferenti il trasporto pubblico da erogare alla Regione Abruzzo o ad altri Enti interessati. In particolare in virtù dell'affidamento in house potranno essere svolti da TUA SpA le seguenti attività:

- Osservatorio trasporto pubblico locale
- Monitoraggio sicurezza delle strade
- Formazione personale dipendente di altre aziende di trasporto

L'erogazione di tali servizi consentirà di impiegare il personale in esubero e nel contempo di avere una fonte di ricavi aggiuntiva rispetto ai ricavi da traffico ed alla contribuzione pubblica.

L'organizzazione aziendale delle attività amministrative e logistiche sarà basata sulla centralizzazione di tutte le attività di supporto quali gli acquisti, l'amministrazione e finanza, la gestione del personale.

La logistica verrà gestita secondo le indicazioni che verranno fornite dalla Direzione Generale attraverso la costituzione di una centrale unica di acquisto e l'approvvigionamento interno dei depositi e dei presidi territoriali secondo le necessità.

Da un punto di vista informatico tutto verrà gestito attraverso due server, uno sito presso il Polo di Lanciano e l'altro presso il Polo di Pescara.





## L'ARMONIZZAZIONE DEL CONTRATTO AZIENDALE E LA RIDUZIONE DEI COSTI INTERNI

La variabile fondamentale per procedere alla contrazione dei costi sarà rappresentata dalla riduzione dei costi del personale che incideranno per circa il 50% dei costi totali e che rappresentano la leva principale su cui incidere.

La strategia palesata più volte dall'azionista è quella di procedere alla riduzione dei costi attraverso il combinato disposto dei seguenti elementi:

- Aumento produttività
- Riorganizzazione del servizio
- Blocco del Turn over
- Riduzione significativa dello straordinario e delle trasferte.

Attualmente la Società ARPA SpA ha una carenza di 30 autisti full time e di 39 part time, ed è previsto un Turn over del personale viaggiante di circa 30 conducenti l'anno. A ciò si aggiunga che in tutte le aziende interessate alla fusione è presente una quota di straordinario in parte fisiologica ed in parte dovuta a temporanee carenze di organico.

Aumentando la produttività del personale attraverso la rivisitazione del nastro lavorativo, la disciplina dei riposi ed i tempi accessori, sarà possibile svolgere lo stesso servizio con un numero minore di turni di lavoro e conseguentemente con ridotto fabbisogno di personale dipendente.

Il dettaglio della totalità dei costi su cui si intende agire a livello di personale, dirigenti ed organi sociali può essere così rappresentato:

CATEGORIA	VOCE	IMPORTO A REGIME	MESI DI VALIDITA'	IMPORTO 2015	FONTE
Organi statutari	Consigli di Amministrazione, Collegio Sindacale, Società di Revisione	€ 210.000,00	8	€ 140.000,00	Assemblea di scioglimento
PERSONALE (ipotizzando un riduzione del 5% sul personale dipendente e del 25% sul personale dirigente)	Riduzione fabbisogno (22 unità) mediante ottimizzazione turni ARPA	€ 990.000,00	8	€ 660.000,00	Ottimizzatore
	Riduzione fabbisogno (18 unità) mediante eliminazione sovrapposizioni e rivisitazione del servizio	€ 720.000,00	6	€ 360.000,00	Piano di ristrutturazione
	Riduzione fabbisogno (15 unità) mediante armonizzazione normativa e riposi GTM SpA	€ 600.000,00	6	€ 300.000,00	Testo unico delle relazioni Industriali aziendali
	Compensazione straordinario a 17 settimane	€ 400.000,00	6	€ 200.000,00	Testo unico delle relazioni Industriali aziendali
	Indennità in contrasto con art 3 punto 4 del CCNL 27 11 2000	€ 1.000.000,00	6	€ 500.000,00	Testo unico delle relazioni Industriali aziendali
	Riduzione oneri per straordinario, trasferte e Indennità quadri	€ 100.000,00		€ 50.000,00	Rivisitazione organizzazione aziendale
	Riduzione oneri per dirigenti	€ 500.000,00		€ 250.000,00	Rivisitazione organizzazione aziendale e accordi Federmanager



## PREVISIONI ECONOMICO FINANZIARIE

Non considerando i tagli sulla contribuzione pubblica, il piano economico finanziario sintetico della costituenda azienda unica può essere così rappresentato:

	STIMA 2014			PREVISIONALE				
	GTM SPA	FAS SPA	ARPA SPA	CONSOLIDATO	RETTIFICHE 2015	PREV. 2015	RETT. A REGIME	PREV. A REGIME
Ricavi da traffico	4.700	6.150	23.400	34.250	2.000	36.250	6.000	40.250
Ricavi da contratti di servizio e contributi	15.600	21.500	43.600	80.700		80.700		80.700
Altri	5.100	7.700	12.700	25.500	500	26.000	1.000	26.500
<b>TOTALE</b>	<b>25.400</b>	<b>35.350</b>	<b>79.700</b>	<b>140.450</b>		<b>142.950</b>		<b>147.450</b>
Costi per materie prime (compreso costi gasolio)	3.000	4.900	16.200	24.100	600	23.500	600	23.500
Costi per servizi (compreso servizi di manutenzione)	4.300	8.000	12.900	25.200	500	24.700	1.000	24.200
Costi per godimento beni di terzi		370	1.500	1.870	-	1.870	200	1.670
Altri	200	350	800	1.350		1.350		1.350
<b>TOTALE COSTI ESTERNI</b>	<b>7.500</b>	<b>13.620</b>	<b>31.400</b>	<b>52.520</b>		<b>52.520</b>		<b>50.720</b>
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>17.900</b>	<b>21.730</b>	<b>48.300</b>	<b>87.930</b>		<b>90.430</b>		<b>96.730</b>
Costi del personale (compreso dirigenti e organi sociali)	14.700	16.600	41.000	72.300	2.460	69.840	4.520	67.780
Proventi finanziari	50			50				50
Risultato partite straordinarie	300			300				300
<b>EBITDA</b>	<b>3.550</b>	<b>5.130</b>	<b>7.300</b>	<b>15.980</b>		<b>20.590</b>		<b>29.300</b>
Ammortamenti e svalutazioni	2.600	4.000	8.500	15.100		15.100		15.100
<b>EBIT</b>	<b>950</b>	<b>1.130</b>	<b>1.200</b>	<b>880</b>		<b>5.490</b>		<b>14.200</b>



# Relazione Tecnica sulle società partecipate



## A.R.P.A. S.p.A. - Autolinee Regionali Pubbliche Abruzzesi

**Capitale Sociale: € 39.000.000,00**

**Quota di Partecipazione della Regione Abruzzo: 100%**

Altri soci	--
<b>Partecipazioni detenute (%)</b>	Autoservizi Cerella s.r.l. <span style="float: right;">51,58%</span>
	Eurosviluppo S.p.A. <span style="float: right;">3,38%</span>
	Sistema S.p.A. <span style="float: right;">61,82%</span>
	Inoltra Innovazione per l'organizzazione Logistica e dei Trasporti S.c.r.l. <span style="float: right;">6,29%</span>
	Tiburtina Bus s.r.l. <span style="float: right;">18,92%</span>
	F.A.S. S.p.A.* <span style="float: right;">100,00%</span>
	G.T.M. S.p.A.* <span style="float: right;">100,00%</span>

### Oggetto sociale

La società ha per oggetto:

- a) l'esercizio dei servizi di trasporto di persone e/o cose, con qualsiasi modalità o tecnica di esercizio espletati, gestiti direttamente o in forme associative o anche mediante parziale affidamento a terzi dei servizi stessi, ove consentito dalla legge;
- b) l'esercizio del servizio di noleggio da rimessa e di ogni altra attività accessoria, affine, complementare e strumentale allo sviluppo del turismo, compresa la partecipazione alla gestione di agenzie di viaggio e turismo, sulla base di apposito regolamento da approvarsi da parte della giunta regionale, di intesa con l'azienda;
- c) la realizzazione e la gestione diretta, ovvero mediante affidamento a terzi, di autostazioni, rimesse ed officine di manutenzione e riparazione dei mezzi e di qualsiasi altra attività complementare, quale gestione di bar, alberghi, ristoranti, depositi e punti di assistenza a terra;
- d) la gestione diretta, o attraverso società controllate o partecipate, della rete di trasporto necessaria all'esercizio, nonché tutte le altre attività complementari od affini a quelle che costituiscono l'oggetto sociale, inclusa quella relativa alla progettazione e realizzazione di reti ed infrastrutture, la gestione dei parcheggi e delle attività, comunque connesse con la mobilità delle persone e delle cose e con la loro circolazione, ivi compresa l'attività di formazione e consulenza in tutte le aree connesse alla gestione del trasporto, alla fornitura a terzi di servizi a terra e/o produzione del servizio di trasporto;
- e) la realizzazione e commercializzazione, a favore di società partecipate, di prodotti informatici afferenti le attività proprie della società;
- f) l'assunzione di partecipazioni in società costituite o costituende, e la partecipazione a consorzi di imprese ed associazioni temporanee di imprese, aventi scopi analoghi o affini a quelli sociali;
- g) il perseguimento e la realizzazione di tutte le attività, gli obiettivi e le trasformazioni, nonché tutti gli atti ad essi conseguenti, previsti nella legislazione di riforma del settore, ed in particolare dal D.Lgs. n. 422/1997, dalla L.R. n. 152/1998 e dalle successive leggi e provvedimenti regionali;
- h) il trasporto pacchi, il trasporto posta celere e attività di logistica.

Saranno in ogni caso escluse le attività finanziarie di cui al D.Lgs. n.58/1998 e al d.lgs. n. 385/1993 (testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia).

La società può emettere obbligazioni nei limiti e con le modalità previste dalla legge.

**Organi di Amministrazione: 1 Presidente e 3 Consiglieri**

**Collegio Sindacale: 5 Sindaci**

Fonte: Banca dati Telemaco



\* Società partecipata per il tramite della Società A.R.P.A. S.p.A., alla quale la Regione Abruzzo ha conferito le quote nell'ambito del processo di razionalizzazione delle Società operanti nel settore TPL



## Bilanci d'esercizio in sintesi di A.R.P.A. - AUTOLINEE REGIONALI PUBBLICHE ABRUZZESI S.p.A.

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-
B) Immobilizzazioni	50.866.507	56.273.731	61.897.924
C) Attivo circolante	31.149.457	36.917.643	34.190.288
D) Ratel e risconti attivi	894.636	875.142	627.191
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>82.910.600</b>	<b>94.066.516</b>	<b>96.715.403</b>
A) Patrimonio netto	315.412	12.933.725	18.302.207
B) Fondi per rischi ed oneri	5.977.381	1.155.950	1.224.783
C) Trattamento di fine rapporto	11.758.932	13.147.253	14.696.224
D) Debiti	51.331.403	50.635.891	42.985.091
E) Ratei e risconti passivi	13.527.472	16.193.697	19.507.098
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>82.910.600</b>	<b>94.066.516</b>	<b>96.715.403</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	81.644.623	82.273.920	81.499.141
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	84.705.164	86.139.615	86.533.418
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-3.060.541	-3.865.695	-5.034.277
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-1.296.748	-899.664	-354.439
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-6.197.981	-141.530	-206.984
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-2.131.876	-530.426	1.582.092
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-12.687.146</b>	<b>-5.437.315</b>	<b>-4.013.608</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-12.618.313</b>	<b>-5.368.482</b>	<b>-4.006.803</b>

Valori in Euro

## Considerazioni

La Regione Abruzzo ha avviato il processo di razionalizzazione del sistema del trasporto pubblico locale, previsto dal D.P.E.F.R. adottato con deliberazione di Giunta regionale n. 673/C del 21/10/2014, attraverso una semplificazione organizzativa degli attuali assetti societari dei gestori del servizio che ha trovato formalizzazione con l'approvazione della L.R. n. 47/2014 concernente "Riordino delle partecipazioni societarie nel settore del trasporto pubblico locale".

Si evidenzia che obiettivo prioritario della Regione Abruzzo è lo sviluppo e il miglioramento del trasporto pubblico quale soluzione ai problemi di qualità dell'ambiente, di congestione e di sicurezza nella mobilità locale e regionale, assicurando al contempo efficienza ed economicità nella gestione del servizio con conseguente recupero di risorse e razionalizzazione nella spesa. A tal fine la Regione, in data 15 dicembre 2014, ha aderito alla ricostituzione del capitale sociale della società A.R.P.A. S.p.A. esercitando anche il diritto di opzione sulle azioni inoplate, sottoscrivendo, l'intero capitale sociale di € 39.000.000,00 con il relativo sovrapprezzo di € 39.000.000,00 mediante il conferimento delle partecipazioni azionarie possedute nelle società G.T.M. S.p.A. e F.A.S. S.p.A. allo scopo di realizzare la fusione mediante incorporazione di G.T.M. S.p.A. e F.A.S. S.p.A. in A.R.P.A. S.p.A.

In siffatta prospettiva, la proposta di progetto di fusione è stata formulata ed approvata, in seduta congiunta ed aperta degli organi amministrativi delle società interessate, nella seduta del 29 dicembre 2014. Nel mese di marzo 2015 si è infine proceduto all'approvazione del progetto di fusione da parte delle assemblee straordinarie dei soci delle società incorporate ed incorporante e a breve si perverrà alla costituzione della società denominata "Società Unica Abruzzese di Trasporto (T.U.A.) S.p.A. Unipersonale" per la gestione di un servizio pubblico di interesse generale a rilevanza economica, assoggettata a controllo analogo al fine di poter essere destinataria di affidamenti *in house*.



## Abruzzo Engineering S.c.p.A. in liquidazione

**Capitale Sociale: € 1.100.000,00**

**Quota di Partecipazione della Regione Abruzzo: 60%**

<b>Altri soci</b>	Selex Service Management S.p.A.	30,00%
	Provincia dell'Aquila	10,00%
<b>Partecipazioni detenute (%)</b>	ICT Group s.r.l.	14,00%

### Oggetto Sociale

La società ha per oggetto l'esercizio di attività strumentali all'attuazione delle funzioni istituzionali della Regione Abruzzo e degli enti pubblici abruzzesi cui si applica l'ordinamento degli enti locali che partecipano al suo capitale sociale, relative alla sicurezza ambientale e territoriale, con specifico riguardo ai seguenti obiettivi:

- soluzioni e servizi di sicurezza ambientale e territoriale;
- servizi a supporto della protezione ambientale;
- acquisizione informazioni mirate al piano di protezione civile;
- gestione di soluzioni per la verifica della vulnerabilità sismica;
- realizzazione e gestione di sistemi informativi;
- tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori;
- monitoraggio e controllo di siti sensibili e del circuito stradale;
- produzione di beni e servizi strumentali alla propria attività;
- svolgimento esternalizzato di funzioni amministrative di propria competenza;
- realizzazione, gestione e manutenzione di una rete telematica regionale;
- gestione e digitalizzazione degli archivi pubblici;
- assistenza/consulenza alle strutture burocratiche e/o commissioni di studio della Regione Abruzzo e degli enti pubblici abruzzesi cui si applica l'ordinamento degli enti locali che partecipano al suo capitale sociale;
- attuazione e gestione di misure ed azioni complesse per conto della Regione Abruzzo e degli enti pubblici abruzzesi cui si applica l'ordinamento degli enti locali, che partecipano al suo capitale sociale;
- le attività societarie connesse, strettamente funzionali all'attuazione dell'oggetto sociale, fermo restando il divieto di cui appresso.

L'oggetto sociale indicato sopra indicato è esclusivo.

La società non agisce sul libero mercato.

La società, è un organismo soggetto al controllo analogo della Regione Abruzzo e degli enti pubblici abruzzesi cui si applica l'ordinamento degli enti locali

Che partecipano al suo capitale sociale.

La società, quale organismo soggetto al controllo analogo della Regione Abruzzo e degli enti pubblici abruzzesi cui si applica l'ordinamento degli enti locali,

Che partecipano al suo capitale sociale, in relazione specifica all'attuazione del suo oggetto sociale, è sottoposta al totale controllo della Regione Abruzzo:

- amministrativo, analogo a quello esercitato sui propri uffici;
- societari, quale azionista maggioritario e speciale;
- alla società si applicano le disposizioni normative ed organizzative che disciplinano il controllo di regolarità amministrativa e contabile sulle strutture e sugli enti, agenzie e aziende della Regione Abruzzo.

La società non ha fine di lucro.

Fermo il divieto di agire sul libero mercato ed esclusivamente in funzione strumentale al conseguimento dell'oggetto sociale, la società può :

- A. Compiere tutte le operazioni industriali, commerciali, finanziarie, mobiliari ed immobiliari, ritenute necessarie o utili dal c.d.a.;
- B. Provvedere alla fornitura di impianti e realizzare fabbricati ed altre opere edili necessarie per il perseguimento dell'oggetto sociale;
- C. Acquistare, utilizzare, trasferire, assumere e concedere in licenza, brevetti, invenzioni, know-how, tecnologie e diritti di proprietà industriale;



D. Contrarre mutui ipotecari e finanziamenti in genere, all'esclusivo fine del perseguimento dell'oggetto sociale, nel pieno rispetto della legge 5 luglio 1991, n. 197 e del decreto legislativo 1 settembre 1993, n. 385 (testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia);  
E. Emettere prestiti obbligazionari.

**Organi di Amministrazione:** 3 Liquidatori

**Collegio Sindacale:** 5 Sindaci e 1 Revisore Legale

Fonte: Banca dati Telemaco

#### Bilanci d'esercizio in sintesi di Abruzzo Engineering S.c.p.A. in liquidazione

STATO PATRIMONIALE	31/12/2013 <sup>1</sup>	31/12/2012	31/12/2011
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		-	-
B) Immobilizzazioni		7.917.937	7.966.408
C) Attivo circolante		10.601.318	11.575.514
D) Ratei e risconti attivi		48.811	57.810
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>18.568.066</b>	<b>19.599.732</b>
A) Patrimonio netto		-23.932.946	-24.058.899
B) Fondi per rischi ed oneri		3.628.927	3.672.093
C) Trattamento di fine rapporto		908.261	882.815
D) Debiti		37.963.646	39.103.057
E) Ratei e risconti passivi		178	666
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>18.568.066</b>	<b>19.599.732</b>

CONTO ECONOMICO	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		3.845.463	4.292.806
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		4.864.855	5.511.945
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)		-1.019.392	-1.219.139
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		-140.236	-368.836
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-	-7.000
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		135.936	1.120.264
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>-1.023.692</b>	<b>-474.711</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>-1.074.049</b>	<b>-504.852</b>

Valori in Euro

#### Considerazioni

Con deliberazione n. 122 del 17 febbraio 2015 la Giunta Regionale ha manifestato l'intenzione di conferire un nuovo impulso alla società Abruzzo Engineering S.c.p.a., assumendo le iniziative consentite per valutare di rilevare la quota di capitale sociale posseduta dalla società Selex Se.Ma. S.p.a., per procedere successivamente, secondo quanto previsto dall'art. 11 della L.R. n. 34/2007 e ss.mm.ii. e nel rispetto dei principi fissati dagli Organismi Comunitari preposti alla tutela della libera concorrenza e del mercato, all'affidamento diretto di prestazioni relative a progetti di informatizzazione dei servizi territoriali ed ambientali, creando un'interconnessione di informazioni e dati, sia a livello regionale che interregionale, che possano salvaguardare l'ambiente nella sua interezza e possano valorizzare l'economia locale, con immediati benefici in termini di conoscenza del territorio, di individuazione delle strategie di pianificazione e di intervento, di monitoraggio continuo degli interventi stessi da parte di tutti gli attori della governance locale e di eventuale revisione critica degli obiettivi programmatici prefissati.

<sup>1</sup> Il Bilancio di Esercizio 2013 non è stato ancora approvato





## Abruzzo Sviluppo S.p.A.

**Capitale Sociale:** € 1.000.000,00

**Quota di Partecipazione della Regione Abruzzo:** 100%

**Altri soci** -----

<b>Partecipazioni detenute (%)</b>	Sviluppo Italia Abruzzo S.p.A.	100,00%
	GESTECO S.c.r.l.	0,55%

**Oggetto sociale**

La società ha lo scopo di realizzare, in via esclusiva per l'ente Regione Abruzzo, iniziative per lo sviluppo locale, in particolare per il sostegno e per la qualificazione del sistema industriale, produttivo ed economico, regionale sui temi dell'innovazione tecnologica, ricerca & sviluppo tecnologico (r&st), informatica, internazionalizzazione, marketing territoriale, attività estrattive, attività turistiche, finanza agevolata. La società può svolgere attività di assistenza tecnica e/o certificazione, a valere su fondi o risorse regionali, nazionali ed europee, nel rispetto della normativa statale e comunitaria. La società può svolgere gestione di fondi finalizzati e/o destinati, attivare, nel rispetto delle leggi vigenti, operazioni di finanza straordinaria, di venture capital e di prestiti partecipativi. La società inoltre può gestire leggi agevolative regionali e/o nazionali e gestire immobili e infrastrutture a servizio dello sviluppo locale come, a titolo esemplificativo e non esaustivo, incubatori d'impresa, spin off aziendali e/o universitari, liaison office, etc. La società può svolgere ogni altra attività riconducibile agli obiettivi dell'ente costituente, prestando servizi per lo stesso.

**Organi di Amministrazione:** 1 Presidente e 2 Consiglieri

**Collegio Sindacale:** 5 Sindaci

Fonte: Banca dati Telemaco

Bilanci d'esercizio in sintesi di ABRUZZO SVILUPPO S.P.A.

STATO PATRIMONIALE	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-
B) Immobilizzazioni	968.578	916.973	1.398.941
C) Attivo circolante	6.598.997	26.232.787	18.419.215
D) Ratei e risconti attivi	1.985	3.231	3.835
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>7.569.560</b>	<b>27.152.991</b>	<b>19.821.991</b>
A) Patrimonio netto	789.550	728.564	1.461.947
B) Fondi per rischi ed oneri	458.116	458.116	472.037
C) Trattamento di fine rapporto	47.525	51.555	28.951
D) Debiti	6.257.568	25.878.118	17.843.212
E) Ratei e risconti passivi	16.801	36.638	15.844
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>7.569.560</b>	<b>27.152.991</b>	<b>19.821.991</b>

CONTO ECONOMICO	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.141.593	1.163.660	682.621
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.177.970	1.268.016	1.220.622
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-36.377	-104.356	-538.001
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-10.912	-344	-11.422
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	-576.603	590.384
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	61.192	-35.564	-9.020
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>13.903</b>	<b>-716.867</b>	<b>31.941</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.516</b>	<b>-733.385</b>	<b>-10.347</b>

Valori in Euro



## Considerazioni

Abruzzo Sviluppo S.p.A. è la società in house della Regione Abruzzo di supporto alle strutture regionali e cura anche la gestione di alcune misure di incentivo della Regione Abruzzo rivolte alle PMI.

Con legge regionale 8 aprile 2011, n. 8 il legislatore regionale, al fine di garantire la continuità nell'esercizio delle funzioni di cui al D.Lgs. n. 185/2000, in applicazione dell'art.1, comma 461 della L. n. 296/2006, ha autorizzato la Società in house Abruzzo Sviluppo S.p.A. ad acquisire la totalità delle azioni di Sviluppo Italia Abruzzo S.p.A. dalla società INVITALIA S.p.A.

*In considerazione degli investimenti effettuati nel corso degli anni, si ritiene che la partecipazione nella società Abruzzo Sviluppo S.p.A. sia strategica e pertanto da non dismettere, tuttavia si suggerisce di valutare l'opportunità di procedere alla fusione per incorporazione della controllata Sviluppo Italia Abruzzo S.p.A. nella controllante Abruzzo Sviluppo S.p.A., una volta conclusi i rapporti contrattuali in essere con la predetta INVITALIA S.p.A.*





## C.R.A.B. Consorzio di Ricerche Applicate alla Biotecnologia "in liquidazione" s.c.r.l.

**Capitale sociale:** 1.321.799,87

**Quota di Partecipazione della Regione Abruzzo:** Socio Promotore

<b>Altri soci</b>	Comune di Avezzano Provincia dell'Aquila	
<b>Partecipazioni detenute (%)</b>	G.A.L. Terre Aquilane S.R.L.	0,78%
	Consorzio di Ricerca per l'Innovazione Tecnologica, la Qualità e la Sicurezza degli Alimenti s.c.r.l.	7,00%
	AGIRE – Agroindustria Ricerca Ecosostenibilità s.c.r.l.	1,03%
	Destination Management Company Marsica s.c.r.l.	2,50%
	Consorzio per la produzione di alimenti dietetici da forno COPADIF Centro Nazionale per le Risorse Biologiche	

**Oggetto sociale**

Attività di ricerca applicata, scientifica e tecnologica principalmente nel settore agricolo, zootecnico ed agro-industriale, con particolare riferimento allo sviluppo ed alla ottimizzazione dei processi di lavorazione, conservazione, trasformazione dei prodotti e di ricerca di nuovi prodotti.

**Organi di Amministrazione:** 1 Presidente, 4 Liquidatori e 5 Consiglieri

**Collegio Sindacale:** 3 Sindaci

Fonte: Banca dati Telemaco

Bilanci d'esercizio in sintesi di C.R.A.B. Consorzio di Ricerche Applicate alla Biotecnologia "in liquidazione" s.c.r.l.

STATO PATRIMONIALE	30/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0
B) Immobilizzazioni	295.257	366.667	373.831
C) Attivo circolante	968.264	817.666	1.186.457
D) Ratei e risconti attivi	29.431	1.111	3.808
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.292.952</b>	<b>1.185.444</b>	<b>1.564.096</b>
A) Patrimonio netto	-155.174	26.965	31.115
B) Fondi per rischi ed oneri	477.227	284.266	493.456
C) Trattamento di fine rapporto	541.170	536.760	523.705
D) Debiti	429.729	337.453	515.820
E) Ratei e risconti passivi	0	0	0
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.292.952</b>	<b>1.185.444</b>	<b>1.564.096</b>

CONTO ECONOMICO	30/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.184.263	679.451	997.065
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.336.570	819.176	1.114.558
Differenza tra valore e costi della produzione	-152.307	-139.725	-117.493
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-35.661	-39.100	-17.324
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	12.439	179.964	133.613
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-175.529</b>	<b>1.139</b>	<b>-1.204</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-182.138</b>	<b>-4.151</b>	<b>-7.365</b>

Valori in Euro



## Considerazioni

La Giunta Regionale, con propria deliberazione n. 820 del 9 dicembre 2014, ha ritenuto i Consorzi di ricerca C.R.A.B, C.R.I.V.E.A. e CO.T.I.R. asset materiali ed intangibili costitutivi del sistema produttivo agroalimentare regionale e locale, funzionali allo sviluppo e alla generazione di esternalità proficue per l'articolato sistema di imprese agricole ed agroalimentari regionali.

Ha altresì valutato che i predetti centri di Ricerca operano coerentemente con le linee di indirizzo per le Aree tematiche 3. e 5. contenute nel Documento di Programmazione Economico Finanziaria Regionale 2015-2017.

Pertanto, con la deliberazione sopra richiamata, la Giunta Regionale ha espresso la necessità di avviare un processo di razionalizzazione del sistema della Ricerca regionale auspicando una aggregazione, fusione e/o integrazione dei tre Consorzi preposti alla governance dei Centri di Ricerca in un unico Organismo Societario, da individuare secondo le modalità dello Statuto Regionale vigente, dalla quale conseguirebbe, con un unico consiglio di amministrazione ed un unico collegio dei revisori dei conti, una riduzione significativa della spesa attualmente sostenuta ed una migliore efficienza ed efficacia gestionale complessiva.

Si rappresenta infine che l'assemblea dei soci del C.R.A.B., in data 12/12/2014, ha deliberato lo scioglimento e la liquidazione del Consorzio al fine di pervenire alla costituzione di un unico soggetto giuridico operante nel settore della ricerca agroalimentare.



## C.R.I.V.E.A. - Consorzio per la Ricerca Viticola ed Enologica in Abruzzo "in liquidazione" s.r.l.

**Capitale Sociale: € 41.440,00**

**Quota di Partecipazione della Regione Abruzzo: 63,75%**

<b>Altri soci</b>	Comune di Miglianico	23,75%
	Società Cooperativa Agricola San Nicola	1,25%
	Madonna Dei Miracoli Soc.Coop. Agricola	1,25%
	Cantina Frentana Società Cooperativa Agricola	1,25%
	Cantina Miglianico Società Cooperativa Agricola	1,25%
	Cantina Sociale Villamagna Società Agricola Cooperativa	1,25%
	Società Cooperativa Agricola Coltivatori Diretti - Tollo	1,25%
	Consorzio Cooperative Riunite d'Abruzzo - Società Cooperativa Agricola	1,25%
	D'Eusanio Franco	0,63%
	Cantine Dragani s.r.l.	0,63%
	Casa Vinicola Italo Pietrantonj di Nicola Pietrantonj & C. - s.a.s.	0,63%
	Cantina Sociale Di Paglieta - Società Cooperativa Agricola	0,63%
	Valpelligna s.c.r.l.	0,63%

Contesa Di Rocco Pasetti & C. Società Agricola Semplice	0,63%
---	-------

**Partecipazioni detenute (%)** ---

### Oggetto sociale

La società ha per oggetto lo svolgimento di attività di ricerca applicata, scientifica e tecnologica con risultati diffusibili per il risanamento, l'ammodernamento ed il miglioramento della vitivinicoltura abruzzese e nazionale anche mediante il potenziamento e la riqualificazione dei settori di supporto tecnico-scientifico alla vitivinicoltura.

A tal fine la società si propone di:

- a) realizzare e gestire un centro di ricerca in campo vitivinicolo;
- b) svolgere attività di ricerca applicata, scientifica, tecnologica e di sperimentazione per conto di enti pubblici, imprese ed operatori privati nonché dei consorziati stessi, nel settore vitivinicolo;
- c) formare e specializzare il personale e gli operatori del settore;
- d) stabilire relazioni con enti e organismi pubblici e privati, nazionali ed esteri, aventi comune oggetto di ricerca al fine di favorire lo scambio e la diffusione delle informazioni tecnico-scientifiche e delle nuove tecnologie del settore;
- e) diventare polo culturale di riferimento promuovendo l'organizzazione di seminari, convegni e tavole rotonde e più in generale di eventi sui problemi della vitivinicoltura e la diffusione pubblica degli indirizzi e dei risultati delle ricerche svolte e costituendo una banca dati e una biblioteca tecnica specializzata;
- f) fornire un valido supporto di consulenza e assistenza tecnico-economica agli enti pubblici e privati nonché alle imprese ed agli operatori del settore per progettazione, realizzazione e gestione degli impianti vitivinicoli, delle relative strutture di trasformazione nonché delle iniziative di promozione e commercializzazione dei prodotti;
- g) svolgere attività didattica e formativa in proprio e anche in collaborazione con istituti scientifici universitari o non, specializzati nel settore di competenza.

Per il raggiungimento dello scopo sociale la società può compiere tutte le operazioni commerciali, industriali, finanziarie ed immobiliari necessarie ed utili a tal fine, ivi compresa la vendita di tecnologie, brevetti e progetti derivanti dalle attività di ricerca, assumere interessenze e partecipazioni in altri organismi o imprese aventi oggetto analogo o connesso al proprio o, comunque, finalità comuni ed affini. Assicurare un servizio di assistenza tecnica per un miglioramento, sia per la coltivazione delle viti, sia per le innovazioni tecnologiche, per la vinificazione, l'imbottigliamento, la commercializzazione e vendita dei vini.

Il consorzio non potrà compiere le operazioni finanziarie riservate ai soggetti qualificate secondo le previsioni dei decreti legislativi n. 385/1993 e n. 58/1998.

**Organi di Amministrazione: 4 Liquidatori**



**Collegio Sindacale: 5 Sindaci**

Fonte: Banca dati Telemaco

Bilanci d'esercizio in sintesi di C.R.I.V.E.A. - Consorzio per la Ricerca Viticola ed Enologica in Abruzzo "in liquidazione" S.r.l.

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31/12/2013<sup>2</sup></b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		5.195	5.195
B) Immobilizzazioni		33.628	40.374
C) Attivo circolante		73.997	208.893
D) Ratei e risconti attivi		143.000	-
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>255.820</b>	<b>254.462</b>
A) Patrimonio netto		38.472	92.490
B) Fondi per rischi ed oneri		826	826
C) Trattamento di fine rapporto		22.070	19.322
D) Debiti		172.549	141.824
E) Ratei e risconti passivi		21.903	-
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>255.820</b>	<b>254.462</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		149.381	147.353
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		135.465	125.182
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)		13.916	22.171
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		-500	- 537
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-	-
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		-67.434	- 31.632
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>-54.018</b>	<b>- 9.998</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>-54.018</b>	<b>- 11.089</b>

Valori in Euro

**Considerazioni**

La Giunta Regionale, con propria deliberazione n. 820 del 9 dicembre 2014, ha ritenuto i Consorzi di ricerca C.R.A.B, C.R.I.V.E.A. e CO.T.IR. asset materiali ed intangibili costitutivi del sistema produttivo agroalimentare regionale e locale, funzionali allo sviluppo e alla generazione di esternalità proficue per l'articolato sistema di imprese agricole ed agroalimentari regionali.

Ha altresì valutato che i predetti centri di Ricerca operano coerentemente con le linee di indirizzo per le Aree tematiche 3. e 5. contenute nel Documento di Programmazione Economico Finanziaria Regionale 2015-2017.

Pertanto, con la deliberazione sopra richiamata, la Giunta Regionale ha espresso la necessità di avviare un processo di razionalizzazione del sistema della Ricerca regionale auspicando una aggregazione, fusione e/o integrazione dei tre Consorzi preposti alla governance dei Centri di Ricerca in un unico Organismo Societario, da individuare secondo le modalità dello Statuto Regionale vigente, dalla quale conseguirebbe, con un unico consiglio di amministrazione ed un unico collegio dei revisori dei conti, una riduzione significativa della spesa attualmente sostenuta ed una migliore efficienza ed efficacia gestionale complessiva.

<sup>2</sup> Il Bilancio di Esercizio 2013 non è stato ancora approvato



Si rappresenta infine che l'assemblea dei soci del CRI.V.E.A., in data 22/12/2014, ha deliberato lo scioglimento e la liquidazione del Consorzio al fine di pervenire alla costituzione di un unico soggetto giuridico operante nel settore della ricerca agroalimentare.





## Centro Agro-Alimentare "La Valle della Pescara" S.c.r.l.

**Capitale Sociale: € 15.372.773,21**

**Quota di Partecipazione della Regione Abruzzo: 77,40%**

<b>Altri soci</b>	Mattatoio Comunale	5,80%
	C.C.I.A.A. di Chieti	4,30%
	C.C.I.A.A. di Pescara	4,12%
	Provincia di Pescara	3,81%
	Banca Caripe Spa	1,34%
	Provincia di Chieti	1,23%
	Agros Associati Grossisti Mercati Agricolo-Alimentari Società Cooperativa	1,13%
	Fi.R.A. S.p.A.	0,57%
	Cassa di Risparmio della Provincia di Chieti S.p.A.	0,17%
	Comune di Cepagatti	0,07%
	S.M.A. Società Mercantile Abruzzese S.r.l.	0,05%
<b>Partecipazioni detenute (%)</b>	S.M.A. Società Mercantile Abruzzese s.r.l.	40,00%

### Oggetto sociale

La società ha per oggetto:

- la costruzione e la gestione, direttamente o indirettamente a Cepagatti e/o nei comuni limitrofi, di uno o più mercati agro-alimentari all'ingrosso di interesse nazionale, regionale o provinciale, ivi compreso il miglioramento e la razionalizzazione dei mercati agroalimentari.

Per il raggiungimento degli obiettivi indicati dall'art. 11 legge 26 febbraio 1986 n. 41 e della delibera del CIPE del 14 ottobre 1986 e successive modificazioni ed integrazioni, la società dovrà contribuire al potenziamento e miglioramento del settore agro-alimentare, mediante la creazione di un sistema distributivo e di servizi adeguati nelle strutture e idonee, per funzionalità e capacità operativa, a favorire l'incontro tra domanda e offerta dei prodotti.

- la società, nella realizzazione dei nuovi mercati agroalimentari all'ingrosso, dovrà assicurare che gli stessi possiedono le seguenti caratteristiche:

a) costituire un sistema integrato e funzionale che realizzi una distribuzione territoriale equilibrata e priva di sovrapposizioni.

b) avere ubicazione ottimale rispetto ai raccordi stradali, ferroviari, portuali ed aeroportuali, sia per facilitare i rifornimenti e la distribuzione dei prodotti, sia per decongestionare le aree urbane.

c) essere provvisti di adeguate strutture, comprese quelle informatiche per la conoscenza in tempo reale di stock, prezzi e flussi di tutti i prodotti oggetto della distribuzione, nonché per la predisposizione di ogni altro servizio utile per gli operatori economici.

d) essere dotati di attrezzature e servizi adeguati che consentano la più agile, rapida ed economica movimentazione delle merci e la migliore assistenza agli operatori economici. - la società, nella realizzazione dei suddetti nuovi mercati agroalimentari all'ingrosso curerà in particolare, che siano presenti, nella misure più opportune:

a) impianti di stoccaggio, di conservazione, di refrigerazione, di trattamento e confezionamento dei prodotti;

b) sistemi automatici di movimentazione delle merci;

c) servizi per agevolare l'attività degli operatori economici e tra questi, in particolare, servizi bancari adeguati ai collegamenti del mercato; sistema informativo capace di assicurare i collegamenti con le piazze interessate; nelle unità di maggiori dimensioni e se richiesto dal tipo di attività, una sezione della borsa merci; idonei servizi generali di pulizia, facchinaggio e vigilanza, nonché una adeguata organizzazione ai fini degli scambi con l'estero.

- per il perseguimento dell'oggetto sociale, tra l'altro, può:

a) predisporre studi di fattibilità, le verifiche di impatto ambientale, i progetti generali ed esecutivi per la costruzione e/o l'ammodernamento dei mercati agroalimentari all'ingrosso;

b) acquisire la disponibilità delle aree necessarie alla realizzazione dei mercati, previa verifica della loro idoneità;

c) attrezzare le aree al fine di consentire i previsti insediamenti realizzando gli allacciamenti, i collegamenti con la viabilità urbana ed extraurbana, le

opere di urbanizzazione primaria e gli impianti di disinquinamento;

d) realizzare le costruzioni degli immobili ove avranno sede i mercati e le relative infrastrutture;



- e) acquisire le attrezzature ed i beni mobili necessari od utili per la funzionalità dei mercati;  
 f) predisporre, anche mediante l'affidamento a terzi, i servizi tecnici necessari e/o opportuni per la migliore efficienza dei mercati;

Rientra nell'oggetto sociale l'attività di autotrasporto sia per conto proprio sia per conto terzi.

La società può compiere tutte le operazioni commerciali, industriali e finanziarie, mobiliari ed immobiliari, inclusa la prestazione e/o l'ottenimento di garanzie reali e personali, ritenute dall'organo di amministrazione necessari od utili per il conseguimento dell'oggetto sociale, fatta eccezione della raccolta, anche temporanea, di risparmio, nonché delle operazioni per quanto è previsto all'art. 1 della legge 2.1.1991 n. 1, legge 197/91, D.Lgs. 1.9.1993 n. 385 e D.Lg.vo n. 58/1998.

Può inoltre assumere partecipazioni in altre società, imprese, associazioni e consorzi che abbiano scopi affini, complementari e sussidiari con il proprio; le spese ordinarie di gestione dei mercati agro alimentari saranno a carico degli utilizzatori (grossisti, gestori di servizio, ecc.) con i quali la società concluderà appositi contratti sulla base dei criteri di ripartizione delle spese da prevedersi nel regolamento immobiliare e nel regolamento di mercato che dovrà essere approvato dal consiglio di amministrazione con la maggioranza dei 4/5 dei propri membri.

**Organi di Amministrazione:** 1 Presidente e 2 Consiglieri

**Collegio Sindacale:** 5 Sindaci

Fonte: Banca dati Telemaco

Bilanci d'esercizio in sintesi di Centro Agro-Alimentare "La Valle della Pescara" S.c.r.l.

STATO PATRIMONIALE	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-
B) Immobilizzazioni	17.691.892	18.416.596	20.572.563
C) Attivo circolante	1.291.813	1.027.340	852.360
D) Ratei e risconti attivi	10.688	9.715	9.475
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>18.994.393</b>	<b>19.453.651</b>	<b>21.434.398</b>
A) Patrimonio netto	11.574.314	12.606.650	12.709.074
B) Fondi per rischi ed oneri	-	-	-
C) Trattamento di fine rapporto	62.481	56.636	77.450
D) Debiti	7.350.873	6.789.081	8.638.008
E) Ratei e risconti passivi	6.725	1.284	9.866
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>18.994.393</b>	<b>19.453.651</b>	<b>21.434.398</b>

CONTO ECONOMICO	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.023.423	2.281.224	962.826
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.829.685	2.044.058	2.039.228
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	- 806.262	237.166	- 1.076.402
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	- 185.384	- 292.024	- 297.457
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	- 40.691	- 19.642	10.608
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>- 1.032.337</b>	<b>- 74.500</b>	<b>- 1.363.251</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>- 1.032.337</b>	<b>- 102.423</b>	<b>- 1.363.251</b>

Valori in Euro

#### Considerazioni

In data 20 ottobre 2014 l'assemblea dei soci ha deliberato la revoca dello stato di liquidazione della Società e la nomina di un Consiglio di Amministrazione composto da tre membri.

Da una visura camerale effettuata, è emerso che la società ha chiuso in perdita gli ultimi tre esercizi e che al 30/09/2014 disponeva di solo due dipendenti. *In sede di approfondimento occorrerà valutare se la revoca dello stato di liquidazione costituisce un primo passo verso la valorizzazione della società ed il miglioramento dei risultati di gestione.*



## Centro Ceramico Castellano S.c.r.l.

**Capitale sociale: € 166.515,00**

**Quota di Partecipazione della Regione Abruzzo: 30,63%**

<b>Altri soci</b>	Amministrazione Prov.le di Teramo	21,44%
	C.C.I.A.A. di Teramo	15,31%
	Comune di Castelli	15,31%
	Comunità zona montana	12,25%
	Consorzio Comuni BIM Tordino	4,59%
	Istituto Statale d'Arte "F.A.Grue"	0,31%
	Soc. Consortile Gran Sasso Laga s.c.r.l.	0,15%

**Partecipazioni detenute (%)**

-----

### Oggetto sociale

La società, nell'interesse degli aderenti, si prefigge i seguenti obiettivi:

- a) promuovere la realizzazione di servizi per l'innovazione tecnologica, gestionale ed organizzativa alle piccole imprese industriali e commerciali ed alle imprese artigianali operanti nel settore ceramico castellano;
- b) promuovere lo sviluppo, l'ammodernamento ed il miglioramento della produzione dell'artigianato ceramico castellano intraprendendo tutte quelle iniziative che saranno ritenute opportune per affinarla qualitativamente ed incrementarla sotto il profilo quantitativo;
- c) assistere gli artigiani e gli operatori del settore con una idonea consulenza commerciale, finanziaria, legale, tecnica ed artistica;
- d) diffondere la conoscenza e l'apprezzamento dei prodotti dell'artigianato e dell'arte ceramica castellana onde pervenire al suo incremento in Italia e all'estero;
- e) promuovere e curare la vendita dei prodotti stessi attuando ogni più opportuno sistema di ricerca, di propaganda, di salvaguardia, anche mediante organizzazione di apposita rete commerciale e creazione di sale campionarie e negozio;
- f) curare la partecipazione dell'artigianato e dell'arte ceramica castellana a mostre, fiere ed esposizioni nazionali ed estere;
- g) vendere direttamente i prodotti dei consorziati con una propria rete commerciale, anche telematica.

La società può, inoltre:

- consentire e garantire la conservazione e la esposizione al pubblico delle produzioni ceramiche succedutesi in castelli e in altri centri;
- garantire la Conservazione e l'incremento delle proprie collezioni;
- consentire e garantire la cura dell'inventario, la catalogazione, l'ordinamento ed il restauro delle proprie raccolte;
- assicurare la fruizione pubblica dei materiali; consentire e garantire il coordinamento, la gestione e la cooperazione con gli enti locali, con i musei statali, di enti locali, universitari, di fondazioni, di enti, di associazioni o di privati, presenti sul territorio regionale e nazionale;
- favorire la partecipazione dei cittadini, anche tramite la collaborazione di associazioni ed enti perseguenti identiche finalità;
- cercare, anche tramite la Regione e gli enti locali, forme di collaborazione con musei e istituti operanti in ambito nazionale ed internazionale, con particolare riferimento a paesi europei;
- adottare iniziative di ricerca scientifica che contribuiscano alla conoscenza del patrimonio culturale, anche attraverso collaborazioni esterne;
- realizzare attività didattiche, collaborando in particolare con le strutture scolastiche;
- promuovere l'informazione, il dibattito e la conoscenza, anche attraverso proprie pubblicazioni.

**Organi di Amministrazione: 1 Presidente e 2 Consiglieri**

**Collegio Sindacale: 1 Sindaci**

Fonte: Banca dati Telemaco



## Bilanci d'esercizio in sintesi di Centro Ceramico Castellano s.c.r.l.

STATO PATRIMONIALE	31/12/2013 <sup>3</sup>	31/12/2012	31/12/2011
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	0	0
B) Immobilizzazioni	-	93.262	98.905
C) Attivo circolante	-	847.320	728.417
D) Ratei e risconti attivi	-	0	0
<b>TOTALE ATTIVO</b>	-	<b>940.582</b>	<b>827.322</b>
A) Patrimonio netto	-	166.174	166.174
B) Fondi per rischi ed oneri	-	0	0
C) Trattamento di fine rapporto	-	0	0
D) Debiti	-	190.021	186.353
E) Ratei e risconti passivi	-	584.387	474.795
<b>TOTALE PASSIVO</b>	-	<b>940.582</b>	<b>827.322</b>

CONTO ECONOMICO	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	-	94.707	107.928
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-	95.932	100.942
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-	-1.225	6.986
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-	-15	-47
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-	2.858	-73
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	-	<b>1.618</b>	<b>6.866</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	-	<b>0</b>	<b>0</b>

Valori in Euro

## Considerazioni

La Regione partecipa come socio fondatore a tale società, ma tale partecipazione, come rappresentato in un recente passato dalla Direzione di riferimento, non sembra rivestire carattere strategicamente rilevante, "in considerazione anche delle vicende susseguitesesi in ordine al pagamento dei contributi annuali, che possono essere autorizzati solo in base ad espressa previsione normativa regionale".

*Per quanto sopra rappresentato si ritiene che tale partecipazione possa essere dismessa.*



<sup>3</sup> Il Bilancio di Esercizio 2013 non è stato ancora approvato



## Circolo Nautico Vallonchini S.r.l.

Capitale sociale: € 462.665,00

Quota di Partecipazione della Regione Abruzzo: 10,7%

	Vallonchini Luigi	20,67%
	De Gregoriis Fabrizio	13,98%
	Rocci Fabian	10,79%
	Passamonti Gian Luigi	7,83%
	Migliorati Giuseppe	4,07%
	Migliorati Luisa	3,01%
	Migliorati Adriana	2,68%
	Migliorati Marcella	2,68%
	Rocci Tito	2,66%
	Cingoli Nicola & Figlio S.R.L.	2,04%
	Taraschi Jader	1,60%
	Taraschi Tazio	1,60%
	Versace Maria Angela	1,49%
	Mazzoni Franco	1,06%
	Valentini Umberto	0,90%
	Cimini Tommaso	0,85%
	D'Eugenio Alfonso	0,85%
	Giraldi Alessandro	0,70%
	Promos S.R.L.	0,60%
	Branella Marisa	0,55%
	Branella Paolino	0,55%
	D'Egidio Pia Fiorella	0,51%
	Cioci Luciano	0,45%
	Fabiocchi Marcello	0,45%
	Iovinelli Gabriella	0,43%
	Passamonti Alessandra	0,43%
	D'Eustachio Rossella	0,34%
	D'Eustachio Tito	0,34%
	D'Eustachio Tiziana	0,34%
	Omnia Nautica Soc. Coop. A R.L.	0,32%
	Bonaduce Stefano	0,26%
	Ferranti Roberto	0,26%
	Lucidi Giovanni	0,26%
	Mastrangelo Paolgiulio	0,26%
	Diodoro Giuseppe	0,25%
	Assetta Anselmo	0,24%
	Boico Margherita	0,23%
	Crisante Mariangela	0,22%
	Mazza Giuseppe	0,17%
	Soardi & C. S.N.C.	0,17%
	Marturano Paolo	0,16%
	Catalano Rocco	0,16%
	Iovinella Graziano	0,15%
	Frasca Nicoletta	0,14%
	Rossi Tascioni Eleonora	0,14%
	Rossi Tascioni Maria	0,14%
<b>Altri soci</b>		





	Celommi Fabio Maria Antonio Giuseppe	0,14%
	Capuni Armando	0,13%
	Stolfi Vittorio	0,13%
	De Gregoriis Osvaldo	0,12%
	Rosignoli Pasquale	0,11%
	Mazzoni Giuseppe	0,08%
	De Dominicis Miro	0,06%
	Migliorati Debora	0,06%
	Migliorati Giuliano	0,06%
	Migliorati Cristina	0,06%
	Di Sabatino Silvio	0,05%
	Braccili Eumeno	0,05%
	Monti Orlando	0,04%
	Valle Lorenzo	0,04%
	Diodoro Pasquale	0,04%
	Puglielli Mario	0,03%
	Diomede Domenico	0,02%
	Formicone Antonio	0,02%
	Fiorenzani Valeria	0,02%
	Giovanozzi Oreste	0,02%
	Martella Maria Luigia	0,02%
	Barrasso Cristoforo	0,01%
	Di Giulio Fabrizio	0,01%
	Angelini Antonio	0,01%
	Valentini Annagrazia	0,01%
	Barba Domenico	0,01%
	Barba Giovanni	0,01%
	Barba Vincenzo	0,01%
<b>Partecipazioni detenute (%)</b>	-----	
<b>Oggetto sociale</b>		
La costruzione su area di proprietà sociale o in concessione di un porto turistico, di manufatti attinenti l'attività ricreativa e sportiva in generale e la gestione degli impianti stessi, di alberghi o alloggi da destinare agli utenti del porto; la locazione a terzi sia dell'intero complesso sia di parte di esso, manufatti per ristorazione con gestione dei medesimi-ristorante-bar- ecc.		
La società potrà compiere tutte le operazioni commerciali, industriali, finanziarie, mobiliari, immobiliari attinenti, connesse o strumentali all'esecuzione e gestione delle opere ovvero da esse occasionate.		
<b>Organi di Amministrazione: 1 Presidente e 4 Consiglieri</b>		
<b>Collegio Sindacale: 5 Sindaci</b>		

Fonte: Banca dati Telemaco

Bilanci d'esercizio in sintesi di Circolo Nautico Vallonchini s.r.l.

STATO PATRIMONIALE	30/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0
B) Immobilizzazioni	352.780	344.680	369.849
C) Attivo circolante	170.076	212.687	146.031
D) Ratei e risconti attivi	1.795	1.973	1.984
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>524.651</b>	<b>559.340</b>	<b>517.864</b>
A) Patrimonio netto	471.619	471.435	471.339
B) Fondi per rischi ed oneri	8.806	8.806	0



C) Trattamento di fine rapporto	0	0	0
D) Debiti	44.226	79.099	46.525
E) Ratei e risconti passivi	0	0	0
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>524.651</b>	<b>559.340</b>	<b>517.864</b>

CONTO ECONOMICO	30/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	290.803	301.061	309.867
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	288.368	293.961	303.742
Differenza tra valore e costi della produzione	2.435	7.100	6.125
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-166	-184	-154
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-1	2	-85
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.268	6.918	5.886
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>185</b>	<b>96</b>	<b>337</b>

Valori in Euro

#### Considerazioni

Con deliberazione n. 281 del 15/04/2013 la Giunta Regionale ha disposto la dismissione della partecipazione detenuta dalla Regione Abruzzo nella società in argomento non ritenendo la stessa strategica.



## CO.T.IR. - Consorzio per la divulgazione e sperimentazione delle Tecniche Irrigue "in liquidazione" S.c.r.l.

**Capitale Sociale: € 10.000,00**

**Quota di Partecipazione della Regione Abruzzo: 61,90%**

<b>Altri soci</b>	Provincia di Chieti	17,86%
	Consorzio di Bonifica Centro Bacino Saline Pescara	11,9%
	Comune di Scerni	8,33%
<b>Partecipazioni detenute (%)</b>	Società Consortile "Maiella Verde" s.c.r.l.	0,48%
	Consorzio di Ricerca per l'innovazione tecnologica, la qualità e la sicurezza degli alimenti – s.c.r.l.	2,00%
	AGIRE - Agroindustria Ricerca Ecosostenibilità s.c.r.l.	1,03%
	Chemical And Pharmaceutical Innovation Tank s.c.r.l.	1,01%
	Uninnova S.c.r.l. in liquidazione	1,82%

### Oggetto sociale

La società ha per oggetto lo svolgimento di attività di ricerca applicata, scientifica e tecnologica di interesse pubblico e privato con risultati diffusibili e di orientamento e, in qualità di sede formativa accreditata, lo svolgimento di attività di formazione pubblica e privata.

Le aree di intervento sono:

- 1) l'utilizzo delle acque nell'irrigazione sotto gli aspetti tecnici ed agronomici a livello collettivo ed aziendale;
- 2) la conservazione ed il miglioramento ecologico dei terreni coltivati;
- 3) lo sviluppo di attività agricole sostenibili e di sistemi di gestione ambientale e della qualità nonché lo sviluppo e l'incentivazione dell'agricoltura biologica;
- 4) lo studio e l'evoluzione delle attività di produzione, trasformazione, promozione e commercializzazione dei prodotti agricoli ed agroalimentari;
- 5) la ricerca sulla qualità e genuinità alimentare dei prodotti con rilascio di certificazioni;
- 6) lo studio rivolto alla determinazione della struttura molecolare di sostanze incognite per applicazioni chimico-strutturali, biomediche, biologiche, ingegneristiche, ambientali, mediche, geologiche etc.;
- 7) la difesa fitopatologica;
- 8) l'attività di implementazione di banche dati territoriali, di sistemi informatici territoriali e della produzione e gestione dei dati cartografici di interesse non solo agronomico, ma anche catastale, ambientale e paesaggistico;
- 9) lo studio e la caratterizzazione dei campi idrici a scala di bacino idrografico.

A tal fine la società si propone di:

- a) gestire un centro di ricerca di interesse pubblico per lo svolgimento dei summenzionati compiti mediante l'acquisizione e l'aggiornamento della produzione scientifica e tecnologica del settore;
- b) esercitare attività di ricerca applicata, scientifica, tecnologica e di sperimentazione per conto di enti pubblici, imprese ed operatori privati nonché dei soci stessi;
- c) formare e specializzare il personale;
- d) stabilire relazioni con enti ed organismi pubblici e privati, nazionali ed esteri, aventi comune oggetto di ricerca al fine di favorire lo scambio e la diffusione delle informazioni tecnico-scientifiche e delle nuove tecnologie del settore;
- e) diventare polo culturale di riferimento promuovendo l'organizzazione di seminari, convegni e tavole rotonde sui problemi dell'irrigazione per la discussione e la diffusione pubblica degli indirizzi e dei risultati delle ricerche svolte;
- f) fornire un valido supporto di consulenza ed assistenza tecnico scientifica agli enti pubblici e privati nonché alle imprese operanti nei summenzionati settori.

Per il raggiungimento dello scopo sociale la società può compiere tutte le operazioni commerciali, industriali, finanziarie ed immobiliari necessarie ed utili a tal fine, ivi compresa la vendita di tecnologie, brevetti, progetti e prodotti derivanti dalle attività di ricerca, assumere interessenze e partecipazioni in altri organismi o imprese aventi oggetto analogo o connesso al proprio o, comunque, finalità comuni ed affini.

**Organi di Amministrazione: 4 Liquidatori**

**Collegio Sindacale: 5 Sindaci**



Fonte: Banca dati Telemaco

Bilanci d'esercizio in sintesi di CO.T.IR. - Consorzio per la divulgazione e sperimentazione delle Tecniche Irrigue "in liquidazione" S.c.r.l.

STATO PATRIMONIALE	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-
B) Immobilizzazioni	71.911	87.098	86.582
C) Attivo circolante	675.606	1.280.671	1.127.822
D) Ratei e risconti attivi	5.774	5.464	5.691
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>753.291</b>	<b>1.373.233</b>	<b>1.220.095</b>
A) Patrimonio netto	-286.007	64.969	41.696
B) Fondi per rischi ed oneri	-	-	-
C) Trattamento di fine rapporto	23.480	18.399	13.654
D) Debiti	1.012.184	1.275.680	1.138.468
E) Ratei e risconti passivi	3.634	14.185	26.277
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>753.291</b>	<b>1.373.233</b>	<b>1.220.095</b>

CONTO ECONOMICO	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.250.383	1.388.627	1.371.564
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.579.490	1.353.788	1.347.999
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-329.107	34.839	23.565
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-6.661	3.834	368
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-8.015	- 5.153	- 1.043
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-343.783</b>	<b>33.520</b>	<b>22.890</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-350.979</b>	<b>23.272</b>	<b>10.896</b>

Valori in Euro

### Considerazioni

La Giunta Regionale, con propria deliberazione n. 820 del 9 dicembre 2014, ha ritenuto i Consorzi di ricerca C.R.A.B, C.R.I.V.E.A. e CO.T.IR. asset materiali ed intangibili costitutivi del sistema produttivo agroalimentare regionale e locale, funzionali allo sviluppo e alla generazione di esternalità proficue per l'articolato sistema di imprese agricole ed agroalimentari regionali.

Ha altresì valutato che i predetti centri di Ricerca operano coerentemente con le linee di indirizzo per le Aree tematiche 3. e 5. contenute nel Documento di Programmazione Economico Finanziaria Regionale 2015-2017.

Pertanto, con la deliberazione sopra richiamata, la Giunta Regionale ha espresso la necessità di avviare un processo di razionalizzazione del sistema della Ricerca regionale auspicando una aggregazione, fusione e/o integrazione dei tre Consorzi preposti alla governance dei Centri di Ricerca in un unico Organismo Societario, da individuare secondo le modalità dello Statuto Regionale vigente, dalla quale conseguirebbe, con un unico consiglio di amministrazione ed un unico collegio dei revisori dei conti, una riduzione significativa della spesa attualmente sostenuta ed una migliore efficienza ed efficacia gestionale complessiva.

Si rappresenta infine che l'assemblea dei soci del CO.T.IR., in data 16/12/2014, ha deliberato lo scioglimento e la liquidazione del Consorzio al fine di pervenire alla costituzione di un unico soggetto giuridico operante nel settore della ricerca agroalimentare.



## Consorzio di Ricerca per l'Innovazione Tecnologica, la Qualità e la Sicurezza degli Alimenti s.c.r.l.

**Capitale sociale: 70.000,00**

**Quota di Partecipazione della Regione Abruzzo: 4,40%**

	Università degli Studi di L'Aquila	17,00%
	Università degli Studi di Teramo	17,00%
	Università degli Studi G. D'Annunzio Chieti	17,00%
	Fondazione Mario Negri Sud – Centro di Ricerche Farmacologiche e Biomediche	8,00%
	Selex ES S.p.A.	8,00%
	Consorzio di Ricerche applicate alla Biotecnologia	7,00%
	Consorzio per la Divulgazione e Sperimentazione delle Tecniche Irrigue – S.R.L. CO.T.IR in liquidazione	2,00%
	Cataldi Madonna Luigi	0,40%
	Di Prinzi Massimiliano	0,40%
	Lazzarini Antonio	0,40%
	Montori Camillo	0,40%
	Aureli Mario	0,40%
	Scipioni Giuseppe	0,40%
	F.lli Candelori S.N.C.	0,40%
	Consorzio Produttori Latte della Conca Aquilana, Valle dell'Aterno e Gran Sasso d'Italia – Società Cooperativa	0,40%
	Dell'Aventino S.R.L.	0,40%
	Cantina Miglianico Società Cooperativa Agricola detta "Cantina Mellianum"	0,40%
<b>Altri soci</b>	Società Cooperativa Agricola Produttori Latte Maielletta	0,40%
	Cantina Sociale Villamagna Società Agricola Cooperativa in breve: "Cantina Sociale Villamagna"	0,40%
	Società Cooperativa Agricola Olearia Vinicola Orsogna	0,40%
	L'Olivicola Casolana Società Cooperativa Agricola	0,40%
	Società Cooperativa Agricola Loretana per Azioni (in sigla S.C.A.L. – Soc. Coop. P.A.)	0,40%
	An.Sa.Pe. Società Cooperativa Agricola	0,40%
	Molino Alimonti S.R.L.	0,40%
	Azienda Agricola Masciarelli S.A.S. di Masciarelli M. & C.	0,40%
	T.M.L. S.R.L.	0,40%
	Società Agricola Fratelli Cambise S.R.L.	0,40%
	Molino Cappelli S.A.S. di Cappelli Vincenzo & C.	0,40%
	Valagro S.P.A.	0,40%
	Azienda Marramiero S.R.L.	0,40%
	Pastificio Artigiano Cav. Giuseppe Cocco S.R.L.	0,40%
	Soalca S.R.L.	0,40%
	Torchio S.R.L.	0,40%
	Unione Provinciale degli Agricoltori di L'Aquila – U.P.A. S.R.L.	0,40%
	Confetti Pelino S.R.L.	0,40%
	Farnese Vini S.R.L. oppure "FA.VI S.R.L." – "VI.FA S.R.L." – "F.V. S.R.L." – "V.F. S.R.L."	0,40%
	Consorzio Universitario della Marsica	0,40%





SCA Abruzzo – Servizi Commerciali Allevatori – S.R.L.	0,40%
Verde Oro S.R.L.	0,40%
Il Delfino S.R.L. Unipersonale	0,40%
Spin Off Gassilora S.R.L.	0,40%
Flying Fish Società Cooperativa	0,40%
Genobile S.R.L.	0,40%
CSQA Certificazioni S.R.L.	0,40%
Pizzoli Società Per Azioni	0,40%
Genomnia – S.R.L.	0,40%
Consorzio per l'Innovazione e la Bioeconomia	0,40%
Madama Oliva S.R.L.	0,40%
Unioncamere Abruzzo	0,40%
Capo Società Cooperativa Agricola P.A.	0,40%
Università di Pisa	0,40%
Istituto Zooprofilattico Sperimentale dell'Abruzzo e del Molise "G. Caporale"	0,40%
Associazione Regionale Allevatori d'Abruzzo	0,40%
Fucino Energia Società Consortile a Responsabilità Limitata	0,40%
CO.GE.VO. Frentano	0,40%
Scuola Superiore di Studi Univ. e di Perfezionamento	0,40%

**Partecipazioni detenute (%)**

--

**Oggetto sociale**

1. La società si propone, senza scopo di lucro, di promuovere attività di ricerca per lo sviluppo tecnologico nel settore agroindustriale e in quello agricolo, per la qualità e per la sicurezza degli alimenti, nonché di svolgere tutte le attività necessarie a realizzare, nella regione Abruzzo, nei medesimi settori e con le stesse finalità un distretto tecnologico.

2. In particolare, nel settore agroalimentare e per applicazioni in campo agrario e agroindustriale, la società si propone di:

- promuovere, presentare e gestire progetti di ricerca volti alla crescita della competitività dell'agricoltura abruzzese e del settore agroalimentare dell'industria abruzzese, promuovendo al contempo lo sviluppo dei soci consorziati nonché la nascita e il consolidamento, sul territorio della regione Abruzzo, di imprese innovative, anche attraverso il trasferimento di conoscenze tecnologiche ed eventualmente anche solo indirettamente tramite la costituzione, la promozione o la gestione di un fondo di venture capital anche di soggetti terzi;
- realizzare interazioni e sinergie tra soggetti che svolgono attività di ricerca e favorire la connessione tra i risultati delle attività di ricerca e le loro possibili applicazioni, rafforzando, in particolare, il collegamento tra le università e i centri di ricerca abruzzesi, da un lato, e il sistema imprenditoriale regionale, dall'altro;
- attrarre e formare personale di ricerca altamente qualificato, anche attraverso la progettazione e realizzazione di prodotti, servizi e programmi di formazione superiore, iniziale e continua, aperta e a distanza, organizzare seminari, convegni ed altri eventi di creazione e divulgazione delle conoscenze, favorire il rientro di ricercatori oggi all'estero nonché valorizzare e mettere in rete il patrimonio di competenze, professionalità ed esperienze sviluppato dai soci, fornendo ai ricercatori un efficace contesto operativo;
- coordinare iniziative e attività di ricerca e sviluppo industriale e di promozione della cultura tecnologica;
- sviluppare e mantenere i contatti con altri consorzi, associazioni ed enti nazionali ed internazionali per la creazione di partenariati di tipo scientifico, tecnico e commerciale e per la promozione e la realizzazione di programmi e progetti comuni;
- fungere da centro di raccolta e diffusione di informazioni e proposte tecniche, nell'interesse dei soci e dei potenziali utilizzatori, di prodotti e servizi;
- promuovere l'immagine dei soci in ambito nazionale ed internazionale;
- commercializzare prodotti e servizi realizzati dal consorzio, dai soci ed eventualmente da terze parti, nonché fornire l'assistenza tecnica agli stessi, con particolare riferimento alla realizzazione e registrazione di brevetti.

3. Nell'organizzare la propria attività, la società si avvarrà prioritariamente dell'offerta dei soci, sempre che questa sia qualitativamente adeguata, disponibile nei tempi dovuti ed economicamente competitiva.



4. Nell'ambito del suo oggetto sociale la società può inoltre svolgere i compiti di seguito indicati, senza che l'elencazione abbia valore tassativo o costituisca limitazione per quanto non specificato:

A) stipulare con ministeri, regioni, enti e società convenzioni, atti contrattuali e concorsuali occorrenti alla realizzazione del suddetto oggetto;

B) eseguire con personale e strutture propri o coordinando le risorse messe a disposizione dai soci, quanto opportuno per l'espletamento dello scopo sociale; allorché per l'espletamento dello scopo sociale il consorzio ricorre a risorse messe a disposizione dai soci, i costi sostenuti da questi ultimi per lo svolgimento di attività dei progetti si considerano a tutti gli effetti come costi del consorzio stesso (cfr. Nota 16 al comma 6 delle "note per la redazione delle documentazioni" allegate al decreto 818/2000 del ministro dell'università portante modalità procedurali per la concessione delle agevolazioni previste dal d.lgs. 297/99);

C) partecipare o concorrere a gare d'appalto pubbliche o private ed a licitazioni o trattative private;

D) partecipare a consorzi e società di capitali, anche a fini di lucro, che perseguono finalità similari al fine di realizzare ogni iniziativa compresa nell'oggetto sociale.

**Organi di Amministrazione:** 1 Presidente, 1 Amministratore Delegato e 3 Consiglieri

**Collegio Sindacale:** Revisore Unico

Fonte: Banca dati Telemaco

Bilanci d'esercizio in sintesi di Consorzio di Ricerca per l'innovazione Tecnologica, la Qualità e la Sicurezza s.c.r.l.

STATO PATRIMONIALE	30/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0
B) Immobilizzazioni	582	1.522	2.721
C) Attivo circolante	439.065	104.600	94.937
D) Ratei e risconti attivi	7.244	10.545	583
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>446.891</b>	<b>116.667</b>	<b>98.241</b>
A) Patrimonio netto	71.645	70.809	70.340
B) Fondi per rischi ed oneri	0	0	0
C) Trattamento di fine rapporto	2.233	422	0
D) Debiti	373.013	40.907	43.258
E) Ratei e risconti passivi	0	4.529	-15.357
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>446.891</b>	<b>116.667</b>	<b>98.241</b>

CONTO ECONOMICO	30/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	63.053	51.696	65.233
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	63.008	50.694	64.834
Differenza tra valore e costi della produzione	45	1.002	399
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	841	443	295
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-19	-236	-921
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>867</b>	<b>1.209</b>	<b>-227</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>836</b>	<b>470</b>	<b>-2.111</b>

Valori in Euro

#### Considerazioni

Il Consorzio al 30/09/2014 risulta avere un solo addetto e cinque amministratori. Tali elementi inducono a ritenere che tale partecipazione possa essere dismessa. In subordine si suggerisce di valutare l'opportunità di procedere l'accorpamento del Consorzio con l'istituendo Organismo societario destinato ad operare nel settore della ricerca agroalimentare.



## Consorzio per il Polo Universitario di Sulmona e del Centro Abruzzo (Unisulmona) – s.c.r.l.

**Capitale Sociale: € 163.450,00**

**Quota di Partecipazione della Regione Abruzzo: 61,18%**

<b>Altri soci</b>	Provincia dell'Aquila	12,48%
	Comune di Sulmona	9,36%
	Comunità Zona Montana	7,80%
	CARISPAQ - Cassa di Risparmio della Provincia dell'Aquila S.p.A.	3,06%
	Banca Popolare di Lanciano e Sulmona - S.p.A.	3,06%
	Comunità Montana	3,06%

**Partecipazioni detenute (%)** Centro Alta Formazione Valle Peligna - Alto Sangro s.c.r.l. 3,77%

### Oggetto sociale

Scopo della società è porre in essere attività organizzative e strumentali volte al radicamento in Sulmona di un polo universitario da porre al servizio della Valle Peligna, dell'Alto Sangro e dell'intero centro Abruzzo che svolga attività di ricerca scientifica, didattica, tecnologica ed applicata di interesse pubblico, attività didattica, di formazione e di sviluppo e promozione del territorio.

A tal fine la società si propone di:

- a) realizzare e gestire centri di ricerca in particolare in campo ambientale e turistico mediante l'acquisizione e l'aggiornamento della produzione scientifica e tecnologica del settore;
- b) elaborare percorsi formativi per la preparazione di nuove professionalità o per aggiornare le attuali professioni nel campo della conoscenza, prevenzione, progettazione e gestione dell'ambiente e del turismo; organizzare e gestire nelle predette materie corsi di formazione e aggiornamento; produrre materiale didattico per la formazione permanente secondo metodologie modulari ed integrabili e le tecnologie di apprendimento e di strategie integrabili;
- c) promuovere e realizzare iniziative ed attività di ricerca, di sperimentazione, di formazione, di consulenza e di assistenza tecnico-scientifica per conto di enti pubblici, imprese ed operatori privati nonché dei consorzi degli stessi;
- d) di organizzare corsi, seminari ed altre iniziative in collaborazione con istituzioni pubbliche e private;
- e) promuovere con università, con istituzioni ed enti pubblici e privati iniziative dirette alla creazione e gestione di scuole dirette a fini speciali, scuole di specializzazione, corsi di laurea e di laurea specialistica, master, corsi universitari e corsi di perfezionamento, corsi di formazione professionalizzanti e di aggiornamento e di riqualificazione professionale;
- f) promuovere iniziative finalizzate alla realizzazione di attività ritenuta conforme allo scopo sociale nonché curare la costituzione, l'acquisto, l'adattamento, la permuta, l'arredo, la cessione in proprietà o in uso di immobili necessari o utili per lo sviluppo degli scopi sociali e per attività didattiche di ricerca e di sviluppo e promozione del territorio;
- g) promuovere e realizzare iniziative di formazione e di promozione turistico e ambientale.

Per il raggiungimento dello scopo sociale la società può stipulare convenzioni con università ed enti, compiere tutte le operazioni commerciali, industriali, finanziarie ed immobiliari necessarie ed utili a tal fine, ivi compresa la vendita di tecnologie, brevetti e progetti derivanti dalla attività di ricerca, assumere partecipazioni in altri organismi ed imprese aventi oggetto analogo o connesso al proprio e, comunque, finalità comuni ed affini.

**Organi di Amministrazione:** 1 Presidente e 9 Consiglieri

**Collegio Sindacale:** 5 Sindaci

Fonte: Banca dati Telemaco



Bilanci d'esercizio in sintesi di Consorzio per il Polo Universitario di Sulmona e del Centro Abruzzo (Unisulmona) – s.c.r.l.

STATO PATRIMONIALE	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-
B) Immobilizzazioni	25.310	21.705	23.433
C) Attivo circolante	258.639	232.426	181.011
D) Ratei e risconti attivi	0	0	0
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>283.949</b>	<b>254.131</b>	<b>204.444</b>
A) Patrimonio netto	177.134	176.398	166.279
B) Fondi per rischi ed oneri	0	0	0
C) Trattamento di fine rapporto	0	0	0
D) Debiti	106.815	77.733	38.165
E) Ratei e risconti passivi	0	0	0
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>283.949</b>	<b>254.131</b>	<b>204.444</b>

CONTO ECONOMICO	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	156.501	176.501	160.333
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	155.977	139.754	135.180
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	524	36.747	25153
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-308	-176	-173
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	1.561	-20.659	1.008
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>1.777</b>	<b>15.912</b>	<b>25.988</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>735</b>	<b>10.120</b>	<b>18.375</b>

Valori in Euro

#### Considerazioni

Da una visura camerale effettuata il 27/03/2015, è emerso che il Consorzio ha un Consiglio di Amministrazione composto da un Presidente e nove Consiglieri, un Collegio Sindacale con cinque membri e non ha dipendenti.

La voce di ricavo tipica del Consorzio è costituita dai contributi ricevuti dai consorziati che, per l'esercizio 2013, sono stati pari ad € 150.000,00 su un totale del Valore della Produzione pari ad € 156.501,00.

*I predetti elementi inducono a ritenere che tale partecipazione possa essere dismessa.*





## Eurosviluppo S.p.A.

Capitale sociale: € 251.498,72

Quota di Partecipazione della Regione Abruzzo: 2,72%

Altri soci	Fondazione Pescaraabruzzo	76,60%
	Provincia di Chieti	4,42%
	Autolinee Regionali Pubbliche Abruzzesi - S.P.A. In Breve A.R.P.A.- S.P.A.	3,38%
	Banca Popolare di Lanciano e Sulmona - S.P.A.	2,72%
	Comune di Pescara	2,62%
	Fondazione "Cassa di Risparmio della Provincia di Teramo"	2,62%
	Igefi Srl	2,36%
	Provincia Di Pescara	1,76%
	Sia - Servizi Integrati Assindustria Abruzzo S.R.L.	0,66%
	Serfina Banca - S.P.A. - In Liquidazione	0,05%
	Ab Capital Srl	0,03%
	Fi.R.A. S.P.A. (Finanziaria Regionale Abruzzese)	0,02%
	Associazione degli Industriali delle Province di Chieti E di Pescara	0,01%
	Comune di Montesilvano	< 0,005%
	Camera di Commercio IAA di Chieti	< 0,005%
	Confederazione Italiana Agricoltori	< 0,005%
	Giustino Di Muzio S.R.L.	< 0,005%
	Scuola per Discipline d'Impresa S.R.L.	< 0,005%
	Centro Interaziendale per l'addestramento professionale nella industria (CIAPI) S. Agostino di Chieti e Pescara	< 0,005%
	Partecipazioni detenute (%)	C.I.F.T.E. - Consorzio Per L'innovazione Della Formazione E Dell E Tecnologie Educative"
Agire - Agroindustria Ricerca Ecosostenibilita' s.c.r.l.		1,28%
Consorzio Life Long Learning (Li.Le)		-
Polo Di Innovazione SA s.c.r.l.		1,30%
Inoltra Innovazione Per L'organizzazione Logistica E Dei Trasporti		1,26%
Consorzio Per Lo Sviluppo Industriale Dell'area Chieti-Pescara	-	

**Oggetto sociale**

La società svolge esclusivamente attività d'impresa strumentale alla realizzazione degli scopi di utilità pubblica e finalizzati in particolare alla promozione dello sviluppo locale di cui anche all'art. 1, comma 1, lett. c-bis) del d.lgs. 17 maggio 1999, n. 153 che detta la disciplina civilistica e fiscale delle fondazioni di origine bancaria. la società, nei limiti delle vigenti leggi, e con le relative autorizzazioni ove previste, ha per oggetto, in particolare, la promozione e la nascita di nuove iniziative imprenditoriali, lo sviluppo e la diversificazione innovativa di imprese esistenti, l'assistenza ad enti pubblici nella programmazione e nella gestione delle iniziative territoriali e settoriali.

Per il raggiungimento dello scopo sociale la società svolge attività di consulenza, assistenza e formazione sia verso operatori privati sia verso operatori pubblici, per la messa a punto e la gestione di progetti che possano incentivare la nascita di nuove imprese, la diffusione dell'innovazione e lo sviluppo di imprese già esistenti ed operanti. in particolare, la società potrà svolgere, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le seguenti attività:

- gestire immobili di proprietà e/o posseduti a titolo di: comodato, locazione, uso, concessione, al fine di realizzare strutture di localizzazione per nuove iniziative, per iniziative innovative e/o per lo sviluppo e la riorganizzazione di iniziative esistenti (ovvero realizzazione e gestione dei c.d. "incubatori");
- predisporre, gestire ed affiancare iniziative di formazione imprenditoriale e professionale;
- predisporre studi di fattibilità tecnica, economica e finanziaria di nuove iniziative imprenditoriali e/o la diversificazione e lo sviluppo di imprese esistenti;
- assistere ed incentivare tecnicamente e finanziariamente l'avviamento, la diversificazione e/o lo sviluppo di iniziative imprenditoriali favorendone l'inserimento nel sistema produttivo;
- promuovere direttamente o indirettamente marchi che consentano lo sviluppo delle attività dei propri clienti;







## F.A.S. S.p.A. - Ferrovia Adriatico Sangritana

**Capitale Sociale: € 2.582.300,00**

**Quota di Partecipazione della Regione Abruzzo: 100%\***

Altri soci	----	
<b>Partecipazioni detenute (%)</b>	Sistema S.p.A.	1,25%
	Società Consortile Sangro Aventino S.c.r.l.	1,34%
	Gran Sasso Laga – Cuore dell'appennino S.c.r.l.	0,95%
	Inoltra Innovazione per l'organizzazione Logistica e dei Trasporti S.c.r.l.	6,29%
	AQ Abruzzo Qualità - L'Aquila - Sirente Velino - Marsica S.c.r.l.	2,31%
	DMC Gran Sasso d'Italia, L'Aquila e Terre Vestine S.c.r.l.	1,00%
	Terre del Piacere S.c.r.l.	0,98%
	Società Consortile Chietino - Ortonese S.c.r.l.	1,00%
	Sangritana S.p.A.	100,00%
	Oltre il mare S.c.r.l.	0,74%

### Oggetto sociale

La società ha per oggetto:

- a) l'esercizio dei servizi di trasporto di persone e/o cose, con qualsiasi modalità o tecnica di esercizio espletati, gestiti direttamente o in forme associative o anche mediante parziale affidamento a terzi dei servizi stessi, ove consentito dalla legge;
- b) l'esercizio del servizio di noleggio da rimessa e di ogni altra attività accessoria, affine, complementare e strumentale allo sviluppo del turismo, compresa la partecipazione alla gestione di agenzie di viaggio e turismo, sulla base di apposito regolamento da approvarsi da parte della giunta regionale, di intesa con l'azienda;
- c) la realizzazione e la gestione diretta, ovvero mediante affidamento a terzi, di autostazioni, rimesse ed officine di manutenzione, trasformazione e riparazione di mezzi e di qualsiasi altra attività complementare, quale gestione di bar, alberghi, ristoranti, depositi e punti di assistenza a terra;
- d) la gestione diretta, o attraverso società controllate o partecipate, della rete di trasporto necessaria all'esercizio, nonché tutte le altre attività complementari od affini a quelle che costituiscono l'oggetto sociale, inclusa quella relativa alla progettazione e realizzazione di reti ed infrastrutture, la gestione dei parcheggi e delle attività, comunque connesse con la mobilità delle persone e delle cose e con la loro circolazione, ivi compresa l'attività di formazione e consulenza in tutte le aree connesse alla gestione del trasporto, alla fornitura a terzi di servizi a terra e/o produzione del servizio di trasporto;
- e) la realizzazione e commercializzazione a favore di società partecipate, di prodotti informatici afferenti le attività proprie della società;
- f) l'assunzione di partecipazioni in società costituite o costituende, e la partecipazione a consorzi di imprese ed associazioni temporanee di imprese, aventi scopi analoghi o affini a quelli sociali;
- g) il perseguimento e la realizzazione di tutte le attività, gli obiettivi e le trasformazioni, nonché tutti gli atti ad essi conseguenti, previste nella legislazione di riforma del settore, ed in particolare dal D.Lgs. 422/1997, dalla L.R. 152/1998 e dalle successive leggi e provvedimenti regionali;
- h) il trasporto pacchi, il trasporto posta celere e attività di logistica.

Saranno in ogni caso escluse le attività finanziarie di cui al D.Lgs. 24.02.1998 n.58 e al d.lgs. 01.09.1993 n.385 (testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia).

La società può emettere obbligazioni nei limiti e con le modalità previste dalla legge.

**Organi di Amministrazione: 1 Presidente e 2 Consiglieri**

**Collegio Sindacale: 5 Sindaci**

Fonte: Banca dati Telemaco



\* Società partecipata per il tramite della Società A.R.P.A. S.p.A. alla quale la Regione Abruzzo ha conferito le quote nell'ambito del processo di razionalizzazione delle Società operanti nel settore TPL

## Bilanci d'esercizio in sintesi di F.A.S. - FERROVIA ADRIATICO SANGRITANA S.p.A.

STATO PATRIMONIALE	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-
B) Immobilizzazioni	19.627.648	22.959.276	15.730.475
C) Attivo circolante	38.248.215	36.179.835	45.357.780
D) Ratei e risconti attivi	103.969	87.198	69.304
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>57.979.832</b>	<b>59.226.309</b>	<b>61.157.559</b>
A) Patrimonio netto	24.683.222	24.490.729	24.814.998
B) Fondi per rischi ed oneri	2.474.111	2.926.156	3.316.857
C) Trattamento di fine rapporto	4.256.646	4.619.917	4.944.042
D) Debiti	26.523.026	27.113.651	28.038.138
E) Ratei e risconti passivi	42.827	75.856	43.524
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>57.979.832</b>	<b>59.226.309</b>	<b>61.157.559</b>

CONTO ECONOMICO	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	35.608.102	36.156.222	35.318.740
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	35.112.066	38.012.037	36.766.751
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	496.036	-1.855.815	-1.448.011
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	34.464	83.733	127.799
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-13.301
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	300.347	2.014.836	-749.077
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>830.847</b>	<b>242.754</b>	<b>-2.082.590</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>192.493</b>	<b>-396.487</b>	<b>-2.784.192</b>

Valori in Euro

## Considerazioni

La Regione Abruzzo ha avviato il processo di razionalizzazione del sistema del trasporto pubblico locale, previsto dal D.P.E.F.R. adottato con deliberazione di Giunta regionale n. 673/C del 21/10/2014, attraverso una semplificazione organizzativa degli attuali assetti societari dei gestori del servizio che ha trovato formalizzazione con l'approvazione della L.R. n. 47/2014 concernente "Riordino delle partecipazioni societarie nel settore del trasporto pubblico locale".

Si evidenzia che obiettivo prioritario della Regione Abruzzo è lo sviluppo e il miglioramento del trasporto pubblico quale soluzione ai problemi di qualità dell'ambiente, di congestione e di sicurezza nella mobilità locale e regionale, assicurando al contempo efficienza ed economicità nella gestione del servizio con conseguente recupero di risorse e razionalizzazione nella spesa. A tal fine la Regione, in data 15 dicembre 2014, ha aderito alla ricostituzione del capitale sociale della società A.R.P.A. S.p.A. esercitando anche il diritto di opzione sulle azioni inopstate, sottoscrivendo, l'intero capitale sociale di € 39.000.000,00 con il relativo sovrapprezzo di € 39.000.000,00 mediante il conferimento delle partecipazioni azionarie possedute nelle società G.T.M. S.p.A. e F.A.S. S.p.A. allo scopo di realizzare la fusione mediante incorporazione di G.T.M. S.p.A. e F.A.S. S.p.A. in A.R.P.A. S.p.A.

In siffatta prospettiva, la proposta di progetto di fusione è stata formulata ed approvata, in seduta congiunta ed aperta degli organi amministrativi delle società interessate, nella seduta del 29 dicembre 2014. Nel mese di marzo 2015 si è infine proceduto all'approvazione del progetto di fusione da parte delle assemblee straordinarie dei soci delle società incorporate ed incorporante e a breve si perverrà alla costituzione della società denominata "Società Unica Abruzzese di Trasporto (T.U.A.) S.p.A. Unipersonale" per la gestione di un servizio pubblico di interesse generale a rilevanza economica, assoggettata a controllo analogo al fine di poter essere destinataria di affidamenti *in house*.



## F.I.R.A. S.p.A. - Finanziaria Regionale Abruzzese

**Capitale Sociale: € 5.100.000,00**

**Quota di Partecipazione della Regione Abruzzo: 51%**

<b>Altri soci</b>	Banca CARIFE SpA	19,60%
	Banca Popolare dell'Emilia Romagna	12,63%
	Cassa di Risparmio della Provincia Di Chieti S.p.A.	9,60%
	Federazione delle Banche di Credito Cooperativo dell'Abruzzo e del Molise	2,83%
	Banca Popolare dell'Adriatico S.p.A.	2,83%
	Banca delle Marche Spa	1,50%
<b>Partecipazioni detenute (%)</b>	Jangle s.r.l.	19,70%
	TRA.IND. s.r.l.	24,51%
	Villa Cervia s.r.l.	7,22%
	GETCO s.r.l.	Pegno 22,50%
	Plastisud s.r.l.	17,86%
	Chef Line s.r.l.	25,00%
	Centro Agroalimentare "La Valle della Pescara" S.c.r.l.	0,57%
	Marbel s.r.l.	10,46%
	Benson Colori s.r.l.	25,00%
	Kintalia S.p.A.	16,90%
	FIRA Servizi s.r.l.	60,10%
	E.S.CO. Adriatica s.r.l.	13,30%
	Foodquote s.r.l.	19,53%
	Terre Pescaresi S.c.r.l.	0,90%
	P.D.A. Commerciale s.r.l.	25,00%
	Conven Adriatica s.r.l.	21,95%
	CON.SER.T. S.c.r.l.	2,26%
	Costruzioni & Partecipazioni Finanziarie S.p.A.	20,70%
	Inoltra – Innovazione per l'Organizzazione Logistica e dei Trasporti	1,57%
	Smart S.c.r.l.	12,97%
	Lookcast s.r.l.	28,57%
	Oncoxx Biotech s.r.l.	20,00%
	Solis Green Log s.r.l.	43,69%
Milkyway s.r.l.	13,37%	
Cyber Dyne s.r.l.	25,00%	
Suncity s.r.l.	18,75%	
Apptripper S.r.l.	20,00%	

### Oggetto sociale

La F.I.R.A. quale strumento di attuazione della programmazione, economica regionale, nell'ambito delle competenze territoriali, ha per oggetto l'effettuazione di interventi per concorrere allo sviluppo ed al riequilibrio socio-economico e territoriale della regione, alla piena occupazione ed all'utilizzazione delle risorse dell'Abruzzo ed alla valorizzazione delle sue risorse imprenditoriali.

Per il conseguimento dell'oggetto sociale la F.I.R.A. S.p.A. direttamente o mediante società da lei promosse o partecipate, il cui capitale potrà essere anche riservato per la maggioranza a soggetti di diritto privato, potrà :

a) assumere partecipazioni in società di capitali, operanti nei settori produttivi, in società cooperative, in società consortili ed in consorzi tra piccole e medie imprese, già costituite o da costituirsi, operanti nei settori individuati quali prioritari nel programma della F.I.R.A. S.p.A. ed al fine della loro espansione, riconversione ed ammodernamento. Sono comunque escluse partecipazioni in società che abbiano come scopo attività meramente finanziaria;





- b) prestare assistenza finanziaria, anche per gli aspetti tecnici ed organizzativi connessi, alle piccole e medie imprese abruzzesi, anche mediante la concessione di garanzie, fidejussorie o diverse, per facilitare il reperimento dei finanziamenti necessari;
- b bis) acquistare crediti da imprese operanti nel settore della sanità ; compiere operazioni finanziarie relativamente agli stessi, nonché porre in essere tutte le attività ed operazioni propedeutiche collegate e connesse;
- c) attivare ogni forma innovativa utile al reperimento delle risorse necessarie alla crescita ed al consolidamento finanziario delle piccole e medie imprese abruzzesi;
- d) promuovere in collegamento con i consorzi di sviluppo industriali e consorzi misti ai sensi della L. 317/91, la nascita di società e centri di servizi reali all'interno degli agglomerati e dei distretti d'Abruzzo;
- e) gestire per conto della regione e previa deliberazioni della Giunta Regionale, fondi speciali destinati alla realizzazione di piani e programmi regionali, nonché di fondi di origine comunitaria, con l'obbligo di rendicontare alla giunta regionale per il tramite del settore competente per materia;
- f) prestare assistenza finanziaria agli imprenditori agricoli singoli o associati;
- g) compiere ogni altra attività ed operazione tecnica, amministrativa, organizzativa e finanziaria, mobiliare ed immobiliare, esclusa la facoltà di assumere la gestione diretta di imprese.
- Ciascuna partecipazione oltre ai limiti suddetti del capitale della società o ente partecipato non potrà superare la misura del 15% del capitale e delle riserve della partecipante.

In ogni caso deve trattarsi di partecipazioni limitate nel tempo, e comunque non superiori a cinque anni.

Il complesso delle esposizioni della società per operazioni di partecipazione, finanziamento o garanzia non potrà essere superiore a tre volte il valore della partecipazione della società stessa nell' impresa finanziaria garantita.

La società potrà inoltre assumere partecipazioni nei limiti sopra indicati rispettivamente del capitale della partecipata e del capitale versato della partecipante in società finanziarie aventi oggetto analogo ed affine.

L'importo complessivo delle suddette partecipazioni non può superare il 50% del capitale della F.I.R.A.

La F.I.R.A., inoltre, potrà compiere ogni atto necessario od opportuno per il conseguimento dei compiti ad essa affidati dalla Legge Regionale 24 dicembre 1996 n. 146 e successive modifiche.

**Organi di Amministrazione:** 1 Presidente e 7 Consiglieri

**Collegio Sindacale:** 5 Sindaci

Fonte: Banca dati Telemaco

Bilanci d'esercizio in sintesi di F.I.R.A. S.p.A.

STATO PATRIMONIALE	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
<i>Cassa e disponibilità</i>	3.452	2.332	1.764
<i>Crediti verso enti creditizi</i>	8.032.081	9.331.938	9.221.470
<i>Crediti verso clientela</i>	72.375.061	75.982.511	84.469.749
<i>Partecipazioni</i>	84.639	111.858	119.781
<i>Partecipazioni in imprese del gruppo</i>	522.976	601.000	601.000
<i>Immobilizzazioni immateriali e materiali</i>	128.821	138.756	179.088
<i>Altre attività</i>	774.404	1.372.862	1.167.557
<i>Ratei e risconti attivi</i>	223.206	275.696	333.235
<b>Totale Attivo</b>	<b>82.144.640</b>	<b>87.816.953</b>	<b>96.093.644</b>
<i>Debiti verso enti creditizi</i>	38.452.631	58.350.050	68.836.565
<i>Debiti verso clientela</i>	132.789	55.377	61.879
<i>Altre passività</i>	36.393.028	22.388.104	19.711.507
<i>Ratei e risconti passivi</i>	533.854	464.450	376.514
<i>Trattamento di fine rapporto</i>	224.290	187.118	161.340
<i>Fondi per rischi ed oneri</i>	293.765	341.389	293.765
<i>Fondi per rischi finanziari generali</i>	366.978	381.548	367.627
<i>Capitale</i>	5.100.000	5.100.000	5.100.000
<i>Riserve</i>	1.069.649	1.069.649	1.069.649
<i>Utili (perdite) portati a nuovo</i>	-520.732	114.799	824.215





<i>Utile (perdita) di esercizio</i>	98.388	- 635.531	- 709.417
<b>Totale Passivo</b>	<b>82.144.640</b>	<b>87.816.953</b>	<b>96.093.644</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
<b>RICAVI</b>			
<i>Interessi Attivi e Proventi assimilati</i>	2.099.938	1.013.843	828.431
<i>Dividendi ed altri proventi</i>	-	-	15.000
<i>Commissioni attive</i>	1.688.328	1.698.749	1.355.820
<i>Profitti da operazioni finanziarie</i>	-	-	-
<i>Riprese di valore su redditi ed accantonamenti per garanzie ed impegni</i>	-	-	-
<i>Riprese di valore su immobilizzazioni finanziarie</i>	-	-	-
<i>Altri proventi di gestione</i>	62.592	61.922	65.244
<i>Proventi straordinari</i>	1.327.720	181.315	410.008
<i>Variazioni negative del Fondo per rischi finanziari e generali</i>	-	-	-
<b>Totale Ricavi</b>	<b>5.178.578</b>	<b>2.955.829</b>	<b>2.674.503</b>
<b>COSTI</b>			
<i>Interessi Passivi e Oneri assimilati</i>	1.853.489	1.111.373	1.155.619
<i>Commissioni Passive</i>	980.588	1.164.106	1.030.936
<i>Perdite da operazioni finanziarie</i>	-	-	-
<i>Spese Amministrative</i>	1.559.929	1.302.845	1.312.995
<i>Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali e materiali</i>	42.446	55.110	46.657
<i>Altri oneri di gestione</i>	147.266	75.897	109.754
<i>Accantonamento per rischi e oneri</i>	-	6.344	-
<i>Accantonamento ai Fondi rischi su crediti</i>	-	-	-
<i>Rettifiche di valore su crediti e accantonamenti per garanzie e impegni</i>	-	-	-
<i>Rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie</i>	69.213	41.280	34.850
<i>Oneri straordinari</i>	32.086	9.512	14.510
<i>Variazione positiva del Fondo rischi finanziari generali</i>	-	13.921	-
<i>Imposte sul reddito dell'esercizio</i>	42.904	-	-
<i>Imposte differite e anticipate</i>	352.269	- 189.028	- 321.402
<b>Totale Costi</b>	<b>5.080.190</b>	<b>3.591.360</b>	<b>3.383.919</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>98.388</b>	<b>- 635.531</b>	<b>- 709.416</b>

Valori in Euro

### Considerazioni

La FI.R.A., costituita con L.R. n. 87/1987, ha gestito in passato leggi regionali di incentivo alle imprese e alle famiglie. La normativa vigente non permette, in considerazione della propria compagine sociale, l'affidamento diretto di attività di competenza della Regione Abruzzo, pertanto, al fine di poter disporre di una società finanziaria in house che possa intervenire in maniera snella in tutte le politiche finanziarie per le imprese, si ritiene non solo che la partecipazione ad oggi detenuta sia da considerarsi strategica, ma si ipotizza un progressivo aumento della stessa fino a rilevarla interamente.



<b>G.T.M. S.p.A. - Gestione Trasporti Metropolitan</b>	
<b>Capitale Sociale: € 2.220.000,00</b>	
<b>Quota di Partecipazione della Regione Abruzzo: 100%*</b>	
<b>Altri soci</b>	----
<b>Partecipazioni detenute (%)</b>	Sistema s.r.l. <span style="float: right;">12,12%</span>
	Inoltra Innovazione per l'organizzazione Logistica e dei Trasporti S.c.r.l. <span style="float: right;">4,40%</span>
	Terre del Piacere S.c.r.l. <span style="float: right;">1,96%</span>
<b>Oggetto sociale</b>	
La società ha per oggetto:	
a) l'esercizio dei servizi di trasporto di persone e/o cose, con qualsiasi modalità o tecnica di esercizio espletati, gestiti direttamente o in forme associative o anche mediante parziale affidamento a terzi dei servizi stessi, ove consentito dalla legge;	
b) l'esercizio del servizio di noleggio da rimessa e di ogni altra attività accessoria, affine, complementare e strumentale allo sviluppo del turismo, compresa la partecipazione alla gestione di agenzie di viaggio e turismo, sulla base di apposito regolamento da approvarsi da parte della giunta regionale; di intesa con l'azienda;	
c) la realizzazione e la gestione diretta, ovvero mediante affidamento a terzi, di autostazioni, rimesse ed officine di manutenzione e riparazione dei mezzi e di qualsiasi altra attività complementare, quale gestione di bar, alberghi, ristoranti, depositi e punti di assistenza a terra;	
d) la gestione diretta, o attraverso società controllate o partecipate, della rete di trasporto necessaria all'esercizio, nonché tutte le altre attività complementari od affini a quelle che costituiscono l'oggetto sociale, inclusa quella relativa alla progettazione e realizzazione di reti ed infrastrutture, la gestione dei parcheggi e delle attività, comunque connesse con la mobilità delle persone e delle cose e con la loro circolazione, ivi compresa l'attività di formazione e consulenza in tutte le aree connesse alla gestione del trasporto, alla fornitura a terzi di servizi a terra e/o produzione del servizio di trasporto;	
e) la realizzazione e commercializzazione, a favore di società partecipate, di prodotti informatici afferenti le attività proprie della società;	
f) l'assunzione di partecipazioni in società costituite o costituende, e la partecipazione a consorzi di imprese ed associazioni temporanee di imprese, aventi scopi analoghi o affini a quelli sociali;	
g) il perseguimento e la realizzazione di tutte le attività, gli obiettivi e le trasformazioni, nonché tutti gli atti ad essi conseguenti, previsti nella legislazione di riforma del settore, ed in particolare dal D. Lgs. 422/1997, dalla L.R. 152/1998 e dalle successive leggi e provvedimenti regionali;	
h) il trasporto pacchi, il trasporto posta celere e attività di logistica.	
Saranno in ogni caso escluse le attività finanziarie di cui al D.Lgs. 24.02.1998 n. 58 e al D.Lgs. 01.09.1993 n. 385 (testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia).	
La società può emettere obbligazioni nei limiti e con le modalità previste dalla legge.	
<b>Organi di Amministrazione: 1 Presidente e 2 Consiglieri</b>	
<b>Collegio Sindacale: 5 Sindaci</b>	

Fonte: Banca dati Telemaco



\* Società partecipata per il tramite della Società A.R.P.A. S.p.A., alla quale la Regione Abruzzo ha conferito le quote nell'ambito del processo di razionalizzazione delle Società operanti nel settore TPL

## Bilanci d'esercizio in sintesi di G.T.M. - Gestione Trasporti Metropolitan S.p.A.

STATO PATRIMONIALE	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-
B) Immobilizzazioni	23.667.742	22.784.672	19.989.409
C) Attivo circolante	12.954.373	16.961.453	17.260.595
D) Ratei e risconti attivi	65.997	743.822	613.689
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>36.688.112</b>	<b>40.489.947</b>	<b>37.863.693</b>
A) Patrimonio netto	4.595.284	4.585.622	4.572.758
B) Fondi per rischi ed oneri	650.333	638.926	625.147
C) Trattamento di fine rapporto	4.280.698	4.370.045	5.308.099
D) Debiti	4.322.075	7.958.996	5.525.205
E) Ratei e risconti passivi	22.839.722	22.936.358	21.832.484
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>36.688.112</b>	<b>40.489.947</b>	<b>37.863.693</b>

CONTO ECONOMICO	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	26.708.833	25.924.992	25.791.355
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	26.694.551	25.942.868	25.454.608
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	14.282	-17.876	336.747
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	190.585	298.263	196.369
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	-52.419	-37.155
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	242.301	214.588	-48.620
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	447.168	442.556	447.341
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>9.660</b>	<b>12.864</b>	<b>1.966</b>

Valori in Euro

## Considerazioni

La Regione Abruzzo ha avviato il processo di razionalizzazione del sistema del trasporto pubblico locale, previsto dal D.P.E.F.R. adottato con deliberazione di Giunta regionale n. 673/C del 21/10/2014, attraverso una semplificazione organizzativa degli attuali assetti societari dei gestori del servizio che ha trovato formalizzazione con l'approvazione della L.R. n. 47/2014 concernente "Riordino delle partecipazioni societarie nel settore del trasporto pubblico locale".

Si evidenzia che obiettivo prioritario della Regione Abruzzo è lo sviluppo e il miglioramento del trasporto pubblico quale soluzione ai problemi di qualità dell'ambiente, di congestione e di sicurezza nella mobilità locale e regionale, assicurando al contempo efficienza ed economicità nella gestione del servizio con conseguente recupero di risorse e razionalizzazione nella spesa. A tal fine la Regione, in data 15 dicembre 2014, ha aderito alla ricostituzione del capitale sociale della società A.R.P.A. S.p.A. esercitando anche il diritto di opzione sulle azioni inopstate, sottoscrivendo, l'intero capitale sociale di € 39.000.000,00 con il relativo sovrapprezzo di € 39.000.000,00 mediante il conferimento delle partecipazioni azionarie possedute nelle società G.T.M. S.p.A. e F.A.S. S.p.A. allo scopo di realizzare la fusione mediante incorporazione di G.T.M. S.p.A. e F.A.S. S.p.A. in A.R.P.A. S.p.A.

In siffatta prospettiva, la proposta di progetto di fusione è stata formulata ed approvata, in seduta congiunta ed aperta degli organi amministrativi delle società interessate, nella seduta del 29 dicembre 2014. Nel mese di marzo 2015 si è infine proceduto all'approvazione del progetto di fusione da parte delle assemblee straordinarie dei soci delle società incorporate ed incorporante e a breve si perverrà alla costituzione della società denominata "Società Unica Abruzzese di Trasporto (T.U.A.) S.p.A. Unipersonale" per la gestione di un servizio pubblico di interesse generale a rilevanza economica, assoggettata a controllo analogo al fine di poter essere destinataria di affidamenti *in house*.



<b>Gran Sasso Teramano S.p.A.</b>		
<b>Capitale sociale: 121.300,00</b>		
<b>Quota di Partecipazione della Regione Abruzzo: 3,05%</b>		
<b>Altri soci</b>	Amministrazione Prov.le di Teramo	52,51%
	C.C.I.A.A. di Teramo	42,37%
	Amministrazione separata beni di uso civico dell'antica Università di Pietracamela – Prati di Tivo	1,32%
	Comune di Pietracamela	0,41%
	Comune di Fano Adriano	0,25%
	Amministrazione separata beni di uso civico dell'antica Università.....	0,08%
<b>Partecipazioni detenute (%)</b>	Consorzio la Montagna Amica	
	Compagnia degli Appennini S.R.L.	20,00%
	Gran Sasso Laga – Cuore dell'Appennino Società Consortile a R.L.	0,47%
<b>Oggetto sociale</b>		
<p>La società ha per oggetto l'attività di promozione e di sviluppo dell'economia del comprensorio del Gran Sasso teramano, principalmente attraverso lo studio e la realizzazione, di iniziative atte a favorire il potenziamento del relativo servizio turistico ed il migliore utilizzo delle risorse naturali del territorio. La società può provvedere all'esercizio di attività strumentali, complementari, connesse e/o affini al servizio indicato al comma n. 1, nonché alla realizzazione di opere necessarie al corretto svolgimento del servizio turistico in genere e di infrastrutture ed altre opere di interesse pubblico, che non rientrino, ai sensi della vigente legislazione statale e regionale, nelle competenze istituzionali di altri enti. La società può quindi: A) Progettare, costruire, potenziare e gestire piste di sci per discesa e fondo, impianti di risalita di qualsiasi genere, impianti di innevamento artificiale, parcheggi, centri sportivi, e servizi avanzati per la stazione turistica; B) Promuovere, realizzare e gestire interventi ed impianti alimentati da fonti di energia rinnovabili e assimilate. La società può espletare ogni altra attività finanziaria, immobiliare, commerciale o industriale e di investimenti, inclusa la prestazione di garanzia, comunque connessa, affine e necessaria per il conseguimento dello scopo sociale, con eccezione della raccolta del risparmio tra il pubblico e dell'esercizio delle attività riservate agli intermediari finanziari e mobiliari. La società instaura e sviluppa rapporti di collaborazione con le Amministrazioni Statali, Regionali, Provinciali e Comunali, nonché con gli altri enti pubblici e le Università e può stipulare con essi convenzioni. La società, per il conseguimento dell'oggetto sociale, può assumere finanziamenti dai propri soci nei limiti delle disposizioni normative vigenti in materia. La realizzazione dell'oggetto sociale può essere perseguita anche per mezzo di società controllate o collegate delle quali la società può promuovere la costituzione o può assumere partecipazioni.</p>		
<b>Organi di Amministrazione: Amministratore Unico</b>		
<b>Collegio Sindacale: 5 Sindaci</b>		

Fonte: Banca dati Telemaco

Bilanci d'esercizio in sintesi di Gran Sasso Teramano S.p.A.

STATO PATRIMONIALE	30/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	0	0	0
<b>B) Immobilizzazioni</b>	4.189.782	4.444.520	14.154.423
<b>C) Attivo circolante</b>	13.533.014	12.370.200	188.404
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	42.203	47.586	45.570
<b>TOTALE ATTIVO</b>	17.764.999	16.862.306	14.388.397
<b>A) Patrimonio netto</b>	142.341	-160.809	608.234
<b>B) Fondi per rischi ed oneri</b>	0	0	0
<b>C) Trattamento di fine rapporto</b>	12.384	10.489	8.618





<b>D) Debiti</b>	<b>17.562.505</b>	<b>16.960.960</b>	<b>13.707.271</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	<b>47.769</b>	<b>51.666</b>	<b>64.274</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>17.764.999</b>	<b>16.862.306</b>	<b>14.388.397</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>30/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>172.726</b>	<b>334.036</b>	<b>352.279</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>463.462</b>	<b>440.994</b>	<b>528.003</b>
Differenza tra valore e costi della produzione	-290.736	-106.958	-175.724
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-685.162</b>	<b>-659.322</b>	<b>-621.299</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>1.044.930</b>	<b>-395</b>	<b>-7.064</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>69.032</b>	<b>-766.675</b>	<b>-804.087</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>24.523</b>	<b>-769.045</b>	<b>-809.145</b>

Valori in Euro

#### Considerazioni

La società negli anni 2011 e 2012 ha chiuso con rilevanti perdite di esercizio che hanno drasticamente ridotto il capitale sociale, mentre nell'annualità 2013 ha conseguito un modesto risultato positivo grazie alla contabilizzazione di rilevanti proventi aventi natura straordinaria.

*Anche in considerazione della modesta quota di partecipazione detenuta dalla Regione Abruzzo in tale società, si propone la dismissione della stessa.*





## Majella S.p.A.

Capitale Sociale: € 900.000,00 di cui versato € 466.000,00

Quota di Partecipazione della Regione Abruzzo: 30%

Altri soci (%)	Costruzioni e partecipazioni finanziarie. S.p.A.	11,11%
	Ferrara Sara	8,89%
	Pantalone Carlo Corrado	5,56%
	Marcotullio Alfiero	17,78%
	Costruzioni Primavera Florideo S.P.A.	4,44%
	S.A.CE.B. s.r.l.	4,44%
	Schiazza Daniele	3,33%
	Cocchio Emilio	1,11%
	Aceto Gabriele Luciano	1,11%
	D'Aloisio Sabatino Giovanni	1,11%
	Di Nardo Alfredo	1,11%
	Ferrara Alessandro	1,11%
	Graziani Walter	1,11%
	Luberti Rolando	1,11%
	Lancia Maurizio	1,11%
	Sambenedetto Roberta	1,11%

Partecipazioni detenute (%) -----

**Oggetto sociale**

La società ha per oggetto principale la realizzazione e la gestione nel comprensorio di Passo Lanciano - Majelletta di impianti di completamento e collegamento dei due sub-bacini sciistici esistenti. Inoltre potrà realizzare, acquisire e/o gestire altri impianti di risalita e, Attività connesse alle stazioni sciistiche, compresa la manutenzione delle Stesse, nonché impianti ed infrastrutture sportive e turistiche in genere, alberghiere, camping, ostelli, ristoranti ecc. La società potrà promuovere lo sviluppo turistico in genere, potrà istituire agenzie turistiche per la promozione di pacchetti propri e di terzi, potrà gestire e/o realizzare strutture commerciali, punti vendita, noleggi, potrà fornire servizi di informatica, tramite proprio o altrui centro di elaborazione dati. La società, sempre in forma complementare alla prima, potrà inoltre gestire e/o fabbricare Immobili e/o loro porzioni di cui ha la disponibilità a qualsiasi titolo, esercitare il trasporto di beni propri e di terzi, nonché di persone, esercitare il servizio di manutenzione di strade pubbliche, pulizia e disinneamento e trasporto di rifiuti solidi urbani e speciali. Per raggiungere lo scopo sociale, la società potrà compiere tutte le operazioni commerciali, mobiliari ed immobiliari, assumere concessioni, Interessenze o partecipazioni, sotto qualsiasi forma, in altre società di capitali aventi e non oggetto analogo od affine al proprio, sia direttamente che indirettamente, ma nel rispetto delle norme di cui al D. Lgs. N. 58/98 e della L. n. 197/1991; potrà inoltre richiedere e assumere e/o garantire preventivi e fallimentari proposti da terzi, stipulare mutui, anche con istituti di credito fondiario, richiedere garanzie, anche ipotecarie, proprie e/o di terzi. I soci Potranno effettuare finanziamenti a favore della società, anche infruttiferi di Interessi, in relazione ai fabbisogni finanziari della stessa, in conto esercizio e/o in conto capitale: in tal ultimo caso, in proporzione alle loro quote di partecipazione, ma nel rispetto del D.L. n. 385/93 e della delibera del C.I.C.R. del 03/03/94 e successive modificazioni. Tutte le suddette attività potranno essere esercitate anche all'estero o nei confronti di clienti esteri. La società potrà usufruire dei benefici delle leggi agevolative vigenti e future.

**Organi di Amministrazione:** 1 Presidente e 4 Consiglieri**Collegio Sindacale:** 5 Sindaci

Fonte: Banca dati Telemaco



Bilanci d'esercizio in sintesi di Majella S.p.A.

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>30/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	439.000	439.000	439.000
B) Immobilizzazioni	7.206	9.608	12.010
C) Attivo circolante	161.198	164.076	172.831
D) Ratei e risconti attivi	0	0	0
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>607.404</b>	<b>612.684</b>	<b>623.841</b>
A) Patrimonio netto	589.543	595.428	598.632
B) Fondi per rischi ed oneri	0	0	0
C) Trattamento di fine rapporto	0	0	0
D) Debiti	17.861	17.223	24.776
E) Ratei e risconti passivi	0	33	433
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>607.404</b>	<b>612.684</b>	<b>623.841</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>30/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	122	0	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	6.568	4.736	6.845
Differenza tra valore e costi della produzione	-6.446	-4.736	-6.845
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	560	1.534	1.215
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	-184.533
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-5.886</b>	<b>-3.202</b>	<b>-190.163</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-5.886</b>	<b>-3.202</b>	<b>-190.163</b>

Valori in Euro

#### Considerazioni

Da una visura camerale effettuata, è emerso che la società risulta inattiva, con un solo addetto al 30/09/2014, cinque amministratori ed in perdita negli ultimi tre esercizi.

*Tali elementi inducono a ritenere che tale partecipazione possa essere dismessa.*



## S.A.G.A. S.p.A. – Società Abruzzese Gestione Aeroporto

**Capitale Sociale: € 7.000.000,00**

**Quota di Partecipazione della Regione Abruzzo: 99,49%**

<b>Altri soci</b>	C.C.I.A.A. di Pescara	0,17%
	C.C.I.A.A. di Chieti	0,17%
	Comune di Pescara	0,17%
	Future Cleaning s.r.l.	<0,005%
<b>Partecipazioni detenute (%)</b>	Interporto Val Pescara S.p.A.	0,11 %
	INOLTRA Innovazione per l'organizzazione Logistica e dei Trasporti	2,52%

### Oggetto sociale

L'oggetto sociale è costituito dalle seguenti attività:

a) lo svolgimento diretto, in regime di concessione statale, di attività di progettazione, realizzazione, sviluppo, adeguamento, gestione, manutenzione ed uso degli impianti, delle infrastrutture e dei beni demaniali insistenti nel sedime dell' Aeroporto Civile d'Abruzzo in Pescara e degli eventuali altri aeroporti abruzzesi;

b) lo svolgimento diretto, ovvero conferito in subconcessione o in appalto purché a carattere non prevalente di attività connesse o collegate a quelle sub a), ed in genere di ogni attività di servizio, industriale o commerciale volta all' assistenza, alla promozione e allo sviluppo del traffico aereo da e per l'Abruzzo; la società può compiere qualsiasi operazione commerciale e finanziaria mobiliare o immobiliare che abbia attinenza, anche indiretta, con lo scopo sociale, ivi compresa l'emissione di obbligazioni e l' accensione di prestiti anche garantiti da pegno sugli introiti di gestione. Sono escluse le attività di cui al D.L.vo 385/1993, delibera C.I.C.R. del 3.3.1994, al D.L. 58/98 ed all' art.1 L. 02.01.1991, n. 1.

La società può, inoltre, assumere partecipazione ed interessenze sotto qualsiasi forma in imprese, società e consorzi con oggetto analogo o compatibile e comunque non in contrasto con quello proprio.

La società, inoltre, quale azienda a prevalente capitale pubblico, si prefigge la tutela delle funzioni tecniche e socioeconomiche del sistema aeroportuale della regione, anche al fine di contribuire, attraverso le attività aeronautiche, allo sviluppo del territorio abruzzese.

**Organi di Amministrazione: 1 Presidente e 4 Consiglieri**

**Collegio Sindacale: 5 Sindaci**

Fonte: Banca dati Telemaco

### Bilanci d'esercizio in sintesi di S.A.G.A. S.p.A.

STATO PATRIMONIALE	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	3.612	3.612
B) Immobilizzazioni	11.913.813	12.542.910	6.136.793
C) Attivo circolante	14.070.590	14.692.956	18.494.846
D) Ratei e risconti attivi	53.334	65.306	72.050
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>26.037.737</b>	<b>27.304.784</b>	<b>24.707.302</b>
A) Patrimonio netto	- 2.841.896	2.608.913	2.607.029
B) Fondi per rischi ed oneri	18.962	118.962	18.962
C) Trattamento di fine rapporto	744.592	830.091	837.509
D) Debiti	20.531.073	15.831.878	19.895.682
E) Ratei e risconti passivi	7.585.006	7.914.940	1.348.120
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>26.037.737</b>	<b>27.304.784</b>	<b>24.707.302</b>

CONTO ECONOMICO	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	5.804.366	11.784.104	9.898.813
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	10.862.197	11.705.179	10.762.208
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	- 5.057.831	78.925	- 863.395
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	- 8.115	- 3.525	- 5.010



<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-	-	-
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	- 361.612	139.750	467.525
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	- 5.427.558	215.150	- 400.880
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	- 5.450.808	1.884	- 541.986

Valori in Euro

#### Considerazioni

La partecipazione azionaria nella società S.A.G.A. è da ritenersi assolutamente strategica e quindi non soggetta a dismissione. A tal fine si evidenzia che per effetto di successive ricapitalizzazioni la quota detenuta dalla Regione Abruzzo nella società è salita negli anni dal 42,54% al 99,49%.



## S.I.R. S.p.A. "in liquidazione" - Società di Ingegneria Regionale

**Capitale Sociale:** € 103.300,00

**Quota di Partecipazione della Regione Abruzzo:** 51%

<b>Altri soci</b>	RPA Investimenti S.p.A.	49,00%
-------------------	-------------------------	--------

**Partecipazioni detenute (%)** ---

### Oggetto sociale

La società è definita quale società di ingegneria secondo le previsioni contenute nell'articolo 17, vii comma della legge n. 109 dell'11 febbraio 1994 modificata ed integrata dalla legge n. 216 del 2 giugno 1995. si precisa che nello svolgimento dell'attività di progettazione e consulenza la società opererà avvalendosi di personale abilitato ed iscritto negli appositi albi e nel rispetto delle norme di legge. La società, nel rispetto delle leggi vigenti, ha per oggetto:

1) l'attività di progettazione architettonica ed ingegneristica di infrastrutture collegate ai trasporti e alla mobilità, industriali e commerciali nel campo delle opere pubbliche e/o private e, nel detto ambito, l'esecuzione di studi di fattibilità, ricerche, consulenze, direzioni dei lavori, valutazioni di congruità, tecnico - economica, studi di impatto ambientale, nonché collaudazione dei lavori, sia nell'interesse proprio che nell'interesse di terzi, sia in proprio che commissionando a terzi l'espletamento di dette attività, in Italia ed all'estero;

2) l'attività di "commercial engineering", preparatoria ed interdisciplinare rispetto alla progettazione architettonica e/o ingegneristica, volta alla realizzazione di opere di ingegneria civile ed industriale di grandi dimensioni;

3) l'attività di "project management", consistente nella gestione di complessi progetti architettonici ed ingegneristici nei quali rivesta importanza fondamentale il profilo organizzativo del servizio reso;

4) l'attività di "consulting engineering" consistente nell'espletamento di un insieme integrato di servizi immateriali che conglobino studi, ricerche, progettazione, consulenza ed assistenza di vario tipo, tutti funzionali alla redazione di un progetto di un'opera ingegneristica e/o architettonica di complessità tale da richiedere l'opera di un'organizzazione imprenditoriale dotata di mezzi economico-finanziari, di competenze tecniche interconnesse e di apposite ed idonee tecnostrutture;

5) le attività affini e connesse alle precedenti ritenute utili o necessarie, ad esclusivo giudizio dell'organo amministrativo, per l'attuazione dell'oggetto sociale e così, tra l'altro, potrà:

a) compiere operazioni commerciali e industriali, finanziarie e bancarie, ipotecarie e immobiliari, compresi l'acquisto, la vendita e la permuta di beni mobili, anche registrati, immobili e diritti immobiliari;

b) contrarre mutui, emettere obbligazioni e ricorrere a qualsiasi forma di finanziamento e concedere le opportune garanzie mobiliari ed immobiliari, reali o personali, comprese fidejussioni, a garanzia di obbligazioni proprie ovvero di società od imprese nelle quali abbia interessenze o partecipazioni;

c) assumere partecipazioni e cointeressenze, purché non in via prevalente rispetto alle altre attività e non nei confronti del pubblico, in società ed imprese con attività analoga, affine o connessa alla propria;

d) partecipare a società, consorzi o a raggruppamenti di imprese.

Saranno in ogni caso escluse le attività finanziarie di cui al d.lgs. 24.02.1998 n. 58 e al d.lgs. 01.09.1993 n. 385 (testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia).

La società ha la facoltà di raccogliere risparmio presso i soci nel rispetto delle condizioni e dei presupposti richiesti dalla normativa vigente.

In particolare gli eventuali finanziamenti dei soci saranno comunque effettuati nel rispetto delle condizioni di cui al D. L.vo 385/93 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 230 del 30 settembre 1993 ed alla delibera CICR del 3 marzo 1994, e successive modifiche e/o integrazioni.

**Organi di Amministrazione:** 1 Liquidatore

**Collegio Sindacale:** 5 Sindaci

Fonte: Banca dati Telemaco





## Bilanci d'esercizio in sintesi di S.I.R. S.p.A. "in liquidazione" – Società di Ingegneria Regionale

STATO PATRIMONIALE	31/12/2013 <sup>4</sup>	31/12/2012	31/12/2011
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	€ 0,00	€ 0,00
B) Immobilizzazioni	-	€ 1.828,00	€ 1.828,00
C) Attivo circolante	-	€ 88.102,00	€ 43.188,00
D) Ratei e risconti attivi	-	€ 0,00	€ 0,00
<b>TOTALE ATTIVO</b>	-	<b>€ 89.930,00</b>	<b>€ 45.016,00</b>
A) Patrimonio netto	-	-€ 247.362,00	-€ 301.962,00
B) Fondi per rischi ed oneri	-	€ 0,00	€ 0,00
C) Trattamento di fine rapporto	-	€ 0,00	€ 0,00
D) Debiti	-	€ 337.292,00	€ 346.978,00
E) Ratei e risconti passivi	-	€ 0,00	€ 0,00
<b>TOTALE PASSIVO</b>	-	<b>€ 89.930,00</b>	<b>€ 45.016,00</b>

CONTO ECONOMICO	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	-	€ 169.659,00	€ 155.461,00
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-	€ 106.034,00	€ 127.948,00
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-	€ 63.625,00	€ 27.513,00
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-	-€ 238,00	-€ 4.825,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	€ 0,00	€ 0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-	-€ 2.414,00	-€ 970,00
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	-	<b>€ 60.973,00</b>	<b>€ 21.718,00</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	-	<b>€ 54.599,00</b>	<b>€ 14.491,00</b>

Valori in Euro

## Considerazioni

Dal 9/12/2009 la società è stata posta in liquidazione.

<sup>4</sup> Il Bilancio di Esercizio 2013 non è stato ancora approvato

