

REGIONE  
ABRUZZO

GIUNTA REGIONALE

DIPARTIMENTO PER LA SANITA'  
*Servizio Flussi Informativi e Sanità Digitale ICT – DPF019*  
*Ufficio Sanità Digitale*  
PEC: [dpf019@pec.regione.abruzzo.it](mailto:dpf019@pec.regione.abruzzo.it)

Prot. n. RA/23424/21

Pescara, 25 gennaio 2021

**KPMG Advisory S.p.A.**  
(c.a. Donato Scolozzi)

e p.c.

**AI RUP**  
Dott. Ebron D'Aristotile

**AI DEC**  
Dott.ssa Marianna Mancini

**Al Direttore del Dipartimento Sanità**  
Dott. Claudio D'Amario

***Oggetto: Richiesta progetto Tecnico-Economico delle attività di supporto correlate alla redazione, implementazione e relativo controllo del Piano Strategico Digitale per la Sanità della regione Abruzzo 2021-2023.***

Con i “Criteri generali per la redazione del piano strategico digitale della sanità della regione Abruzzo 2021-2023” approvati tramite determina direttoriale DPF/24 del 10 novembre 2020 il direttore ha individuato le azioni necessarie a fornire un supporto operativo nella redazione del Piano Strategico Digitale per la Sanità della regione Abruzzo 2021-2023, tra queste il ricorso all'estensione per prestazioni supplementari (art. 106 codice degli appalti) in favore di KPMG per un valore massimale di 500.000 euro.

Nello specifico, si fa riferimento ai Servizi di consulenza direzionale ed operativa previsti dal contratto stipulato in data 07 Dicembre 2017 secondo l'Accordo di Programma sottoscritto in data 11 Dicembre 2009 tra il Ministero della Salute, il Ministero dell'Economia e delle Finanze e la Regione Abruzzo, in attuazione dell'art. 79, comma sexies lettera c), della legge 133/2008.

In particolare, da sviluppi interni al servizio e in coerenza con le disposizioni riferite risulta utile valutare il supporto operativo da parte dell'RTI fornitrice per l'appalto ex art. 79 legge di bilancio 2008 per le seguenti attività:



Via Conte di Ruvo, 74 – PESCARA

085/7672638 – [www.regione.abruzzo.it](http://www.regione.abruzzo.it)



- Analisi gestionale per l'implementazione dei sistemi informativi;
- Redazione del Piano Strategico Digitale per la Sanità della regione Abruzzo 2021-2023 e, al contempo, redazione del Programma operativo 2021-2022;
- Monitoraggio operativo dell'avanzamento dei due atti di programmazione di cui al punto precedente.

Tanto premesso si invita codesto RTI ad attivarsi per la migliore proposta di fabbisogno in relazione all'estensione per prestazioni supplementari (art. 106 codice degli appalti) ed anche, in conseguenza, a predisporre uno specifico progetto Tecnico-Economico coerente con le risorse impegnate tramite determina direttoriale DPF/24 del 10/11/2020 e in linea con l'esigenza manifestata con la presente.

Cordiali saluti

**Il Dirigente**  
**Ing. Camillo ODIO**  
Firmato digitalmente

ALEGATO B



Università Commerciale  
Luigi Bocconi

Spett.le

**Regione Abruzzo**

***Servizio Flussi Informativi e Sanità Digitale  
ICT – DPF019***

*Ufficio Sanità Digitale*

Via Conte di Ruvo, 74

65127 - Pescara (PE)

Via PEC all'indirizzo:

[dpf019@pec.regione.abruzzo.it](mailto:dpf019@pec.regione.abruzzo.it)

[dpf012@pec.regione.abruzzo.it](mailto:dpf012@pec.regione.abruzzo.it)

**Alla cortese attenzione Dirigente Ing. Camillo  
Odio, del R.U.P. Dott. Ebron D'Aristotile e del  
DEC Dott.ssa Marianna Mancini**

Roma, 25/02/2021

**Rif.** Contratto del 7 dicembre 2017, avente ad oggetto l'«Affidamento di servizi di consulenza direzionale ed operativa previsti dall'Accordo di Programma sottoscritto in data 16 aprile 2015 tra Ministero della Salute, Ministero dell'Economia e Finanze e Regione Abruzzo in attuazione dell'art. 79 comma 1 sexies lettera c) del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della Legge 23 dicembre 2009 n. 191», in scadenza al 28 febbraio 2021

**Oggetto:** Vostra nota prot. RA/23424/21 del 25 gennaio 2021 – Trasmissione del progetto tecnico-economico

Spettabile Amministrazione,

facciamo seguito alla Vostra nota in oggetto del 25 gennaio u.s. (prot. RA/23424/21), e trasmettiamo in allegato il progetto tecnico-economico richiesto.

Stante l'imminente scadenza del contratto al 28 febbraio 2021, quale da ultimo differito mediante la Vostra nota Prot. n. RA/33179/DPF012 del 29 gennaio 2021, siamo a richiedere nuovo differimento senza oneri al 31 marzo 2021, anche al fine di coordinare l'ultimazione delle correnti attività con l'avvio delle nuove oggetto di programmazione nel documento allegato.

Rimaniamo in attesa di cortese riscontro.

KPMG Advisory S.p.A.

Dott. Andrea Cappelletti

*Il Procuratore Speciale*

Firmato digitalmente da: CAPPELLETTI ANDREA  
Data: 25/02/2021 10:37:32

## Regione Abruzzo

*Affidamento di servizi di consulenza direzionale ed operativa previsti dall'Accordo di Programma sottoscritto in data 16 Aprile 2015 tra il Ministero della Salute, il Ministero dell'Economia e delle Finanze e la Regione Abruzzo, in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n.191*

### *Schede progettuali per il supporto alla redazione del Piano Strategico Digitale per la Sanità 2021-23*

Titolo del Documento: 2021 02 25 RA79 Schede progettuali\_v0.1.docx

Data 25/02/2021

<i>KPMG Advisory S.p.A.</i>	
<i>PricewaterhouseCoopers Public sector srl</i>	
<i>Università Commerciale Luigi Bocconi</i>	 <small>Università Commerciale Luigi Bocconi</small>



## INDICE DEL DOCUMENTO

1	PREMESSA E OBIETTIVI DEL DOCUMENTO.....	3
2	SCHEDI DI PROGETTO E STRUTTURA ORGANIZZATIVA .....	4
2.1	STRUTTURA ORGANIZZATIVA .....	5
2.2	SCHEDI DI PROGETTO .....	6
2.2.1	Supporto alla redazione del piano delle priorità di evoluzione del sistema sanitario regionale ....	7
2.2.2	Supporto alla definizione delle linee guida per il governo dell'architettura .....	9
2.2.3	Supporto alla definizione di un modello di gestione delle anagrafiche e specializzazione a livello locale coerente ai fabbisogni delle asl.....	11
2.2.4	Supporto per il monitoraggio continuativo delle attività relative alla definizione e conduzione del Piano Strategico Digitale per la Sanità e delle linee programmatiche inerenti la digitalizzazione del SSR - PMO .....	13



## 1 PREMESSA E OBIETTIVI DEL DOCUMENTO

La regione Abruzzo sta definendo la strategia per lo sviluppo dei propri sistemi informativi per la sanità, in coerenza con gli obiettivi del Programma Operativo 2019-2021 e con la continua evoluzione del contesto tecnologico. A tal fine, con determina direttoriale DPF/24 del 10 novembre 2020, sono stati declinati i "Criteri generali per la redazione del piano strategico digitale della sanità della regione Abruzzo 2021-2023".

Oggi il Dipartimento Sanità ha una sfida importante da affrontare poiché dovrà sviluppare il dettaglio del Piano Strategico Digitale per la Sanità da realizzarsi in un arco temporale di tre anni, ma che includa una visione ampia per il futuro. Al contempo, risulta in fase di implementazione nel SSR il sistema informativo unico amministrativo contabile - SISAR in riuso dalla regione Sardegna, aggiudicato con Determina n. SA/10 del 5 dicembre 2019, il quale per sua natura, richiede un coordinamento centralizzato in modo da poter massimizzare il concetto di riuso limitando le disomogeneità a livello locale.

Il Dipartimento Sanità tramite nota prot. RA/23424/21 del 25 gennaio 2021 recante "Richiesta progetto Tecnico-Economico delle attività di supporto correlate alla redazione, implementazione e relativo controllo del Piano Strategico Digitale per la Sanità della regione Abruzzo 2021-2023", ha individuato i Servizi di consulenza direzionale ed operativa ex Art. 79 quale strumento contrattuale più adeguato a dotarsi del supporto necessario. Tale scelta è giustificata dalla natura delle prestazioni richieste che ricadono nel perimetro del progetto ex. Art. 79 rappresentando un percorso di sviluppo in continuità con le attività già erogate nel triennio precedente.

In linea con la richiesta ricevuta dal Dipartimento Sanità, con tale documento il RTI presenta la proposta di progetto tecnico-economico per lo sviluppo delle attività di supporto relative alla redazione, implementazione e relativo controllo del Piano Strategico Digitale per la Sanità.

Il RTI intende precisare che la pianificazione proposta è basata sull'assunto che da parte dell'Amministrazione sia garantita la disponibilità nella condivisione delle informazioni e nel fornire risposte a quegli snodi decisionali che si presenteranno durante il corso del progetto.



## 2 SCHEDE DI PROGETTO E STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Di seguito sono riportate le tabelle di sintesi dei servizi in continuità con il progetto ex art.79. Nel seguito nel documento sono invece proposte delle schede di progetto con il dettaglio delle attività, dei deliverable e delle giornate complessive per servizio.

L'effort previsto per le singole attività e il corrispettivo economico, sono sintetizzati nelle seguenti tabelle.

*Tabella 1 - Sintesi effort e valore economico per supporto al governo del Piano Strategico Digitale per la Sanità*

Supporto operativo per il governo del Piano Strategico Digitale per la Sanità		GG Previste					Importi				
ID	Descrizione	RP	PM	CS	CJ	Totale	RP	PM	CS	CJ	Totale
1	Supporto alla redazione del piano delle priorità di evoluzione del sistema sanitario regionale	16,00	48,00	48,00	48,00	160,00	9.589,12	23.580,00	18.864,00	10.689,60	62.722,72
2	Supporto alla definizione delle linee guida per il governo dell'architettura	30,00	80,00	82,00	84,00	276,00	17.979,60	39.300,00	32.226,00	18.706,80	108.212,40
3	Supporto alla definizione di un modello di gestione federato delle anagrafiche e specializzazione a livello locale coerente ai fabbisogni delle ASL	16,00	60,00	102,00	220,50	398,50	9.589,12	29.475,00	40.086,00	49.105,35	128.255,47
4	Supporto per il monitoraggio continuativo delle attività relative alla definizione e conduzione del Piano Strategico Digitale per la Sanità e delle linee programmatiche inerenti la digitalizzazione del SSR	16,00	99,00	163,00	352,50	630,50	9.589,12	48.633,73	64.059,01	78.501,76	200.783,62
<b>Totale</b>		<b>78,00</b>	<b>287,00</b>	<b>395,00</b>	<b>705,00</b>	<b>1.465,00</b>	<b>46.746,96</b>	<b>140.988,73</b>	<b>155.235,01</b>	<b>157.003,51</b>	<b>499.974,21</b>

Si ipotizza che per le attività elencate il supporto del RTI possa estendersi per ulteriori 12 mesi a partire dalla data di attivazione delle presenti attività. Pertanto, all'attivazione della presente progettualità, l'Amministrazione dovrà prevedere un coerente differimento delle scadenze contrattuali. Il dettaglio della pianificazione per singolo intervento è meglio rappresentato nelle schede progetto di cui al paragrafo 2.2 del presente documento.



## 2.1 STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Date le competenze specifiche richieste dalla progettualità proposta, si rende necessaria l'istituzione di una figura stabile a supporto del RUP, anche alle dirette dipendenze del vertice della pubblica amministrazione di riferimento ai sensi del art. 31, comma 9 del Dlgs n. 50/2016 e delle Linee Guida A.N.AC. n.3, Punto 2.4.

Tale figura di supporto dovrà possedere delle competenze legate al mondo dell'informatica e potrà avvalersi di esperti e consulenti esterni messi a disposizione dal RTI, che avranno il compito di affiancare da un lato il Dipartimento nel governo delle attività propedeutiche alla definizione, implementazione e monitoraggio del Piano Digitale per la Sanità, e dall'altro potranno rappresentare una struttura di raccordo tra il servizio regionale stesso e i contesti aziendali.

A supporto delle attività progettuali proposte, il RTI mettere in campo una struttura organizzativa che preveda un Team di supporto al Dipartimento Sanità, che abbia il compito di affiancare i servizi in tutte le attività di progetto, dalla fase di impostazione ed avvio a quella di conduzione, e di supportare il Dipartimento nel monitoraggio delle attività che dovranno svolgersi a livello locale presso le ASL al fine di garantire l'adeguato supporto alla *governance* regionale.



## 2.2 SCHEDE DI PROGETTO

La regione Abruzzo si è posta l'obiettivo di redigere un Piano Digitale per la Sanità al fine di definire la strategia per lo sviluppo dei propri sistemi informativi per la sanità, in coerenza con gli obiettivi del Programma Operativo 2019-2021 e tenendo conto della continua evoluzione del contesto tecnologico.

Tra le progettualità proposte nell'ambito del progetto ex Art.79, oltre alle attività di affiancamento continuativo alle ASL e al Dipartimento, erano previste attività finalizzate a supportare la Regione nella definizione dello sviluppo e dell'evoluzione del modello di monitoraggio del SSR, quali ad esempio la definizione di requisiti funzionali per le aree da sottoporre a re-ingegnerizzazione e/o nuove implementazioni e l'analisi dell'impatto di nuove soluzioni IT sui relativi processi e modelli organizzativi. Erano inoltre ricomprese le attività inerenti allo sviluppo di un processo di unificazione delle anagrafiche aziendali e regionali.

Attraverso l'incremento dell'effort previsto per le attività menzionate, il RTI potrà offrire il supporto richiesto dalla Regione in merito a:

- Redazione del Piano Strategico Digitale per la Sanità della regione Abruzzo 2021-2023 che si distinguerà in due fasi: la prima prevede la **redazione del piano delle priorità di evoluzione del Sistema Sanitario Regionale** ad alto livello, mentre la seconda riguarderà il supporto alla redazione del documento programmatico con particolare attenzione alla **definizione delle linee guida per il governo dell'architettura**.
- **Definizione di un modello di gestione delle anagrafiche e specializzazione a livello locale** coerente ai fabbisogni delle ASL;
- **Supporto per il monitoraggio continuativo delle attività relative alla definizione e conduzione del Piano Strategico Digitale per la Sanità – PMO**

A seconda delle priorità strategiche del Dipartimento Sanità che potrebbero subire delle variazioni a fronte della definizione del percorso di crescita digitale intrapreso, oltre a tali attività di supporto potrebbero essere attivate, a fronte di richiesta specifica da parte dell'Amministrazione, ulteriori attività connesse a strutture e tecnologie in ambito sanitario e HTA.

Si sottolinea che l'elenco di attività riportate nel seguito del documento e l'impegno previsto in termini di giornate di lavoro è una stima basata sulle informazioni attualmente a disposizione; entrambi potranno essere soggetti a cambiamenti sulla base delle richieste da parte del Dipartimento, con l'avvallo del RUP e del DEC.



## 2.2.1 SUPPORTO ALLA REDAZIONE DEL PIANO DELLE PRIORITÀ DI EVOLUZIONE DEL SISTEMA SANITARIO REGIONALE

Dimensionamento Complessivo: 160 gg/persona

Durata: 4 settimane

Servizio di riferimento: 2.3

### Contesto di riferimento:

Con determina direttoriale DPF/24 del 10 novembre 2020 sono stati declinati i "Criteri generali per la redazione del piano strategico digitale della sanità della regione Abruzzo 2021-2023". Al fine di poter sviluppare un Piano Strategico Digitale per la Sanità coerente con la realtà regionale, il Dipartimento Sanità ha la necessità di definire le priorità strategiche da perseguire ponendo particolare attenzione agli applicativi che forniscono servizi al cittadino, ai loro requisiti funzionali e alla conseguente evoluzione della gestione dell'organizzazione interna sia sul territorio sia in ospedale.

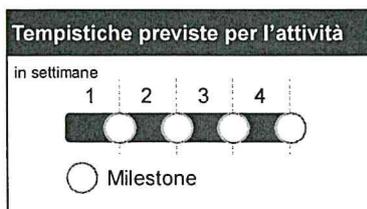
### Obiettivo e descrizione delle attività:

Al fine di supportare la Regione nella definizione di un piano di digitalizzazione della Sanità regionale occorre definire delle regole e dei principi per l'allocazione delle risorse in alcuni progetti prioritari. Pertanto, inizialmente si intende effettuare un'analisi per conoscere le strategie internazionali di digitalizzazione in ambito sanitario elaborate in contesti digitalmente evoluti oltre ad un'analisi a livello nazionale sulle normative e sulle direttive delle principali istituzioni. Una volta chiariti i possibili scenari internazionali ed il contesto nazionale, potranno di conseguenza essere declinati degli obiettivi prioritari in linea con quanto previsto dal PO 2019-2021 rispetto al tema dell'innovazione tecnologica. A partire da questi, sarà definito un modello di riferimento per l'architettura del sistema informativo regionale e per il monitoraggio e coordinamento degli interventi di attuazione di tale modello. Tali attività consentiranno a Regione di avere a disposizione un adeguato strumento per poter declinare una prima lista di priorità che successivamente dovrà essere ritarata compatibilmente alle risorse disponibili al fine di garantirne una coerente implementazione.

Supporto alla redazione del piano delle priorità di evoluzione del sistema sanitario regionale	
ID	Descrizione Attività
1	Pianificazione attività operative
2	Ricognizione dei Piani di Sanità Digitale a livello nazionale
3	Ricognizione dei Piani di Sanità Digitale a livello internazionale
4	Sintesi dei principali trend
5	Analisi della strategia del M&S in tema di Sanità Digitale
6	Declinazione degli obiettivi prioritari della Regione in linea con il PO
7	Definizione di uno schema logico di massima per l'architettura del Sistema Informativo Regionale
8	Proposta di una metodologia per il coordinamento delle attività di implementazione dei sistemi
9	Identificazione delle priorità strategiche di implementazione dei sistemi informativi

### Dimensionamento e tempistiche:

Profili	GG	Valore
RP	16,00	9.589,12
PM	48,00	23.580,00
CS	48,00	18.864,00
CJ	48,00	10.689,60
<b>Totale</b>	<b>160,00</b>	<b>62.722,72</b>



Le tempistiche possono essere soggette a modifiche in accordo con l'attivazione del servizio.

**Deliverable previsti:**

- Piano delle priorità



## 2.2.2 SUPPORTO ALLA DEFINIZIONE DELLE LINEE GUIDA PER IL GOVERNO DELL'ARCHITETTURA

Dimensionamento Complessivo: 276 gg/persona

Durata: 9 settimane

Servizio di riferimento: 2.3

### Contesto di riferimento:

In linea con il piano delle priorità di evoluzione del SSR sviluppato secondo la precedente progettualità, il RTI è chiamato a supportare il Dipartimento per la stesura del Piano Strategico Digitale per la Sanità con particolare attenzione alla declinazione del modello operativo target del SSR comprensivo dell'architettura, dell'organizzazione e delle regole di governo della stessa.

### Obiettivo e descrizione delle attività:

Il piano strategico deve rappresentare la linea guida che il SSR intende perseguire al fine di potenziare i servizi al cittadino e agli operatori del settore garantendo la sicurezza e la protezione dei dati. È quindi necessario definire un nuovo modello di Sanità Digitale attraverso il disegno dell'architettura dei sistemi che da un lato possa garantire la centralità del governo regionale, e dall'altro possa soddisfare le esigenze locali definendone le regole di evoluzione dei sistemi. All'interno del quadro definito dal nuovo modello dovranno essere identificati, in accordo con le *best practice* nazionali e internazionali, standard condivisi e regole di integrazione che permettano la piena interoperabilità dei sistemi esistenti e futuri. Per l'implementazione e soprattutto la gestione di tale modello sarà necessario definire il relativo modello organizzativo per il governo del sistema ed in ultima istanza il relativo fabbisogno di personale, la formazione dello stesso per lo sviluppo di competenze specifiche e la pianificazione del processo di *change management* che tutto il SSR dovrà necessariamente affrontare. A valle della redazione del Piano Strategico Digitale per la Sanità regionale, il RTI fornirà un supporto all'Amministrazione nell'aggiornamento del programma operativo per la sanità 2019-2021 in coerenza con le azioni definite inerenti il processo di digitalizzazione del SSR.

#### Supporto alla definizione delle linee guida per il governo dell'architettura

ID	Descrizione Attività
1	Pianificazione attività operative
2	Analisi dei modelli di riferimento per il sistema informativo regionale e aziendale
3	Analisi del contesto normativo, applicativo e tecnologico
4	Definizione dell'architettura applicativa e tecnologica dei sistemi informativi del SSR
5	Declinazione del modello di gestione federato dei sistemi informativi del SSR
6	Definizione del perimetro dell'architettura dei modelli di gestione delle Aziende Sanitarie
7	Definizione dei programmi di attuazione del modello architetture del SSR
8	Definizione delle linee guida per l'integrazione dei sistemi già in essere e dei nuovi sistemi
9	Definizione del modello organizzativo per il governo del sistema
10	Definizione del fabbisogno di personale, formazione e change management per la gestione del sistema informativo regionale
11	Supporto nell'aggiornamento del Programma operativo della sanità regionale 2019-21



### Dimensionamento e tempistiche:

Pianificazione Giornate per linea di attività		
Profili	GG	Valore
RP	30,00	17.979,60
PM	80,00	39.300,00
CS	82,00	32.226,00
CJ	84,00	18.706,80
<b>Totale</b>	<b>276,00</b>	<b>108.212,40</b>



Le tempistiche possono essere soggette a modifiche in accordo con l'attivazione del servizio.

### Deliverable previsti:

- Piano Strategico Digitale per la Sanità regionale
- Supporto nell'aggiornamento del Programma Operativo per la sanità regionale 2019-21



### 2.2.3 SUPPORTO ALLA DEFINIZIONE DI UN MODELLO DI GESTIONE DELLE ANAGRAFICHE E SPECIALIZZAZIONE A LIVELLO LOCALE COERENTE AI FABBISOGNI DELLE ASL

Dimensionamento Complessivo: 398,5 gg/persona

Durata: 16 settimane

Servizio di riferimento: 2.8

#### Contesto di riferimento:

La centralizzazione dei sistemi informativi e dei relativi applicativi trova le sue fondamenta anche nella ricognizione e unificazione delle anagrafiche. Se da una parte, a valle della definizione dell'architettura dei sistemi informativi, è indispensabile definire un modello logico per la definizione e la selezione delle anagrafiche di interesse regionale e locale, dall'altro si devono creare delle regole per l'aggiornamento e la manutenzione continua dei singoli descrittori. Entrambi gli aspetti sono costruiti nell'ottica di consentire un'omogeneizzazione della semantica, delle regole di codifica e delle relazioni tra le entità del modello anagrafico al fine di standardizzare sia i flussi dati che l'intero processo di unificazione tecnologica in una singola istanza applicativa.

#### Obiettivo e descrizione delle attività:

Le attività del servizio in oggetto sono mirate alla definizione di un modello di gestione delle anagrafiche per il quale sarà fornita un'analisi dei sistemi di riferimento ad oggi esistenti e la successiva identificazione delle anagrafiche la cui gestione non può prescindere da un governo ed un monitoraggio a livello centrale, in continuità con quanto elaborato durante la prima fase progettuale. Laddove richiesto dall'amministrazione, potranno inoltre essere effettuate delle valutazioni sui processi di unificazione delle anagrafiche e sui modelli organizzativi per la gestione e la manutenzione delle stesse secondo lo schema identificato in modo da definire i relativi requisiti funzionali del sistema.

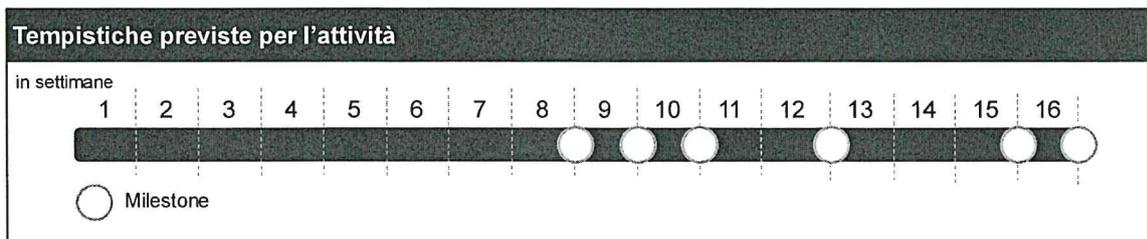
Inoltre, in continuità con la prima fase progettuale, si propone la prosecuzione delle attività di bonifica e allineamento delle anagrafiche locali rispetto a quelle di riferimento regionale già definite, con particolare attenzione ai flussi già deliberati, o che saranno definite nel corso della progettualità, a seconda delle esigenze di rilevazione emergenti.

#### Supporto alla definizione di un modello di gestione delle anagrafiche e specializzazione a livello locale coerente ai fabbisogni delle ASL

ID	Descrizione Attività
1	Pianificazione attività operative
2	Analisi dei modelli di riferimento per l'unificazione, gestione e manutenzione delle anagrafiche
3	Identificazione delle anagrafiche ritenute prioritarie nel processo di unificazione
4	Valutazione dei processi di unificazione delle anagrafiche e del relativo modello organizzativo per la gestione e manutenzione delle stesse
5	Formalizzazione dei requisiti di un sistema di gestione federato delle anagrafiche e del relativo modello organizzativo
6	Verifica di coerenza ed eventuali transcodifiche delle ulteriori anagrafiche non già considerate
7	Formalizzazione dei requisiti di un sistema di gestione federato delle anagrafiche e del relativo modello organizzativo

#### Dimensionamento e tempistiche:

Profili	GG	Valore
RP	16,00	9.589,12
PM	60,00	29.475,00
CS	102,00	40.086,00
CJ	220,50	49.105,35
<b>Totale</b>	<b>398,50</b>	<b>128.255,47</b>



Le tempistiche possono essere soggette a modifiche in accordo con l'attivazione del servizio.

**Deliverable previsti:**

- Report di sintesi sui possibili scenari evolutivi nella gestione delle anagrafiche regionali;
- Identificazione dei requisiti per un sistema di gestione federato delle anagrafiche e del relativo modello organizzativo;
- Bonifica delle anagrafiche locali identificate come prioritarie e omogeneizzazione delle stesse rispetto alle anagrafiche di riferimento regionali.



## 2.2.4 SUPPORTO PER IL MONITORAGGIO CONTINUATIVO DELLE ATTIVITÀ RELATIVE ALLA DEFINIZIONE E CONDUZIONE DEL PIANO STRATEGICO DIGITALE PER LA SANITÀ E DELLE LINEE PROGRAMMATICHE INERENTI LA DIGITALIZZAZIONE DEL SSR - PMO

Dimensionamento Complessivo: 630,50 gg/persona

Durata: 12 mesi

Servizio di riferimento: 2.5

### Contesto di riferimento:

L'implementazione dell'architettura del sistema e delle funzionalità dei sistemi identificati dal Piano di Sanità digitale, prevede diversi step evolutivi che necessitano di essere governati e monitorati a livello centrale in modo da consentire un maggiore controllo dello stato di avanzamento lavori delle attività previste dai fornitori individuati. Oltretutto, a seguito dell'aggiornamento del PO 2019-21, potrebbe essere necessario il monitoraggio dell'effettivo raggiungimento degli obiettivi che riguardano il percorso di digitalizzazione del SSR.

### Obiettivo e descrizione delle attività:

Per assicurare un efficace modello di reporting finalizzato al monitoraggio delle attività, il RTI prevede la predisposizione e l'aggiornamento di un report di stato avanzamento, che identifichi lo stato di implementazione dei sistemi, le criticità e le eventuali misure correttive proposte. Il monitoraggio delle attività sarà attuato, pertanto, attraverso la realizzazione delle seguenti attività:

- Definizione del modello di monitoraggio direzionale in termini di indicatori, regole e strumenti;
- Attuazione del modello tramite attività di:
  - controllo e reportistica: questa attività deve fornire una indicazione della misura dell'avanzamento dell'attività di controllo rispetto alla pianificazione dell'attività di progetto con evidenziazione degli scostamenti e conseguente relazione alle figure regionali;
  - gestione dei rischi e dei problemi: si gestiscono i rischi e le criticità che possono mettere in dubbio il raggiungimento degli obiettivi finali e si programmano le azioni preventive e correttive con relativa valutazione dei tempi e dei contenuti;
  - verifiche periodiche: il costante raccordo con le figure regionali e i responsabili per l'implementazione dei sistemi nelle ASL, sarà garantito dall'organizzazione di incontri periodici, per i quali sarà presentato un report di sintesi delle eventuali problematiche e/o criticità riscontrate.

Analogamente per assicurare un efficace sistema di reporting finalizzato al monitoraggio delle attività legate alla definizione del modello per la gestione delle anagrafiche, all'applicazione degli interventi previsti dal PO 2019-21 per il raggiungimento degli obiettivi relativi al percorso di digitalizzazione del SSR, nonché nello specifico, delle attività di implementazione dei flussi gestionali già deliberati nella prima fase progettuale in coerenza con i piani di adeguamento previsti, il RTI prevede la predisposizione e l'aggiornamento di un report di stato avanzamento, che identifichi lo stato di implementazione, le criticità e le eventuali misure correttive proposte.


**Supporto per il monitoraggio continuativo delle attività relative alla definizione e conduzione del Piano Strategico Digitale per la Sanità e delle linee programmatiche inerenti la digitalizzazione del SSR - PMO**

ID	Descrizione Attività
1	Monitoraggio continuo dello stato di avanzamento delle attività relative al piano di digitalizzazione e supporto alla progettazione di eventuali azioni correttive
2	Monitoraggio continuo dello stato di avanzamento delle attività relative alle linee programmatiche previste nel PO 2019-21 inerenti la digitalizzazione del SSR
3	Monitoraggio continuo dello stato di avanzamento delle attività relative alla definizione del modello per la gestione delle anagrafiche
4	Monitoraggio continuo dello stato di avanzamento delle attività di implementazione dei flussi gestionali già deliberati nella prima fase progettuale in coerenza con i piani di adeguamento previsti
5	Supporto alla verifica di coerenza rispetto al modello target e alle linee guida architettoniche
6	Supporto all'organizzazione di tavoli di lavoro tra Regione e ASL per la condivisione del piano

**Dimensionamento e tempistiche:**

Pianificazione Giornate per linea di attività		
Profili	GG	Valore
RP	16,00	9.589,12
PM	99,00	48.633,73
CS	163,00	64.059,01
CJ	352,50	78.501,76
<b>Totale</b>	<b>630,50</b>	<b>200.783,62</b>



Le tempistiche possono essere soggette a modifiche in accordo con l'attivazione del servizio.

**Deliverable previsti:**

- Report di stato avanzamento e monitoraggio dell'implementazione dei sistemi compresi nel piano strategico digitale per la sanità;
- Report di stato avanzamento e monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi previsti dalle linee programmatiche del PO 2019-21 inerenti la digitalizzazione del SSR;
- Report di stato avanzamento e monitoraggio dell'implementazione del modello di gestione delle anagrafiche regionali e dello stato di messa a regime dei flussi regionali deliberati.



GIUNTA REGIONALE

DIPARTIMENTO SANITA'  
Servizio Flussi Informativi e Sanità Digitale ICT - DPF019  
Ufficio Sanità Digitale  
PEC: dpf019@pec.regione.abruzzo.it

Prot. n. 0075138/21  
Via mail pec

Pescara, 26/02/2021

Spett.le KPMG Advisory S.p.A.  
c.a. Dott. Andrea Cappelletti

**E p.c.** Al Direttore del  
Dipartimento Sanità  
Dott. Claudio D'Amario

Al Dirigente del Servizio Programmazione  
Economico Finanziaria DPF012  
Dott. Hebron D'Aristotile

**LORO SEDI**

**Oggetto: Contratto del 7 dicembre 2017, avente ad oggetto l'«Affidamento di servizi di consulenza direzionale ed operativa previsti dall'Accordo di Programma sottoscritto in data 16 aprile 2015 tra Ministero della Salute, Ministero dell'Economia e Finanze e Regione Abruzzo in attuazione dell'art. 79 comma 1 sexies lettera c) del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della Legge 23 dicembre 2009 n. 191», in scadenza al 28 febbraio 2021. Riscontro nota del 25 febbraio 2021 - Trasmissione del progetto tecnico-economico**

In riscontro alla proposta progettuale trasmessa si esprime positiva valutazione e, nelle more del perfezionamento degli appositi provvedimenti per la prosecuzione del rapporto convenzionale in essere, si ritiene altresì opportuna, ove possibile, l'avvio delle operazioni preparatorie in vista dell'esecuzione contrattuale e delle relative prestazioni, in conformità a quanto previsto nella Determinazione direttoriale N.DPF/24 del 10 novembre 2020.

Distinti saluti

*D'ordine del Dirigente del Servizio*  
**Ing. Camillo Odio**

assente

*La Responsabile dell'Ufficio*  
**Dott.ssa Emanuela Cortese**

*Emanuela Cortese*



AUEGATO D

DIPARTIMENTO SANITA'  
Ufficio Coordinamento, supporto e  
documentazione

Prot.RA/ 0078961/21

Pescara, lì 02.03.2021

Ai Sigg.ri dirigenti di Servizio

Dr.Ebron D'Aristotile  
Ing.Camillo Odio

**OGGETTO: attuazione art.79, comma sexies lett.c), L.133/2008 . Nomina sostitutiva RUP .**

Visto l'Accordo di Programma sottoscritto in data 16.04.2015 tra Ministero della Salute, Ministero dell'Economia e delle Finanze e Regione Abruzzo, in attuazione dell'art.79 comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con L. 133/2008 e della L. 23/12/2009, n. 191 ed il correlato contratto per servizi di consulenza direzionale ed operativa stipulato in data 07.12.2017, ai fini attuativi della normativa in oggetto emarginata;

*Richiamata* la determinazione direttoriale DPF/24 10.10.2020 avente ad oggetto: "Criteri generali per la redazione del piano strategico digitale della sanità della Regione Abruzzo 2021-2023.";

*Vista* la nota prot. 0075138/21 del 26/02/2021 del Servizio Flussi Informativi e Sanità Digitale ICT-DPF019;

*Vista*, altresì, la determinazione n.4/DPF019 del 20/10/2020 recante "Provvedimenti per il recepimento della Determinazione nr SA/10 del 15/12/2019 adottata dall'ARIC ( Agenzia regionale per l'Informatica e la Committenza)- Soggetto Aggregatore della Regione Abruzzo: accordo quadro con un unico operatore economico ai sensi dell'art.54 c. 3 del D.Lgs 50/2016 e s.m.i. per la fornitura quadriennale di servizi professionali per l'installazione, avviamento, gestione e manutenzione del sistema informatico di contabilità della GSA (Gestione Sanitaria Accentrata della Regione Abruzzo) e delle Aziende del servizio Sanitario regionale da implementare sulla piattaforma SISAR AMC";

con la presente

**si designa**

– ai sensi e per gli effetti del D.Lgs. n.50/2016 e ss.mm. e ii. e della disciplina di dettaglio di cui alle Linee Guida ANAC n.3/2017 - l'ing.Camillo Odio quale RUP delle procedure e dei contratti stipulati ai sensi dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 Dicembre 2009 n.191; con riferimento al contratto di servizi di consulenza direzionale ed operativa "Progetto art.79" stipulato in data 7/12/2017, la presente designazione è in sostituzione del dr.Ebron D'Aristotile .

Cordiali saluti

Il Direttore di Dipartimento  
Dr. Claudio D'Amario



**OGGETTO:** Atto di sottomissione relativo al "Contratto stipulato in data 07/12/2017 tra Regione Abruzzo ed RTI KPMG Advisory Spa, PricewaterhouseCoopersAdvisory Spa e Università Bocconi per servizi di consulenza direzionale ed operativa previsti dall'Accordo di programma sottoscritto in data 16/04/2015 tra Ministero della Salute, Ministero dell'Economia e Finanze e Regione Abruzzo in attuazione dell'art. 79 comma 1 sexies lett. c, del DL 112/2008 e della Legge 23/12/2009 n. 191 "

**CONTRATTO:** stipulato in data 07/12/2017 tra la Regione Abruzzo e il R.T.I. costituito da KPMG Advisory spa/ PricewaterhouseCoopersAdvisory Spa /Università Commerciale Luigi Bocconi –

#### SCHEMA ATTO DI SOTTOMISSIONE

(Art.106 comma 12 D.Lgs.n.50 del 18 aprile 2016 – DM. 07.03.2018 n. 49)

L'anno 2021, il giorno \_\_\_\_ del mese di \_\_\_\_\_, con il presente atto, la Regione Abruzzo, con sede legale in Via Leonardo Da Vinci n. 6, L'Aquila e domiciliata ai fini del presente atto in Pescara alla via Conte di Ruvo n.74 presso gli uffici giuntali del Dipartimento Sanità, in persona Direttore del Dipartimento Sanità, dr. Claudio D'Amario, giusta delega del Presidente della Giunta Regionale dr.Marco Marsilio, il R.T.I. costituito KPMG Advisory spa/ PricewaterhouseCoopersAdvisory Spa /Università Commerciale Luigi Bocconi, si conviene quanto segue :

#### PREMESSO CHE

1. ad esito della Gara comunitaria a procedura aperta ex art. 60 del D.Lgs. n. 50/2016, indetta ed espletata dalla Asl di Pescara, in qualità di Soggetto avvalso della Stazione unica appaltante Abruzzo, per l'affidamento dei servizi di consulenza direzionale ed operativa della Regione Abruzzo, come previsto dall'Accordo di programma sottoscritto in data 16/04/2015 tra Ministero della Salute, Ministero dell'Economia e Finanze e Regione Abruzzo in attuazione dell'art. 79 comma 1 sexies lett. c, del DL 112/2008 e della Legge 23/12/2009 n. 191, è stato stipulato tra la Regione Abruzzo ed il Procuratore Speciale del raggruppamento temporaneo d'impresa aggiudicatario, KPMG Advisory spa/ PricewaterhouseCoopersAdvisory Spa /Università Commerciale Luigi Bocconi, il contratto per l'affidamento dei servizi di consulenza direzionale ed operativa avente la durata di mesi 30 decorrenti dalla data di sottoscrizione (07/12/2017) ;
2. Con Determinazione Dirigenziale DPF/\_\_\_ del \_\_\_\_\_ è stato:

#### dato atto:

- dell'intervenuta esigenza di conformare l'attività del R.T.I. KPMG Advisory spa/Università Commerciale Luigi Bocconi - quale R.T.I. individuato per supportare la Regione Abruzzo nelle attività connesse alle nuove esigenze derivanti per lo sviluppo delle attività di supporto relative alla redazione, implementazione e relativo controllo del Piano Strategico Digitale per la Sanità;
- del piano della fornitura siccome rimesso dal R.T.I costituito da KPMG Advisory spa/ PricewaterhouseCoopersAdvisory Spa /Università Commerciale Luigi Bocconi;
- stabilito che l'attività aggiuntiva oggetto di estensione contrattuale fosse completata entro la data di 12 mesi dalla scadenza del vigente contratto originario e che, per la esecuzione della stessa e di tutte le attività di liquidazione dei corrispettivi e di ogni altro elemento contrattuale, fosse di esclusivo riferimento il contratto originario e l'atto di sottomissione, che l'esecutore è tenuto preliminarmente a





sottoscrivere agli stessi patti, prezzi e condizioni del contratto originario, senza diritto ad alcuna indennità ad eccezione del corrispettivo relativo alle nuove prestazioni;

**TANTO PREMESSO**

da considerarsi parte integrante e sostanziale del presente atto

il sopra indicato RTI - costituito da KPMG Advisory spa/ PricewaterhouseCoopersAdvisory Spa /Università Commerciale Luigi Bocconi con sede legale eletta in \_\_\_\_\_, Via \_\_\_\_\_, domiciliata ai fini del presente atto in Milano, \_\_\_\_\_, in persona del Procuratore Speciale \_\_\_\_\_,

**DICHIARA E SI OBBLIGA**

**Art.1**

Ad eseguire, senza alcuna eccezione e senza riserve, i servizi di cui al piano della fornitura presentato in data del 25.02.2021, di cui è dato atto con Determinazione DPF/\_\_\_ del \_\_\_\_\_, fino a concorrenza del quinto d'obbligo, agli stessi patti, prezzi e condizioni del vigente contratto originario, senza diritto ad alcuna indennità ad eccezione del corrispettivo relativo alle nuove prestazioni.

**ART. 2**

Ad accettare quale importo massimo del servizio di cui al punto precedente l'importo di € 500.000,00 [al lordo di IVA ], senza sollevare eccezioni o riserva alcuna .

**ART. 3** A concludere, inderogabilmente, le ulteriori prestazioni oggetto dell'estensione del contratto di affidamento originario entro e non oltre 12 mesi dalla data di stipulazione.

**ART. 4**

Al rispetto di tutte le disposizioni contenute nel Capitolato Speciale del contratto originario, nonché di tutte le norme di legge vigenti e le disposizioni relative all'esecuzione della prestazione. In particolare il Fornitore si obbliga ad eseguire le prestazioni oggetto dell'estensione nel rispetto delle modalità condizioni e norme indicate nel richiamato contratto principale che qui si intendono integralmente trascritte.

**Art.5**

Ad accettare che i servizi oggetto del presente atto di sottomissione siano liquidati secondo le modalità previste nel contratto principale .

**Art.6**

Ad accettare che a garanzia dell'esatto adempimento di tutti gli obblighi derivanti dal presente atto, sia da ritenere valida la polizza fideiussoria presentata dall'aggiudicatario per il contratto originario, atteso che l'estensione non supera il quinto d'obbligo .

**Art.7**

Ad accettare che tutte le spese, tasse e imposte inerenti e conseguenti alla stipula del presente atto di sottomissione ed alla sua registrazione, nessuna esclusa od eccettuata, siano a carico completo ed esclusivo del Fornitore .

Per il R.T.I.

Per la Regione Abruzzo