

RELAZIONE DI ATTIVITA'

ANNO 2017

Roma, 31 dicembre 2017

INDICE

	PREMESSA	Pag.	1
1	FONDO SOCIALE EUROPEO	Pag.	4
1.1	Attuazione dei PO 2014-2020	Pag.	4
1.1.1	Elementi operativi per l'attuazione delle programmazione 2014-2020	Pag.	4
1.1.2	La revisione dei PO e la modifica del Performance framework	Pag.	5
1.1.3	La riflessione sulla politica di coesione post 2020	Pag.	5
1.1.4	Ammissibilità della spesa	Pag.	5
1.1.5	Sistemi di gestione e controllo	Pag.	6
1.1.6	Elementi e politiche trasversali	Pag.	8
1.1.7	Strumenti finanziari	Pag.	9
1.1.8	Servizi, appalti e procedure	Pag.	9
1.1.9	Aiuti di Stato	Pag.	10
1.1.10	Garanzia Giovani	Pag.	10
1.2	Programmazione 2007-2013	Pag.	11
1.2.1	Chiusura della programmazione 2007-2013	Pag.	11
1.3	Chiusura delle programmazioni precedenti/Segnalazione irregolarità	Pag.	11
1.4	Attività di sportello	Pag.	12
1.5	Pubblicazioni e sito web	Pag.	12
1.6	Programma nazionale di riforma (PNR)	Pag.	12
2	POLITICHE DEI SISTEMI FORMATIVI	Pag.	13
2.1	Istruzione	Pag.	13
2.1.1	Anagrafe nazionale degli studenti	Pag.	13
2.1.2	PON Istruzione e Sinergie POR-PON Istruzione	Pag.	13
2.1.3	Alternanza Scuola-Lavoro	Pag.	13
2.2	Istruzione e Formazione professionale	Pag.	14
2.2.1	Attuazione della Legge 107/2015 su riforma IP in coerenza con IeFP	Pag.	14
2.2.2	Percorsi triennali e quadriennali di IeFP e "Azioni di accompagnamento, sviluppo e rafforzamento del sistema Duale nell'ambito dell'IeFP"	Pag.	15
2.2.3	Valutazione degli apprendimenti e di sistema (VALEFP)	Pag.	15
2.2.4	Istruzione e Formazione tecnica superiore	Pag.	15
2.2.5	Istituti tecnici superiori	Pag.	15
2.3	Apprendimento permanente	Pag.	16
2.4	Certificazione delle competenze	Pag.	17
2.4.1	Quadro nazionale delle qualificazioni (o Decreto EQF)	Pag.	18
2.4.2	Manutenzione e aggiornamento Repertorio IeFP	Pag.	18
2.5	Apprendistato	Pag.	19
2.6	Accreditamento	Pag.	19
2.7	Tirocini formativi e di orientamento	Pag.	19
2.8	Salute e sicurezza sui luoghi di lavoro	Pag.	20
2.9	Risorse per l'IeFP	Pag.	20
2.9.1	Risorse Apprendistato annualità 2016 e 2017	Pag.	20
2.9.2	Risorse Diritto-Dovere annualità 2016 e 2017	Pag.	20
2.9.3	GT Regioni-Mlps per la definizione dei criteri di riparto delle risorse per l'IeFP e il sistema Duale annualità 2016 e 2017	Pag.	21
2.9.4	Risorse ITS annualità 2017	Pag.	21
2.10	Gruppo Professioni	Pag.	21
2.11	Riviste	Pag.	22
2.12	Attività trasversali e sinergie con altri settori	Pag.	22
2.13	Didacta e ABCD Orientamenti	Pag.	22

2.14	Programma nazionale di riforma	Pag.	23
3	POLITICHE PER IL LAVORO	Pag.	24
3.1	Servizi per il lavoro	Pag.	24
3.1.1	Organizzazione del sistema dei servizi per il lavoro	Pag.	24
3.1.2	Qualificazione del sistema dei servizi per il lavoro	Pag.	26
3.1.3	Rafforzamento dei servizi per il lavoro	Pag.	26
3.1.4	Gestione dello stato di disoccupazione	Pag.	27
3.2	Sistema informativo Lavoro (SIL)	Pag.	27
3.3	Ammortizzatori sociali	Pag.	28
3.4	Assegno di Ricollocazione	Pag.	30
3.5	Mercato del lavoro	Pag.	30
3.6	Pari opportunità	Pag.	31
3.7	Professioni	Pag.	32
3.8	Tematiche seguite in collaborazione con altri Settori dell'Associazione	Pag.	34
3.7.1	Programma nazionale di riforma	Pag.	34
4	SVILUPPO SOSTENIBILE	Pag.	36
4.1	Programma nazionale di riforma	Pag.	36
4.1.1	Programma nazionale di riforma 2017	Pag.	36
4.1.2	Programma nazionale di riforma 2018	Pag.	37
4.2	Semestre europeo e diverse implicazioni di <i>governance</i>	Pag.	38
4.2.1	Semestre europeo	Pag.	38
4.2.2	<i>Governance</i> regionale per il Pilastro europeo dei diritti sociali	Pag.	39
4.3	Programmazione Fondi comunitari 2014-2020 e futuro della politica di coesione	Pag.	40
4.4	Sviluppo sostenibile	Pag.	41
4.4.1	Agenda 2030	Pag.	41
4.4.2	Economia circolare	Pag.	42
4.5	Seminari di formazione europea e pubblicazioni	Pag.	42
5	COMUNICAZIONE	Pag.	44
5.1	Quaderni di Tecnostruttura (QT)	Pag.	44
5.2	Sito web	Pag.	44
5.3	Altre attività	Pag.	45
6	AMMINISTRAZIONE	Pag.	47
7	SEGRETERIA E DOCUMENTAZIONE	Pag.	48
7.1	Banca Dati	Pag.	49
7.2	Biblioteca	Pag.	49
	ALLEGATI	Pag.	50
	All. 1 – Elenco riunioni – Fse	Pag.	51
	All. 2 – Elenco documenti – Fse	Pag.	59
	All. 3 – Elenco riunioni – Politiche dei sistemi formativi	Pag.	61
	All. 4 – Elenco documenti – Politiche dei sistemi formativi	Pag.	65
	All. 5 – Elenco riunioni – Politiche per il Lavoro	Pag.	66
	All. 6 – Elenco documenti – Politiche per il Lavoro	Pag.	70
	All. 7 – Elenco riunioni – Sviluppo sostenibile	Pag.	72
	All. 8 – Elenco documenti – Sviluppo sostenibile	Pag.	75
	All. 9 – Elenco riunioni – Comunicazione	Pag.	77

PREMESSA

La presente relazione riguarda le attività realizzate da Tecnostruttura delle Regioni per il Fondo sociale europeo (FSE) durante il 2017 nell'ambito del progetto di assistenza tecnica istituzionale per il periodo di programmazione 2014-2020, approvato dall'Assemblea il 16.10.2013.

Anche il 2017 si è rivelato un anno impegnativo per le attività a sostegno delle Regioni e Province autonome previste nel progetto di Assistenza tecnica istituzionale, sia per la concomitanza di due cicli di programmazione nella prima parte dell'anno, sia perché il 2017 ha rappresentato per molti Programmi operativi regionali (POR) 2014-2020 il primo vero anno di attuazione, con l'esigenza di raggiungere livelli di spesa adeguati a fine anno per evitare la perdita di risorse.

In questo scenario vanno tenuti presenti i processi di riforma a livello nazionale delle politiche concorrenti, sia sul versante delle politiche del lavoro che su quello della formazione e istruzione, che hanno determinato una particolare attenzione da parte dell'Associazione su tali materie e considerandone la ricaduta, sulle attività delle Regioni.

Va sottolineato infatti che, come di consueto, le attività svolte nel corso dell'anno, delineate nel Piano di attività 2017 che accompagna il bilancio di previsione, derivano direttamente dai fabbisogni espressi dalle Regioni nonché dall'esperienza maturata dall'assistenza tecnica fornita in quasi venti anni. Di conseguenza, quanto realizzato si pone in profonda continuità con quanto svolto negli anni precedenti ma anche in una logica di una sempre maggiore integrazione dei diversi temi seguiti. Ciò si traduce operativamente anche in una maggiore integrazione delle diverse componenti organizzative interne a Tecnostruttura: infatti, poiché le attività realizzate derivano direttamente dai temi e dalle politiche finanziate attraverso il FSE, la descrizione che viene fornita attraverso la presente relazione, seppur suddivisa in paragrafi che ricalcano l'organizzazione in Settori dell'Associazione, in realtà si riferisce a quanto complessivamente seguito da Tecnostruttura nell'ambito del progetto di assistenza tecnica. D'altro canto, molti dei temi seguiti prevedono una logica multidisciplinare e trasversale, che ha impegnato diversi Settori e Uffici dell'Associazione e permesso un lavoro di sintesi di diverse competenze che solo Tecnostruttura è in grado di assicurare.

Pertanto, come negli anni precedenti, tutto il personale di Tecnostruttura è stato coinvolto nell'attuazione del progetto di Assistenza tecnica istituzionale per il FSE, a partire dai tre Settori che costituiscono il nucleo del FSE ("Programmazione e Attuazione", "Finanza e Controllo" ed "Interregionalità e transnazionalità") fino agli altri tre che si occupano delle politiche ("Politiche dei Sistemi formativi", "Politiche per il Lavoro" e "Sviluppo sostenibile"), tutti caratterizzati da un comune metodo di lavoro. Inoltre, per lo svolgimento puntuale dei compiti, come di consueto, tutti i Settori hanno fatto riferimento ai servizi orizzontali realizzati dagli Uffici Comunicazione (che si occupa della comunicazione istituzionale dell'Associazione attraverso il sito internet e i prodotti editoriali), Amministrazione (che cura tutti gli aspetti amministrativi, contabili e di gestione del personale) e Segreteria e Documentazione (che si occupa della segreteria generale, dell'accoglienza e dell'archivio documentale).

Come già accennato, il servizio di assistenza tecnica svolto nel 2017 è stato organizzato e reso funzionale alle esigenze comuni delle Regioni e, conseguentemente, del Coordinamento tecnico della Commissione competente per la formazione ed il lavoro (IX Commissione) presso la Conferenza delle Regioni. Lo scenario complessivo entro il quale sono state svolte le attività nel corso dell'anno è comunque in continuità con gli anni precedenti, prevedendo il mantenimento e il rafforzamento dell'assistenza tecnica istituzionale e la partecipazione ai lavori di alcune Commissioni della Conferenza delle Regioni, su materie di comune interesse, in collaborazione con il Cinsedo.

In termini generali, Tecnostruttura ha garantito il proprio supporto attraverso la propria consolidata metodologia di lavoro, che deriva fundamentalmente dall'ascolto delle richieste regionali e dall'individuazione di appropriate risposte in chiave tecnica, rafforzando la funzione di

“anticipazione” delle esigenze, senza naturalmente tralasciare risposte puntuali a specifiche richieste di intervento delle Regioni, spesso formulate attraverso il proprio Coordinamento.

La lettura tecnica delle problematiche è avvenuta sempre attraverso una sistematica e costante attività di approfondimento, che può sostanziarsi in attività di ricerca, istruttoria, elaborazione di ipotesi interpretative ed applicative. Parallelamente è continuata l’attenzione alla tempestiva circolazione delle informazioni, garantendo così a tutte le Regioni la possibilità di elaborare la propria posizione e dunque consentendo maggiori spazi per la condivisione di una posizione collegiale.

Dal punto di vista operativo, la circolazione delle informazioni è stata possibile anche grazie alla partecipazione di Tecnostruttura a riunioni, tecniche e politiche, interregionali (Gruppi tecnici (GT), Coordinamento tecnico (CT), IX Commissione, ecc.) e sovregionali (incontri con i Ministeri, con la Commissione europea (CE), ecc.), alla predisposizione di materiali istruttori e alla tempestiva verbalizzazione delle riunioni, offrendo tutte le informazioni necessarie alle Regioni.

Dal punto di vista delle tematiche seguite, come già accennato, il 2017 è stato un anno di transizione tra due periodi di programmazione, in particolare nella prima parte dell’anno, di conseguenza è stato fondamentale impostare le attività in modo da chiudere in maniera efficace il periodo 2007-2013 ed dare attuazione al periodo 2014-2020 in maniera sostanziale ed efficiente. In questo contesto, come previsto nel Progetto di assistenza tecnica istituzionale, le attività di Tecnostruttura sono state fortemente incentrate sulla fase attuativa dei programmi FSE e, conseguentemente, sulle connesse politiche attive e gli interventi di riferimento.

A tal proposito, le attività hanno riguardato innanzitutto gli elementi operativi che permettono l’attuazione concreta dei POR FSE (per esempio indici ragionati, Vademecum FSE, approfondimenti specifici sulla modifica dei programmi in relazione al *performance framework*, verifica dei livelli di spesa al fine di evitare il disimpegno automatico, ecc.), nonché l’approfondimento di ambiti trasversali che caratterizzano tutto l’attuale periodo (per esempio l’inclusione sociale e le aree interne). Parallelamente, i Settori FSE hanno proseguito l’attività di assistenza tecnica sui altri temi rilevanti, quali ad esempio: la chiusura della programmazione 2007-2013 in tutti i suoi molteplici aspetti, i controlli a cui sono stati sottoposti i programmi regionali (in primis dalla CE), la semplificazione dei costi, gli strumenti finanziari e gli approfondimenti sulla normativa europea in materia di aiuti di Stato.

È stata inoltre posta attenzione alle iniziative per il contrasto alla disoccupazione giovanile, in particolare l’iniziativa Garanzia Giovani (GG) e il relativo PON, di cui le Regioni sono Organismi Intermedi (OI).

Il Settore “Politiche dei Sistemi formativi”, ha continuato a fornire il proprio supporto tecnico alle Regioni, al Coordinamento tecnico e alla IX Commissione sulle tematiche relative all’intero complesso del sistema educativo (articolato in sistema di istruzione, di formazione professionale e di integrazione tra i sistemi). Tra le tematiche più rilevanti trattate dal Settore nel corso del 2017, va segnalato il processo di messa a regime della riforma in materia di istruzione e formazione (cd. “Buona Scuola”) nonché il relativo impatto sui sistemi ed i percorsi, dall’Istruzione e Formazione professionale (IeFP), agli Istituti tecnici superiori (ITS). Va inoltre sottolineato il costante sostegno fornito alle Regioni in tema di certificazione delle competenze, di apprendimento permanente, nonché sugli istituti attuativi, quali l’apprendistato ed i tirocini formativi.

Il Settore “Politiche per il Lavoro” ha seguito con grande attenzione il processo di riforma sulle politiche dell’occupazione che coinvolgono le competenze regionali nell’ambito del mercato e dei servizi per il lavoro. Infatti, la conferma dell’assetto delle competenze costituzionali concorrenti in materia di tutela e sicurezza del lavoro ha determinato un forte rilancio della funzione propositiva delle Regioni con riferimento agli ambiti che afferiscono alla titolarità regionale. Durante l’anno, quindi, è stato rilevante seguire l’evoluzione del sistema dei servizi per il lavoro sia sul piano normativo che sul piano politico e, di conseguenza, è stato necessario assicurare l’adeguata assistenza

alle Regioni su tutte le diverse filiere. È stato fornito, inoltre, il supporto alla riforma degli ammortizzatori sociali (AASS) e all'implementazione dei sistemi informativi regionali in materia di lavoro. Va segnalato, infine, in continuità con gli anni precedenti, la materia delle Professioni per la quale sono stati realizzati numerosi approfondimenti specifici in diverse aree di attività.

Il Settore "Sviluppo sostenibile", anche nel 2017, ha fornito il proprio sostegno all'organizzazione e alla redazione del Focus regionale al Programma nazionale di riforma (PNR) e, in questo ambito, degli approfondimenti sui temi di più diretta pertinenza. La trattazione delle raccomandazioni specifiche (CSR) e dei target previsti dal PNR ha comportato, inoltre, l'attenta analisi, nonché la sintesi e l'elaborazione su molteplici aspetti a carattere trasversale relativi allo sviluppo sostenibile. Molte delle attività svolte dal Settore sono state utilizzate anche a supporto della Conferenza delle Regioni, in sinergia con il Cinsedo, in relazione a specifiche iniziative promosse dalla CE e dal Comitato delle Regioni (COR).

Tra le attività che hanno contraddistinto il 2017, va sicuramente segnalata la partecipazione di Tecnostruttura alle Fiere Didacta (svoltasi a Firenze dal 27 al 29 settembre) e ABCD Orientamenti, (tenutasi a Genova dal 14 al 16 novembre), su richiesta delle Regioni, attraverso propri *stand* volti a fornire esempi concreti di quanto realizzato in ambito regionale sul versante dell'istruzione, della formazione e del lavoro grazie al contributo determinante del FSE.

Come già accennato, tutti i Settori sono stati coadiuvati dagli Uffici trasversali che hanno consentito la piena realizzazione delle attività attraverso i propri servizi.

Si segnala, a tal proposito, da parte dell'Ufficio Comunicazione, la definitiva messa a punto del sito internet istituzionale e il suo costante aggiornamento con le notizie più rilevanti sui temi di interesse dell'Associazione. Va sottolineata, inoltre, la consueta pubblicazione on line dei quattro numeri annuali di QT-Quaderni di Tecnostruttura e la collaborazione con la Rappresentanza in Italia della CE.

L'Ufficio Segreteria e documentazione ha garantito le proprie funzioni di segreteria generale e accoglienza nonché la gestione e l'alimentazione dell'archivio digitalizzato delle informazioni in entrata ed uscita dall'Associazione.

L'Ufficio Amministrazione, infine, ha curato come sempre tutte le attività legate all'amministrazione, alla gestione del personale e alla gestione della contabilità.

Va sottolineato infine che, come di consueto, i temi ricordati rappresentano solo un esempio delle attività istituzionali svolte da Tecnostruttura: a queste vanno aggiunte quelle realizzate nell'ambito dei progetti integrativi (in particolare il progetto a sostegno delle Autorità di Audit (AdA) e quello relativo alle Regioni del Mezzogiorno) che, soprattutto in alcuni ambiti specifici, hanno permesso di accompagnare le Regioni su temi di particolare rilevanza ed impatto nella gestione delle risorse comunitarie.

1. FONDO SOCIALE EUROPEO

Programmazione e attuazione Fse

Finanza e controllo Fse

Interregionalità e transnazionalità Fse

1.1 Attuazione dei PO 2014-2020

1.1.1 Elementi operativi per l'attuazione della Programmazione 2014-2020

In continuità con gli anni precedenti è stato elaborato l'**Indice ragionato della Relazione annuale di attuazione (RAA)** in versione estesa, conformemente al disposto dell'art. 50.4 del Regolamento recante disposizioni comuni (RDC). Si è trattato del primo esercizio di questo tipo, considerando che per l'anno precedente la RAA era stata elaborata in forma schematica. Come di consueto, oltre all'elaborazione dello schema comune, le risorse del settore hanno supportato tutte le Autorità di Gestione (AdG) che ne hanno avuto necessità nella compilazione e nella revisione delle relazioni in vista dei Comitati di Sorveglianza (CdS). Particolare attenzione e supporto sono stati prestati sul tema delle **Condizionalità ex ante** e delle modalità di evidenziazione degli avvenuti adempimenti a livello nazionale e degli specifici Programmi operativi (PO).

Relativamente alla trasmissione periodica su SFC 2014 dei dati finanziari ai sensi dell'art. 112 del RDC, la cui scadenza di gennaio è rilevante ai fini della compilazione delle tabelle della RAA, Tecnostruttura ha continuato a fornire il supporto tecnico alle AdG e alle Autorità di Certificazione (AdC) – ove coinvolte nell'adempimento – circa le modalità di interpretazione dei campi richiesti. Le questioni tecniche operative legate all'inserimento dei dati nel protocollo unico di colloquio nazionale e all'attribuzione del Codice unico di progetto (CUP) sono state approfondite ed istruite nell'ambito del Gruppo di lavoro (GdL) indicatori e monitoraggio. È stato inoltre affrontato il tema del trasferimento dei dati sensibili al sistema di monitoraggio nazionale, giungendo all'individuazione di una soluzione tecnica transitoria che consenta la condivisione delle informazioni nel rispetto della normativa sulla privacy. Uno specifico supporto è stato garantito alle AdG impegnate nella predisposizione/aggiornamento delle schede di partecipazione agli interventi, con particolare riferimento al trattamento dei dati personali e sensibili. Inoltre, il CT regionale FSE è stato affiancato nell'istruttoria volta alla valutazione e nella revisione della proposta di Linee guida per la richiesta del CUP elaborata dall'Agenzia nazionale politiche attive del lavoro (Anpal) e dal Ministero dell'economia e delle finanze (Mef)-Ispettorato generale per i rapporti finanziari con l'Unione europea (UE)(Igrue).

Sul tema degli indicatori inoltre sono stati svolti approfondimenti specifici in relazione alla nuova tipologia di audit introdotta con la programmazione in corso e volta a verificare l'affidabilità dei dati di performance riportati (PDRA). In proposito dunque, sono state elaborate note illustrative volte a descriverne le caratteristiche e l'impatto nonché a illustrare i principali esiti delle verifiche già svolte negli Stati membri (SM).

Rispetto ai **flussi finanziari**, è stato fornito supporto tecnico nel calcolo della soglia minima da certificare nel corso del 2017 per evitare il disimpegno automatico delle risorse, sulla base di apposite tabelle predisposte ad hoc ed utilizzate anche come base per i profili di spesa infrannuali, tenuto conto anche delle tabelle con i target di spesa veicolate dall'Agenzia per la coesione territoriale (Act).

Inoltre, è stata garantita la partecipazione agli incontri tematici organizzati dalle autorità centrali, in particolare la riunione congiunta organizzata dalle Autorità capofila e Igrue dedicata al confronto sulla prima proposta di articolazione dei profili di spesa per il periodo 2014-2020 predisposta dall'Act-Area Programmi e Procedure. Apposite informative sono state inoltre fornite in occasione

delle riunioni di CT FSE al fine di individuare eventuali profili di criticità e difficoltà di attuazione, posto che la piena operatività dell'adempimento avverrà nel 2018.

Tecnostruttura, come di consueto, ha affiancato le Regioni ed il CT FSE sia nelle riunioni annuali di riesame (incontri annuali) sia nel Sottocomitato Risorse umane e nelle sedi deputate al raccordo fra Programmi regionali e Programmi nazionali (Sottocomitati Obiettivo tematico (OT) 8, OT 9, OT 10 e OT 11), ove necessario curando la predisposizione di approfondimenti e di comunicazioni.

Alla luce del processo di negoziato fra le istituzioni europee connesso alla proposta di modifica del Regolamento finanziario e dei Regolamenti generale e specifici per Fondo (la cosiddetta **proposta Omnibus**), le Regioni sono state puntualmente aggiornate sia sui principali aspetti di modifica sia sull'evolvere della discussione. È stato predisposto un documento analitico che, a partire da un raffronto fra i testi vigenti e l'articolato come negoziato a luglio, ha evidenziato le variazioni di maggior potenziale impatto attuativo con particolare riferimento ai temi della semplificazione e degli strumenti finanziari nonché degli indicatori del Fse.

1.1.2 La revisione dei PO e la modifica del *Performace framework*

A circa due anni dall'approvazione effettiva dei programmi si è avviata in modo compiuto la riflessione sulle opportunità di revisione degli interventi, con riferimento al mutato contesto attuativo, con riguardo agli indicatori dei programmi e alla variazione delle dotazioni fra gli assi con i relativi impatti sul quadro dei risultati (*performance framework*).

Tecnostruttura ha lavorato per agevolare la riflessione e le valutazioni delle Regioni a partire dall'esame delle necessità all'interno di un **GdL dedicato**. In seno al CT sono state elaborate note di tecniche di ausilio alle AdG, sia sul versante delle condizioni e dei presupposti sia con riguardo alle motivazioni di carattere trasversale a fondamento delle ipotesi di riprogrammazione, veicolate anche all'amministrazione capofila per Fondo. Le AdG che ne hanno fatto richiesta sono state supportate nell'elaborazione dei propri documenti di revisione e accompagnate nel percorso di formalizzazione. Sono stati forniti aggiornamenti costanti riguardo alle posizioni della CE sulla modifica del *performance framework* e alle proposte legislative in tema di utilizzo delle risorse della riserva di premialità.

1.1.3 La riflessione sulla politica di coesione post 2020

Le Regioni sono state informate dettagliatamente degli sviluppi in corso e delle diverse posizioni attraverso la predisposizione di dettagliate informative che hanno coperto anche incontri e seminari tecnici dedicati. Gli esperti del Settore hanno inoltre supportato le Regioni ed il CT Fse nell'elaborazione di posizioni condivise che sono state veicolate sia al Coordinamento Affari europei e internazionali (AEI) (in occasione del parere sulla posizione nazionale) sia al capofila per Fondo (per il parere del Comitato del FSE).

1.1.4 Ammissibilità della spesa

In continuità con il 2016, il Settore è stato particolarmente impegnato sulla tematica relativa **all'ammissibilità della spesa**.

A primavera il GT misto **per l'elaborazione del vademecum 2014-2020**, composto dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali (MIps) e dalle 18 Regioni/PA, al quale Tecnostruttura ha garantito il costante affiancamento e supporto tecnico, ha terminato l'elaborazione del documento inviando la versione completa a tutte le Regioni per la condivisione. Il percorso è proseguito con il confronto con le autorità centrali (in particolare Act e Igrue) e con la condivisione nel mese di maggio con la CE.

Parallelamente, è proseguita anche l'attività di analisi dello stato di implementazione della **Norma nazionale sull'ammissibilità delle spese 2014-2020**, ancora in corso di definizione da parte delle Amministrazioni centrali, supportando le Regioni nella predisposizione delle osservazioni alle varie versioni prodotte.

Con particolare riferimento alle **opzioni di semplificazione dei costi**, Tecnostruttura ha organizzato una giornata seminariale con la regione Emilia-Romagna. Allo scopo di istruire al meglio i lavori è stato dato mandato a Tecnostruttura di effettuare in primo luogo una ricognizione sull'uso delle Opzioni di semplificazione dei costi nelle Regioni, i cui esiti sono stati elaborati ed analizzati e presentati nel corso del seminario. In secondo luogo Tecnostruttura ha curato la raccolta dei quesiti regionali che sono stati oggetto di dibattito e di confronto con la CE. Gli esiti di tale confronto, integrati degli aggiornamenti operativi intervenuti nel corso dell'anno, sono stati sistematizzati in un documento interpretativo.

Tecnostruttura ha inoltre assistito le AdG nell'iter e nel percorso con la CE sia per l'adesione dei PO al Regolamento delegato (UE) 2017/2016 del 26.08.2017, sia per la predisposizione dei documenti volti alla presentazione di un ulteriore Regolamento delegato in tema di ITS, predisponendo il relativo *template* e supportando le regioni nell'apposito GdL che ha definito la relativa metodologia.

Alle Amministrazioni è stata assicurata la consueta consulenza sulle procedure di attuazione per l'applicazione delle Opzioni di semplificazione dei costi (OSC).

1.1.5 Sistemi di gestione e controllo

Nel 2017 Tecnostruttura ha posto l'attenzione principalmente sugli adempimenti legati alla presentazione del cosiddetto "Pacchetto conti", novità dei **Sistemi di gestione e controllo (Si.ge.co.) 2014-2020** fornendo assistenza a tutte le autorità dei PO coinvolte a diverso titolo in tale processo.

A tal fine Tecnostruttura ha continuato a presidiare l'iter di definizione e aggiornamento dei Regolamenti comunitari e delle Guide orientative predisposte dalla CE, in particolare quelle che hanno una ricaduta sull'attività di gestione e controllo, di certificazione delle spese e di audit svolte da ciascuna Autorità, al fine di agevolare il lavoro delle Regioni. È stato garantito, inoltre, il costante monitoraggio dei siti web pertinenti, nonché la partecipazione in *streaming* agli incontri tecnici a livello comunitario, sede di discussione dei documenti.

Vista la novità legata all'introduzione del periodo contabile, è stata fornito apposito supporto all'interpretazione delle nuove disposizioni regolamentari con riferimento a:

- Invio delle *domande di pagamento intermedie e finale* nell'ambito del periodo contabile chiusosi il 30.06.2017 ed interpretazione dei modelli contenuti nei Regolamenti comunitari, campi SFC della domanda di pagamento;
- Trattamento delle *irregolarità* riscontrate prima o dopo la chiusura dell'anno contabile, e corretta collocazione nelle appendici dei conti;
- Predisposizione della *documentazione annuale del "pacchetto conti"* nell'ambito del quadro di scadenze e scambio delle bozze concordato tra le diverse autorità deputate all'adempimento;
- Modalità di calcolo del *saldo annuale* tenuto conto dei prefinanziamenti, delle domande di pagamento presentate e dell'ammontare confermato nei conti annuali che la CE verserà in seguito alla procedura di accettazione.

Inoltre, dando seguito all'esigenza emersa in occasione dell'incontro di CT FSE tenutosi a dicembre 2016, Tecnostruttura ha condotto un approfondimento sulla redazione della **Dichiarazione di affidabilità di gestione e Riepilogo annuale dei controlli**, finalizzato a gennaio e propedeutico alla presentazione dei conti al 15.02.2017. Tale lavoro è stato trasmesso per opportuna condivisione alle AdC e alle AdA coinvolte nell'adempimento annuale e alle autorità capofila dei Fondi.

In occasione del CT FSE del 06.04.2017, le Regioni hanno inoltre condiviso l'opportunità di continuare il lavoro di approfondimento nell'ambito di un apposito gruppo ristretto circa i contenuti del riepilogo annuale dei controlli da trasmettere a febbraio 2018. Il documento è stato successivamente integrato e aggiornato a settembre e condiviso nell'ambito del CT FSE prima di essere socializzato alle altre autorità coinvolte nell'adempimento della chiusura annuale.

Per rispondere alle esigenze nate dal confronto con le AdG, è stato elaborato un documento di sintesi delle questioni aperte di carattere tecnico relative alla chiusura dei conti 2018 ed alle conseguenze finanziarie ad essa connesse, veicolato all'Anpal, nonché un elaborato tecnico sul Modello dei conti. Tali documenti sono stati veicolati dal CT FSE all'Act nell'ottica di fornire un contributo all'incontro specifico che si è tenuto a dicembre tra tutte le autorità dei PO, l'Act e la CE.

Tecnostruttura ha preso parte, su richiesta del CT FSE, al *GdL ad hoc* sul tema della metodologia di campionamento per le verifiche in loco (istituito dal Mlps con Decreto del Direttore generale n. 407 del 06.12.2016), in particolare il 23 gennaio, 9 febbraio e 4 maggio, seguendone successivamente la raccolta e la sistematizzazione delle osservazioni condivise dalle AdG dei POR FSE.

Ha inoltre fornito il supporto alle Regioni e al CT FSE relativamente alla risoluzione delle problematiche relative all'estensione del protocollo unico di colloquio per il monitoraggio dei progetti con un set di dati e documenti per lo svolgimento degli audit sulle operazioni (**Myaudit**).

Nello specifico, anche a seguito di un'analisi della documentazione predisposta dall'Igrue e veicolata alle Amministrazioni, sono state raccolte e sistematizzate le considerazioni utili a sostenere le posizioni regionali, nell'ottica di non stravolgere i sistemi informativi regionali in uso da diversi anni ed alleggerire il carico amministrativo legato al trasferimento di dati. È stata quindi predisposta una nota riepilogativa che, dopo essere stata condivisa in CT, è stata trasmessa all'Igrue unitamente alla richiesta di un incontro operativo per discutere delle implicazioni del nuovo adempimento a carico delle AdG.

Tecnostruttura ha in seguito assistito il gruppo ristretto di Regioni che ha partecipato a tale incontro, predisponendo una sintesi degli esiti che, corredata dalle risposte fornite dall'Igrue, è stata socializzata a tutte le Amministrazioni.

In continuità con il lavoro svolto negli anni precedenti, è proseguita l'attività di affiancamento alle Regioni in **materia di controllo** fornendo un supporto alle singole istanze regionali, alle richieste di chiarimento su aspetti specifici e di approfondimento (es. modalità di esecuzione degli audit, interpretazione della documentazione comunitaria, diffusione e condivisione di modelli).

Con riferimento alle **visite di audit** presso le AdG eseguite dalla CE, anche nel 2017, Tecnostruttura ha supportato le Regioni sia nella fase di preparazione attraverso il attività *on desk* o attraverso la partecipazione agli incontri tra le Autorità, sia in loco durante la visita della CE sia nella fase di contraddittorio post verifica audit. Le AdG sono state affiancate anche in occasione di visite di audit da parte della Corte dei conti europea (ECA) e su specifici ambiti quali ad esempio gli strumenti di ingegneria finanziaria (SIF).

Le visite a cui l'Associazione ha partecipato nell'ambito del periodo di programmazione 2014-2020 hanno riguardato principalmente i Controlli di sistema a valere sul Programma operativo nazionale (PON) "Iniziativa Occupazione Giovani" (IOG) da parte del Mlps e gli audit della CE, in particolare il Performance Audit sulle azioni finanziate dal Fse nell'ambito dell'OT 9, l'Audit sul funzionamento dei Si.ge.co al quale è stato abbinato una specifica tipologia di audit che la CE ha previsto per l'attuale periodo di programmazione, il *Performance Data Reliability Audit*-PDRA, volto a verificare qualità ed affidabilità dei dati per la valorizzazione degli indicatori comuni e specifici.

Le Regioni sono state assistite nel percorso finalizzato a rispondere alla CE in sinergia con tutte le Autorità coinvolte nella gestione e controllo dei programmi. È stata inoltre garantita la partecipazione agli incontri trasversali tra le diverse Autorità coinvolte e l'accompagnamento delle Regioni nelle

sedi di confronto con la CE e i Ministeri competenti, a volte preceduti da incontri specifici con le Autorità.

È stata inoltre assicurata la partecipazione agli incontri della rete delle AdC organizzati dall'Act.

Al fine di garantire un flusso informativo sui temi trasversali e comuni a tutte le Autorità dei POR, si è ritenuto utile tradurre e trasmettere il documento dell'ECA, relativo al nuovo approccio di audit sui PO, che verrà adottato da questa e dalla CE a partire dal 2018.

1.1.6 Elementi e politiche trasversali

In continuità con l'anno precedente, Tecnostruttura ha supportato il GdL intercoordinamenti sull'**inclusione sociale** nel confronto operativo sulle linee di intervento, sulle modalità procedurali e sulle esperienze attivate nell'ambito dell'OT 9 dei PO FSE.

Sono state, nello specifico, svolte istruttorie tecniche su svariati temi legati alla programmazione e all'implementazione delle iniziative, tra le quali si possono citare a titolo esemplificativo:

- Gli Accordi territoriali per l'attuazione degli interventi programmati nell'OT 9 dei PO;
- L'Analisi degli interventi attivati nell'ambito dell'Asse Inclusione sociale dei PO FSE 2014-2020;
- L'inclusione sociale e lavorativa dei migranti, anche in un'ottica di utilizzo sinergico delle diverse fonti di finanziamento;
- La parità di genere nella programmazione 2014-2020;
- L'attuazione dell'Innovazione sociale: report sulle iniziative attivate in Italia e in Europa.

È proseguita, poi, l'attività di raccolta e sistematizzazione degli avvisi pubblici di chiamata a progetti sull'OT 9, aggiornata la tabella di sintesi delle iniziative messe a bando distribuita in occasione degli incontri del GdL e fornita sistematicamente l'informazione sull'avanzamento complessivo. Un focus con schede di raccolta specifiche è stato dedicato all'**integrazione dei migranti** anche al fine di evidenziare profili di complementarietà tra il FSE e il Fondo asilo migrazione e integrazione (FAMI).

Al fine di garantire il raccordo con le Autorità centrali, titolari di PON che intervengono sul tema, Tecnostruttura ha partecipato ai lavori del "tavolo dei programmatori sociali" e del GdL sull'OT 9 istituito in seno al Sottocomitato risorse umane. In tale sede è stata fornita una panoramica generale delle azioni messe in campo attraverso le risorse Fse.

Con riferimento al tema della **capacità istituzionale e amministrativa**, nell'ottica di contribuire al coordinamento tra le strategie di intervento dei POR e quelle del PON Governance, è stato prodotto un aggiornamento del documento istruttorio volto all'individuazione degli ambiti tematici trasversali di maggior rilievo, sui quali avviare un'interlocuzione con l'AdG/OI del PON Governance per l'attivazione di un'azione sistemica/di accompagnamento ai POR.

È stato inoltre curato il lavoro di raccolta dei dispositivi di attuazione regionali, finanziati a valere sull'asse capacità istituzionale dei PO FSE svolto un lavoro di analisi, confluito nella predisposizione di un report di sintesi.

In merito all'attuazione delle strategie regionali per le **aree interne**, Tecnostruttura ha elaborato un documento per fornire alle Regioni un quadro sintesi utile al confronto operativo su aspetti specifici ed eventuali criticità comuni. In particolare sono stati descritti i modelli di *governance* per l'attuazione della Strategia, con riferimento agli strumenti programmatici e di realizzazione individuati dalle Amministrazioni. Nello stesso ambito tematico è stata redatta una scheda di approfondimento sull'Investimento territoriale integrato (ITI), strumento programmatico ulteriore a complemento degli Accordi di Programma quadro per l'attuazione della strategia per le aree interne. È stato fornito uno specifico supporto alle AdG FSE e al CT FSE regionale volto alla valutazione e alla migliore definizione del'indice di un documento di linee guida sulle aree interne per il FSE proposto dall'Anpal.

Con riferimento alle iniziative di **informazione e comunicazione**, è stata avviata una raccolta delle gare d'appalto dei servizi di comunicazione dei PO 2014-2020 e delle linee guida (sul tema) dirette ai beneficiari, da mettere a disposizione delle Amministrazioni richiedenti.

Un supporto specialistico è stato fornito nell'ambito del progetto interregionale "European Social Sound" con riferimento alle procedure di affidamento, al tema dell'autorizzazione al trattamento dei dati dei minori e più in generale nella predisposizione degli atti amministrativi propedeutici all'avvio delle attività previste nel progetto.

Al fine di garantire il raccordo tra tutte le Regioni e le Autorità centrali responsabili della comunicazione dei Fondi strutturali, Tecnostruttura ha partecipato ai lavori della rete nazionale dei comunicatori FSE.

È stato, infine, garantito un presidio costante sui **PON rilevanti per il Fse**, attraverso la partecipazione ai tavoli di programmazione, agli incontri tecnici e ai CdS.

1.1.7 Strumenti finanziari

L'attività relativa agli strumenti finanziari è proseguita sul versante dell'approfondimento, volto a fornire risposte ai numerosi quesiti interpretativi ed operativi regionali, della strumentazione che la CE ha continuato a elaborare sotto forma di *Guidances* anche nel 2017, elaborando, ove necessario anche traduzioni non ufficiali. Tecnostruttura ha assicurato la rappresentanza del Fse al tavolo di Coordinamento sugli strumenti finanziari istituito presso l'Act al quale, ove necessario sono state rappresentate istanze, esperienze e specificità del Fse. Parimenti, viste la rilevanza e l'enfasi sulla strumentazione di monitoraggio, Tecnostruttura ha preso parte alle riunioni della "rete di compilatori", da un lato portando al tavolo le esperienze e buone pratiche del FSE, dall'altro veicolando alle AdG il risultato dei lavori.

Come di consueto, è stata assicurata l'assistenza puntuale alle AdG impegnate nell'attuazione di strumenti Fse, sia su aspetti procedurali che di contenuto.

1.1.8 Servizi, appalti e procedure

In materia di servizi, appalti e procedure di accesso, è proseguita l'attività di supporto in merito alle richieste specifiche che sono pervenute dalle AdG, ma anche di analisi, studio ed approfondimento tecnico-giuridico sui temi di rilevanza generale, al fine di assicurare un costruttivo confronto in seno al CT FSE.

Particolare attenzione è stata dedicata al nuovo **Codice dei contratti pubblici** rispetto al quale è stato curato l'approfondimento dei temi di più diretta pertinenza del FSE. Si segnalano a riguardo il contributo alla definizione delle *checklist* per i controlli di II livello reattivi agli appalti di servizi, nonché l'approfondimento in ordine alle modalità di valutazione dei contratti in essere alla luce dei *benchmark* Consip, a seguito dell'aggiudicazione della gara di assistenza tecnica alle AdG e alle AdC, e alla procedura da seguire per l'adesione alle Convenzioni quadro. Tale ultimo documento ha fornito una ricostruzione del quadro giuridico di riferimento e individuato una casistica di possibili situazioni, a seguito della stipula delle Convenzioni tra Mef e aggiudicatari dei singoli lotti, con le relative ipotesi di lavoro per le Regioni.

È stata inoltre assicurata la partecipazione ad alcuni seminari tematici, organizzati dalla Conferenza delle Regioni o da enti *in house* delle stesse.

Particolare attenzione è stata dedicata al tema dell'"*in house providing*" attraverso la redazione di un approfondimento tecnico relativo all'ambito di applicazione dell'art 192 del Codice dei contratti.

In continuità con il lavoro di analisi avviato negli anni precedenti, è stata presidiata la tematica della richiesta del **Documento unico di regolarità contributiva** (Durc) attraverso l'esame della normativa e delle circolari del Mlps, Inps e Inail, con particolare riferimento alla verifica della regolarità contributiva on line (Durc on line), nonché quella relativa all'acquisizione della **Documentazione Antimafia**.

1.1.9 Aiuti di Stato

Sul tema degli aiuti di Stato, come di consueto, è stato garantito sostegno tecnico sia al CT FSE sia alle singole Regioni.

Il sostegno ha riguardato la tradizionale attività di supporto per quanto riguarda singole problematiche, con riferimento anche ad eventuali rilievi interpretativi emersi in sede di Audit della CE. Sono stati inoltre garantiti il monitoraggio e la diffusione degli aggiornamenti normativi in materia.

I temi di maggiore approfondimento sono stati quelli attinenti al funzionamento del Registro Nazionale degli Aiuti (RNA), ed i Servizi di Interesse Economico Generale (SIEG).

Sul RNA sono stati seguiti gli incontri del Ministero dello sviluppo economico (Mise) per la messa a punto del Registro (avviato in agosto), favorendo la veicolazione delle informazioni alle AdG FSE. Successivamente Tecnostruttura ha convocato, seguito ed istruito i lavori di un apposito GdL interregionale al fine di favorire uno specifico confronto sulle questioni legate alle attività finanziate dal FSE.

Sul tema SIEG, Tecnostruttura ha avuto mandato ad affiancare il CT Aiuti di Stato nel confronto con il Mlps per condividere l'esigenza di inserire in appendice alla Relazione SIEG 2018 anche una descrizione dei servizi di pertinenza del CT della IX Commissione (al pari di altri servizi). Conseguentemente ha seguito ed istruito un apposito GdL interregionale in termini di recupero della documentazione, analisi degli elementi utili alla predisposizione all'appendice, aggiornamento della tabella istruttoria FSE.

1.1.10 Garanzia Giovani

Per quanto riguarda la GG, il 2017 si è caratterizzato come anno nel quale si è proceduto alla ridefinizione della Strategia del Programma. In vista del rifinanziamento da parte della CE, le Regioni sono state impegnate nella partecipazione ai lavori coordinati da Anpal per rivedere le schede di misura. Ciò ha comportato un lavoro di coordinamento delle osservazioni e posizioni regionali, che hanno trovato sintesi in sede di CT FSE, per il quale Tecnostruttura ha garantito il consueto supporto operativo predisponendo documenti, note informative ed emendamenti alle schede di misura sulla base degli input regionali.

La ridefinizione della Strategia del Programma e l'approvazione dei Regolamenti europei hanno garantito il suo rifinanziamento fino alla fine della programmazione 2014-2020, dando così avvio alla Fase 2.

Le Regioni sono state pertanto coinvolte in problematiche gestionali ed attuative relative alle due fasi di attuazione del Programma. L'implementazione del Programma GG, che si caratterizza per la forte complessità organizzativa, ha infatti determinato l'insorgere di molteplici questioni di natura attuativa, alcune strettamente contenutistiche, ovvero legate all'attuazione delle misure previste dal Programma, altre derivanti dall'utilizzo delle risorse Fse, ovvero problematiche di natura più strettamente gestionale. Tecnostruttura ha garantito il supporto continuo alle singole Regioni e l'assistenza al CT FSE.

Nel corso del 2017 diverse Regioni, in qualità di OI del Programma, hanno inoltre ricevuto gli audit di sistema da parte dell'AdG e dell'AdA del PON IOG. Come sopra anticipato, Tecnostruttura, laddove coinvolta dalle singole Regioni, ha partecipato agli audit o ha comunque dato riscontri su puntuali problematiche per supportare le stesse nella fase di *follow up*.

1.2 Programmazione 2007-2013

1.2.1 Chiusura della programmazione 2007-2013

Con riferimento alle procedure di chiusura dei PO 2007-2013, in continuità con l'attività svolta in precedenza, le Amministrazioni sono state assistite sia nella fase di stesura della documentazione da trasmettere alla CE entro il termine del 31.03.2017 (con particolare riguardo ai contenuti del Rapporto finale di esecuzione (RFE), alla valorizzazione degli indicatori, alla verifica di coerenza dei dati comunicati od alla corretta collocazione degli importi relativi ai progetti sospesi per procedimenti giudiziari o amministrativi con effetto sospensivo), sia nella fase di invio operativo su SFC. È stato inoltre predisposto un paragrafo comune di concerto con l'autorità capofila e l'Avvocatura di Stato, da inserire nel RFE relativamente all'ammissibilità del progetto "Uffici giudiziari" oggetto di constatazione da parte dei servizi della CE per le Regioni dell'Ob. CRO.

Specifiche attenzioni e supporto sono stati prestati alle AdG che hanno attuato strumenti finanziari, in ragione delle specifiche problematiche emerse proprio in chiusura in relazione a diversi aspetti, quali ad esempio il calcolo ed il trattamento degli interessi, la reportistica di dettaglio, approvata dalla CE solo nelle settimane immediatamente precedenti l'invio dei documenti di chiusura, le raccomandazioni in termini di audit pervenute a ridosso della chiusura.

Nei mesi successivi è stata fornito supporto nella fase di accettazione della documentazione trasmessa e nell'ambito delle procedure di contraddittorio con i servizi della CE.

La raccolta e la messa a sistema di una specifica banca dati di tutti i dati connessi all'attuazione dei PO 2007-2013 ha consentito da un lato di supportare le AdG che ne hanno avuto necessità nell'eventuale riallineamento di dati a seguito delle osservazioni sui RFE prevenute dalla CE, e dall'altro ha permesso l'elaborazione di specifica reportistica che ha costituito la base per le comunicazioni del CT FSE-sulla chiusura 2007-2013 in occasione del Sottocomitato risorse umane di maggio.

Nell'ambito dell'attuazione del Piano di azione coesione (PAC), con particolare riferimento alla misura relativa al credito d'imposta per l'assunzione di lavoratori svantaggiati, l'Associazione ha supportato alcune Regioni in tema di procedure per il recupero del credito per indebito utilizzo da parte dei beneficiari.

1.3 Chiusura delle programmazioni precedenti/Segnalazione irregolarità

In continuità con l'attività svolta negli anni precedenti, Tecnostruttura ha preso parte, unitamente al CT FSE, all'incontro organizzato dalla segreteria tecnica del Dipartimento Politiche europee (Dpe)-Comitato nazionale per la repressione delle frodi nei confronti dell'UE (Colaf)-nucleo repressione frodi, per sensibilizzare tutte le AdG dei PO, sulla corretta valutazione da attuare prima di segnalare le irregolarità sul sistema comunitario IMS, nonché sulle modifiche introdotte che hanno comportato la necessità di fornire precisazioni sui casi già segnalati. Apposita nota di sintesi è stata veicolata alle AdG FSE.

1.4 Attività di sportello

È stata svolta quotidianamente una funzione di sportello, garantendo a tutte le Regioni una puntuale attività di consulenza telefonica in tema di:

- Procedure di attuazione e programmazione attuativa;
- Aiuti di Stato;
- Garanzia Giovani;
- Conti annuali;
- Buone pratiche;
- Ammissibilità delle spese al cofinanziamento comunitario;
- Strumenti finanziari;
- Condizionalità ex ante;
- Funzionamento dei sistemi di monitoraggio;
- Procedure d'accesso e appalti;
- Rispetto delle regole della concorrenza;
- Procedure finanziarie;
- Chiusura della programmazione 2007-2013;
- Irregolarità e recuperi;
- Indicatori e monitoraggio;
- Attività di valutazione;
- Capacità istituzionale;
- Comunicazione;
- Inclusione sociale.

1.5 Pubblicazioni e sito web

Con riferimento ad alcuni temi di rilievo per le Amministrazioni regionali, il settore ha predisposto i seguenti contributi pubblicati nella rivista dell'Associazione, **QT Online**:

- Gli interventi attivati nell'ambito dell'Asse Inclusione sociale dei PO FSE 2014-2020;
- Gli Accordi territoriali per l'inclusione sociale;
- L'affidamento dei servizi sociali: le novità introdotte dal decreto correttivo al Codice dei contratti;
- L'integrazione dei migranti nella programmazione 2014-2020
- Focus sull'attuazione delle strategie regionali per le Aree interne.

Ha inoltre costantemente implementato il sito web di Tecnostruttura nelle sezioni relative alle tematiche di pertinenza con aggiornamenti normativi e giurisprudenziali e con apposite informative.

1.6 Programma nazionale di riforma (PNR)

In continuità con i precedenti anni, è proseguito l'impegno del settore relativo al monitoraggio delle misure adottate dalle Regioni in risposta alle raccomandazioni europee (CSR) e alla redazione del contributo regionale al PNR 2017.

Il Settore Fse ha in particolare curato la redazione delle sezioni relative alle seguenti tematiche:

- I processi a supporto del potenziamento dell'efficienza della Pubblica amministrazione (CSR 2);
- Gli interventi a sostegno della Ricerca e Innovazione (Target 2);
- Le misure di contrasto alla povertà e all'inclusione sociale (Target 8).

2 POLITICHE DEI SISTEMI FORMATIVI

2.1 Istruzione

In linea con quanto previsto nel proprio piano di lavoro con riferimento alle materie dell'Istruzione Tecnostruttura ha proseguito il suo operato, supportando le Regioni e il Coordinamento nella predisposizione di posizioni e istruttorie sugli aspetti inerenti i temi rispetto ai quali di volta in volta si viene chiamati a confrontarsi. Tecnostruttura ha proseguito nel lavoro di supporto al Coordinamento e alle Regioni nel confronto che si è avuto relativamente alla riforma del sistema educativo nazionale "La Buona Scuola", per quelle parti della legge di riforma del sistema educativo coerenti con il proprio piano di lavoro, fornendo contributi diretti al Coordinamento per la definizione dei documenti portati al dibattito, con particolare riferimento a tutti gli aspetti che chiamano in causa le Regioni quali soggetti direttamente responsabili in materia (questioni di *governance* del sistema, dimensionamento, integrazione dell'anagrafe nazionale degli studenti, sistema di IeFP, apprendistato di I e III livello, Istruzione e formazione tecnica superiore (IFTS), ITS, creazione della filiera lunga).

Nello specifico ha affiancato le Regioni e il CT nei confronti interni e con il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (Miur) volti alla definizione dei decreti attuativi previsti con riguardo al raccordo tra il Sistema di Istruzione professionale (IP) e quello di IeFP, sulla progressiva regolamentazione e attuazione dell'alternanza scuola lavoro, e sulla ridefinizione del sistema di ITS.

2.1.1 Anagrafe nazionale degli studenti

Come nella precedente annualità, in cui si è avviato il processo di iscrizioni on line per i percorsi di IeFP con le prime 7 Regioni candidate ad attuare il sistema, il Settore ha supportato il Coordinamento nella prosecuzione dell'attività di avvio della modalità di iscrizione on line sul sito del Miur per la frequenza ai corsi di IeFP, che ha visto un'ulteriore Regione aderire al sistema, portando così ad 8 i territori che ad oggi hanno uniformato tutti i sistemi di iscrizione ad un unico format. Tale percorso è un processo centrale anche per la definizione del sistema integrato dell'Anagrafe degli studenti, costituendo di fatto il primo luogo informatizzato di raccolta comune delle informazioni sulla popolazione in età di obbligo iscritta nei vari percorsi del sistema educativo nazionale, anche con riferimento all'IeFP.

2.1.2 PON Istruzione e Sinergie POR-PON Istruzione

Tecnostruttura ha proseguito con l'attività di supporto al CT e alle Regioni sul tema, partecipando agli incontri previsti al riguardo e registrando gli sviluppi del confronto sulla questione.

2.1.3 Alternanza Scuola-Lavoro

Tecnostruttura ha partecipato alla discussione tecnica e politica collaborando all'individuazione delle varie posizioni delle Regioni sul tema dell'alternanza, visto il nuovo importante ruolo a questa attribuito con "La Buona Scuola" e con il consolidamento del sistema duale nell'IeFP. In tale ambito Tecnostruttura ha fornito costante supporto tecnico nell'analisi ed elaborazione di emendamenti alla proposta di schema di decreto del ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, recante regolamento ai sensi dell'art. 1, co. 37, della L. 107/2015, per la definizione della carta dei diritti e dei doveri degli studenti in alternanza scuola-lavoro il quale ha ricevuto parere favorevole in Conferenza delle Regioni il 3 agosto. Tecnostruttura ha partecipato, nel ruolo di assistenza tecnica

delle Regioni, all'insediamento del Comitato per il monitoraggio e la valutazione dell'alternanza scuola-lavoro di cui all'art. 3, co. 2, del D.Lgs. 77/2005 tenutasi il 31 gennaio presso il Miur.

Tecnostruttura ha inoltre supportato il CT nel confronto tenutisi con il MIps con riferimento alla sperimentazione sul sistema duale confluita nell'Accordo in Conferenza-Stato Regioni il 24.09.2015, che prevede l'alternanza scuola lavoro potenziata come uno dei tre canali di realizzazione del sistema duale nell'IeFP.

Inoltre Tecnostruttura partecipa al Progetto promosso dall'Istituto Goethe di Roma, con il quale è stata promossa un'iniziativa di alternanza scuola lavoro che prevede la costruzione ed accompagnamento di iniziative sperimentali di alternanza scuola lavoro in istituti tecnici e professionali delle Regioni Puglia e Basilicata. Si è lavorato con l'obiettivo di ricostruire il quadro normativo dell'alternanza scuola lavoro e le esperienze già realizzate nei due paesi (Italia e Germania), sia con riferimento alle istituzioni scolastiche sia alle strutture formative accreditate dalle Regioni, ed in particolare rivolgendo attenzione alle esperienze di scambio italo tedesche tra le scuole professionalizzanti.

2.2 Istruzione e Formazione professionale

2.2.1 Attuazione della Legge 107/2015 su riforma IP in coerenza con IeFP

Tecnostruttura ha proseguito il suo operato sull'IeFP, supportando le Regioni e il Coordinamento nella predisposizione di posizioni e istruttorie sugli aspetti inerenti il tema (vedi elenco documenti allegato) rispetto ai quali di volta in volta veniva aperto il confronto. Nello specifico Tecnostruttura ha seguito il lavoro di definizione del D.Lgs. di delega per la riforma degli Istituti professionali in raccordo con l'IeFP, supportando il Coordinamento in tutto l'iter di approvazione del D.Lgs. 61/2017, conclusosi ad aprile con l'approvazione dell'accordo in Conferenza Stato-Regioni. Ha quindi contribuito alla definizione degli ulteriori decreti attuativi previsti. Nello specifico nel corso dell'anno il Settore ha lavorato alla predisposizione del decreto previsto all'art. 3 co. 3 del D.Lgs. 61/2017, relativo all'individuazione dei nuovi indirizzi degli Istituti professionali e alle relative correlazioni con le qualifiche di IeFP. Il lavoro è stato condotto nel confronto tra due gruppi di tecnici individuati rispettivamente dal Miur e dal Coordinamento, che hanno collaborato alla stesura e condivisione di un testo. Anche in tale occasione, come già avvenuto con riferimento alla definizione del testo del D.Lgs. 61/2017, Tecnostruttura ha operato in supporto al Coordinamento e alle Regioni producendo documenti di analisi e riflessione, nonché intervenendo direttamente sul testo producendo emendamenti e soluzioni alle questioni sorte nel corso degli incontri di confronto tra i due GT. Il confronto sulle previsioni di cui all'art. 3, co. 3 del D.Lgs. 61/2017 è terminato con l'approvazione del testo dell'accordo in Conferenza Stato-Regioni il 21 dicembre.

Contestualmente alla chiusura del testo ex art. 3, co. 3, in chiusura dell'anno, si è avviato, con le medesime modalità di confronto sopra descritte e con l'attivazione dei due gruppi - Miur e Regioni, anche il lavoro per la definizione del Decreto previsto all'art. 7, co. 1 del D.Lgs. 61/2017, che dovrebbe portare entro i primi mesi del 2018 alla definizione dei raccordi e dei passaggi tra i due sistemi di IP e IeFP, nonché definire il nuovo modello di sussidiarietà introdotto dal D.Lgs.61/2017. È stato inoltre avviato il lavoro per la condivisione all'interno degli stessi GdL dell'accordo sui passaggi tra i sistemi di IP e di IeFP, a partire da una prima bozza di Accordo che le Regioni avevano condiviso già nel 2014.

Parallelamente è stato avviato a livello di confronto interregionale il lavoro di manutenzione e aggiornamento del Repertorio delle Qualifiche e Diplomi di IeFP, base necessaria alla definitiva approvazione dell'all. 4 all'accordo del 21 dicembre sul decreto previsto dal D.Lgs. 61/2017 ex art. 3 co. 3.

2.2.2 Percorsi triennali e quadriennali di IeFP e “Azioni di accompagnamento, sviluppo e rafforzamento del sistema Duale nell’ambito dell’IeFP

Tecnostruttura ha proseguito le azioni a supporto e monitoraggio del progetto sperimentale promosso dal MIps “Azioni di accompagnamento, sviluppo e rafforzamento del sistema Duale nell’ambito dell’Istruzione e formazione professionale”, confluito nell’Accordo in Conferenza Stato-Regioni del 24.09.2015, che aveva previsto la possibilità di avviare azioni sperimentali sulla base di due linee programmatiche e rinvenendo risorse ulteriori a finanziamento di tali percorsi. Tecnostruttura nel corso dell’anno, ha anche seguito tutti gli aspetti relativi alla questione delle risorse necessarie all’implementazione del sistema, come di seguito descritto.

2.2.3 Valutazione degli apprendimenti e di sistema (VALEFP)

Nel corso dell’anno il lavoro sperimentale di valutazione degli apprendimenti nel sistema della IeFP, anche in vista di una loro diretta comparazione con gli esiti prodotti dal sistema scuola, è proseguito sulla base di quanto avviato nel corso dell’annualità precedente. Nel corso dell’anno sono state somministrate, in vista di una loro valutazione e possibile validazione, le prove di valutazione per gli studenti che frequentano percorsi di IeFP, predisposte lo scorso anno e ridefinite alla luce degli esiti di una loro prima applicazione, nonché il Rapporto di valutazione (RAV) per gli enti di formazione che erogano percorsi di IeFP, quest’ultimo elaborato nel corso dell’annualità precedente sulla scorta del RAV scuola. Il tutto, come accennato, nell’ottica di permettere un possibile raffronto tra gli apprendimenti degli studenti dei diversi sistemi educativi (scuola e formazione professionale) e tra i sistemi. Ciofs e CNOS-Fap, soggetti promotori del progetto, insieme all’Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione (Invalsi) nel corso di un seminario interno hanno restituito i primi risultati della sperimentazione del modello di prove Invalsi per la IeFP e della prima somministrazione del RAV.

Il progetto sperimentale proseguirà in vista della restituzione dei risultati definitivi al Miur e alle Regioni e nel successivo varo dell’azione a sistema.

2.2.4 Istruzione e Formazione tecnica superiore

Tecnostruttura ha proseguito la sua attività di supporto tecnico seguendo la fase di attuazione del DM 272/2016 all’interno dei diversi territori.

2.2.5 Istituti tecnici superiori

Tecnostruttura ha partecipato, nel 2017, quale struttura di assistenza tecnica delle Regioni ufficialmente nominata all’interno dell’Accordo in Conferenza Unificata del 05.08.2014, ai lavori del Tavolo tecnico nazionale (TTN) per il monitoraggio e la valutazione degli ITS. I lavori sono iniziati a marzo con l’analisi e successiva approvazione sia del monitoraggio nazionale 2017 sia della graduatoria legata al sistema di valutazione per l’accesso alle risorse stanziare dal Miur. A partire dai dati contenuti nel monitoraggio 2017, è stato avviato un intenso periodo di confronto tecnico all’interno del TTN per l’elaborazione di una proposta di accordo in sede di Conferenza Stato-Regioni relativa alla modifica, tramite la revisione di alcuni indicatori, del sistema di monitoraggio e valutazione degli ITS. L’elaborazione della proposta di revisione si è conclusa a fine luglio.

Con il Decreto 713/2016 (registrato dalla Corte dei Conti al n. 4323 il 01.12.2016) del Ministro dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca, di concerto con il Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali, con il Ministro dello Sviluppo Economico e con il Ministro dell’Economia e delle Finanze, sono state emanate le “Linee guida in materia di semplificazione e promozione degli Istituti Tecnici

Superiori a sostegno delle politiche di istruzione e formazione sul territorio e dello sviluppo dell'occupazione dei giovani, a norma dell'art. 1, co. 47, della Legge 107/2015 recante la Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti”.

Il decreto sopra citato prevede all'art. 4 che la rendicontazione dei percorsi realizzati dagli ITS per il rilascio del Diploma di tecnico superiore, venga effettuata in maniera uniforme su tutto il territorio nazionale sulla base delle Unità di costo standard (UCS). Il lavoro di individuazione delle UCS per gli ITS, avviato nel novembre 2016, è stato svolto da un apposito GdL composto dal Miur, MIps, Mise e Regioni con il supporto tecnico di Tecnostruttura. In una prima fase di lavoro il gruppo ha condotto una riflessione sulle possibili metodologie per la determinazione delle UCS per gli ITS a partire da un'analisi dei dati finanziari esistenti, contenuti nella banca dati dell'Istituto nazionale documentazione innovazione ricerca educativa (Indire) prendendo in considerazione, nello specifico, i parametri relativi al costo totale a consuntivo, il numero di allievi e l'incidenza del personale per ogni singolo corso.

Questa fase di raccolta e sistematizzazione dei dati e di successivo perfezionamento di tre ipotesi di costo standard integrate dalla proposta di un sistema di rendicontazione in grado di valorizzare il risultato dei partecipanti qualificati, ha impegnato il GdL fino a luglio. Una seconda fase di lavoro è stata dedicata alla redazione di una proposta articolata che fungesse da base per la stesura della documentazione necessaria a due procedure di tipo istituzionale: da una parte la definizione di un decreto ministeriale che rendesse cogenti le UCS per le risorse su base nazionale e dall'altra l'avvio di una procedura di richiesta alla CE di atto delegato, ai sensi dell'art. 14.1 Reg. UE 1304/2013, per approvazione tabelle standard di costi unitari per “percorsi ITS”.

Ad ottobre la Regione Friuli Venezia Giulia, in qualità di AdG responsabile della procedura, ha ufficialmente richiesto alla CE l'avvio della procedura per l'adozione di un atto delegato per il rimborso della spesa sostenuta attraverso tabelle standard di costi unitari, sulla base di quanto previsto all'art. 14, par. 1, del Reg. FSE. A novembre il Miur ha emanato un decreto ministeriale che recepisce le UCS elaborate dal GdL. Tecnostruttura ha fornito un costante supporto tecnico alle Regioni sia nella fase di elaborazione dei dati per la determinazione delle UCS sia nella successiva fase di confronto istituzionale per la formalizzazione dei documenti richiamati.

2.3 Apprendimento permanente

A gennaio, in IX Commissione, è stato stabilito di riprendere il dialogo Interistituzionale all'interno del Tavolo nazionale per l'apprendimento permanente di cui al punto c) dell'Intesa in Conferenza Unificata del 20.12.2012. A marzo sono state inviate le nomine per la componente regionale del tavolo in questione.

A settembre 2017 si è tenuta la prima riunione del Tavolo interistituzionale nel corso della quale il Miur ha avanzato una proposta di lavoro con riferimento allo stato di attuazione delle azioni previste dalle “Linee strategiche di intervento in ordine ai servizi per l'apprendimento permanente e all'organizzazione delle reti territoriali” di cui all'Accordo siglato in Conferenza Unificata il 10.07.2014. Con riferimento a tale questione Tecnostruttura ha condotto una ricognizione tra le Regioni per conoscere non solo i provvedimenti formalmente adottati da queste per la costituzione delle reti territoriali, ma anche per raccogliere e condividere tutti le informazioni e gli atti varati o le scelte politiche, di indirizzo e di programmazione regionale, adottati in tema di attuazione dell'apprendimento sui vari territori.

2.4 Certificazione delle competenze

Il lavoro svolto nell'ambito del GT dalle Regioni, assieme al MIps con il supporto tecnico di Tecnostruttura e dell'Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (Inapp), ha aggiunto un tassello importante alla realizzazione del sistema nazionale di certificazione delle competenze. Al 2017, il panorama nazionale dei Repertori regionali delle qualificazioni è completo; gran parte delle Regioni ha disciplinato il proprio sistema di individuazione, validazione e certificazione delle competenze, altre hanno gettato le basi normative per realizzarlo. In questo contesto, e in continuità con l'attività avviata già nel 2013, si è dato seguito alla costruzione del Quadro nazionale delle qualificazioni regionali (QNQR), sulla base di quanto disposto dal D.Lgs. 13/2013 e di quanto disciplinato nel successivo decreto interministeriale MIps-Miur del 30.06.2015.

Il QNQR è una sezione dell'Atlante del Lavoro e delle Qualificazioni (ALQ); è organizzato in 24 Settori economico produttivi (SEP); contiene tutte le qualificazioni regionali che, in virtù delle regole procedurali comuni e condivise, sono state messe in trasparenza per essere correlate tra loro e rese spendibili sul territorio nazionale ed europeo.

Tecnostruttura ha supportato costantemente le Regioni nei lavori del GT, garantendo *in primis* il contatto e le informazioni sulle tappe di lavoro, all'interno del quale lavorano principalmente le assistenze tecniche regionali assieme all'Inapp, e il Coordinamento. Ha garantito la circolazione in maniera puntuale di informazioni e documenti; ha fornito indicazioni utili e distribuito materiali; ha calendarizzato scadenze e impegni, tenendo le fila dei carichi di lavoro che ciascuna Regione ha portato avanti nel GT; ha contribuito al raggiungimento di posizioni condivise.

L'Associazione, inoltre, ha condotto e presidiato costantemente le riunioni, garantendo la verbalizzazione puntuale delle risultanze; ha fornito supporto logistico e organizzativo al GT, che si è riunito a cadenza pressoché quindicinale per discutere e validare sia le istruttorie propedeutiche alla costruzione e all'articolazione dei 24 SEP, sia le associazioni competenze/attività delle qualificazioni regionali, rispetto a singoli SEP; ha accompagnato le Regioni nella costruzione dei percorsi di attuazione dei sistemi territoriali di individuazione, validazione e certificazione delle competenze (IVC) agevolando la raccolta dei dati forniti dalle Regioni per le istruttorie e le analisi qualitative dei tempi, delle procedure e dei costi della costruzione del sistema. Tecnostruttura ha collazionato i provvedimenti normativi e attuativi, regionali, aventi ad oggetto gli elementi del sistema di IVC, li ha organizzati e inseriti in un'apposita sezione del sito istituzionale che è costantemente aggiornata.

Le Regioni, nel 2017, hanno proseguito con il lavoro di popolamento delle Aree di attività (ADA) dei SEP con le proprie qualificazioni. Tecnostruttura, rispetto a questa fase di intervento, ha ricordato gli operatori regionali per le correlazioni e ha contribuito alla definizione e implementazione dei documenti metodologici, indispensabili all'alimentazione dei contenuti del QNQR e funzionali alle soluzioni operative del "Processo di correlazione delle qualificazioni regionali nell'ambito del Quadro di riferimento nazionale e definizione degli Ambiti tipologici di esercizio" e del "Processo di lavoro per la validazione dei Risultati attesi e dei gruppi di correlazione/equivalenza delle qualificazioni regionali".

L'Associazione, inoltre, ha assistito il sottogruppo di lavoro sugli Ambiti tipologici di esercizio, concorrendo a definire le regole sintattiche per la costruzione dei segmenti del QNQR e della metodologia di descrizione dei Risultati attesi, ovvero quelle attività significative che hanno un impatto diretto sul Risultato atteso dell'ADA che caratterizza il processo produttivo dei SEP. Il GT, coadiuvato da Tecnostruttura, ha avviato il processo di manutenzione e aggiornamento dell'Atlante, anche attraverso la validazione delle Schede di caso e dei Gruppi di correlazione collegati alle ADA.

L'Atlante è consultabile on line e, ad oggi, contiene i risultati delle correlazioni delle qualificazioni afferenti a 21 SEP: Edilizia; Produzioni alimentari; Servizi di educazione e formazione; Servizi turistici; Servizi culturali e di spettacolo; Area comune; Servizi di *public utilities*; Servizi per le

attività ricreative e sportive; Carta e cartotecnica; Chimica; Estrazione gas, petrolio, carbone, minerali e lavorazione pietre; Legno e arredo; Meccanica, produzione e manutenzione di macchine, Impiantistica; Servizi alla persona; Servizi di distribuzione commerciale; Servizi di telecomunicazione e poste; Servizi socio-sanitari; Stampa ed editoria; Tessile, abbigliamento, calzaturiero e sistema moda; Trasporti e logistica; Servizi di distribuzione commerciale.

L'Atlante è organizzato in sezioni e, tra le altre, una contiene le professioni regolamentate la cui formazione è di titolarità regionale. Tecnostruttura, in proposito, svolge il ruolo fondamentale di raccordo con il Gruppo Professioni della IX Commissione, con il GT Competenze e con il Tavolo tecnico attivato presso l'Associazione dal Dpe per l'attuazione delle azioni del Piano nazionale di Riforma delle Professioni.

L'Associazione ha assicurato una costante informazione sul progressivo andamento dei lavori, anche attraverso la produzione di articoli e diapositive di aggiornamento sul tema della Certificazione delle competenze, pubblicati *on line* sul sito di Tecnostruttura, nonché partecipando in qualità di relatore a momenti seminariali e convegni. In particolare, l'Associazione ha relazionato sul lavoro condotto dalle Regioni per la costruzione del Sistema nazionale di certificazione delle competenze in occasione di convegni, dibattiti, *panel* e *workshop*. Tecnostruttura ha anche predisposto i materiali informativi e le diapositive a sostegno degli interventi del CT e della IX Commissione.

2.4.1 Quadro nazionale delle qualificazioni (o Decreto EQF)

Il contesto normativo che disciplina il Sistema nazionale delle competenze, nel 2017, si è arricchito di un nuovo tassello: ad aprile, il GT competenze, coadiuvato da Tecnostruttura, ha avviato in via istruttoria l'analisi e la discussione dello schema di decreto interministeriale MIps-Miur sul Quadro nazionale delle qualificazioni.

Tecnostruttura ha monitorato l'intero processo di confronto interistituzionale con MIps, Anpal e Inapp, ha garantito il continuo raccordo tra i lavori del GT in tema e il CT, raccolto le posizioni delle Regioni, nonché le richieste di emendamento della bozza del decreto, provvedendo ad elaborare, ad ausilio del CT e della IX Commissione, i documenti preparatori al confronto. L'Associazione ha accompagnato le Regioni fino al passaggio conclusivo dei lavori sul testo del decreto interministeriale: a dicembre, sul provvedimento, è stata raggiunta l'Intesa in Conferenza Stato-Regioni.

2.4.2 Manutenzione e aggiornamento Repertorio IeFP

In attuazione delle previsioni della nuova norma sul sistema educativo nazionale, "La Buona Scuola", in particolare la messa in coerenza del sistema di IP ridefinito con il sistema di IeFP, le Regioni, cogliendo l'esigenza fortemente sentita sui territori di dare risposte alla richiesta formativa legata alla significativa evoluzione tecnologica del mercato del lavoro, al fabbisogno di competenze, alla carenza di figure professionali, alle occorrenze espresse dalle imprese e riferite al sistema duale e all'apprendistato, su mandato della IX Commissione hanno avviato la manutenzione e l'aggiornamento delle 22 qualifiche di operatore e dei 21 diplomi di tecnico contenute nel Repertorio di IeFP. A tal fine, in seno al CT, 11 Regioni con il supporto di Tecnostruttura hanno costituito GdL, che si è riunito a cadenza pressoché quindicinale.

L'Associazione ha condotto e presidiato costantemente le riunioni del gruppo, garantendo la verbalizzazione puntuale delle risultanze, ha fornito supporto logistico e organizzativo; ha garantito il supporto alla redazione della documentazione *in progress*, la circolazione di tutti documenti e delle informazioni. Ha contribuito alla redazione del documento metodologico a sostegno delle attività di manutenzione e aggiornamento del Repertorio IeFP, che è stato approvato dal CT e dalla IX

Commissione. Ha supportato il GdL nell'approfondimento e nella discussione dei diversi temi oggetto delle riunioni, in particolare attraverso ricognizioni rispetto ai contenuti del Repertorio IeFP, come quella sulle curvature regionali, sulle figure meno attivate, sui fabbisogni formativi di nuove figure e nuovi indirizzi.

Tecnostruttura ha elaborato le griglie di rilevazione e una serie di tabelle per la restituzione dei risultati delle ricognizioni. Su tali basi il GdL ha quindi avviato una sperimentazione pilota su due figure, l'Operatore per la trasformazione agroalimentare e l'Operatore meccanico, e ha restituito i primi elementi utili a formulare una proposta per la manutenzione e l'aggiornamento dei contenuti del Repertorio.

In seguito agli incontri con la Ministra dell'Istruzione per dare attuazione alla L. 107/2015, la IX Commissione ha dato mandato al GdL regionale di collaborare, secondo le previsioni normative contenute nel D.Lgs. 61/2017, con la Commissione di tecnici del Miur incaricata della revisione dei profili di IP, in un'ottica di coerenza tra i sistemi di IP e IeFP, affidando a Tecnostruttura il ruolo di raccordo tra i due gruppi di tecnici.

2.5 Apprendistato

Tecnostruttura ha accompagnato e assistito il Coordinamento, come per le annualità precedenti, sul riparto delle risorse in materia e con riferimento agli aspetti inerenti il tema all'interno della sperimentazione del sistema Duale.

2.6 Accreditemento

Tecnostruttura ha fornito costante supporto nei processi di attuazione territoriale e di aggiornamento dei sistemi di accreditamento e ha monitorato eventuali collegamenti con i processi di innovazione normativa a livello nazionale.

2.7 Tirocini formativi e di orientamento

Nel dicembre 2015, all'interno del Comitato Politiche Attive, il Mlps aveva proposto al Coordinamento delle Regioni un lavoro congiunto di revisione delle Linee guida in materia di tirocini extracurricolari approvate con Intesa della Conferenza Stato-Regioni del 24.01.2013. Il lavoro di stesura della bozza di revisione delle Linee guida aveva impegnato l'apposito GdL per tutto il 2016. A dicembre 2016 la IX Commissione aveva esaminato l'esito del lavoro svolto dal gruppo presso il Mlps decidendo di rinviare il documento elaborato ad ulteriori approfondimenti tecnici.

Nella prima metà del 2017, quindi, il GdL, come da mandato ricevuto dalla IX Commissione, ha proseguito il lavoro di affinamento della proposta di revisione delle Linee guida sui tirocini extracurricolari fino alla definitiva approvazione in Conferenza Stato-Regioni il 25 maggio. Tecnostruttura ha fornito un costante supporto alla componente regionale del GdL predisponendo la necessaria documentazione tecnica nelle diverse fasi di perfezionamento della proposta di revisione.

Successivamente Tecnostruttura ha monitorato la fase di recepimento e attuazione delle nuove Linee guida predisponendo delle schede di rilevazione volte ad evidenziare, non solo l'accoglimento delle nuove previsioni all'interno della normativa territoriale, ma anche tutte le problematiche derivanti dall'applicazione delle nuove disposizioni. Tecnostruttura inoltre ha fornito una costante consulenza

telematica e telefonica al fine di supportare le Regioni nelle questioni emergenti dall'applicazione della normativa in materia.

2.8 Salute e sicurezza sui luoghi di lavoro

Tecnostruttura ha presidiato, su mandato del CT, gli incontri del sottogruppo Formazione, all'interno del gruppo che fa capo al Coordinamento Salute, per garantire l'opportuno raccordo informativo alle Regioni sul versante formazione e lavoro in merito agli sviluppi dei lavori sul tema.

Nello specifico Tecnostruttura, dopo aver collaborato in chiusura del 2016 e nei primi giorni del 2017, su richiesta del Cinsedo, alla formulazione di una risposta congiunta con il Ministero competente ad un ente formatore per la sicurezza (Anfos), con riferimento al proprio ricorso al Tribunale amministrativo regionale (Tar) presentato contro le previsioni dell'Accordo in Conferenza Stato-Regioni di luglio 2016. Al termine di tale lavoro Tecnostruttura ha rimesso quindi il proprio mandato ad operare sul tema al Coordinamento.

A maggio quindi il Coordinamento Salute ha fatto pervenire una nota a firma della Coordinatrice, con cui chiedeva a questo coordinamento di confermare la propria disponibilità a partecipare congiuntamente all'analisi critica dell'intero impianto della formazione alla sicurezza attualmente vigente, onde sottoporre al Mlps le incoerenze rilevate, accanto all'ipotesi del loro superamento mediante la definizione di un nuovo testo, unico e complessivo. In ragione di tale richiesta il CT ha inviato una risposta, in data 8 giugno, in cui faceva presente la propria disponibilità a lavorare nel senso indicato nella nota della Coordinatrice Salute, a condizione che si verificasse da parte della Commissione VII la disponibilità preventiva da parte del Mlps a farsi carico della revisione delle norme che dovessero essere individuate, in vista della definizione di un nuovo testo unico complessivo della formazione per la salute e sicurezza sui luoghi di lavoro.

A dicembre dunque, dopo aver lavorato all'elaborazione di un possibile percorso da condividere in vista del ravvedimento delle norme individuate, il Coordinamento Salute ha inviato un documento di sintesi contenente la proposta di lavoro e la richiesta di disponibilità a condividere tale percorso al Mlps e per conoscenza a questo Coordinamento, per informare di aver proceduto come richiesto.

2.9 Risorse per l'IeFP

2.9.1 Risorse Apprendistato annualità 2016 e 2017

Come per le annualità precedenti, Tecnostruttura ha accompagnato l'iter per l'approvazione della bozza di Decreto di riparto delle risorse annualità 2016 e 2017. Al riguardo si segnala quanto già indicato al paragrafo 2.2.2 GT Regioni-Mlps per la definizione dei criteri di riparto delle risorse del sistema Duale annualità 2016 e 2017. Si fa presente inoltre che ad oggi sono state ripartite unicamente le risorse annualità 2016 con DD 258/2017 del 26.09.2017 e ancora si resta in attesa di ricevere l'ipotesi di riparto relativa all'annualità successiva.

2.9.2 Risorse Diritto-Dovere annualità 2016 e 2017

Come per le annualità precedenti, Tecnostruttura ha accompagnato l'iter per l'approvazione della bozza di Decreto di riparto delle risorse annualità 2016 (unicamente per la quota di premialità a valere sul sistema Duale) e annualità 2017 per intero.

2.9.3 GT Regioni-Mlps per la definizione dei criteri di riparto delle risorse per l'IeFP e il sistema Duale annualità 2016 e 2017

A seguito delle ripetute richieste avanzate dal Coordinamento al Mlps con riguardo alla necessità di procedere rapidamente al riparto delle risorse per il sistema di IeFP, annualmente previste e che registrano ormai un ritardo cronico sul riparto, a partire da ottobre, il Mlps e un gruppo di 4 Regioni individuate in CT e supportate da Tecnostruttura ha lavorato alla ridefinizione dei criteri per il riparto delle quote di premialità a valere sulle risorse IeFP da destinare alle iniziative sulla sperimentazione del Duale.

Il gruppo si è riunito numerose volte nel corso delle quali sono state avanzate e vagliate possibili ipotesi e soluzioni. Quindi a dicembre si è giunti alla condivisione di alcuni indicatori adatti a garantire un riparto equo di tali quote di premialità. Le Regioni, nel procedere all'individuazione di tali indicatori, hanno sempre ribadito al proprio interlocutore la necessità che fossero pesati in maniera adeguata, onde scongiurare l'evenienza di segnare distanze significative tra i territori; ciò nella consapevolezza che le scelte operate da ciascun territorio nel corso degli anni sono state spesso anche molto differenti, legate a *vision* politiche e ad aspetti strutturali specifici di ciascuna Regione che non potevano non essere tenuti in debita considerazione.

In esito alla chiusura dei lavori del gruppo, il Mlps ha prodotto il riparto della quota premiale delle risorse IeFP annualità 2016.

2.9.4 Risorse ITS annualità 2017

A marzo il Miur ha trasmesso al Coordinamento la proposta di riparto delle risorse 2017 effettuata sulla base dei criteri indicati all'art. 2 dell'Accordo in Conferenza Unificata del 17.12.2015. Tecnostruttura ha fornito un costante supporto alle Regioni per la predisposizione dei dovuti approfondimenti atti a verificare la correttezza di dati e modalità di riparto fino alla definitiva emanazione del decreto di riparto ad aprile 2017.

2.10 Gruppo Professioni

Il Settore ha seguito nel corso dell'anno tutte le attività del Gruppo professioni, collaborando assieme al Settore Politiche per il Lavoro. È stata data assistenza al Coordinamento del Gruppo Professioni e alle singole Regioni nella definizione dei provvedimenti attuativi previsti da norme nazionali, partecipando al lavoro di confronto con i Ministeri coinvolti, seguendo in particolare la definizione delle figure professionali e l'individuazione degli standard professionali e formativi: a puro titolo di esempio si citano le attività legate alle figure dell'Operatore sanitario, della Guida turistica, del Manutentore del Verde.

È stata assicurata la presenza a tutte le riunioni del Gruppo Professioni, della IX Commissione e di Conferenza Stato-Regioni e Unificata in materia, curando in particolare il raccordo con le attività legate alla costruzione del sistema nazionale di certificazione delle competenze. È stato assicurato costantemente il contatto con le singole Regioni, garantendo il supporto operativo richiesto, sia in termini di circolazione delle informazioni, sia di produzione di materiale istruttorio.

Assieme al Gruppo Professione ha partecipato alle azioni promosse dal Dpe relativamente all'attuazione del Piano di Riforma delle Professioni, con riferimento alle professioni individuate a livello nazionale la cui formazione è di competenza regionale.

2.11 Riviste

Il Settore ha garantito costantemente la collaborazione alla rivista *online* dell'Associazione, QT Online, predisponendo i contributi con riferimento ai temi seguiti nel corso dell'anno, sia in forma di diapositive sintetiche, a carattere fondamentalmente divulgativo, destinate alla Sezione "In pillole", sia in forma di brevi commenti in grado di sintetizzare i contenuti principali dei vari provvedimenti segnalati.

2.12 Attività trasversali e sinergie con altri settori

Il Settore ha seguito nel corso dell'anno i principali seminari ed iniziative promossi dalle istituzioni centrali e dalle Regioni sulle tematiche di propria pertinenza, garantendo quando richiesto la partecipazione in qualità di relatore, e predisponendo a tal fine materiali illustrativi che sono stati poi sempre messi a disposizione delle Regioni.

È stata garantita la consueta collaborazione con gli altri settori dell'Associazione sulle tematiche comuni e su piani di lavoro intersettoriali, alcuni dei quali già citati nella relazione.

2.13 Didacta e ABCD Orientamenti

Nel corso della IX commissione del 18 gennaio, gli Assessori hanno condiviso l'opportunità di partecipare a Didacta, lo *spin-off* della più grande fiera al mondo sull'alternanza scuola-lavoro, *Die Bildungsmesse*, ovvero La fiera della formazione, che si organizza ogni anno in Germania. Ciò nella convinzione che Didacta a Firenze potesse costituire un valido supporto al processo di innovazione della scuola. L'intento è stato quello di dare vita a una piattaforma di incontro di buone pratiche e di modelli di formazione all'avanguardia, attraverso l'organizzazione di *workshop*.

A partire dall'inizio dell'anno Tecnostruttura ha avviato un lavoro di coordinamento e supporto alle Regioni in vista dell'organizzazione di uno stand che durante lo svolgimento della manifestazione potesse ospitare le Regioni che intendessero restituire buone pratiche o modelli di possibile interesse con riferimento al mondo della formazione professionale e dell'alternanza scuola lavoro. Tecnostruttura in vista dell'evento (27-29 settembre - fortezza da Basso - Firenze), ha organizzato e gestito le riunioni preparatorie tra le Regioni per la definizione del programma dello *stand*, per l'organizzazione e articolazione degli interventi da prevedere.

Tecnostruttura, per conto del Coordinamento si è anche occupata della progettazione e organizzazione degli spazi espositivi, sia con riguardo agli aspetti organizzativi pratici della realizzazione e gestione dello *stand*, sia con riferimento ai materiali e contributi informativi presentati in rotazione continua all'interno dello *stand* delle Regioni.

In considerazione dell'eccellente risultato conseguito e dei *feedback* ricevuti da Tecnostruttura con riferimento all'operato per Didacta, le Regioni hanno condiviso l'opportunità di affidare a Tecnostruttura anche l'organizzazione, con modalità simili, della partecipazione ad ABCD Orientamenti di Genova, attraverso la predisposizione di uno *stand* gestito da Tecnostruttura. Facendo tesoro dunque dell'esperienza maturata sul fronte Didacta, Tecnostruttura ha portato a termine il compito di organizzare lo spazio espositivo delle Regioni all'interno dell'evento ligure (13-17 novembre).

2.14 Programma nazionale di riforma

Sulla scia dell'esperienza realizzata negli anni precedenti, il Settore, per le materie di propria pertinenza e in stretto raccordo con i Settori FSE, Politiche per il Lavoro e Sviluppo sostenibile, nell'ambito della Struttura tecnica coordinata dal Cinsedo, ha lavorato alla predisposizione del contributo regionale al PNR 2017. Più nel dettaglio, a seguito della pubblicazione da parte del Consiglio dell'UE delle CSR per l'Italia, è stato avviato un primo lavoro istruttorio per verificare punti di continuità ed elementi di novità rispetto alla precedente annualità.

A partire dai primi invii dei contributi regionali, è stata definita l'impostazione dell'attività di monitoraggio attraverso la predisposizione e compilazione di apposite griglie. È stato inoltre realizzato un lavoro di analisi e sintesi dei contributi pervenuti secondo temi portanti, propedeutico alla stesura della bozza di documento regionale, conclusosi ad aprile 2017.

3 POLITICHE PER IL LAVORO

3.1 Servizi per il lavoro

In continuità con gli anni precedenti, la tematica è stata seguita sia per ciò che concerne l'attività normativa, nazionale e regionale, collegata all'attuazione delle importanti riforme in atto sul mercato del lavoro e sul sistema di *governance* dei servizi, sia per le implicazioni connesse al riordino del sistema delle Province, avviato nel 2014, in relazione alle diverse problematiche che impattano sul personale dei Centri per l'Impiego (CPI). Si tratta di una materia che si presenta tuttora come un "cantiere aperto", rispetto al quale Tecnostruttura ha assicurato il costante presidio e l'affiancamento alle Regioni ed al Coordinamento negli approfondimenti maturati.

Anche il 2017, infatti, ha rappresentato un anno cruciale per l'evoluzione del sistema dei servizi per il lavoro sia sul piano normativo, che sul piano politico. Sulla base della conferma dell'assetto delle competenze costituzionali concorrenti in materia di tutela e sicurezza del lavoro - a seguito della **consultazione referendaria** di dicembre 2016 sul disegno di legge costituzionale di modifica della Costituzione - il 2017 ha visto un **forte rilancio della funzione propositiva delle Regioni con riferimento agli ambiti delle politiche attive e dei servizi per il lavoro, che afferiscono alla titolarità regionale.**

Le dinamiche scaturite negli anni passati e sviluppate in questo sono così culminate, alla fine dell'anno, con l'approvazione, tramite **intese in Conferenza Stato-Regioni** e tramite **accordo in Conferenza Unificata**, di un **corposo pacchetto di provvedimenti e documenti a carattere strategico in materia di lavoro** che, di fatto, rappresentano la conclusione di un lungo percorso di lavoro interistituzionale e, al contempo, segnano la linea futura di sviluppo del sistema dei servizi pubblici e privati per l'impiego nel 2018. Tecnostruttura è stata un osservatore privilegiato che ha potuto seguire costantemente e proattivamente lo svolgersi di tutti questi rilevanti ambiti di lavoro, che segnano un passaggio fondamentale per la riforma del sistema.

3.1.1 Organizzazione del sistema dei servizi per il lavoro

Nel 2017 è proseguito l'impegno delle Regioni e delle Amministrazioni centrali nel percorso di attuazione dell'**Accordo Quadro del 30.07.2015 in materia di politiche attive del lavoro e del suo rinnovo del 22.12.2016**. Con tali atti, come noto, le Regioni e il Governo hanno assunto congiuntamente l'impegno di affiancare, in una fase transitoria, il percorso di innovazione dei servizi per il lavoro, assicurandone la continuità ed il sostegno al personale a tempo indeterminato ad essi preposto, in attesa di definire le condizioni per un passaggio a regime del nuovo modello di servizi. Alla luce di questo quadro di riferimento, è proseguita nei territori l'attività di **sottoscrizione e rinnovo delle convenzioni** tra ciascuna Amministrazione regionale ed il Mlps per la gestione del personale nel periodo transitorio, a partire da uno schema-tipo condiviso in Conferenza delle Regioni, e sono stati adottati i necessari atti amministrativi di competenza ministeriale per il **riparto tra le Regioni** delle risorse nazionali. Ad integrazione degli Accordi del 2015 e del 2016, peraltro, si è affiancato, a dicembre, un **Addendum** per l'ulteriore stanziamento di risorse nazionali accantonate nel bilancio ministeriale e destinate al funzionamento dei CPI, approvato dalla Conferenza Stato-Regioni.

Una parte saliente del ragionamento ha riguardato i **modelli organizzativi dei servizi per il lavoro** e le relative prospettive evolutive, con riferimento alla presenza o all'istituzione nei territori delle Agenzie per il Lavoro regionali. Tale riflessione si è intrecciata con le **problematiche relative al**

personale dei servizi per l'impiego, con riferimento sia a quello coinvolto nei processi di riordino delle funzioni provinciali, sia a quello impiegato da anni presso il sistema con forme contrattuali flessibili ed a termine. Il lavoro di approfondimento tra le istituzioni è stato articolato e complesso e ha visto un forte impegno congiunto, in Conferenza delle Regioni, in IX Commissione, competente in materia di lavoro, congiuntamente a quelle che si occupano di Affari finanziari e di Affari istituzionali e personale.

Dalla riflessione comune e grazie alla costante e proficua interlocuzione tecnica e politica sono state gettate le basi per il passaggio a regime del personale dei CPI, impiegato a tempo indeterminato e determinato, in capo alle Amministrazioni regionali e/o agli organismi regionali (es. Agenzie). Con la Legge di Bilancio 2018 (L. 205/2017), infatti, sono state stanziati **le risorse nazionali a decorrere da questo anno per la copertura dei costi del personale** (stabile ed a termine, con l'esclusione delle forme di affidamento di servizi a società *in house*) **impiegato in compiti attinenti ai servizi per l'impiego**, che dopo la fase transitoria, viene **trasferito dalle Province o Città Metropolitane alle dipendenze delle Regioni o enti/agenzie regionali**. Ciò in deroga alle normative vigenti in materia di limiti alla capacità assunzionale delle Amministrazioni regionali, nonché con la possibilità - in presenza dei requisiti richiesti - di avvalersi delle procedure definite dalla cd. Riforma Madia per la **stabilizzazione del personale precario**. Si tratta di un svolta epocale, che ridefinisce le fondamenta organizzative del sistema, basandolo su una fonte di finanziamento strutturale stabile.

Rispetto all'intero percorso di attuazione degli Accordi quadro e di riflessione per la definizione delle modalità di entrata a regime dei nuovi servizi per l'impiego, Tecnostruttura ha assicurato un costante monitoraggio degli interventi ed un presidio delle tematiche, al fine di supportare i lavori del CT e della IX Commissione. In particolare, è stata realizzata un'attività di:

- ricognizione specifica dello stato dell'arte quantitativo e qualitativo del quadro di operatività dei servizi per l'impiego, con focus sulla situazione del personale a tempo indeterminato e determinato;
- approfondimento sui modelli organizzativi territoriali dei servizi per l'impiego e sulle relative prospettive di futura evoluzione, in vista di una messa a regime del sistema;
- monitoraggio sullo stato dell'arte, sullo stato di avanzamento e sui provvedimenti attuativi degli Accordi quadro;
- verifica e messa in evidenza delle numerose problematiche emergenti sui territori, in relazione alla fase gestionale dei servizi;
- analisi delle possibili chiavi di riparto delle risorse nazionali destinate al personale dei CPI;
- redazione di documenti di sintesi e di analisi delle posizioni condivise dalle Regioni, in funzione istruttoria e preparatoria agli incontri ufficiali del Coordinamento e della IX Commissione con le Amministrazioni centrali.

Per dar seguito a tali linee di attività, accanto alla partecipazione ai GdL istituiti nell'ambito del Coordinamento ed alle riunioni tecniche e politiche, sia di carattere interregionale che tra Regioni e Amministrazioni centrali (tra cui, ad esempio, gli incontri del Comitato delle Politiche Attive istituito presso il Mlps e le riunioni con i rappresentanti del Mlps e dell'Anpal), sono state realizzate ricognizioni a livello tecnico, predisposte note di approfondimento e resoconti, nonché quadri sinottici di sintesi delle informazioni acquisite.

Parallelamente, al fine di facilitare il confronto interistituzionale (soprattutto in occasione dei numerosi **incontri tra gli Assessori regionali ed il Ministro del Lavoro**), è stata costantemente garantita un'attività di supporto alla IX Commissione, con la predisposizione, in seno al Coordinamento, di documenti tecnici preparatori delle riunioni, tesi a ricondurre a sintesi le principali istanze regionali e questioni tematiche aperte sul versante dei servizi per il lavoro ed a rappresentare in modo unitario le posizioni delle Regioni.

3.1.2 Qualificazione del sistema dei servizi per il lavoro

Anche nel 2017 è proseguito l'impegno sul fronte dei **processi di qualificazione ed implementazione dei servizi per il lavoro**. Sotto questo profilo, l'intensa attività delle Regioni è stata finalizzata all'implementazione dei dispositivi normativi attuativi del D.Lgs. 150/2015, in materia di riordino dei servizi per il lavoro, nell'ambito del cd. *Jobs Act*.

Si colloca in questo ambito tutto il lavoro svolto per pervenire alla stesura di due importanti provvedimenti finalizzati ad incrementare gli standard qualitativi dei servizi in modo uniforme sul territorio nazionale ed a definire modalità proficue di interazione tra gli operatori pubblici e gli operatori privati del mercato del lavoro. Ci si riferisce, nello specifico, ai due **Decreti ministeriali** riguardanti, rispettivamente, **gli indirizzi in materia di politica attiva del lavoro e di specificazione dei Livelli essenziali delle prestazioni (LEP)** (ex art. 2 del D.Lgs. 150/2015) e **la definizione dei criteri comuni in materia del sistema di accreditamento dei servizi per il lavoro** (ex art. 12, co. 1 del D.Lgs. 150/2015).

Con il decreto in materia di politiche attive si procede all'individuazione dei LEP che i servizi per il lavoro devono erogare in maniera omogenea su tutto il territorio nazionale alle persone disoccupate e ai datori di lavoro, ferma restando la competenza regionale in materia di standard di servizio. Con il provvedimento in materia di accreditamento (cui si collega un altro provvedimento di matrice ministeriale in materia di requisiti giuridici delle Agenzie per il Lavoro) si determinano le regole per l'efficace ed omogeneo funzionamento del sistema e la sinergia tra operatori pubblici e privati del mercato del lavoro, in una chiave nazionale ma, al contempo, rispettosa dei regimi di accreditamento territoriali.

Entrambi i provvedimenti sono stati approvati con l'intesa raggiunta in Conferenza Stato-Regioni del 21 dicembre. L'intesa è giunta ad esito di un lungo processo di confronto interistituzionale, che ha preso avvio dalla costituzione di due GdL *ad hoc* del Coordinamento per l'approfondimento delle tematiche. Ciò ha portato, a seguito di una forte condivisione tecnica e politica, all'elaborazione di una proposta di formulazione dei provvedimenti delle Regioni presentata al Ministro del Lavoro a luglio. La proposta delle Regioni, di fatto, ha guidato ed ispirato la definizione dei due provvedimenti che, nella stesura finale, contemperano la maggior parte degli elementi di impostazione e di contenuto presenti nelle bozze regionali. Tecnostruttura, a tal riguardo, ha costantemente garantito una funzione di supporto al Coordinamento, partecipando ai GdL ed alle riunioni del Coordinamento e della IX Commissione, coadiuvando la riflessione con la predisposizione di approfondimenti tematici e tavole sinottiche sui modelli regionali, nonché collaborando alla compilazione di parti specifiche dei documenti tecnici.

3.1.3 Rafforzamento dei servizi per il lavoro

L'approfondimento sulla cornice normativa e istituzionale si è intersecato con la riflessione sulla predisposizione del **Piano di rafforzamento dei servizi e delle misure di politica attiva**, previsto dall'art. 15 del D.Lgs. 78/2015 e richiamato negli Accordi quadro in materia di politiche attive, come strumento generale di raccordo per indirizzare le priorità già identificate nella programmazione operativa nazionale e regionale dei Fondi europei verso obiettivi comuni per il potenziamento dei servizi. Anche nel 2017, è proseguito il ragionamento tecnico e politico sulle modalità più opportune di carattere gestionale e procedurale per l'allocazione delle unità aggiuntive di operatori previste nella bozza di Piano, al fine di pervenire a percorsi attuativi e modelli di *governance* omogenei e sostenibili, anche in relazione a tale personale addizionale che, nel complesso, raggiungerà 1.600 unità.

In generale, Tecnostruttura ha accompagnato l'esame delle diverse versioni della bozza di documento attraverso specifiche note tecniche. A tal proposito sono state svolte le necessarie verifiche in merito alla fattibilità ed alla compatibilità delle azioni ipotizzate nel documento, coerentemente con le regole

sull'utilizzo dei Fondi europei e alla necessità di rispettare le previsioni dei POR, già formalmente approvati dalle istituzioni comunitarie, tenendo conto, inoltre, delle conseguenze derivanti dalle diverse modalità attuative della programmazione nazionale (in particolare, in relazione alla possibile configurazione delle amministrazioni regionali come soggetti beneficiari delle risorse, ovvero come organismi intermedi dei PON).

Infine, è stato effettuato un approfondimento in merito alle possibili chiavi di riparto del personale aggiuntivo dei servizi per l'impiego, con la predisposizione di apposite tavole di simulazione, per facilitare la valutazione delle Regioni in CT e in IX Commissione. Parallelamente, è stata assicurata la partecipazione a tutte le riunioni tecniche e politiche in cui il tema è stato affrontato, sia interne alle Regioni, sia estese alle Amministrazioni centrali (tra cui, gli incontri del Comitato Politiche Attive del Lavoro).

Sul piano metodologico generale, nell'approccio complessivo alla tematica, sono state tenute in costante considerazione le interrelazioni che i servizi per il lavoro presentano sul versante della programmazione dei Fondi strutturali per il 2014-2020 (con riferimento specifico all'OT 8 dell'Accordo di Partenariato (AdP) e, più in generale, della cornice normativa europea).

Anche il **Piano di Rafforzamento è stato approvato tramite Accordo alla fine del mese di dicembre dalla Conferenza Stato-Regioni**. Al fine di dar seguito alle previsioni del Piano, le Regioni saranno chiamate a sottoscrivere delle convenzioni bilaterali attuative con l'Anpal, in cui saranno specificate le modalità tecniche dell'allocazione delle risorse e definiti gli impegni finanziari. A tal proposito, sul finire dell'anno è stata avviata una prima istruttoria su un primo schema-tipo di convenzione.

3.1.4 Gestione dello stato di disoccupazione

Nel corso dell'anno, in connessione con i lavori afferenti al GT per la predisposizione della bozza di DM in materia di indirizzi in materia di politica attiva del lavoro e di specificazione dei LEP (ex art. 2 del D.Lgs. 150/2015), è stato avviato un ragionamento in merito alla definizione di **regole condivise tra le Regioni in merito ai tempi ed alle modalità di convocazione delle diverse categorie di utenti dei servizi per il lavoro**, con riferimento sia ai soggetti percettori di strumenti di sostegno del reddito, sia ai soggetti non percettori, nell'ottica anche di individuare delle conseguenze sanzionatorie rispetto ai comportamenti di inattività e/o mancata partecipazione alle politiche attive. In particolare, ai sensi dell'art. 4, co. 1, 2 e 4 del DM, è stata predisposta una **proposta di Accordo tra lo Stato e le Regioni** sui tempi e sulle modalità di convocazione degli utenti dei servizi competenti, sulla quale è in corso un'intelocuzione tecnica e politica.

Tale Accordo si muove nella prospettiva di una maggiore uniformità del sistema e di una chiarezza amministrativa per gli operatori, al fine di coadiuvarli nella delimitazione della platea degli utenti dei servizi. Tecnostruttura, su tale versante, ha garantito la consueta attività di supporto tecnico ai lavori del gruppo, collaborando altresì alla stesura di alcune parti del documento e provvedendo alla socializzazione dei materiali.

3.2 **Sistema informativo Lavoro (SIL)**

L'accompagnamento al processo di implementazione dei sistemi informativi regionali del lavoro e, in particolare, il supporto alle Regioni ed al Coordinamento nell'ambito del Tavolo tecnico Sistema informativo unitario (SIU), rappresenta da tempo un'attività consolidata di Tecnostruttura, che si sviluppa in stretta sinergia con la riflessione generale sul tema dei servizi per il lavoro. Infatti, l'attività di complessiva armonizzazione del sistema informativo agli *standard* tecnici e normativi vigenti, nonché di manutenzione del sistema telematico delle comunicazioni obbligatorie attraverso

il controllo e la normalizzazione dei dati, costituiscono un campo di azione di rilievo anche finanziario per le Amministrazioni regionali.

Sul piano organizzativo, si rileva come è stato modificato il regolamento di funzionamento del Comitato Politiche Attive del Lavoro che rappresenta la sede istruttoria e di confronto tecnico interistituzionale tra Mlps, Anpal e Regioni nelle materie previste dall'art. 9 del D.Lgs. 150/2015, con la **creazione al suo interno del Sottogruppo di lavoro SIU** che costituisce a sua volta la sede istruttoria e di discussione per la realizzazione del SIU delle politiche del lavoro di cui all'art. 13 del D.Lgs. 150/2015.

Pertanto, Tecnostruttura ha assicurato una costante partecipazione ai lavori del Tavolo SIU nell'ambito di un'attività che si è articolata su un duplice piano riguardante, da un lato, **le problematiche relative all'adeguamento informatico e alla manutenzione del sistema** e, dall'altro, **lo sviluppo di proposte di implementazione dello stesso sistema in un'ottica strategica**.

In tale direzione, sono stati seguiti i lavori che hanno portato all'**aggiornamento e all'entrata in vigore degli standard tecnici del sistema informativo sulle Comunicazioni obbligatorie, ClicLavoro e GG**. Particolare approfondimento, è stato, inoltre, dedicato alla definizione delle **implementazioni da apportare alla Scheda anagrafico-professionale (SAP)**, con le modifiche riguardanti i servizi di *profiling*, le variazioni sia dei controlli sia del tracciato della SAP nonché l'estensione del contenuto informativo della Sezione 6 Politiche attive 2.0.

Parimenti, sono stati approfonditi i temi e le criticità relativi all'**implementazione da parte delle Regioni del portale con le SAP** presenti nei sistemi informativi regionali, attraverso l'utilizzo del canale della cooperazione applicativa.

Un versante importante di attività ha riguardato la **definizione delle regole di cooperazione applicativa per la trasmissione delle Did on-line**, da convalidarsi ad opera del nodo di coordinamento nazionale unitamente all'individuazione di una data comune di esercizio per l'entrata a regime, nonché la contestuale risoluzione di aspetti di criticità e problematiche in ordine ai flussi.

Inoltre, in attuazione delle disposizioni di cui all'art. 23 del D.Lgs. 50/2015 riguardante la misura dell'**Assegno di ricollocazione (AdR)**, sono state affrontate le questioni riguardanti la gestione del flusso del procedimento amministrativo nell'utilizzo del portale dell'Anpal nonché l'uso dell'agenda degli appuntamenti su detto Portale; tali questioni sono state riportate all'attenzione dei tavoli interistituzionali di confronto quali il Comitato delle politiche attive e il Tavolo SIU.

In tale quadro, infine, è stato presidiato il ruolo del SIU nel Piano di rafforzamento dei servizi e delle politiche attive che, a seguito dei numerosi approfondimenti in sede tecnica e politica, è stato approvato in Conferenza Stato-Regioni il 21 dicembre.

3.3 Ammortizzatori sociali

In continuità con gli anni precedenti la tematica è stata seguita sul piano normativo a seguito della riforma degli ammortizzatori sociali introdotta dalla L. 92/2012 (c.d. Legge Fornero) e poi riordinata dal D.Lgs. 148/2015, mettendo in rilievo, di volta in volta, gli intrecci con altre disposizioni legislative ed i molteplici aspetti di interesse delle Regioni anche ai fini dell'operatività dei sistemi per il lavoro. Parimenti, sono state monitorate le disposizioni attuative del D.Lgs. 185/2016 (c.d. correttivo al *Jobs Act*) con riferimento alle norme riguardanti il sostegno al reddito nonché le disposizioni contenute nelle Leggi di Bilancio 2017 e 2018.

Sulla questione riguardante **l'utilizzo delle risorse residue** relative agli anni 2014-2016 sugli AASS in deroga, ai sensi dell'art. 44, co. 6- *bis*, D.Lgs. 148/2015, è stato costantemente seguito il processo di attuazione della disposizione nonché sono state approfondite da un punto di vista tecnico e politico

le criticità riscontrate che, a seguito dell'espressione della posizione della Conferenza delle Regioni, sono state portate all'attenzione del Mlps. Nello specifico, un primo aspetto problematico ha riguardato la **complessa attività di chiusura delle decretazioni** dei trattamenti di AASS in deroga per le annualità 2014-2015-2016 da parte delle Regioni con la successiva comunicazione al Mlps e all'Inps dell'avvenuto completamento della trasmissione nel Sistema Informativo dei Percettori (SIP) e la contestuale formulazione della richiesta di autorizzazione dell'utilizzo delle relative risorse residue, a seguito della quale sarebbe stata operata da parte dell'Inps la quantificazione delle risorse.

A questo, si aggiunge il tema della **modalità di calcolo utilizzata per la determinazione delle risorse residue** sugli ammortizzatori sociali, su cui le Regioni hanno più volte chiesto un intervento interpretativo della norma, nonché la disamina dello **schema di convenzione** da sottoscrivere da parte delle Regioni con Mlps e Anpal, ai fini dell'attuazione dei programmi regionali di politica attiva. Inoltre, si rileva come anche in merito alla **individuazione dei beneficiari** della misura sono stati effettuati degli approfondimenti, alla luce della nota 12808 del 4 settembre con cui il Mlps ha stabilito che la mobilità in deroga può essere decretata solo se consecutiva rispetto ad un'altra mobilità in deroga, e non rispetto ad una mobilità ordinaria. Infine, in considerazione della complessità di attuazione delle disposizioni si è lavorato per la richiesta di una proroga dell'intervento nel 2018, che è stata recepita dal Mlps.

Particolare attenzione è stata dedicata alle disposizioni, introdotte negli ultimi anni e finalizzate ad assicurare una maggiore tutela in termini di sostegno al reddito a quei lavoratori appartenenti ad **aree di crisi complessa**, di cui sono state affrontate le questioni dirimenti, per consentirne la corretta applicazione normativa e ne è stata costantemente monitorata l'attuazione con riguardo all'approvazione degli atti sia ministeriali sia regionali. Si fa riferimento all'**intervento straordinario di integrazione salariale** della durata di 12 mesi a favore delle imprese operanti in un'area di crisi industriale complessa di cui all'art. 44, co. 11-bis del D.Lgs. 148/2015, intervento questo peraltro, prorogato nella Legge di Bilancio 2018. Inoltre, vi è la misura di cui all'art. 53-ter del DL 50/2017 che consente alle Regioni di finanziare la prosecuzione senza soluzione di continuità del **trattamento di mobilità in deroga** a favore dei lavoratori delle imprese operanti nelle aree di crisi industriale complessa e che alla data del 1 gennaio risultino beneficiari di un trattamento di mobilità ordinaria o di un trattamento di mobilità in deroga.

In merito a quest'ultima disposizione, sono stati affrontati i temi riguardanti il diritto al trattamento dell'indennità di mobilità legati alla presenza di eventuali periodi di occupazione, la possibilità di cumulare il trattamento con i benefici previsti dal Sostegno all'inclusione attiva (SIA)/Reddito di inclusione (REI), portati all'attenzione del Mlps.

Su tali disposizioni normative introdotte e sulle relative circolari ministeriali, infine, alla luce delle numerose problematiche applicative riscontrate, sono state predisposte ricognizioni *ad hoc*, documenti di sintesi, note di chiarimento tecniche e richieste politiche, anche in funzione istruttoria degli incontri del Coordinamento e della IX Commissione con il Mlps.

Sul profilo della **sostenibilità finanziaria degli interventi** relativi agli AASS in deroga, nel 2017 si è operata la costante verifica della congruità delle assegnazioni delle risorse relative ai decreti ministeriali con i fabbisogni finanziari regionali rilevandone le criticità. Allo stesso tempo, è proseguita l'attività di **monitoraggio degli accordi stipulati tra le Regioni e le parti sociali**, con la finalità di garantire uno scambio di buone pratiche su tutto il territorio nazionale.

Parimenti, sono stati approfonditi gli aspetti riguardanti la **condizionalità e il raccordo tra politiche attive e passive per i soggetti percettori di misure di sostegno al reddito**, in attuazione del D.Lgs. 150/2015 con particolare attenzione alle procedure di gestione e agli aspetti sanzionatori da parte dei CPI, con la finalità di definire delle linee guida di indirizzo comuni tra le Regioni.

3.4 Assegno di Ricollocazione

Nel corso del 2017 particolare attenzione è stata dedicata alla misura dell'AdR istituita dall'art. 23 del D.Lgs. 50/2015, a favore dei percettori della Nuova assicurazione sociale per l'impiego (Naspi) la cui durata di disoccupazione eccede i 4 mesi. Nello specifico, nelle more della messa a regime sul territorio nazionale dell'AdR, è stato costantemente seguito il processo per l'attuazione della sperimentazione su un campione di soggetti, scelto mediante procedure di estrazione casuale dallo *stock* dei potenziali destinatari comunicato dall'Inps. Pertanto, a fronte della volontà manifestata dalle Regioni di aderire alla sperimentazione, sono stati seguiti i numerosi incontri sia tecnici sia politici tra il MIps, le Regioni e l'Anpal, con la finalità di definire le corrette modalità attuative per garantire un'efficace ed efficiente attuazione della misura ed evitare la duplicazione degli interventi di politica attiva realizzati sul territorio.

Ciò tenendo conto del sistema di organizzazione dei servizi per il lavoro e del sistema di accreditamento regionale con particolare attenzione all'attuale situazione dei CPI, della specificità dei contesti territoriali, delle esperienze di politica attiva già realizzate nonché dell'interoperabilità tra i sistemi informativi attraverso la cooperazione applicativa. In tale quadro, si inseriscono i numerosi approfondimenti e le rilevazioni volti a sistematizzare le problematiche emerse a livello regionale, con particolare attenzione all'**Avviso pubblico congiunto** sulla manifestazione di interesse a partecipare alla sperimentazione dell'AdR da parte dell'Anpal; al documento riguardante le **modalità operative e l'ammontare dell'AdR**; al **prospetto sulla compatibilità di misure/servizi con l'AdR**; alla **comunicazione da inviare ai beneficiari dell'AdR**; al prospetto relativo al **patto di ricerca intensiva alla ricollocazione** a favore dei beneficiari; al **Vademecum ad uso degli operatori dei CPI** sulla sperimentazione dell'AdR; nonché alla gestione del rapporto tra i CPI ed i soggetti accreditati per l'attuazione della condizionalità prevista dall'art. 21 del D.Lgs. 150/2015. Inoltre, particolare attenzione è stata dedicata all'esame della proposta di **convenzione Anpal-Regioni** per il pagamento degli AdR e dei *fee-services* realizzati dai CPI, che è stata successivamente sottoscritta dalle Regioni.

La piena funzionalità dei sistemi informativi, infatti, rappresenta un presupposto fondamentale per garantire il corretto ed efficace operato dei CPI, che sono i primi soggetti a cui i disoccupati si rivolgono per avere informazioni sulla misura.

Si rileva che l'11 ottobre si è assicurata la partecipazione al **Workshop "AdR e Politiche regionali analoghe"** organizzato dall'Anpal, quale occasione per un confronto tecnico alla luce dei dati di monitoraggio della sperimentazione dell'AdR prodotti dall'Anpal e quelli delle politiche regionali analoghe all'AdR presentati dalle Regioni interessate.

Infine, sono state analizzate le disposizioni contenute nella Legge di Bilancio 2018, riguardanti l'estensione della misura dell'AdR ai lavoratori delle imprese in crisi.

3.5 Mercato del lavoro

Come per gli anni precedenti è stata presidiata l'attività di analisi normativa sui pacchetti di riforma del mercato del lavoro.

In particolare, è stata mantenuta un'attività di costante monitoraggio sull'implementazione della L. 183/2014, in materia di mercato del lavoro e sui relativi provvedimenti attuativi.

Inoltre è stato dedicato specifico approfondimento sulle disposizioni di interesse regionale contenute nella **Legge di Bilancio 2018** (L. 205/2017), con particolare riguardo alle tematiche di competenza del Settore. Parte sostanziale di tale ambito di attenzione sono state le disposizioni riguardanti,

rispettivamente: il trasferimento del personale dei CPI alle Regioni e/o agli organismi regionali (art. 1, co. 793-807 della L.), rispetto ai quali è stata svolta un'approfondita analisi, accompagnata da un'attività di stesura di proposte di emendamento al testo, a supporto dell'istruttoria tecnica e politica; gli interventi riguardanti il sostegno al reddito ivi compresi quelli per i lavoratori operanti nelle aree di crisi; la misura dell'AdR per i lavoratori delle imprese in crisi.

In ambito di professioni sono state esaminate le norme che hanno introdotto modifiche a discipline settoriali specifiche e proroghe nell'avvio della relativa formazione abilitante (autoriparazione e salvamento acquatico - art. 1, co. 1132 e 1136). Le regolamentazioni novellate dalla Legge di Bilancio sono state oggetto di una nota di approfondimento trasmessa alle Regioni.

Nell'ambito della cd. Riforma Madia, è stato seguito l'iter istruttorio relativo all'attuazione dell'**art. 25 del D.Lgs. 175/2016, in materia di gestione delle eccedenze di personale delle società a controllo pubblico**. In particolare, si è preso parte alla riunione tecnica congiunta tra il CT Lavoro e il Coordinamento del Personale finalizzata all'esame ed all'emendamento della bozza di Decreto interministeriale (adottato poi il 9 novembre) che disciplina la gestione di tali esuberi di personale, tramite la formazione di appositi elenchi, in prima battuta ad opera delle Regioni e, successivamente, da parte dell'Anpal.

Inoltre, è stata seguita l'istruttoria relativa allo "**schema di D.Lgs. in materia di lavoro nel settore cinematografico ed audiovisivo**", nelle parti relative all'art. 3 che ha previsto la razionalizzazione delle professioni nel settore. In particolare ai fini del rilascio del parere in Conferenza Stato-Regioni, è stata formulata una proposta di emendamento volto a semplificare l'articolato, eliminando la previsione di una regolamentazione specifica e rinviando la classificazione delle professioni del settore al Quadro nazionale delle qualificazioni.

3.6 Pari opportunità

In continuità con quanto svolto negli anni precedenti è stata assicurata un'attività di presidio normativo del tema. In particolare, a seguito delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. 151/2015, con la finalità di garantire un'uniforme attuazione a livello nazionale, è stata seguita l'istruttoria relativa alla bozza di deliberazione dei criteri di attribuzione delle indennità mensili alle Consigliere/i di parità regionali, delle Città metropolitane e delle Province, approvato in Conferenza Unificata il 21 settembre.

È proseguita l'attenzione rivolta alla tematica riguardante l'istituzione condivisa di **Pilastro europeo dei diritti sociali**, a seguito della collaborazione nel 2016 alla stesura della posizione formale della IX Commissione, nell'ambito della partecipazione della Conferenza delle Regioni alla consultazione pubblica avviata dalle istituzioni comunitarie. Nel corso dell'anno, infatti, in concomitanza con la proclamazione ufficiale del Pilastro, su impulso della Commissione AEI della Conferenza delle Regioni è stato predisposto un contributo per la IX Commissione in merito alla **proposta di Comunicazione e proposta di Direttiva in materia di conciliazione tra i tempi di vita e i tempi di lavoro**, quale primi atti attuativi rientranti nel pacchetto di iniziative concrete su cui si fonda il Pilastro.

3.7 Professioni

Anche nel 2017 il tema delle Professioni ha rivestito un ruolo importante nell'ambito delle materie di competenza della IX Commissione e del Settore Lavoro. Dal punto di vista tecnico, il lavoro è stato condotto in continuità con gli anni precedenti, realizzando una sempre maggiore integrazione con il Settore Politiche Formative. In particolare, è stato assicurato il sostegno al Gruppo Professioni

composto dai referenti designati dalle Regioni, che si è riunito con cadenza quasi mensile insieme al CT Formazione. Per il Gruppo Professioni, Tecnostruttura ha predisposto e condiviso istruttorie, monitoraggi, resoconti e approfondimenti, raccolto documentazione, aggiornato il sito web, organizzato tavoli di lavoro e incontri interistituzionali.

Per la forte trasversalità dei temi trattati, il Gruppo Professioni e Tecnostruttura hanno operato in sinergia con i CT di altre Commissioni (Attività produttive, Turismo, Ambiente ed Energia, Agricoltura) con le quali sono state spesso svolte riunioni congiunte, nonché condivisi documenti e/o posizioni unitarie.

L'attività di supporto si è concentrata soprattutto su alcune figure professionali regolamentate, riconducibili alle seguenti aree:

- **Manutenzione del verde:** i lavori di approfondimento, avviati nell'ultimo trimestre del 2016, sono proseguiti nell'intento di dare attuazione alle competenze regionali previste dall'art. 12 della L. 154/2016 in materia di formazione abilitante per l'esercizio dell'attività. L'approfondimento tecnico maturato in Coordinamento ha messo da subito in evidenza la mancanza di una norma transitoria in grado di regolare l'effettiva entrata in vigore dell'obbligo di acquisizione dell'attestato di idoneità da parte delle nuove imprese del settore. Inoltre, è stata rilevata dalle Regioni la mancanza di una norma di salvaguardia della professionalità acquisita da coloro che abbiano già esercitato la funzione di manutentore del verde o che abbiano conseguito un titolo di studio qualificante. Tutte queste criticità sono state oggetto di confronto insieme alla necessità di adottare uno standard professionale e formativo condiviso della figura. Pertanto, come di consueto, si è proceduto dapprima con la rilevazione degli standard esistenti a livello regionale e successivamente alla sistematizzazione dei contenuti più ricorrenti e rilevanti. L'istruttoria tecnica è stata condivisa infine con il Coordinamento competente in materia di agricoltura e approvata da ultimo in Conferenza delle Regioni l'8 giugno. Contemporaneamente, tutte le problematiche di carattere normativo rilevate in sede di prima applicazione della norma sono state oggetto di una nota trasmessa ai Ministeri competenti da parte della Conferenza delle Regioni per la richiesta di un confronto. Nei mesi successivi sono stati svolti monitoraggi per verificare lo stato dell'arte del recepimento della figura nei vari territori regionali.
- **Turismo:** nel corso dell'anno, in ambito di professioni del turismo, l'attività delle Regioni si è concentrata sulla regolamentazione delle figure di guida turistica per siti speciali e guida turistica nazionale, entrambe riconducibili alla L. 97/2013 "Disposizioni per l'adempimento degli obblighi derivanti dall'appartenenza dell'Italia all'UE – Legge europea 2013" ed entrambe oggetto di confronto con il Ministero dei Beni e delle attività culturali e turistiche (Mibact) nel tavolo interistituzionale istituito nel 2014. Sulla prima, vi sono state dapprima la sentenza del Tar del Lazio in merito all'annullamento dei DM del 7 aprile e dell'11 dicembre 2015, e successivamente la sentenza del Consiglio di Stato del 1 agosto che ha definitivamente dichiarato inammissibile l'eccessiva specializzazione delle guide turistiche, contestandone il principio di "territorialità". Pertanto, il focus del lavoro si è spostato, nella seconda parte dell'anno, sul perfezionamento del decreto per la qualificazione della figura di guida turistica a valenza nazionale, con numerose riunioni che si sono svolte al Mibact ed hanno coinvolto le Regioni, sia del coordinamento professioni/formazione che del coordinamento turismo. Il lavoro ha riguardato sia la formulazione del provvedimento per disciplinare l'accesso alla professione (requisiti, formazione, esame abilitante, norma transitoria), sia la predisposizione degli allegati tecnici descrittivi dello standard professionale e formativo, nonché delle caratteristiche minime degli esami. Inoltre, un approfondimento specifico è stato svolto dal gruppo professioni e da Tecnostruttura per elaborare un format condiviso dell'attestato di abilitazione, anch'esso proposto come allegato al provvedimento. La fase istruttoria ha successivamente coinvolto anche le associazioni di categoria, con le quali le Regioni hanno tenuto un'audizione a novembre. Il testo finale del provvedimento,

redatto sottoforma di Intesa ai sensi della L. 131/2003, è stato condiviso con il Mibact e approvato in Conferenza delle Regioni il 21 dicembre.

Inoltre, in concomitanza con il procedere delle istruttorie tecniche, Tecnostruttura ha provveduto, su richiesta delle Regioni, a fornire un monitoraggio periodico dello stato dell'arte dei corsi di formazione e degli esami in corso di svolgimento sul territorio.

- **Commercio/Somministrazione alimenti e bevande:** in prosecuzione del lavoro avviato nel 2016, in merito all'utilizzo della Formazione a distanza (FAD) per i corsi abilitanti all'attività di somministrazione di alimenti e bevande, a gennaio il gruppo professioni ha formulato una proposta di linee guida per introdurre dei limiti nel numero delle ore e nelle materie oggetto dei corsi di formazione erogati in FAD. Tale proposta è stata condivisa con il Coordinamento Attività Produttive e approvata in Conferenza delle Regioni l'8 giugno. Nei mesi successivi il documento regionale, trasmesso alla Conferenza Stato Regioni, è stato esaminato congiuntamente a livello tecnico con il Mise e con il Mlps, nell'intento di pervenire ad una posizione unitaria sull'utilizzo della FAD da inserire come integrazione all'Accordo Stato-Regioni del 21.12.2011 relativo ai corsi abilitanti per la somministrazione di alimenti e bevande. L'accordo integrativo è stato sancito in Conferenza Stato-Regioni del 9 novembre.
- **Professioni sanitarie ausiliarie:** anche in questo ambito si è portata a conclusione una lunga attività iniziata nel 2016 per regolamentare la figura dell'Assistente di Studio odontoiatrico. La tematica è stata trattata in modo congiunto con il coordinamento competente in materia di Sanità ed ha rappresentato un importante esempio di collaborazione con il Ministero della Salute, in attuazione di quanto previsto dalla L. 43/2006 che all'art. 1, co. 2, conferma la competenza delle Regioni nell'individuazione e formazione dei profili di operatori di interesse sanitario. Pertanto a partire da giugno si è lavorato, presso la Conferenza Stato-Regioni, ad una bozza di Accordo per l'individuazione della figura, contenente lo standard formativo e professionale che era già stato proposto nel 2016 dalle Regioni. Gli approfondimenti si sono concentrati sulle modalità per il rilascio dell'attestato di qualifica e sui casi di esenzione dai percorsi formativi e dall'esame abilitante. Il testo definitivo dell'Accordo è stato approvato in Conferenza Stato-Regioni il 23 novembre 2017.
- **Energia/Qualificazione Tecnico di Impianti alimentati da Fonti Rinnovabili:** Sul tema è stata introdotta una modifica dell'Accordo in Conferenza delle Regioni per la qualificazione dell'installatore di impianti alimentati a fonti rinnovabili, condivisa il 15.12.2016 e relativa allo slittamento a dicembre 2019 dell'avvio dei corsi di aggiornamento previsti dalla norma. In considerazione delle perplessità manifestate da alcune associazioni di categoria rispetto a tale situazione di proroga dei corsi di aggiornamento, al fine di avere un quadro completo dello stato di attuazione dell'accordo, Tecnostruttura ha predisposto un monitoraggio dei provvedimenti regionali di recepimento.

In materia di regolamentazione europea delle professioni, anche nel 2017 è proseguito il rapporto di collaborazione con il Dpe per il lavoro congiunto di applicazione della **Direttiva 2013/55/UE recante modifica della Direttiva 2005/36/CE, relativa al riconoscimento delle qualifiche professionali**, a seguito dell'insediamento nel 2016 del Tavolo interistituzionale che ha avviato i lavori per l'attuazione delle azioni comprese nel Piano di Riforma delle Professioni notificato alla CE ad aprile 2016. Tecnostruttura ha supportato costantemente i lavori del Tavolo, svolgendo compiti di monitoraggio delle attività regionali sulle professioni regolamentate rientranti nell'ambito del Piano di Riforma. Inoltre, a marzo, si è partecipato alla riunione tenutasi presso il Dpe avente ad oggetto la **Direttiva qualifiche e la L. 6/1989 in materia di ordinamento della professione di guida alpina**. Come contributo ai lavori, Tecnostruttura ha svolto un monitoraggio per conoscere lo stato dell'arte della regolamentazione regionale, sia della professione di guida alpina, sia delle due professioni collegate previste dalla L. 6/1989, l'accompagnatore di media montagna e la guida vulcanologica. Infine, Tecnostruttura ha supportato le Regioni e la IX Commissione nel fornire una posizione

comune sulla **Direttiva del Parlamento europeo e del Consiglio concernente “Un test della proporzionalità prima dell’adozione di una nuova regolamentazione delle professioni”**.

3.8 Tematiche seguite in collaborazione con altri settori dell’Associazione

3.8.1 Programma nazionale di riforma

In continuità con gli anni precedenti, è proseguito l’impegno relativo al monitoraggio delle misure adottate dalle Regioni in risposta alle raccomandazioni europee per la redazione del **contributo al PNR per l’anno 2017**. A tal proposito, il Settore ha collaborato alle attività di ricognizione e analisi dei dati ed alla stesura del **focus regionale e dei relativi allegati tecnici**, nell’ambito della **struttura tecnica di supporto (Re.Te.)**, costituita dalle professionalità interne a Tecnostruttura e coordinata dal Cinsedo.

In linea generale, il lavoro è stato realizzato grazie ad una costante attività di integrazione intersettoriale, alla luce del carattere multidimensionale del documento. Sotto il profilo tematico, il Settore, in linea con le competenze possedute, ha approfondito i temi riguardanti le raccomandazioni europee relative:

- alle **politiche del lavoro** in senso lato, con particolare attenzione: alla *governance* del mercato del lavoro e qualificazione dei servizi per l’impiego pubblici e privati accreditati, al rafforzamento delle politiche attive, all’integrazione tra le politiche attive e le politiche passive nell’ambito degli interventi regionali di contrasto alla crisi, alla promozione del lavoro giovanile e femminile (**CSR 4**); agli strumenti di integrazione/avvicinamento tra la formazione e il lavoro, agli interventi per la nascita, lo sviluppo, il consolidamento e la salvaguardia dell’occupazione e delle imprese, all’adattabilità del lavoro (**Target 1**);
- agli **strumenti di accesso al credito** con attenzione a: accelerare il ridimensionamento dello *stock* dei crediti deteriorati, anche migliorando ulteriormente la disciplina dell’insolvenza e del recupero crediti; completare rapidamente l’attuazione delle riforme in corso in materia di governo societario nel settore bancario (**CSR 3**);
- alle **politiche per favorire la competitività**, con particolare riferimento alle misure di semplificazione amministrativa per le imprese, alla digitalizzazione e all’aumento della concorrenza nelle professioni regolamentate, nei trasporti, nella sanità, nel commercio al dettaglio e nell’aggiudicazione delle concessioni (**CSR 5**).

Anche nel 2017 è proseguito il **focus sulle priorità di investimento dell’AdP per la programmazione dei Fondi europei 2014-2020**. A tal fine, è stato mantenuto l’incrocio tematico tra le singole CSR e gli obiettivi specifici, con i relativi risultati attesi dell’AdP, per rafforzare il legame e ricondurre l’attività delle Regioni nell’alveo comunitario, valorizzando l’integrazione delle azioni e la coerenza degli obiettivi perseguiti nell’ambito della Strategia Europa 2020. A ciò si è aggiunto un approfondimento finalizzato a correlare le misure contenute nelle CSR con i *Sustainable development goals (SDGs)* riguardanti lo sviluppo sostenibile.

Il lavoro di collaborazione del Settore alla Re.Te. PNR è stato caratterizzato da diversi *step* dedicati a:

- verifica preliminare delle informazioni pervenute dalle Amministrazioni regionali nelle schede di monitoraggio e socializzazione nelle riunioni tecniche interne allo staff e con le Regioni;
- approfondimento delle stesse, autonoma attività di ricerca e consultazione delle fonti informative ufficiali disponibili per una maggiore coerenza con l’impianto complessivo del lavoro;
- definizione, arricchimento e affinamento della parte descrittiva del documento alla luce degli interventi regionali segnalati;

- sistematizzazione delle misure regionali nell'ambito di note tecniche, documenti istruttori sulle ricorrenze tematiche e griglie sinottiche degli interventi regionali, allegate a corredo del documento descrittivo;
- stesura conclusiva, per le CSR di competenza, del contributo regionale al PNR 2017.

La ricchezza informativa che ha contraddistinto la stesura del *focus* delle Regioni ha costituito, inoltre, una valida base descrittiva per la costruzione, a di luglio, del contributo della IX Commissione alla **proposta di Comunicazione e proposta di Direttiva in materia di conciliazione tra i tempi di vita e i tempi di lavoro**, quale primi atti attuativi rientranti nel pacchetto di iniziative concrete su cui si fonda il Pilastro europeo dei diritti sociali.

4 SVILUPPO SOSTENIBILE

4.1 Programma nazionale di riforma

4.1.1 Programma nazionale di riforma 2017

Il PNR costituisce la cornice entro la quale viene ricondotta buona parte delle attività svolte dal Settore in ambito regionale, nazionale ed europeo. Come ogni anno il Settore ha proseguito col ruolo di organizzazione strategica e tematica delle attività per la composizione del Focus delle Regioni, nell'ambito del Re.Te. PNR, la Struttura tecnica coordinata dal Cinsedo, che si avvale dell'apporto di tutti i Settori di Tecnostruttura, secondo le specifiche competenze.

Da gennaio ad aprile Tecnostruttura è stata impegnata nella composizione del **contributo regionale** al PNR 2017, nella stesura dello stesso, nonché messa in evidenza dei **temi chiave** perseguiti con interventi regionali in risposta alle annuali **CSR della CE nell'ambito del Semestre europeo** e ai decennali **Target della Strategia Europa 2020**.

In virtù del suo ruolo trasversale, accanto alla consueta attività **consuntiva sugli interventi di riforma regionali relativi all'anno 2016**, il Settore ha guidato la modellizzazione delle misure di sistemi regionali: l'analisi degli interventi di riforma da censire nel PNR si è svolta, pertanto, mutuando alcuni temi prioritari per la programmazione dei Fondi SIE 2014-2020 ed operando un confronto delle misure di catalogazione degli interventi di riforma regionali - individuate sulla base delle **CSR** con i **Risultati Attesi (RA)**, derivanti dall'AdP per la Programmazione dei Fondi SIE 2014-2020.

Inoltre, nella logica di coerente inserimento della programmazione regionale nel più ampio contesto globale, nel PNR 2017 queste **Misure** sono state raccordate con specifici **obiettivi di sviluppo sostenibile (SDGs)** dell'**Agenda 2030**, arrivando ad arricchire il numero delle misure con nuovi temi derivanti da questi ultimi.

Nel PNR 2017 è stata data, inoltre, la possibilità alle Regioni di fornire **informazioni specifiche ed aggiuntive** su attività regionali di riforma e innovative mediante **best practices regionali**, con l'obiettivo di incentivare una procedura di selezione che conferisca particolare attenzione ad interventi o a processi di riforma regionali effettivamente innovativi, a supporto della coesione territoriale e dello sviluppo sostenibile.

Per valorizzare l'operato delle Regioni, è stato richiesto di fornire indicazioni in merito alle operazioni di coordinamento interno regionale: ne è risultato un quadro di funzionamento di capacità amministrativa, attività che può configurarsi essa stessa come una buona prassi europea in risposta alla CSR 2 che esorta ad una maggiore efficienza amministrativa.

Nell'ambito dell'**analisi dei contributi** pervenuti dalle Regioni e della composizione del Focus, il lavoro svolto dal Settore è consistito nelle specifiche attività che seguono:

- attività di sportello a supporto delle Amministrazioni regionali impegnate nella redazione dei contributi regionali;
- elaborazione di linee guida alla compilazione del PNR 2017, per consentire l'avvio dei lavori di impostazione dei singoli contributi regionali;
- attività di monitoraggio sull'attuazione dei processi di riforma e delle politiche strategiche regionali;
- identificazione di temi prioritari all'interno, corredata dall'analisi delle ricorrenze tematiche, finalizzata alla composizione di un quadro d'insieme delle scelte strategiche regionali;

- analisi di alcune Misure chiave per rispondere alle CSR e per conseguire gli obiettivi di crescita europei, confrontandole con specifici risultati attesi e azioni chiave in un modello di analisi, contenuto nelle griglie di rilevazione del PNR;
- griglie consuntive degli interventi regionali, con individuazione delle misure chiave per restituire il dettaglio degli interventi normativi, regolamentari e attuativi realizzati nel 2016;
- sintesi ragionata delle informazioni sugli interventi di riforma normativa, regolamentare e attuativa realizzati dalle Regioni nel corso del 2016 tramite definizione, arricchimento e affinamento della parte descrittiva del documento;
- stesura definitiva del Focus regionale - sulla base delle diverse parti redatte da Tecnostruttura - confluito nel PNR nazionale, strutturato secondo una logica di sistema, col fine di rendere funzionale ad evidenziare le peculiarità dei sistemi regionali e valorizzare gli elementi di sviluppo a livello qualitativo e quantitativo;
- introduzione di sintesi tematiche esplicative,
- composizione di un documento di sintesi contenente le buone prassi regionali, segnalate dalle stesse Regioni come interventi effettivamente innovativi e a supporto della pluritematica Strategia Europa 2020.
- redazione di un quadro di insieme sulle modalità di lavoro messe in atto nelle singole Regioni circa le attività di coordinamento interno per la redazione del proprio contributo al PNR, a supporto della CSR 2 efficienza amministrativa.

Il Contributo regionale è stato approvato dalla Conferenza delle Regioni il 6 aprile ed inviato al Mef nell'ambito del Comitato interministeriale per gli affari europei (CIAE). La **sintesi metodologica** delle misure intraprese dalle Regioni, redatta dal Settore Sviluppo sostenibile insieme alla posizione della Conferenza delle Regioni per il PNR 2017, è confluita nel PNR 2017 nazionale (**Terza Sezione del DEF**). Il Contributo, inoltre, è consultabile presso l'apposita pagina internet sul sito della Conferenza delle Regioni: www.regioni.it/pnr.

Per quanto riguarda l'operato tecnico riguardo alle specifiche **CSR**, il Settore si è occupato dell'elaborazione di contenuti riguardanti le misure di attuazione volte al miglioramento del disavanzo di gestione e rispetto del Patto di stabilità interno e territoriale, alla progressiva riduzione dei costi della politica, nonché alla razionalizzazione delle spese di funzionamento e al contenimento della spesa pubblica (CSR 1).

In parallelo, il Settore ha effettuato direttamente i lavori di istruttoria ed elaborazione della documentazione regionale su specifici **Target** della Strategia Europa 2020 quali: emissioni di gas serra (Target 3), fonti rinnovabili (Target 4), efficienza energetica (Target 5), sui quali è stato possibile fornire un quadro d'insieme, grazie a una costante attenzione per conseguire gli obiettivi cosiddetti ambientali. La trattazione dei target ha comportato un'attività di analisi, sintesi ed elaborazione a carattere trasversale da parte del Settore, dovendo trattare le informazioni relative ai vari settori interni alle politiche ambientali ed energetiche.

4.1.2 Programma nazionale di riforma 2018

Il Settore, da maggio a luglio, è stato impegnato nell'analisi delle **nuove CSR per Paese** (CSR 2017), emanate come proposta della CE e formalizzate da parte del Consiglio dell'UE l'11 luglio; da luglio fino alla conclusione del Semestre, il Settore è stato impegnato nell'analisi dei documenti europei preparatori del PNR e nel lavoro di composizione dei materiali utili alla redazione del PNR 2018. Anche per questo PNR sono stati ricondotti i RA derivanti dall'AdP per la Programmazione dei Fondi SIE 2014-2020 alle Misure individuate sulla base delle nuove CSR.

Nella logica di coerente inserimento della programmazione regionale nel più ampio contesto globale, queste Misure sono state ricollegate con specifici **SDGs** dell'Agenda 2030, arrivando ad arricchire il numero delle misure con nuovi temi derivanti dai **SDGs**.

Nello specifico sono stati elaborati e trasmessi i seguenti materiali:

- linee guida per la redazione del contributo regionale al PNR 2018;
- griglie di rilevazione degli interventi regionali effettuati nel 2017, contenenti l'individuazione delle misure per ciascuna CSR e Target EU 2020 per risultati attesi e per *SDGs* dell'agenda 2030;
- scheda di rilevazione da utilizzare per fornire indicazioni descrittive, contenente box specifici:
 - per indicare azioni sia a carattere consuntivo (interventi effettuati nell'anno 2017) sia programmatico (descrizione sintetica di strategie di riforma programmate);
 - per segnalare best practices ritenute significative dalla Regione stessa in termini di valore aggiunto rispetto alla coesione territoriale, sviluppo sostenibile ed innovazione;
 - per descrivere le modalità di coordinamento svolte all'interno di ciascuna Regione per la predisposizione del contributo regionale al PNR.

4.2 Semestre europeo e diverse implicazioni di *governance*

4.2.1 Semestre europeo

Preme segnalare che l'esercizio di verifica offerto dal PNR permette di valorizzare quanto realizzato dalle Regioni - mediante precise scelte programmatiche, di impegno e di spesa - a sostegno delle **politiche di riforma nell'ambito del Semestre europeo**; offre altresì la possibilità di dare risposta alle criticità di *governance* rilevate nel contesto del citato Semestre, illustrando nel contempo in maniera compiuta e completa le scelte di *governance* regionale effettuate per anno di riferimento.

L'esercizio del contributo regionale al PNR consente di tenere conto di importanti **elementi di contesto strategico**, rilevanti rispetto a diversi aspetti e temi afferenti al Semestre europeo, ovvero:

- le esigenze scaturite dai Target perseguibili rispetto alla Strategia Europa 2020;
- la correlazione degli interventi selezionati dalle Regioni nel PNR con gli obiettivi ed i risultati attesi della programmazione dei Fondi SIE 2014-2020;
- l'attuazione dell'Agenda delle Nazioni unite 2030 per lo sviluppo sostenibile, improntata sui principi di sostenibilità ed integrazione delle dimensioni ambientale, economica, sociale e istituzionale.

Inoltre, considerato che il contributo regionale al PNR 2017 è stato elaborato in parallelo al documento nazionale - consentendo solo in marzo di visionare la parte redatta a livello nazionale -, ciò ha comportato un importante lavoro di analisi e di studio delle relazioni, delle analisi, di dati e proiezioni pertinenti al Semestre europeo. Pertanto, con l'inizio del ciclo annuale della *governance* economica - segnato dalla pubblicazione dell'*Annual Growth Survey 2017* di fine novembre 2016 - il Settore ha avviato l'attività di **analisi e di diffusione** alle Regioni, anche mediante la partecipazione a specifici seminari formativi, delle informazioni propedeutiche alla definizione del contributo regionale, incentrato su un percorso sostenibile di crescita economica e di creazione di posti di lavoro.

Questo impegno di aggiornamento e di analisi complessiva è proseguito - come di consueto - fino ai documenti immediatamente precedenti la presentazione del PNR 2017, quale il **Country report**, cioè la **Relazione Paese per l'Italia** di fine febbraio, accompagnato dall'esame approfondito sulla prevenzione e la correzione degli squilibri macro economici. Nell'ambito degli studi specifici, il Settore ha poi preso parte agli incontri organizzati dalla Rappresentanza della CE in Italia incentrati sul **Country Report**, le CSR per la ripresa e la stabilità dell'Europa e il recupero della competitività e della produttività in Italia.

Il Settore ha supportato le Regioni, il Cinsedo e i loro Coordinamenti nelle fasi di **dialogo istituzionale** e di **impostazione strategica** del processo di costruzione del PNR con le Amministrazioni centrali e con le istituzioni comunitarie, attinente al processo costitutivo del

Semestre nazionale in risposta al Semestre europeo - con particolare attenzione alle dinamiche evidenziando azioni di sistema regionali.

Peraltro, dell'importanza del PNR come strumento a supporto delle azioni strategiche regionali e del suo valore aggiunto, mediante analisi, dati e relazioni, eventi, seminari, sessioni formative, divulgative e di comunicazione istituzionale, sono testimonianze alcuni eventi organizzati da varie istituzioni sugli specifici temi già curati nell'ambito del PNR, afferenti lo sviluppo sostenibile. In queste occasioni sono stati richiesti al Settore specifici approfondimenti nell'ambito dei temi europei (III Commissione AEI e Comitato delle Regioni europeo (COR)), in ambito ambientale/energetico e di sviluppo sostenibile (Ministero dell'Ambiente della Tutela del Territorio e del Mare (MATTM) e Regione Abruzzo), nonché a livello economico occupazionale e sociale (MIps, IX e XI Commissione) con specifico riguardo alla costruzione della posizione delle Regioni rispetto al neonato Pilastro europeo dei diritti sociali.

Le stesse elaborazioni realizzate per questi eventi costituiscono un'ulteriore **banca dati**, utilizzabile nei più diversi ambiti ed, in particolare, anche in specifici ambiti FSE rispetto ad attività di sviluppo sostenibile già contemplate nei POR. In riferimento a ciò segnaliamo alcuni interventi specialistici effettuati dal Settore per fornire dati ed informazioni relativi al PNR 2017 in funzione di contesti diversi.

Si segnala la **partecipazione del Settore agli incontri istituzionali e di diffusione seminariale** sul Semestre europeo, fornendo sintesi, report e contributi specifici. Il Settore, infatti, ha partecipato come oratore al Seminario "Governance economica europea: le Raccomandazioni specifiche per l'Italia per il 2017", compreso nel Quinto ciclo di Seminari specialistici sulle politiche europee (Roma, 12.06.2016) organizzato dal Cinsedo in collaborazione con la Rappresentanza in Italia della CE. Con gli interventi "Contributi delle Regioni e delle Province autonome italiane ad una buona *governance* del Semestre europeo" "Analisi dei dati" (specifica disamina quantitativa e qualitativa sul contributo delle Regioni al PNR 2017), gli esperti del Settore hanno illustrato la strategia e le modalità di composizione del PNR regionale, quale unico *case study* a livello europeo di partecipazione diretta - nonché di *governance* multilivello - delle Amministrazioni regionali al Semestre europeo e alla *Governance* dell'Unione economica e monetaria. Sono stati quindi presentati:

- una disamina dei dati necessari per la valutazione del raggiungimento dei moniti contenuti nelle CSR all'Italia 2017 e nei Target obiettivo della Strategia Europa 2020;
- uno studio sulle medesime CSR 2017 - atto a determinare i punti di crescita e quelli di debolezza individuati dalla CE con incidenza sulle programmazioni e sulle attività di intervento regionali;
- un'analisi comparativa con le CSR degli anni precedenti, per valutare la ricorrenza dei temi oggetto delle CSR e la priorità assegnata di anno in anno.

Infine, anche la stessa banca dati dedicata ad affermare *best practices* regionali costituisce una risposta del *Semestre nazionale* in risposta al Semestre europeo, per azioni attuate sia a livello di coordinamento di sistema, che a livello di singole Regioni; si propone infatti come strumento capitalizzante riguardo a precise CSR per Paese (occupazione, sistema del credito, Imprese ed RSI, ecc.), ai Target della Strategia 2020 (economia circolare, ambiente/energia ed innovazione tecnologica) ed agli obiettivi dell'Agenda ONU 2030 (rischio povertà ed esclusione sociale; partenariato locale partecipativo, innovazione sociale, ecc.).

4.2.2 Governance regionale per il Pilastro europeo dei diritti sociali

Questo tema ha comportato un ampio lavoro anche nel 2017 per il Settore anche rispetto all'affermazione della *governance* delle Regioni. La partecipazione delle Regioni a supporto dell'impianto del nuovo Pilastro europeo dei diritti sociali è rientrato nell'ambito del più ampio coordinamento delle politiche economiche e sociali della CE per rilanciare nel 2017 un'Europa più sociale, collegando le politiche sociali alle politiche macroeconomiche. Già nel corso del 2016 erano

state avviate le consultazioni a livello nazionale, condotte dal Dpe per partecipare ad un'apposita **consultazione europea**.

Il Settore ha affiancato il Cinsedo e le Regioni, partecipando ad alcuni incontri formali a livello nazionale ed acquisendo le informazioni necessarie per poter formulare una posizione condivisa a livello regionale. Il Settore ha quindi operato a livello tecnico per riportare in **un'unica posizione regionale** i diversi contributi richiesti alle Commissioni della Conferenza delle Regioni; ha parallelamente supportato il Cinsedo a livello istituzionale all'interno dei **tavoli di lavoro** attivati in ambito CIAE per predisporre sia la posizione delle Regioni che la posizione italiana in risposta alla consultazione europea.

In considerazione dell'intenso lavoro effettuato a livello regionale e nazionale per il lancio del Pilastro a livello europeo, il Settore ha partecipato alla **Conferenza di Bruxelles** - organizzata sugli esiti della consultazione pubblica (23 gennaio) - in funzione del contributo delle Regioni alla consultazione, acquisito nel documento di posizione del Governo italiano, oltre che reso in proprio come documento della Conferenza delle Regioni.

La posizione italiana ha costituito un'ulteriore base di lavoro istituzionale congiunto in ambito CIAE, riportata poi al **Vertice sociale della Conferenza di Roma** che il Governo italiano, d'intesa con la Presidenza europea di turno maltese, ha organizzato a marzo per la celebrazione del 60° dei Trattati fondativi delle Comunità europee, esprimendo l'auspicio che il Pilastro sociale rappresenti un segnale di rilancio nel dibattito per il futuro dell'Unione. L'importanza della dimensione sociale, da porre al centro dell'agenda europea nella costruzione del futuro dell'Europa, ha visto le Istituzioni italiane e con loro le Regioni impegnate in una serie di incontri ufficiali, a cui il Settore ha prestato supporto tecnico per tutto il 2017.

In particolare si segnalano i convegni organizzati sul tema dal MIps "Il lavoro che cambia" (22 giugno) e "L'Europa ai cittadini" (8 novembre), rispetto ai quali il Settore ha portato supporto tecnico.

4.3 Programmazione Fondi comunitari 2014-2020 e futuro della politica di coesione

Il Settore ha continuato ad accompagnare il dibattito relativo al **futuro della politica di coesione**, che tra il 2016 e il 2017 ha visto intensificarsi il fluire di proposte da parte degli SM e delle Regioni europee in merito al suo consolidamento nell'ambito del Bilancio europeo e nel più ampio Quadro finanziario Pluriennale (QFP), argomento seguito costantemente nei gruppi di lavoro e delle riunioni politiche del CIAE.

L'attività di accompagnamento offerto alle Regioni da Tecnostruttura in questo ambito deriva anche dalla collaborazione rafforzata col Cinsedo e, nel caso specifico, del supporto tecnico al coordinamento della III Commissione AEI sui Fondi SIE rispetto alla programmazione 2014-2020. Ciò ha consentito, sin dalla precedente fase negoziale di seguire anche i temi relativi ad Ambiente ed energia, Infrastrutture e governo del territorio, Politiche agricole, permettendo di tenere conto delle complessità legate ad un contesto in continua evoluzione rispetto al complesso dei Fondi SIE.

Il Settore ha quindi affinato la **modalità di lavoro congiunto intersettoriale**, affiancando a livello tecnico il Cinsedo per favorire la costruzione e l'elaborazione di posizioni comuni tra le Regioni, nonché per facilitare il dialogo della Conferenza delle Regioni con le istituzioni centrali e con la CE.

Il supporto tecnico prestato dal Settore è consistito in analisi, resoconti, elaborazioni di confronto, emendamenti, osservazioni alla posizione delle Regioni, con specifico presidio a supporto del Cinsedo: il supporto è stato approntato in occasione dei lavori per la predisposizione di prime bozze tecniche da parte delle Regioni incaricate di lavorare in un GdL ristretto in rappresentanza delle varie componenti tematiche e dei Fondi SIE; poi i lavori tecnici sono stati vagliati in CT della III

Commissione, fino all'adozione della **posizione ufficiale delle Regioni rispetto al futuro della politica di coesione** prima da parte del Coordinamento politico della medesima Commissione AEI e poi in Conferenza delle Regioni.

Un maggiore raccordo fra Stato e Regioni in vista del negoziato sulla revisione del Bilancio dell'UE ed in particolare sul futuro della politica di coesione è stato affermato alla base della posizione espressa dalla Conferenza delle Regioni. La necessità di un presidio soprattutto politico sulla politica di coesione è stato espresso in Conferenza delle Regioni il 3 marzo, quando è stata adottata la **Posizione delle Regioni e delle Province autonome sulle modalità di raccordo Stato Regioni in vista del negoziato sulla revisione del bilancio dell'UE e sul futuro della politica regionale e di coesione**.

Per tutto il 2017 il Settore, operando nell'ambito del Re.Te. PNR, ha seguito come supporto tecnico del Cinsedo e della III Commissione AEI specifici incontri sul tema:

- il tavolo di lavoro nazionale in ambito CIAE per predisporre la posizione nazionale in merito alle politiche contemplate nel QFP, ai cui lavori le Regioni sono state coinvolte ad intermittenza;
- il parallelo Tavolo di lavoro approntato dalla Rappresentanza Permanente dell'Italia a Bruxelles (RPUE) sul futuro della politica di coesione;
- i lavori che hanno portato all'adozione nel COR del parere sul futuro della politica di coesione per voce del relatore tedesco Schneider;
- il dibattito svolto in seno al medesimo COR sul futuro della politica di coesione, perdurato per tutto il 2017 e che sarà ripreso nel 2018;
- il tavolo di lavoro per pervenire alla presentazione del Ministro per la Coesione territoriale e il Mezzogiorno in merito alla specifica posizione nazionale sul Futuro politica di Coesione;
- il dibattito in occasione della partecipazione a supporto del Cinsedo al Forum della Coesione;
- il supporto al Cinsedo nella collaborazione con Anci nell'ambito del tavolo di lavoro predisposto per la presentazione del parere sulla **globalizzazione** e di concerto le implicazioni per la politica di coesione in ambito di QFP.

4.4 Sviluppo sostenibile

Tra le ampie implicazioni che comporta il tema Sviluppo sostenibile vanno segnalati alcuni filoni tematici utili per la redazione del PNR e collegate con le politiche di sviluppo dell'UE.

4.4.1 Agenda 2030

Il Settore ha seguito diversi incontri istituzionali, nonché delle più rappresentative Associazioni dello sviluppo sostenibile - o di temi in esso ricompresi - nel corso dell'anno, al fine di mantenere i raccordi con i principali *stakeholders* impegnati per lo sviluppo sostenibile. In particolare è stato preso come riferimento il monito universale lanciato nel settembre 2015 dall'ONU col percorso di **sostenibilità delineato dall'Agenda globale per lo sviluppo sostenibile** e dei relativi 17 *SDGs* 2030 da conseguire entro il 2030. Questa lettura, caratterizzante proprio la composizione del PNR 2017, è stata assunta per permettere alle Regioni di valutare gli impegni assunti non solo nel rispetto delle CSR annuali, nonché dai target dell'Europa 2020, ma anche in un'ottica di sviluppo sostenibile globale e dei suoi *SDGs*, di cui all'Agenda 2030.

Il Settore ha collaborato con il Cinsedo sui temi riconducibili al PNR nelle interlocuzioni con alcuni principali *stakeholders*. In particolare, con l'**adesione della Conferenza delle Regioni all'Alleanza nazionale per lo sviluppo sostenibile (ASviS)** di agosto, negli ultimi mesi dell'anno gli esperti del Settore hanno incontrato gli esperti regionali ASviS raccogliendone la **richiesta di rafforzare il**

rapporto con le Regioni e gli Enti locali per perseguire gli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030. Ciò alla luce del ponderoso lavoro operato col contributo delle Regioni al PNR, di far convergere le misure degli interventi di riforma regionali confluenti nell'annuale PNR con gli obiettivi dell'Agenda 2030. L'ASviS ha invitato la Conferenza delle Regioni, il Cinsedo e Tecnostruttura a partecipare ai 17 tavoli tecnici di lavoro – uno per *SDGs* – di cui molti hanno attinenza coi temi sostenuti dal Fse.

4.4.2 Economia circolare

Il Settore ha seguito gli sviluppi del relativo pacchetto normativo europeo nell'ambito del CIAE per dare supporto alle prime traduzioni normative applicative in ambito regionale; ne ha quindi evidenziato l'evoluzione normativa in Italia, effettuando una ricognizione sintetica per la Conferenza delle Regioni in merito ai provvedimenti di risoluzione regionali già approvate fino al 2017.

Il Settore ha poi partecipato agli **incontri istituzionali coordinati dal Mattm per effettuare una consultazione nazionale** di impostazione per una *Proposta di documento di inquadramento e posizionamento strategico sul tema "Verso un modello di economia circolare per l'Italia"*.

4.5 **Seminari di formazione europea e pubblicazioni**

In collaborazione con l'Ufficio Comunicazione, il Settore è stato impegnato, per tutto l'anno, nell'implementazione, sul **sito dell'Associazione**, della nuova sezione "sviluppo sostenibile".

Inoltre il Settore ha partecipato ad incontri istituzionali e di diffusione seminariale, partecipando come oratore e fornendo studi specialistici, report settoriali e contributi specifici a diversi seminari istituzionali, alcuni dei quali reiterati nei cicli seminariali di formazione specialistica organizzati dal Cinsedo per il personale regionale.

- Seminario "**Governance economica europea**" nell'**annuale edizione** (Roma, 12 giugno) del ciclo di Seminari specialistici sulle politiche europee organizzati del *Cinsedo* in collaborazione con la *Rappresentanza in Italia della CE*.
- Seminario "**Environmental Implementation Review – EIR. Riesame dell'attuazione delle politiche ambientali dell'UE: sfide comuni e indicazioni su come unire gli sforzi e ottenere risultati migliori**" (Roma, 29 settembre), nell'ambito dei cicli di Seminari specialistici sulle politiche europee, organizzato dal *Cinsedo* in collaborazione con *DG Ambiente della CE e Mattm*;
- Seminario "**Pilastro europeo dei diritti sociali: lo stato dell'arte e le prossime tappe**" (Roma, 16 ottobre) nell'ambito dei cicli di Seminari specialistici sulle politiche europee organizzati dal *Cinsedo* in collaborazione con *DG Occupazione della CE e Mlps*;
- Seminario **L'Europa nella mia Regione/Città** (Pescara, 20 ottobre), organizzato dalla *Regione Abruzzo* in collaborazione col *COR*;
- Seminario "**Consumo e Produzioni sostenibili**" (Roma, 21 novembre), organizzato dal *Mattm*

Il Settore ha elaborato contributi tecnici specifici nelle seguenti pubblicazioni:

- per il QT del 31 marzo, sezione "Focus":
 - *Verso il Pilastro europeo dei diritti sociali. La posizione delle Regioni italiane.* (M. Bucciarelli);
 - *Verso il Pilastro europeo dei diritti sociali. I lavori della Conferenza europea di Bruxelles.* (C. Cellai).
- per il QT del 22 dicembre, sezione "In Pillole": *Cambiamento climatico e sviluppo sostenibile nel Programma nazionale di Riforma (PNR)*, (C. Cellai, M. Bucciarelli). Slides dell'intervento tenuto nel convegno *L'Europa nella mia Regione/Città 2017* organizzato dalla Regione Abruzzo a Pescara (20 ottobre).

- per la collana editoriale di “Regioni.it” supplemento al numero del 29 dicembre, volume “Le politiche europee e il ruolo delle Regioni: dalla teoria alla pratica”, atti del Programma di “Formazione in materia europea - 2016”:
 - *Contributi delle Regioni e delle Province autonome italiane ad una buona governance del Semestre europeo* (C. Cellai);
 - *Il Contributo delle Regioni e delle Province autonome italiane al PNR 2017. Analisi dei dati.* (M. Bucciarelli).

5 COMUNICAZIONE

5.1 Quaderni di Tecnostruttura (QT)

Sono quattro i numeri del trimestrale online *QT – Quaderni di Tecnostruttura* curati dall'Ufficio Comunicazione usciti durante il 2017:

31 marzo 2017: **La dimensione sociale nell'azione UE**

28 giugno 2017: **Programmazione UE, le novità nell'ambito del sociale**

22 settembre 2017: **Fiera Didacta: a Firenze si incontra il mondo dell'educazione**

22 dicembre 2017: **Politiche per lo sviluppo, il bilancio di fine anno**

Per ogni numero, l'ufficio Comunicazione ha curato la composizione dell'indice, la scelta dei temi, la raccolta degli articoli, il coordinamento dei lavori, la correzione delle bozze, l'impaginazione, la titolazione e l'impaginazione, la messa online e l'invio della newsletter agli abbonati.

La scelta dei temi si è basata sulle novità più rilevanti negli argomenti trattati dall'Associazione e per i quali è stato presentato un aggiornamento, un approfondimento o un'analisi utili per avere una panoramica dettagliata dell'andamento delle varie politiche.

A differenza degli altri, il *QT* di settembre è stato un numero monografico, interamente dedicato alla Fiera Didacta, appuntamento cui l'Associazione ha preso parte. Per la prima volta l'Ufficio ha adottato una nuova chiave per presentare l'iniziativa, ha scelto di far parlare i diretti protagonisti realizzando con loro singole interviste: la ministra dell'Istruzione, il presidente dell'Associazione Didacta Germania e l'assessore coordinatore della IX Commissione della Conferenza delle Regioni.

Continua a crescere l'interesse per il trimestrale: a oggi sono 4.400 gli abbonati al *QT*, iscritti al servizio di notifica via mail che segnala l'uscita di ogni numero, riportando l'indice degli articoli e la possibilità di accedere direttamente ai contenuti. Un buon riscontro è arrivato anche da laureandi e liberi professionisti che hanno richiesto approfondimenti ed aggiornamenti sui temi trattati nei nostri articoli. In questo è risultata utile anche la condivisione dei contenuti del trimestrale sui *social* quali Facebook e Twitter.

Per garantire continuità al servizio di offrire uno spazio dedicato ai protagonisti che seguono da vicino le evoluzioni delle politiche UE, sono stati portati avanti i rapporti con la Rappresentanza in Italia della CE: durante il 2017 i ripetuti cambi dei referenti hanno richiesto un assiduo contatto ed aggiornamento.

5.2 Sito web

Nel corso del 2017 (21 settembre) è stata messa online la nuova *release* del sito istituzionale dell'Associazione. I lavori di studio per la realizzazione e per le migliorie necessarie hanno preso la prima parte dell'anno, impegnando l'Ufficio in un'assidua attività di coordinamento e confronto con i referenti tecnici.

Durante la fase di preparazione del nuovo spazio web è stato comunque garantito l'aggiornamento del sito online.

La nuova veste grafica, accompagnata da una razionalizzazione dei contenuti, ci consente oggi di gestire con maggiore duttilità le informazioni da veicolare. A partire dalla messa online del nuovo sito sono cambiati, infatti, anche i criteri e, in parte, le modalità di aggiornamento.

Lo spazio informativo *Arianna News*, ospitato già nella *Home page* del sito istituzionale, si è arricchito di funzionalità: per ogni notizia è ora possibile aggiungere elementi grafici e immagini, gestirne la visibilità, allegare materiali di diverse estensioni. All'Ufficio compete il reperimento, la redazione, l'aggiornamento e l'impaginazione delle notizie: il reperimento delle informazioni è stato svolto costantemente attraverso il confronto interno all'Associazione, la raccolta dei comunicati stampa di soggetti selezionati e delle newsletter a cui l'Ufficio ha scelto di iscriversi, la ricerca via web. Sul sito istituzionale è possibile consultare anche il trimestrale *QT – Quaderni di Tecnostruttura*, del quale l'Ufficio cura la realizzazione. I due spazi informativi sono stati pensati e mantengono caratteristiche distinte: dare risalto agli eventi più legati all'attualità, nel caso di *Arianna News*, e di approfondimento e di carattere tecnico, nel caso di *QT*.

Anche la parte documentale ha beneficiato dei nuovi accorgimenti tecnici, grazie ai quali ora è possibile gestire maggiori tipologie di file, la visibilità dei testi più recenti e una ricerca potenziata all'interno del sito. L'Ufficio ha mantenuto il coordinamento delle attività di aggiornamento documentale eseguito dai singoli settori dell'Associazione e all'occorrenza ha provveduto direttamente alla messa online della documentazione; sono restati costanti l'assistenza e il supporto necessari a tutti i settori.

Dall'avvio della nuova piattaforma web, tutte le sezioni tematiche sono state riviste e razionalizzate. Proprio per rispondere alle esigenze maturate nel frattempo, è stata attivata una nuova voce all'interno dell'area Educazione: IVC Percorsi di attuazione.

Nel corso dell'anno, l'Ufficio ha testato una nuova sezione dedicata agli eventi curati dall'Associazione: in occasione della Fiera Didacta e del Salone ABCD Orientamenti ha garantito il caricamento in tempo reale della documentazione e delle presentazioni svolte dai relatori dei diversi convegni, rendendo più completa l'informazione sui lavori in corso nelle diverse manifestazioni. Oltre a questi spazi, è stato curato l'aggiornamento nelle sezioni Spazio Regioni, Chi siamo, IX Commissione, Coordinamento tecnico, Agenda delle riunioni.

Le aree ad accesso riservato, dedicate ai lavori di IX Commissione e di Coordinamento tecnico, hanno mantenuto le caratteristiche "di servizio" con la segnalazione tempestiva delle riunioni convocate, i documenti allegati ai singoli incontri e la pubblicazione dei verbali delle sedute. Anche ai referenti abilitati delle aree riservate è stata offerta assistenza per chiarimenti sulle modalità di consultazione o per risolvere eventuali problemi nell'accesso, prevedendo un periodico controllo e aggiornamento.

5.3 Altre attività

L'Ufficio ha preso parte agli incontri con la delegazione croata in visita in Italia per conoscere le strategie di comunicazione sui Fondi strutturali, con particolare riguardo al coordinamento e raccordo interregionale e all'impostazione della strategia di comunicazione nel rispetto del quadro regolamentare di riferimento. La delegazione estera era composta da 5 *communication officers* del dipartimento per le attività di informazione e formazione del Ministero e un portavoce del Ministro per lo sviluppo regionale e i Fondi europei croato. L'ufficio Comunicazione ha partecipato ai due incontri, uno presso il Mlps e l'altro presso Tecnostruttura, di cui ha curato gli aspetti organizzativi.

A partire da maggio, l'Ufficio ha iniziato a organizzare la partecipazione delle Regioni alla Fiera di Didacta, che si è svolta a Firenze dal 27 al 29 settembre. Per l'occasione è stato ideato lo slogan "La Scuola delle Regioni", che ha contraddistinto lo stand curato da Tecnostruttura in cui sono state ospitate le iniziative delle Regioni. In collaborazione con i settori dell'Associazione coinvolti, l'Ufficio ha partecipato alle riunioni organizzative con i referenti regionali che hanno aderito alla manifestazione, ha curato il coordinamento delle attività, gestito la parte grafica correlata, curato il sopralluogo per la verifica delle attrezzature e dello spazio espositivo. Durante i giorni della Fiera

l'Ufficio, oltre a garantire assistenza ai relatori e ai partecipanti ai convegni, ha assicurato la copertura informativa sugli eventi fieristici sia con notizie caricate sul sito dell'Associazione sia caricando online tutti i materiali disponibili presentati nel nostro *stand*.

Lavoro analogo è stato svolto dall'Ufficio in occasione del Salone ABCD Orientamenti, che si è tenuto a Genova dal 14 al 16 novembre. Le iniziative regionali sono state raccolte nello stand, gestito da Tecnostruttura, "Professione futuro: le vie delle Regioni". Nei tre giorni di lavori, le iniziative organizzate nello stand di Tecnostruttura sono state riconosciute come attività di alternanza scuola-lavoro.

Nell'attività quotidiana, inoltre, per garantire un flusso informativo sulle tematiche seguite dall'Associazione, l'Ufficio ha continuato a realizzare una rassegna stampa ad uso interno che, oltre a una selezione degli articoli di maggiore interesse su cinque testate nazionali cartacee (Il Corriere della Sera, Il Sole24Ore, La Repubblica, Italia Oggi, Il Giornale e due settimanali, Panorama e L'Espresso), si arricchisce di articoli in formato digitale messi a disposizione dal servizio di rassegna stampa della Conferenza delle Regioni. In occasione di eventi di particolare interesse o per lavori specifici seguiti dall'Associazione, ha altresì curato una rassegna stampa tematica e ha svolto ricerca di documentazione di supporto.

Ha seguito incontri (riunioni, conferenze stampa, convegni) per il reperimento dei materiali utili al lavoro dell'Associazione e per darne notizia ai nostri abituali referenti.

Infine, una costante assistenza è stata offerta ai referenti interni ed esterni per informazioni in merito alla ricerca e al reperimento di documentazione, alla registrazione e all'accesso delle aree riservate.

6 AMMINISTRAZIONE

Anche nel corso del 2017, l'Ufficio Amministrazione, sotto la direzione del Responsabile amministrativo del Cinsedo, così come stabilito nell'Assemblea del 19.04.2012, ha assicurato la corretta e puntuale gestione di tutte le attività di riferimento al fine di accrescere l'efficienza e rafforzare le procedure dell'Ufficio, considerando la complessità delle attività a cui questo è preposto.

Sono state tenute regolarmente le scritture contabili e sono stati predisposti i bilanci di previsione e consuntivi corredati dalle relative relazioni e dal rendiconto economico-finanziario. Nel corso dell'anno, sono stati assistiti i revisori dei conti nelle loro verifiche periodiche e sono stati predisposti tutti i materiali da loro richiesti. Sono state seguite anche le riunioni dell'Assemblea di Tecnostruttura, dando assistenza tecnico-pratica al Direttore e contestualmente redigendo i relativi verbali.

Nel 2017 sono proseguite e sono state ulteriormente rafforzate le misure per la verifica e successiva richiesta dei crediti vantati da Tecnostruttura nei confronti di alcune Regioni, sia per quanto riguarda la riscossione delle quote associative, sia per quanto riguarda le risorse relative al Progetto istituzionale ed ai Progetti integrativi.

Un aspetto importante svolto dall'Ufficio nel corso dell'anno è stato quello relativo alla gestione del personale. Al riguardo sono stati curati tutti gli aspetti giuridici e amministrativi relativi al personale dipendente e ai consulenti.

L'Ufficio ha inoltre garantito il protocollo, il controllo e l'archiviazione di tutta la documentazione in entrata e in uscita dell'Amministrazione. È stata curata la gestione delle entrate, attraverso il controllo giornaliero del conto bancario con l'aggiornamento dei prospetti delle entrate e dei crediti, e delle uscite, con l'aggiornamento quotidiano dello scadenziario e l'effettuazione di tutti i pagamenti in contanti, in remote banking o direttamente allo sportello bancario.

In particolar modo, l'Amministrazione ha provveduto alla gestione quotidiana e mensile delle presenze-assenze tramite appositi *software*, gestendo tutta la documentazione cartacea loro riguardante (modelli richieste di ferie/permessi, buste paga, ticket, CUD, modelli vari da compilare, ecc.) e curando un rapporto costante e aggiornato con il consulente del lavoro.

Si è provveduto, inoltre, alla gestione delle missioni dei dipendenti e dei consulenti relativamente alla verifica, controllo ed elaborazione dei dati ai fini del rimborso al dipendente e della rendicontazione. Come di consueto, sono stati curati i rapporti con i responsabili regionali per la gestione degli atti di affidamento e di liquidazione del "Progetto istituzionale di Assistenza tecnica alle Regioni e PA", sono state predisposte certificazioni trimestrali di spesa e il rendiconto finale ed è stata fornita assistenza in sede di verifica del rendiconto.

Nel corso dell'anno sono stato gestiti due progetti integrativi: il progetto interregionale "Mezzogiorno" e il "Progetto di Assistenza tecnica alle AdA", al quale hanno aderito tutte le AdA regionali. Per ciascuno dei progetti è stata curata la fase preliminare di affidamento, gestionale in corso d'opera e rendicontuale intermedia e finale.

Si è provveduto, inoltre, alla verifica quotidiana delle necessità logistiche e tecniche relative alla funzionalità di tutti i locali e di tutte le apparecchiature attivando, all'occorrenza, le manutenzioni ordinarie e straordinarie.

Anche nel 2017, relativamente alla *Long-list* di esperti, è stata fornita assistenza tecnico-procedurale alle Regioni e ai candidati attraverso attività di sportello di *help desk*.

7 SEGRETERIA E DOCUMENTAZIONE

Durante tutto il 2017, la Segreteria di Tecnostruttura ha garantito, in continuità con gli anni precedenti e in ampio raccordo con tutti i Settori dell'Associazione, il regolare flusso di documentazione: dall'esterno, con l'inoltro di tutta la posta elettronica ricevuta sugli account principali (associazione@tecnostruttura.it e coordinamento@tecnostruttura.it), dei fax e della posta ordinaria, previa scansione, al personale della struttura; dall'interno, con l'invio ai referenti regionali, nazionali e internazionali, di prodotti dell'Associazione e del Coordinamento della IX Commissione.

Ha provveduto, inoltre, al regolare aggiornamento degli indirizzari, anche attraverso verifiche periodiche sui siti regionali, con pronte comunicazioni, qualora necessario, anche alle Regioni coordinatrici ai fini della più ampia e regolare collaborazione. In continuità con l'anno precedente, oltre alle materie afferenti ai diversi Settori di Tecnostruttura, l'Ufficio ha fornito la propria assistenza al Coordinamento tecnico anche sulla tematica del Diritto allo Studio Universitario.

Ha provveduto a gestire tutte le riunioni tenutesi presso la sede dell'Associazione (v. elenchi allegati per tematica) per tutto ciò che riguarda cartelline, preparazione delle sale riunioni e accogliimento dei referenti; in questo ambito, l'Ufficio, nel corso del 2017, ha assicurato la funzionalità e l'assistenza ai servizi di videoconferenza per un totale di 110 riunioni suddivise in due diverse sale. Inoltre, ove richiesto, ha predisposto materiali per le riunioni dei Coordinamenti tecnici e della IX Commissione organizzate al di fuori della struttura.

L'Ufficio ha partecipato all'organizzazione degli stand di Tecnostruttura all'interno della Fiera Didacta Italia 2017 a Firenze (27-29 settembre) e dell'iniziativa ABCD Salone italiano dell'educazione a Genova (14-16 novembre) con anche la presenza in loco di una delle proprie unità.

Ha tenuto regolare registrazione e archiviazione cartacea delle iniziative di cui riceve inviti e/o comunicazione, provvedendo al costante inoltro all'ufficio Comunicazione per l'aggiornamento del sito e alla Direzione per una corretta visione d'insieme degli appuntamenti.

Sempre ai fini dell'aggiornamento del sito, in particolare dell'area riservata della IX Commissione e del Coordinamento tecnico, ha inoltrato i materiali preparatori per le riunioni all'ufficio Comunicazione che ne cura l'inserimento.

L'Ufficio ha garantito la funzione di centralino con smistamento delle telefonate ai referenti interni, dando indicazioni al personale regionale, ministeriale e comunitario, in merito a riunioni e riferimenti telefonici e di posta elettronica.

Ha collaborato con i Settori dell'Associazione per qualsiasi necessità nell'elaborazione e formattazione di testi e/o tabelle. Più nello specifico ha supportato il personale per quanto riguarda le traduzioni in inglese di messaggi e documenti nonché per la sistematizzazione del monitoraggio fisico e finanziario dei RAA FSE 2014-2020 e di quanto validato sul sistema Igrue.

Nell'ottica di una sempre maggiore integrazione con i Settori operativi, un'unità di Segreteria ha collaborato con il Settore Interregionalità e Transnazionalità Fse, partecipando attivamente a riunioni e visite di studio, curandone l'organizzazione e la veicolazione dei materiali preparatori e in esito agli incontri.

La Segreteria si è occupata anche dell'organizzazione delle missioni del personale interno. Ciò ha comportato la presa in carico delle richieste e la lavorazione delle stesse.

Infine, ha curato regolarmente l'invio di posta e le commissioni interne ed esterne (piccole manutenzioni, consegne, ecc.).

7.1 Banca Dati

Nel corso del 2017 l'archivio documentale è stato implementato di circa 5000 materiali; tale attività è avvenuta nella consueta ottica che prevede la lettura critica, l'analisi concettuale e la sistematizzazione logica di tutta la documentazione acquisita.

L'acquisizione in formato cartaceo e digitale di tutti i materiali in entrata e in uscita dall'Associazione nonché l'acquisizione e l'eventuale digitalizzazione dei materiali distribuiti in tutte le riunioni e seminari/convegni a cui i vari Settori hanno partecipato nel 2017, ha garantito il capillare arricchimento dell'archivio documentale a memoria storica di Tecnostruttura e, in parallelo, delle Regioni.

In relazione al costante aumento dei dati e, in continuità con gli anni precedenti, si è provveduto alla periodica riorganizzazione della struttura del sistema di archiviazione, implementandone le categorie con le nuove tematiche di lavoro, allo scopo di ottimizzare l'utilizzo delle molteplici funzionalità del sistema, cercando di soddisfare il più possibile i criteri di ricerca di ogni singolo Settore (ricognizioni regionali, ricerche per tematiche, per ente produttore, per tipologie, ecc.).

L'archivio è stato implementato pertanto con tutti i materiali preparatori e successivamente approvati nelle riunioni, tenutesi nel 2017, dei Coordinamenti tecnici e delle Commissioni attinenti ai temi trattati dall'Associazione, per assicurare una precisa ricostruzione di tutto l'iter istruttorio effettuato per ogni tematica discussa (dallo scambio di messaggi e-mail con le varie osservazioni regionali all'approvazione dei documenti definitivi in sede tecnica e politica).

Va ricordato che la Banca Dati è attiva dal 2005 e che tutti i documenti relativi agli anni precedenti sono stati digitalizzati e sistematizzati in una cartella condivisa per l'eventuale consultazione anche se non inseriti nel sistema di archiviazione.

Per quanto attiene il supporto specifico assicurato ai diversi settori operativi di Tecnostruttura, per i Settori Fse, come ogni anno, si è curato il reperimento dei materiali preparatori ai CdS e agli Incontri annuali, monitorando la pubblicazione successiva dei documenti approvati nelle varie sedi e la conseguente diffusione ragionata delle tematiche trasversali ai Settori interessati.

È stato avviato, inoltre, un attento e articolato lavoro di ricognizione, acquisizione e sistematizzazione in DB, mediante monitoraggio dei siti regionali, dei bandi pubblicati dalle Regioni, finanziati con il Fse per gli obiettivi tematici attinenti gli ambiti del Lavoro, dell'Istruzione e della Formazione professionale e dell'Inclusione sociale.

Infine, come ogni anno, si è provveduto ad un lavoro di estrapolazione e sistematizzazione di informazioni (documenti e riunioni) utili ai fini della stesura delle relazioni delle attività svolte.

7.2 Biblioteca

Il Catalogo on line della Biblioteca di Tecnostruttura è stato arricchito di ulteriori volumi, principalmente di provenienza regionale.

L'acquisizione e la catalogazione di pubblicazioni monografiche e periodiche attraverso l'analisi concettuale dei contenuti, la scansione della copertina e dell'indice e l'inserimento della scheda anagrafica, hanno consentito di rendere visibile anche all'esterno e in maniera dettagliata tutto il patrimonio bibliografico dell'Associazione, che ad oggi conta oltre 1733 titoli.

Come ogni anno la gestione dei prestiti all'interno di Tecnostruttura e il supporto ad eventuali richieste da parte di esterni è stato parte integrante del lavoro di assistenza.

ALLEGATI

Nella logica della massima integrazione e in considerazione della trasversalità dei temi trattati, alcuni documenti sono frutto di un lavoro congiunto e condiviso da più Settori.

Elenco riunioni - FSE¹

Data	Luogo	Riunione	Ambito
10/01	Roma - Avv. di Stato	Incontro con Avv. di Stato	Progetto "Uffici giudiziari"
11/01	Roma - Tecno	CT Lavoro e GG	Esame questioni su temi lavoro e GG: ridefinizione strategia programma, alla luce dei lavori del gruppo Regioni/Mlps
16/01	Roma - Tecno	GdL del CT FSE	Dichiarazione di affidabilità gestione e del riepilogo annuale controlli
16/01	Roma - Tecno	Preparatoria GdL UCS ITS/Fondazioni	
16/01	Roma - Miur	GdL UCS ITS/Fondazioni	
18/01	Roma - Mlps	Comitato PAL, SI, GG - PON IOG	1) Condivisione doc. "Modalità operative e ammontare dell'Assegno di Ricollocazione", approvato con del. CdA Anpal 9/2016 e dell'avviso pubblico "Sperimentazione dell'Assegno di Ricollocazione; 2) Follow up su: comunicazione responsabile del trattamento dei dati per invio campione potenziali destinatari assegno di ricollocazione; invio lista accreditati regionali che partecipano a sperimentazione assegno di ricollocazione; invio lista CPI che partecipano a sperimentazione assegno di ricollocazione; 3) Proposte su revisione della strategia GG (schede misura); 4) Discussione su criterio di riparto fondi per rafforzamento organici SPI nell'ambito del piano di rafforzamento dei SPI; 5) V&E
23/01	Roma - Mlps/Anpal	GdL istituito con Decr. Dir. Gen. 407 del 06.12.2016	Metodologia di campionamento per le verifiche in loco
23/01	Roma - Mlps	PON IOG - GdL campionamento metodologia campionamento standard per operazioni FSE	
23/01	Roma - Mlps	PON IOG - GdL procedura verifiche in loco/in itinere misura "tirocini"	
24/01	Roma - Tecno	CT ITS	Aggiornamento su stato di avanzamento attività relative a definizione costi standard per percorsi ITS
31/01	Roma - Tecno	GdL Riprogrammazione	Primo approfondimento esigenze Regioni su riprogrammazione; revisione quadro dei risultati e degli indicatori dei PO; procedure per modifica dei PO
31/01	Roma - Sede FVG	CT Aiuti di Stato	RNA; Common Understanding; Codice best practice controlli notifiche
31/01	Roma - Anpal	"FSE e Strategia nazionale per le Aree interne" (SNAI)	Approfondimento procedure attuative che AdG POR FSE ritengono di utilizzare nella realizzazione concreta della progettualità FSE
31/01	Roma - Tecno	GdL UCS ITS/Fondazioni	
31/01-02/02	Napoli	Audit ECA sui SIF	Chiusura 2007-2013
01/02	Roma - Tecno	CT FSE	1) Esiti incontro Avvocatura progetto BP uffici giudiziari; 2) Dichiarazione di gestione e riepilogo controlli; 3) Organizzazione incontri tecnici su Opzioni di semplificazione, post ricognizione; 4) Esiti gruppo riprogrammazione; 5) Monitoraggio

¹ Il presente elenco si riferisce a riunioni convocate direttamente da Tecnostruttura o alle quali ha partecipato l'Ufficio su mandato delle Regioni e/o della IX Commissione, al fine di istruire o approfondire le diverse tematiche su cui è impegnata l'Associazione.

			(cfr. nota Igrue 21.12. su PUC per Myaudit, aggiornamento questioni aperte); 6) Norma generale ammissibilità della spesa; 7) V&E: questionario transnazionalità, condizionalità ex ante, art. 192 Codice dei contratti
01/02	Roma - Mlps	Comitato PAL, SI, GG PON IOG	Attività da avviare per attuazione AdR (art. 23 D.Lgs. 150/2015)
01/02	Roma - Mlps	GdL ristretto su ridefinizione Strategia GG	
02/02	Roma - Tecno	GdL Prog. interr. European Social Sound	1) Stato dell'arte formalizzazione atti amministrativi; 2) Validazione avviso per individuazione giudici di selezione preliminare delle proposte musicali; 3) Presa d'atto del regolamento ESS; 4) Determina a contrarre per l'acquisizione sul MEPA dei servizi di implementazione delle sezioni regionali del sito; 5) V&E
06/02	Roma - Act	Incontro OT 9 FSE-FESR	Ambito di applicazione D.Lgs. 50/2016 su servizi sociali; Co-progettazione; Procedura di autorizzazione e accreditamento nell'ambito della ricognizione possibili procedure per erogazione servizi sociali; PPP e procedure per erogazione servizi sociali
08/02	Roma - Anpal	Tav. tec. procedure Si.ge.co. - PON IOG	Presentazione Linee Guida per richiesta CUP per interventi PON IOG
08/02	Roma - Anpal	3° tav. congiunto sociale-lavoro	
08/02	Roma - Dpe	Incontro organizzato da Nucleo Guardia di Finanza per repressione frodi comunitarie	Colaf - Tematica irregolarità EDES-IMS
09/02	Roma-Mlps/Anpal	GdL istituito con Decr. Dir. Gen. 407 del 06.12.2016	Metodologia di campionamento per verifiche in loco
09/02	Roma - Tecno	Gruppo intercoordinamenti inclusione sociale	Stato di attuazione Avviso 3 PON Inclusione sociale per attuazione SIA a cura del Mlps-DG Inclusione e Politiche sociali; Il modello di <i>governance</i> regionale, azioni di sostegno agli ambiti territoriali e per attivazione SIA: esperienza Puglia; La programmazione Fse e modelli di intervento per integrazione strumenti di politica attiva del lavoro, sostegno sociale e sanitario e sostegno al reddito. Contributo Emilia-Romagna; Giro di tavolo su utilizzo POR Fse in accompagnamento al SIA
09/02	Roma - Anpal	PON IOG – Si.ge.co.	Il incontro GdL tecn. per elaborazione metodologia di campionamento standard delle operazioni FSE
15/02	Roma - Mlps	GdL ristretto su ridefinizione strategia GG	
15/02	Roma - Miur	Incontro su progr. PON "Per la scuola" 2014-2020	
17/02	Roma	Presentazione rapporto OCSE flussi migratori	
21/02	Roma - Tecno	Incontro tecnico Aiuti di Stato	1) Organizzazione delle AdG Fse nell'ambito del proprio sistema regionale per rispondere alle condizionalità ex ante su aiuti e altri adempimenti legati a RNA e a <i>Common Understanding</i> ; 2) Revisione cap. su AdS nel Vademecum Fse 2014-2020
22/02	Roma - Mlps	Visita delegazione Croata	Progetto Comunicazione
23/02	Roma - Tecno	Visita delegazione Croata	Progetto Comunicazione
24/02	Roma - Act	Riun. OT 9 con AdG PON Metro	Procedura di autorizzazione e accreditamento; avvio discussione su PPP
01/03	Roma - Cinsedo	CT AEI	1) Esame posizione Regioni su futuro politica di coesione; 2) Contributo Regioni a PNR 2017 - Situazione attività di monitoraggio e predisposizione contributo

08/03	Roma - Miur	Riun. Avviso PON 2014-2020 Orientamento	
10/03	Roma - Tecno	Incontro UCS ITS	
14/03	Roma - Mlps	GdL strumentazione per presa in carico beneficiari SIA	
15/03	Bologna	CdS Emilia-Romagna FSE 2003-2013 e 2014-2020	
16/03	Ancona	CdS Marche FSE 2007-2013	
22/03	Roma - Mlps	GdL ridefinizione strategia GG	
23/03	Trieste	CdS Friuli Venezia Giulia FSE 2007-2013	
24/03	Aquila	CdS Abruzzo FSE 2014-2020	
28-29/03	Trento	CdS PA Trento FSE 2007/2013 e 2014-2020	
30/03	Roma - Act	Incontro Min. Giustizia - PON Governance	Lo sportello di prossimità; l'ufficio del processo; le Unità Task force
05/04	Roma - Tecno	CT FSE	1) OSC: adesione atto delegato ed esiti seminario Bologna; 2) Riprogram. e quadro di performance (doc. Nuvap); 3) Indice ragionato RAA 2017 (proposta); 4) Monitoraggio (aggiornam. questioni aperte); 5) Vademecum (percorso di condivisione e formalizzazione); 6) Aree interne (costituzione GdL regionale); 7) Futuro politiche coesione post 2020 (esiti seminario e posizione regionale); 8) Chiusura PO 2007-2013; 9) V&E (skill's agenda, proposta prog. interr. su capacità istituzionale)
05-06/04	Roma - Cinsedo e Tecno	GdL Intercoordinamenti inclusione sociale	Informativa su azioni di sistema PON Inclusione sociale (Mlps-DG Inclusione e Politiche sociali e OI/beneficiari responsabili delle diverse misure); Gli accordi territoriali per l'inclusione sociale: presentazione esperienze Umbria, Campania; Sardegna e Toscana
07/04	Roma - Act	Incontro PON GOV 2014 2020	Progettualità per rafforzamento capacità amministrativa Amministrazioni regionali
10/04	Roma - Tecno	Prog. Comunicazione European Social Sound	1) Formalizzazione GdL; 2) Eventi regionali: tempistica e individuazione servizi propedeutici alla realizzazione; 3) Ipotesi pianificazione evento finale; 4) Presa d'atto del Reg. ESS; 5) Determina a contrarre per acquisizione su MEPA dei servizi di implementazione delle sezioni regionali del sito web del progetto
11/04	Roma - Act	6° Tavolo tec. Permanente Strumenti finanziari	
12/04	Roma - Anpal	Incontro AdG FSE, Anpal, CE	Riunione priorità e questioni trasversali ai PO Fse 2014-2020
12/04	Roma - Anpal	Comitato PAL, SI e GG	Reg. Delegato (UE) 2017/90 della CE che definisce tab. standard costi unitari e importi forfettari; Revisione Schede di Misura GG
13/04	Roma - Mise	Workshop su funzionamento RNA	
19/04	Roma - Mlps	GdL su strumentazione per presa in carico beneficiari SIA	
19/04	Roma - Tecno	GdL UCS ITS	
26/04	Roma - Tecno	Incontro Monitoraggio PUC e sensibili	
04/05	Roma - Mlps/Anpal	GdL istituito con Decr. Dir. Gen. 407 del 06.12.2016	Metodologia di campionamento per le verifiche in loco
04/05	Roma - Mlps	Incontro con Mlps e Fondi interprofessionali	Aiuti alla formazione e RNA
10/05	Bologna	GdL UCS ITS	
18/05	Roma - Sede FVG	Incontro con Mlps e CT AdS	SIEG
22-23/05	Genova	Audt Liguria PON IOG	
23-24/05	Firenze	CdS Toscana Fse 2014-2020	

26/05	Roma - Act	Rete AdC	N+3; Chiusura conti; Previsioni di spesa; <i>Performance Framework</i>
29-31/05	Bari	Missione di Audit POR FSE Puglia	Performance Audit su Azioni finanziate da Fse su OT 9 (Inclusione sociale) da PO Puglia (art. 125, par. 2, lett. a) e d), Reg. (UE) 1303/2013
30/05	Roma	Sottocomitato risorse umane	
31/05	Roma - Cnel	CdS PON Inclusione	
31/05	Roma	CdS PON SPAO e IOG	
31/05	Roma - Act	Tav. tec. PON GOV 2014-2020	Definizione iniziativa progettuale di rafforzamento della capacità amministrativa PON GOV 2014-2020
01/06	Roma - Cnel	GdL Inclusione OT 9 - Sottogruppo risorse umane	
07/06	Roma - Mef	Sottocomitato monitoraggio e controllo	1) Stato d'avanzamento designazioni AdG e AdC e aggiornamenti su chiusure programmi 2007-2013; 2) Stato d'avanzamento Sistema nazionale di monitoraggio; 3) " <i>Performance Framework</i> ": uniformità di trattamento dei programmi e modalità operative per misurazione raggiungimento dei target tramite Sistema unitario di monitoraggio; 4) Qualità dei dati del monitoraggio Progr. 2014-2020; 5) Definizione report standard nazionali per CdS per valutazione stato avanzamento finanziario, fisico e procedurale programmi; 6) Sistema Arachne
07-08/06	Napoli	CdS Campania Fse 2014-2020	
12/06	Roma	Incontro con Partenariato istituzionale ed economico-sociale del Comitato con funzioni di sorveglianza e accompagnamento dell'attuazione dei Programmi 2014-2020	1) Condivisione percorso per redazione Relazione su stato dei lavori AdP (art. 52 Reg. (UE) 1303/2013) e racconto di sollecitazioni da parte del partenariato su temi in essa previsti, anche con riferimenti ai cambiamenti registrati nelle esigenze di sviluppo; 2) Informativa su stato dei lavori per finalizzazione risorse aggiuntive assegnate all'Italia per politica di coesione nell'ambito della procedura di adeguamento tecnico del Quadro finanziario pluriennale 2014-2020; 3) Preliminare riflessione sul "post 2020", per gettare le basi per un efficace confronto partenariale in preparazione prossimo ciclo di programmazione
13-06	Roma - Anpal	Comitato PAL Anpal	Revisione Schede di Misura GG, Sistemi Informativi e prospettive di rifinanziamento di GG in Italia
13-14/06	Perugia/Spoleto	CdS Umbria FSE e FESR 2014-2020	
15-16/06	Bolzano	CdS PA Bolzano FSE 2014-2020	
15/06	Roma - Miur	CdS PON "Per la Scuola - Competenze e ambienti per l'apprendimento" FSE-FESR 2014/2020 PO 2007-2013	
15-16/06	Sepino (CB)	CdS Molise FSE e FESR 2014-2020	
19-20/06	Milano	CdS Lombardia FSE 2014-2020	
21/06	Settimo torinese (TO)	CdS Piemonte FSE e FESR 2014-2020	
21/06	Roma	CdS Lazio FSE 2007-2013 e 2014-2020	
21-22/06	Trieste	CdS Friuli Venezia Giulia FSE 2014-2020	
21-22/06	Aosta	CdS Valle d'Aosta FSE 2014-2020	
22-23/06	Ascoli Piceno	CdS Marche FSE 2014-2020	
22-23/06	Trento	CdS PA Trento FSE e FESR 2014-2020	
22/06	Vibo Valentia	CdS Calabria FSE e FESR 2014-2020	
26-27/06	Matera	Evento annuale e CdS Basilicata FSE	

26-27/06	Venezia	CdS Veneto FSE 2014-2020	
27-28/06	Palermo	CdS Sicilia FSE 2014-2020	
28/06	Genova	CdS Liguria FSe 2014-2020	
28/06	Bologna	CdS Emilia-Romagna FSE 2007-2013 e 2014-2020	
28-09/06	Cagliari	CdS Sardegna FSE 2014-2020	
29-30/06	Bari	CdS Puglia FSE e FESR 2014-2020	
04/07	Roma - Mlps	Gruppo ristretto su strumentazione presa in carico beneficiari SIA	
05/07	Roma - Act	Tav. tec. di Coord. per Strumenti finanziari nell'ambito progr. 2014-2020	
06/07	Roma - Tecno	Gruppo ristretto AdG	Riepilogo dei controlli
10/07	Roma - Tecno	GdL UCS ITS	
20/07	Roma	Riunione Comitato con funzioni di sorveglianza e accompagnamento dell'attuazione dei programmi 2014-2020	1) Progr. 2014/2020 attuazione AdP: Andamento PO 2014-2020 e sintesi criticità rilevate (AdA, AdG); Esecuzione finanziaria n+3: profili di spesa 2017-2018; Stato di avanzamento per OT e risultanze incontri su PON e POR per OT; informativa su S3; <i>Performance Framework</i> - i progressi verso obiettivi e target; Stato di adozione dei PO Complementari e informativa; 2) AdP: Revisione intermedia per allocazione risorse per nuovo QFP; Modifiche conseguenti a nuove allocazioni PO; 3) Relazione su stato lavori ex art. 52 Reg. UE 1303/2013 (da presentare a CE entro 31.08) e informativa su CEXA; 4) Informativa su attività di Informazione e Comunicazione; 5) Informativa annuale su esiti Sottocomitati risorse umane 2014-2020, Mezzogiorno, Monitoraggio e controllo; 6) Rafforzamento Capacità amministrativa: Monitoraggio PRA
20/07	Roma - Mlps	Tav. responsabili Programmazione sociale	
25/07	Roma - Mlps	Tav. strumentazione SIA	
12/09	Roma - Anpal	Tav. tec. Si.ge.co PON IOG	
12/09	Roma - Tecno	Gruppo Intercoordinamenti inclusione sociale	1) Confronto tra Regioni su azioni di supporto tec. attuazione OT 9; 2) confronto allargato a tutti i componenti il GdL in cui saranno presentate le esperienze regionali in tema di: integrazione tra fondi per interventi di integrazione sociale e lavorativa dei migranti; utilizzo strumenti finanziari per inclusione sociale target vulnerabili
12/09	Roma	Incontro con Anpal e CE	Riun. preparatoria CdS PON IOG e PON SPAO 2014-2020
13/09	Roma - Act	Progr. 2014-2020 - Esecuzione finanziaria e obiettivi di spesa certificata	
13/09	Roma	CdS PON IOG e PON SPAO	
14/09	Roma - Tecno	CT Fse	1) Chiusura 2007-2013 alla luce delle note CE e con particolare riferimento al progetto BP Uffici giudiziari; 2) Modifiche ai PO: punto su esiti CdS e su iter di modifica già avviati, considerazioni su <i>performance framework</i> ; 3) Esecuzione finanziaria e obiettivi di certificazione; 4) AT per POR 2014-2020 e gara Consip; 5) Ammissibilità della spesa: norma generale e prime osservazioni servizi CE al Vademecum FSE; 6) UCS ITS (informativa su lavoro Miur); 7) Chiusura dei conti e riepilogo dei controlli; 8) Myaudit; 9) Modifiche Omnibus a RDC e

			Reg. Fse: 1° approf. tec.; 10) Affidamenti <i>in house</i> (aggiorn. su art. 192 codice contratti); 11) AdS (informativa su SIEG E RNA)
20/09	Roma	Comitato PAL ANPAL e Tav. SIU	
21/09	Roma - Tecno	GdL AdS RNA	
27/09	Roma - Tecno	GdL <i>Checklist</i> AdA	AdS e Appalti
04/10	Roma - Tecno	GdL AT gara Consip	
04/10	Roma - Act	Sottogruppo di lavoro Valutazione Impatto sociale	Nell'ambito del GdL partenariale Social Impact Investment (SII); Ingegneria finanziaria
05/10	Roma - Act	SF rete compilatori	
10/10	Roma	Incontro con Avv. di Stato	Progetto "Uffici Giudiziari"
13/10	Roma - Act	Rete Nazionale AdC	Progr. 2007-2013: 1) Osservazioni su RFE; 2) Riapertura Domanda di pagamento finale e Dichiarazione annuale irregolarità tramite SFC2007 e Sistema informativo Igrue; 3) Considerazioni su irregolarità e recuperi a seguito indagine conoscitiva Corte dei conti Progr. 2014-2020: 1) Profili di spesa; 2) Disimpegno automatico; 3) Presentazione conti; 4) Decertificazione di irregolarità; 5) Chiarimenti Pagamenti ai Beneficiari ex. art. 132 Reg. UE 1303/2013; 6) Esiti incontro Rete europea delle AdC ottobre 2017; 7) Rendicontazione spese su asse AT (art. 22, co. 1 schema DPR Reg. UE 1303/2013)
17/10	Roma - Act	SF rete compilatori	Focus su modelli di <i>scoring</i> e <i>rating</i> utilizzati in valutazione rischio di credito delle imprese: testimonianza Cerved; Prima analisi dati immessi in SFC su strumenti finanziari 2014-2020; Presentazione e discussione bozza <i>checklist</i> per controlli I livello su strumenti finanziari redatta da Act (Area Programmi e Procedure-Ufficio VII-Centro di competenza sul coord. ed esecuzione controlli di I livello); Discussione su osservazioni CE su Rapporti finali di chiusura sugli strumenti finanziari 2007-2013; Stato dell'arte sulle proposte dell'Act concernenti: costituzione di una "rete dei compilatori"; AT dell'Act alle AdG interessate a strutturare strumenti di prestito in <i>risk share</i>
19/10	Roma - Mef	Progr. 2014/2020. Estensione del PUC per monitoraggio progetti. Set di dati e doc.i per audit operazioni (MyAudit)	Riun. specifica con alcune AdA, Sogei, e un gruppo ristretto di AdG FSE per condivisione osservazioni
24/10	Roma - Tecno	CT Fse	1) Posizione su <i>opinion</i> Fse post 2020; 2) Questionario CE trasmesso da Act su Fondi e aiuti + AdS (RNA e SIEG); 3) Ammissibilità BP Uffici giudiziari in Ob. CRO: seguito dell'incontro con l'Avv. di Stato; 4) Procedura di formalizzazione UCS per percorsi ITS; 5) Proposte bilaterali Anpal su accelerazione della spesa. + Riunione annuale di riesame del 23-24.11: possibili temi da affrontare, comunicazione CT su attuazione principio di pari opp. nei PO e ricognizione regionale. + Stato dell'arte procedure per revisione PO; 6) Proposta Toscana per promozione di un prog. interr. su scambio buone pratiche su capacità

			istituzionale e assetti organizzativi; 7) Doc. Anpal su Metodologia di campionamento operazioni Fse: condivisione osservazioni regionali pervenute; 8) Esiti incontro Igrue su Myaudit e valutazioni regionali; 9) Gara Consip su AT, quadro procedurale ed opzioni a disposizione delle AdG dopo riflessione GdL dedicato
24/10	Roma - Min. Giustizia	Incontro per presentare progetti nell'ambito del PON Governance 2014-2020 - azioni di sistema FSE	
25/10	Roma - Miur	UCS ITS	
27/10	Roma - Mlps	Rete nazionale comunicatori Fse	
07/11	Roma - Tecno	Prog. European social sound	Definizione tempistica e individuazione servizi propedeutici a realizzazione progetto, ivi compresi quelli comuni con specifica relativi costi; Modalità procedurali per consentire aggregazione di tutte le funzioni riunibili in capo ad un solo soggetto da individuare tramite una procedura unica di gara
08/11	Roma - Cinsedo	CT AEI	1) Comunicazioni del coord.; 2) Parere su proposta di Posizione nazionale su politica di coesione post 2020, predisposta da Min. per la Coesione territoriale e il Mezzogiorno; 3) Esame questione insularità nella politica di coesione post 2020, richiesto da Presidente Regione Sardegna; 4) Problematiche sul Registro per aiuti alle imprese
13-22/11	Bari	Missione di audit POR FSE Puglia	EPM Early Preventive System Audits 2014-2020 EPM Audit of Performance Data Reliability 2014-3030. Audit su funzionamento Si.ge.co. (artt. 72-74 e 123-126 Reg. (UE) 1303/2013 nonché degli artt. 21-24 Reg. (UE) 1299/2013)
15/11	Roma - Anpal	Incontro Anpal/Regioni	Punto su numerose questioni trasversali
15/11	Roma - Tecno	Incontro tec. Consip	GdL funzionari e dirigenti regionali su Gara Consip e AT FSE
15/11	Roma - Act	Riun. Rete dei compilatori (nell'ambito del Tav. tec. permanente su strumenti finanziari	Clausole contrattuali sul monitoraggio nel contesto dell'Accordo di finanziamento: esperienza Sardegna; acquisizione e gestione informazioni oggetto di monitoraggio. La relazione gestore-intermediari finanziari: il caso del Fondo di garanzia per le PMI (L. 662/96); attività formativa ed esercitazione pratica su modalità di compilazione rapporto annuale per strumenti finanziari su SFC
22/11	Roma - Tecno	CT Lavoro, Formazione, GG	GG: preparazione prossimi incontri con Anpal
23/11	Roma	Incontro annuale di riesame	
24/11	Roma	Sottocomitato risorse umane	
29/11	Roma - Anpal	Comitato PAL, SI e GG	
06/12	Roma - Tecno	GdL SIEG	Analisi attività FSE 2014-2020
06/12	Roma - Tecno	CT Fse	Preparatoria a incontro 12.12 Act - Preparazione conti
06/12	Roma - Dfp	Riun. su OT 11/OT 2	
12/12	Roma - Mef	Incontro AdG AdC AdA - CE-Act-Igrue	Procedura di presentazione conti; preparazione parere AdA; condivisione ogni elemento utile a presentazione "pacchetto di assicurazione"

13/12	Roma - Tecno	Gruppo intercoordinamenti inclusione sociale	Presentazione iniziative realizzate tramite i PO Fse 2014-2020 su Innovazione sociale: a cura di Piemonte, Puglia, Umbria e Veneto; "La parità di genere nella Progr. 2014-2020": approfondimento ed esperienze regionali sul tema
14/12	Bologna	CdS Emilia-Romagna Fse 2014-2020	

CONVEGNI E SEMINARI			
28/02	Bologna	Seminario	"Seminario tecnico sulle opzioni di semplificazione dei costi"
09/03		<i>Webinar</i>	"OpenCUP - il Portale open per conoscere gli investimenti pubblici in Italia"
10/03	Roma - Cinsedo	Seminario	"La politica di Coesione dopo il 2020"
20/03	Roma - Cinsedo	Seminario	"Nuova agenda per le competenze per l'Europa: l'attuazione"
08/05	Perugia	Seminario	"L'affidamento dei servizi sociali. Cosa cambia con il Correttivo del Codice dei contratti pubblici"
30/06	Napoli	Seminario	Seminario tecnico-formativo "Fondi SIE 2014-2020 - Opzioni di semplificazione dei costi"
16/10	Roma - Cinsedo	Seminario	"Pilastro europeo dei diritti sociali: lo stato dell'arte e le prossime tappe"
12-13/12	Bruxelles	Giornate formative	"State aid in the management of the ESIF during 2014-2020 programming period"

Elenco Documenti - Fse²

Data	Documento
10/01	Testo da inserire nel RFE come concordato in riunione c/o Avv. di Stato su ammissibilità Prog. "Uffici giudiziari"
13/01	Proposta per configurazione Regioni/PA nell'ambito operazioni di rafforzamento dei SPL cofinanziate dai PON
16/01	Spunti di riflessione/osservazione su rifinanziamento programma GG e ipotesi di revisione schede di misura
17/01	Verbale GdL Prog. European Social Sound (ESS) - Perugia 20.12.2016
18/01	Scheda di sintesi Missione Audit CE dal 18-20.01 nell'ambito del PO Bolzano 2007-2013
19/01	Approfondimento tecnico relativo all'ambito di applicazione art. 192 del nuovo codice dei contratti pubblici
24/01	Verbale CT su ITS 24.01
27/01	Dichiarazione di affidabilità di gestione e riepilogo annuale dei controlli
27/01	Doc. istruttorio su Modifica PO
30/01	Osservazioni regionali sulla ridefinizione della Strategia GG - GdL 01.02
31/01	Doc. tec. sulla riprogrammazione "La modifica dei PO"
31/01	Verbale Coord. AdA 31.01
31/01	Verbale GdL informale sui costi standard ITS 31.01
01/02	Verbale CT FSE 01.02
02/02	Contributo tec. Regioni Fse alla Norma nazionale Ammissibilità delle spese 2014-2020
02/02	Verbale GdL Prog. European Social Sound (ESS) 02.02
08/02	Verbale riunione su nota tematica EDES-IMS 08.02
09/02	Verbale Gruppo intercoordinamenti Inclusione sociale 09.02
14/02	Considerazioni delle Regioni su doc. "La nuova GG"
14/02	Contributo su Inclusione sociale riunione OT 9 Fesr-Fse
14/02	Proposta regionale su Schede IC 2A 2A bis e 2B PON IOG
16/02	Domande e risposte Seminario semplificazione 28.02 - Esiti ricognizione OSC - Riepilogo Quesiti regionali su aspetti critici applicativi e relative soluzioni ipotizzate -
17/02	Contributi regionali alla bozza di Indice Linee Guida Anpal per le Aree interne
21/02	Schema per mettere a sistema tutte le figure che svolgono un ruolo codificato in materia di Aiuti di Stato
22/02	Integrazioni a doc. "Posizione delle Regioni/PA italiane su futuro della Politica di Coesione"
24/02	Regolamento concorso musicale per band emergenti collegati all'iniziativa Fse European Social Sound (ESS)
08/03	Verbale riunione Miur sul bando PON "Orientamento" 08.03
08/03	Informativa Prog. interr. "Uffici giudiziari" per IX Commissione
10/03	Verbale GdL informale sui costi standard ITS 10.03
10/03	Sintesi seminario Cinsedo "La politica di coesione dopo il 2020" 10.03
13/03	Tab. costi medie - Costi Standard ITS
31/03	Esiti Ricognizione informazioni relative a misure per le quali viene esplicitata richiesta di adesione - Atto delegato
05/04	Verbale CT FSE 05.04
05/04	Appunto su dibattito politica di Coesione post 2020
05/04	Tab. risorse messe a bando, aggiornamento dati di attuazione Asse Inclusione sociale (OT 9)
06/04	Doc. "Gli Accordi territoriali per l'Inclusione sociale"
06/04	Verbale Gruppo intercoordinamenti Inclusione sociale 05-06.04
10/04	Verbale GdL Prog. European Social Sound (ESS) 10.04
11/04	Tab. "Non conformità e provvedimenti conseguenti" nell'ambito del prog. interr. semplificazione costi Fse
14/04	Contributo su motivazioni per la revisione del <i>Performance framework</i> dei PO Fse
19/04	Verbale GdL informale sui costi standard ITS 19.04
19/04	Proposta di indice ragionato della RAA 2014-2020 - anno 2017
04/05	Quesiti operativi e punti di attenzione su PUC evidenziati da AdG attraverso Componenti GT del Coord. su monitoraggio e indicatori
08/05	Osservazioni CT alla proposta di linee operative per la richiesta del CUP per progetti finanziati con il Fse
09/05	Verbale Coord. AdA 09.05
10/05	Verbale GdL informale sui costi standard ITS 10.05
12/05	Ipotesi di soluzione per il monitoraggio degli indicatori specifici del Fse in assenza di anagrafiche dei partecipanti
17/05	Punti di attenzione in caso di aiuti individuali alla formazione emersi durante il workshop Mise del 13.04
19/05	Vademecum FSE 2014-2015
23/05	Gli interventi attivati nell'ambito dell'Asse Inclusione sociale dei PO FSE 2014-2020

² Il presente elenco si riferisce alla documentazione prodotta, in via formale e informale, da Tecnostruttura, in particolare in esito agli eventi/incontri.

30/05	Slides su Chiusura programmazione 2007-2013 Sottocomitato risorse umane 30.05
30/05	Slides Vademecum dei PO FSE 2014-2020 presentate al Sottocomitato risorse umane 30.05
01/06	Aspetti operativi e modalità procedurali per realizzazione interventi di Inclusione sociale nei PO 2014-2020
01/06	Slides "Gli interventi attuativi nell'ambito dell'Asse Inclusione sociale dei PO 2014-2020"
10/07	Lavoro di approfondimento sui contenuti del Riepilogo annuale dei controlli
10/07	Considerazioni generali sulla bozza di Avviso relativo ai Tirocini della Regione Molise
19/07	Verbale GdL Istruzione OT 10 nell'ambito del Sottocomitato risorse umane 19.07
20/07	Verbale Coord. AdA 20.07
20/07	Nota informativa su Comitato con funzioni di sorveglianza e accompagnamento dell'attuazione dei PO 2014-2020
28/07	Revisione schede del PON IOG - La nuova GG
07/09	Nota di approfondimento sulle modifiche principali connesse ai Fondi SIE
12/09	Verbale Gruppo intercoordinamenti Inclusione sociale 12.09
12/09	Doc. "L'integrazione dei migranti nella programmazione 2014-2020"
13/09	Verbale Coord. AdA 13.09
14/09	Verbale CT FSE 14.09
14/09	Scheda di sintesi Missione Audit della CE 14-15.09 e 22.09 nell'ambito del POR Lazio 2007-2013
20/09	Riepilogo annuale dei controlli - periodo contabile 01.07.2016-30.06.2017
21/09	FAQ sul RNA
21/09	Raccolta per argomenti di Quesiti, prime risposte, osservazioni, segnalazioni - incontro 21.09 aiuti di Stato RNA
22/09	Doc "La revisione di indicatori e target del Quadro dei risultati dei PO FSE"
03/10	Doc. istruttorio "Strategia per le Aree interne - allegato IT1
11/10	Verbale Coord. AdA 11.10
17/10	Contributo CT Fse <i>checklist</i> Aiuti di Stato e Appalti
19/10	Verbale riun. Mef-Igrue - Estensione PUC per monitoraggio progetti ed al set di dati e doc. per audit operazioni (MYAudit) 19.10
19/10	Quesiti da presentare all'incontro annuale delle AdA 25-26.10
24/10	Verbale CT FSE 24.10
24/10	Ipotesi di indice per la redazione di un doc. su programmazione e attuazione del principio di pari opp. nei PO
24/10	Contributo CT Questionario dati attuazione delle operazioni cofinanziate dai Fondi SIE
24/10	Contributo CT su doc. "Futuro del Fse: parere sul futuro del Fse e sullo stato attuale" - <i>Draft opinion</i>
24/10	Approfondimento tecnico "Ricorso a Consip per l'acquisto di Servizi di AT ai PO 2014-2020"
27/10	Osservazioni CT su Decr. di recepimento delle UCS per gli ITS
06/11	Osservazioni CT su doc. Anpal "Metodologia di campionamento delle operazioni FSE per la progr. 2014-2020"
06/11	Quesito su costi orari unitari del personale POR Friuli Venezia Giulia 2014-2020
07/11	Proposta integrazione alla Posizione nazionale sulla Coesione 2020
07/11	Scheda tecnica/Capitolato servizi comuni Prog. European Social Sound (ESS)
07/11	Ipotesi di <i>budget</i> per la realizzazione delle attività trasversali-comuni
07/11	Verbale GdL Prog. European Social Sound (ESS) 07.11
15/11	Verbale Incontro AdG Regioni FSE 15.11
16/11	Punti tecnico/operativi RNA ad esito incontro GdL del 21.09.2017 da presentare al Mise
20/11	Questioni di carattere tecnico da affrontare con la CE durante l'incontro annuale del 23.11
24/11	Verbale Incontro annuale di riesame 2017 fra CE e AdG dei PO Fesr, Fse, Feasr, Feamp 2014-2020 23-24.11
24/11	Slides "migranti POR FSE" e "Il principio di PO nei POR Fse" presentate all'Incontro annuale di riesame dei PON
04/12	Verbale Coord. AdA 04.12
05/12	Contributo su ambiti d'intervento, in tema di Capacità istituzionale e amministrativa, su cui attivare iniziative di coordinamento PON-POR (OT 11)
05/12	Modifiche PO e <i>Performance framework</i> dei PO - aggiornamenti alla luce delle comunicazioni CE all'incontro annuale
06/12	Doc. "L'attuazione dell'Innovazione sociale: iniziative attivate in Italia e in Europa"
07/12	Contributo AdG Fse su alcuni aspetti connessi a chiusura conti - Questioni di carattere tecnico da affrontare con CE
07/12	Proposta di modifica alla prima bozza di relazione italiana SIEG del 2014
07/12	Modello dei conti - Elaborato tecnico sul tema della chiusura dei conti -
07/12	Esercizio di compilazione dell'Appendice 7 del Modello dei conti
11/12	Quesiti attività di Audit sulla chiusura dei conti
11/12	Osservazioni CE al <i>Template</i> per avvio procedura ex art. 14.1 per formalizzazione UCS per i percorsi ITS - Atto delegato + ipotesi risposta alle richieste di chiarimento
13/12	Tab. di sintesi dei bandi/avvisi Regionali su Inclusione Fse 2014-2020
13/12	Tab. di sintesi dei bandi/avvisi Regionali su Pari Opp. di genere Fse 2014-2020 e relativo doc. istruttorio
20/12	Doc. di approfondimento su applicazione art. 192 codice dei contratti pubblici - Elenco ANAC amministrazioni aggiudicatrici ed enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società <i>in house</i> - Gara Consip
21/12	Traduzione non uff. doc. esplicativo ECA: "The ECA's modified approach to the Statement of Assurance audits in Cohesion"

Elenco riunioni – Politiche dei sistemi formativi³

Data	Luogo	Riunione	Argomento
16/01	Roma - Tecno	Incontro preparatorio al GdL	Costi Standard ITS
18/01	Roma - Tecno	IX Commissione	Deleghe L. 107/2015; Apprend. permanente; Ed. scol.
19/01	Roma - Tecno	GT Competenze	Competenze
24/01	Roma - Tecno	CT	ITS
26/01	Roma - Tecno	Gruppo Professioni/CT Formazione	FAD somministr. alimenti; Standard Giardiniere; Standard Gommisti e carrozzieri; Corsi Salvamento acquatico
26/01	Roma - Tecno	CT Istruzione e FP	Deleghe L. 107/2015
31/01	Roma - Tecno	GdL informale	Costi Standard ITS
01/02	Roma-Reg Toscana	IX Commissione	Prep. Incontro con Min. Istruzione; Deleghe L. 107/2015; Apprend. permanente
01/02	Roma - Miur	Incontro con Ministra Istruzione	Temi Istruzione e Università
02/02	Roma - Miur	Incontro con Fondazioni ITS	Form. Terziaria e professionalizzante
07/02	Roma-Camera Dep.	Audizione IX Commissione con IV Commissione Camera Deputati (Cultura)	Profili attuativi L. 107/2015
09/02	Roma - CU	Riunione tecnica CU	Decreti riordino L. 107/2015
09/02	Roma - Mlps	Gruppo di revisione	Livee guida Tirocini
09/02	Roma - Tecno	GT Competenze	Elementi di sistema; Bandi pers. ATA; SEP Trasporti e logistica
15/02	Roma-Miur	Incontro PON "Per la Scuola" progr. 2014-2020	
22/02	Roma-Reg Toscana	CT Istruzione e FP	Revisione IP in raccordo con leFP; L. 107/2015
22/02	Roma-Tecno	IX Commissione	Deleghe L. 107/2015; Apprend. permanente
22/02	Roma - Tecno	GT Competenze	SEP; Serv. alla persona; Telecomunicazioni e poste; Serv. socio sanitari
01/03	Roma - Tecno	CT FP e Lavoro	Linee guida Tirocini
06/03	Roma - CU	Riunione tecnica	Revisione IP in raccordo con leFP
06/03	Roma - Miur	Tavolo tecnico nazionale paritetico	Monitoraggio e valutazione ITS
08/03	Roma - Tecno	GT Competenze	Elementi di sistema; Bandi pers. ATA
08/03	Roma - Tecno	IX Commissione	L. 107/2015 studenti disabili; Revisione IP; Linee guida Tirocini, FAD corsi Estetica/Acconciatore; Apprend. permanente
10/03	Roma - Mlps	Tavolo di programmazione	Contingente triennale stranieri ammessi a formazione
10/03	Roma - Tecno	GdL	Costi Standard ITS
14/03	Roma-Reg Lombardia	GT SLL	Salute e sicurezza
16/03	Roma - Mibact	Incontro Mibact/Regioni	Professioni Guide turistiche
22/03	Roma-Reg Toscana	Gruppo Professioni/CT Commercio	FAD attività somministr. bevande e alimenti
22/03	Roma-Reg Toscana	Gruppo Professioni/CT FP	Guide turistiche sentenza Tar; Dir. Qualifiche; L. 154/2016 manutenzione verde; FAD attività somministr. bevande e alimenti
22/03	Roma - Miur	GT Monitoraggio ITS	ITS
30/03	Roma - Miur	Presentazione monitoraggio alle Fondazioni ITS	ITS
05/04	Roma - Tecno	IX Commissione	Didacta
06/04	Roma - Tecno	GT Competenze	Elementi di sistema (FP); schema Decr. NQF
06/04	Roma - Tecno	Incontro con Mlps	Schema Decr. NQF (FP)
11/04	Roma - Miur	Incontro di presentazione percorsi ITS conclusi	ITS
12/04	Milano	GT interregionale	Salute e sicurezza (FP)
13/04	Roma - Tecno	Gruppo Professioni - GdL	Standard Guide turistiche

³ Il presente elenco si riferisce a riunioni convocate direttamente da Tecnostruttura o alle quali ha partecipato l'Ufficio su mandato delle Regioni e/o della IX Commissione, al fine di istruire o approfondire le diverse tematiche su cui è impegnata l'Associazione.

19/04	Roma - Tecno	GdL informale	Costi Standard ITS
19/04	Roma - Tecno	IX Commissione (e incontro DG Miur e Coord. Rete ITS)	Tavolo Apprend. permanente
26/04	Roma - CSR	Riunione tecnica CSR	Linee guida Tirocini
28/04	Roma - Tecno	Gruppo Professioni/GdL	Standard Guide turistiche
04/05	Roma - Tecno	GT Competenze	Riapertura 12 SEP validati; SEP: carta validaz.; estraz. gas validaz.; Schede di caso
05/05	Roma - Tecno	Gruppo Professioni/CT FP	Salute e sicurezza; Decr. NQF; Guide turistiche naz.; Manutentore del verde; Standard FER
05/05	Firenze	Tavolo tec. nazionale paritetico monitoraggio ITS	ITS
10/05	Videoconferenza	GdL	Costi Standard ITS
11/05	Roma - Tecno	GT Competenze	Biennale "Validation of prior learning"; Elementi di sistema
12/05	Roma - Miur	Cabina di Regia contrasto alla dispersione scolastica	
15/05	Roma - Mibact	Gruppo Professioni – GdL	Standard Guide turistiche nazionali
16/05	Roma - Tecno	CT Istruzione	ITS
22/05	Roma - Tecno	Incontro su organizzazione Fiera Didacta Italia 2017	
24/05	Roma - Tecno	CT FP e Lavoro	Linee guida Tirocini
24/05	Roma-Reg Toscana	IX Commissione	Linee guida Tirocini; FAD Agenti mediazione; Salute e sicurezza; Contingente triennale stranieri; Costit. Comm. naz. ITS
25/05	Roma - Tecno	CT FP	Certificazione competenze
29/05	Roma - Tecno	Gruppo Professioni/Commissione Sanità	Figura ASO
30/05	Roma - Miur	Conferenza naz. ITS	ITS
05/06	Roma - Tecno	Gruppo Professioni/CT Agricoltura	Standard Manutentore del verde
06/06	Roma - Miur	Tavolo tecnico nazionale	ITS
07/06	Roma - Tecno	IX Commissione	Manutentore del verde
14/06	Roma - Tecno	Riunione organizzazione stand Fiera Didacta	
15/06	Roma - Tecno	GT Competenze	SEP: Tessile abbigliamento; legno e arredo
20/06	Firenze	CT Istruzione e FP	Requisiti minimi ITS
21/06	Roma - Tecno	CT Istruzione e FP	Inapp: Rapp. Sistema formazione; Garanzia di qualità
21/06	Roma - Tecno	IX Commissione	ITS
23/06	Roma - Tecno	GT Competenze	Dorsale unica; Prosecuzione profilatura; Inapp su Standard tempi e costi
28/06	Roma - CSR	Gruppo Professioni – Riunione tecnica	ASO e FAD SAB
30/06	Torino	Commissione Standar Certificazione	Certificazione competenze
04/07	Roma - Miur	Tavolo tecnico nazionale	ITS
05/07	Roma-Reg Toscana	CT Istruzione e FP	L. 107/2015 revisione repertorio; leFP – Proposta Forma
05/07	Roma - Tecno	IX Commissione e presentazione Job Orienta 2017	Rete naz. Ist. scolastici sociosanitari
10/07	Roma- Tecno	GdL	Costi Standard ITS
11/07	Roma - Tecno	Riunione su Didacta Italia 2017	
18/07	Firenze	CT Istruzione e FP	L. 107/2015 Carta degli studenti; ITS monitoraggio e valutazione
18/07	Roma - Tecno	GdL	Manutenzione aggiorn. Repertorio leFP
19/07	Roma - CSR	Riunione tecnica	Alternanza Scuola-Lavoro
24/07	Roma-Reg Toscana	GT monitoraggio ITS	ITS
26/07	Roma - Tecno	CT Istruzione e FP	Risorse leFP; Repertorio leFP; DIM, QND, NQF
26/07	Roma - Tecno	IX Commissione	Revisione IP; Repertorio leFP
27/07	Roma - Tecno	GT Competenze	SEP: Stampa; Vetro; Distribuzione commerciale; RA Tecnico meteo
05/09	Roma - Fonarcom	Riunione sul ruolo delle Region i nella costruzione dell'Atlante	Programma eventi 3° quad.; ipotesi porfolio per competenze rif. QNQR; proposta parere 2018; relaz. intermedia 1° sem. 2017
06/09	Roma - Cipal	Incontro su ipotesi e proposte su Competenze in riferimento al QNQR	Competenze - QNQR
06/09	Roma - Tecno	IX Commissione	Patrocinio ABCD Orientamenti
07/09	Roma - Tecno	GT Competenze	DIM NQF

08/09	Firenze	Incontro prep. Seminario su Certificazione competenze all'interno di Didacta Italia 2017	
12/09	Roma-Reg. Toscana	CT Istruzione e FP	Repertorio IeFP
18/09	Roma-Reg. Toscana	TTN ITS	ITS
19/09	Roma-Reg. Marche	Gruppo Professioni/CT Commercio	FAD SAB
20/09	Roma - Tecno	IX Commissione	Standar Guida turistica nazionale
27/09	Firenze	IX Commissione (all'interno Didacta Italia 2017)	Costi Standard ITS; Repertorio IeFP
27/09	Roma - CSR	Gruppo Professioni Riunione tecnica	Figura professionale ASO
28/09	Roma - Tecno	GT Competenze	SEP: Meccanica; Chimica; Repertori regionali
04/10	Roma - CU	Tavolo interistituzionale	Apprend. permanente
05/10	Roma - Tecno	GdL	Manutenzione aggiorn. Repertorio IeFP
16/10	Roma - Tecno	GdL	Manutenzione aggiorn. Repertorio IeFP
18/10	Roma - Tecno	IX Commissione	Settore cinematografico; Conv. Anpal
19/10	Roma - Tecno	GT Competenze	Revisione 21 SEP validati; SEP: Edilizia; Servizi turistici
25/10	Roma - Tecno	GdL	Manutenzione aggiorn. Repertorio IeFP
25/10	Roma - Miur	Incontro di lavoro sugli ITS	ITS
25/10	Roma - MIps	Tavolo tec.	Criteri ripartizione sistema Duale
25/10	Roma - Miur	Incontro di lavoro	Costi Standard ITS
27/10	Roma - Tecno	CT Istruzione e FP	Aggiorn. Repertorio IeFP; Apprend. permanente
31/10	Roma - CSR	Gruppo Professioni - Riunione tecnica	FAD SAB
31/10	Roma - Tecno	Riunione organizzativa ABCD Orientamenti	
09/11	Roma - Tecno	IX Commissione	Accordo FAD SAB; Repertorio IeFP
09/11	Roma - Miur	Incontro con Ministra Istruzione	Temi IeFP
09/11	Roma - MIps	Tavolo tecnico	Criteri ripartizione sistema Duale
15/11	Genova	IX Commissione (all'interno ABCD Orientamenti)	Incontro con Ministra Istruzione
20/11	Roma - Tecno	GdL Miur/Regioni	Attuazione D.Lgs. 61/2017; Manutenzione Repertorio IeFP
21/11	Roma - CU	Tavolo Apprend. permanente	Apprend. permanente
22/11	Roma - Tecno	CT FP, Lavoro e GG	Linee guida Tirocini
23/11	Roma - Tecno	Gruppo Professioni/CT FP	Manutentore del verde; Tecnico restauro; Tecnico acustica; Personale marittimo; Guide turistiche; ASO; FAD, SAB
24/11	Roma - Tecno	CT	Attuazione D.Lgs. 61/2017
28/11	Firenze	GdL	Manutenzione aggiorn. Repertorio IeFP
30/11	Verona	IX Commissione (all'interno Job Orienta)	D.Lgs. 61/2017
05/12	Roma - Tecno	GdL Miur/Regioni	Attuazione D.Lgs. 61/2017; Manutenzione Repertorio IeFP
06/12	Roma - Miur	Cabina di regia	Dispersione scolastica
07/12	Roma - Tecno	GT Competenze	Elementi di sistema; SEP Trasporti e logistica
13/12	Firenze	Incontro interno Toscana Coordinatori e dirigenti	Apprend. permanente
18/12	Firenze	GdL	Manutenzione aggiorn. Repertorio IeFP
19/12	Roma - Tecno	Riunione	Riparto premialità Duale
20/12	Roma - Tecno	IX Commissione	Reg. D.Lgs. 61/2017; Piano qualità sistema IeFP
20/12	Roma - Tecno	Riunione	Sistema Duale
20/12	Roma - CSR	Riunione tecnica	Reg. D.Lgs. 61/2017
20/12	Roma - CSR	Gruppo Professioni - riunione tecnica	Standard Guida turistica
CONVEGNI E SEMINARI			
20/03	Roma	<i>III workshop - National Skills Strategy</i>	
20/03	Roma - Cinsedo	Seminario "Nuova agenda per le competenze per l'Europa: l'attuazione"	
23/03	Roma - Inapp	Convegno internazionale "Le politiche e gli strumenti per la qualità dell'istruzione e della formazione"	
28/03	Roma - Miur	Presentazione Avvio PON su Alternanza Scuola-Lavoro	

20/04	Roma - Miur	Seminario "Istituti tecnici superiori (ITS) per l'Italia 4.0"	
04-05/05	Roma - UniRoma3	Seminario "Le <i>skills</i> per il futuro e nuove responsabilità dell'Università"	
23-25/05	Roma - Miur	Seminario internazionale " <i>Space for learning: bridging innovation and safety in school buildings</i> "	
13-15/09	Bisceglie	XXIX edizione seminario di formazione europea "Il Suale per l'Italia - condanna istituzionale e sociale, alla base del lavoro per i giovani"	
21/09	Roma - Inapp	Seminario "Il processo di manutenzione dell'Atlante del Lavoro e delle qualificazioni"	Atlante Qualificazioni
27-29/09	Firenze	Fiera Didacta Italia 2017	
05/10	Roma - Mef	Presentazione del volume " <i>OECD National Skills Strategy Diagnostic Report - Italy</i> "	
14-16/11	Genova	ABCD Orientamenti	
01/12	Verona	Evento "Trasformazione digitale e nuovi lavori: strumenti, incentivi, opportunità per i giovani" - all'interno di Job Orienta	
06/12	Roma - UniRoma3	Seminario "Dare valore all'esperienza: dare diritto all'apprendimento"	

Elenco documenti – Politiche dei sistemi formativi⁴

Data	Documento
26/01	Esiti riunione CT ITS 24.01
31/01	Promemoria incontro IX Commissione con Ministro Istruzione su temi leFP
31/01	Informativa su incontro 31.01 Comitato per monitoraggio e valutazione alternanza Scuola Lavoro; art. 3, co. 2 D.Lgs. 77/2015
01/02	Doc. tec. Regioni su D.Lgs. revisione dei percorsi di IP e raccordo con leFP; art. 1, co. 180 e 181, lett. d) L. 107/2015
01/02	Considerazioni e proposte Regioni sulla proposta di D.Lgs. in attuazione Delega della L. 107/2015 su IP
02/02	Informativa su incontro di lavoro al Miur con Fondazioni ITS del 02.02
06/02	Emendamenti Regioni a D.Lgs. revisione dei percorsi di IP e raccordo con leFP; art. 1, co. 180 e 181, lett. d) L. 107/2015
14/02	Tab. di sintesi informazioni, desunte da Protocolli territoriali, in attuaz. Linea 2 Accordo sperimentazione sistema Duale
14/02	Promemoria su alcuni punti di attenzione e impegni presi nel GT Competenze del 09.02
21/02	Considerazioni Regioni su proposta D.Lgs. in attuazione L. 107/2015 su IP a seguito revisione testo inoltrata da Miur a margine incontro tec. CU del 09.02
22/02	Revisione testo Linee guida in materia di tirocini, post incontro MIps 09.02
02/03	Proposta opzione “Servizi per il benessere psico-fisico” nell’indirizzo “Servizi per la sanità e l’assistenza sociale” - post CT 22.02
07/03	Doc. istruttoria su D.Lgs. revisione dei percorsi di IP e raccordo con leFP, art. 1, co. 180 e 181, lett. d) L. 107/2015
30/03	Tab. normativa regionale su servizi IVC delle competenze in attuazione D.Lgs. 13/2013
19/04	Istruttoria tecnica su Proposta di riparto FIS 2016
26/04	Standar professionale e formativo della Guida turistica
02/05	Osservazioni regionali al DI di istituzione del Quadro nazionale delle qualificazioni
09/05	Standard professionale e formativo del Manutentore del verde
10/05	Scheda per monitoraggio provvedimenti regionali di recepimento e attivazione corsi – Standard formativo Installatore e manutentore FER
19/05	Proposta delle Regioni in esito riunione 12.05 Cabina di Regia per contrasto a dispersione scolastica e inclusione delle periferie
24/05	Revisione Linee guida in materia di Tirocini – Esito CT 24.05
05/06	Questioni aperte da discutere in sede politica con Ministri – Attività manutenzione del verde ex art. 12 L. 154/2016
12/07	Osservazioni regionali – aggiorn. Piano naz. Per la Garanzia di Qualità del sistema di leFP
02/08	Ipotesi di calendario degli interventi delle Regioni a Didacta Italia 2017
25/09	Ipotesi di Linee guida er utilizzo modalità FAD nei corsi di Formazione per attività SAB – Accordo integrativo
27/09	Porposta di lavoro su Manutenzione e aggiornamento Repertorio leFP
12/10	Monitoraggio su applicazione Accordo Stato-Regioni 25.07.2012 per definizione Standard formativo e professionale del Tecnico del restauro; art. 12, co. 2 DM 86/2009
16/10	Tab. rilevazione fabbisogni, curvature e figure Repertorio leFP non attivate
23/10	Posizione IX Commissione su schema D.Lgs. Disposizioni in materia di lavoro nel settore per riun. tec. CSR 25.10
25/10	Esiti rilevazione figure Repertorio leFP non attivate
27/10	Osservazioni CT su Decr. di recepimento delle UCS per gli ITS
08/11	Aggiorn. ricognizione su recepimento Accordo 76/CU Linee strategiche di intervento su Apprend. permanente e reti territoriali
09/11	Considerazioni su previsioni di attuazione del D.Lgs. 61/2017 Revisione percorsi di IP e raccordo con leFP, art. 1, co. 180 e 181, lett. d) L. 107/2015
09/11	Informativa sui lavori di manutenzione e aggiornamento del Repertorio leFP
10/11	Traccia dibattito su ITS – Orenta Menti – Genova 14-16.11
13/11	Traccia dibattito per Tavola rotonda “ITS tra digitalizzaione e industria 4.0” ad ABCD Orientamenti
14/11	Monitoraggio su applicazione Accordo Stato-Regioni 25.07.2012 per definizione Standard formativo e professionale del Tecnico del restauro; art. 2, co. 2 DM 86/2009
14/11	Approfondimenti L. 154-2016, art. 12 – Esercizio dell’attività di manutenzione del verde
17/11	Tab. correlazione tra Percorsi IP ex DPR 87/2010 e nuovi indirizzi di studio e qualifiche e diplomi leFP; art. 3, co. 3 D.Lgs. 61/2017
17/11	Prime osservazioni Tecno a bozza di Reg. su indidizzo di studio e percorsi di IP; art. 3, co. 3 D.Lgs. 61/2017
20/11	Tab. correlazione tra Percorsi IP ex DPR 87/2010 e nuovi indirizzi di studio e qualifiche e diplomi leFP; art. 3, co. 3 D.Lgs. 61/2017
30/11	Tab. ricognizione regionale Tirocini extracurricolari – recepimento Linee guida approvate in CSR il 25.05
04/12	Esiti ricognizione su fabbisogni formativi utili ai lavoro GT “Manutenzione e aggiornamento Repertorio leFP”
05/12	Doc. sui contenuti del Decr. gen. Sui Raccordi D.Lgs. 61/2017
14/12	Ipotesi raccordo tra Indirizzi IP, qualifiche e diplomi leFP e Professioni regolamentate
14/12	Cronoprogramma attività di manutenzione e aggiornamento Repertorio leFP

⁴ Il presente elenco si riferisce alla documentazione prodotta, in via formale e informale, da Tecnostruttura, in particolare in esito agli eventi/incontri.

Elenco riunioni – Politiche per il Lavoro⁵

Data	Luogo	Riunione	Argomento
11/01	Roma - Tecno	CT Lavoro	AdR; Piano di Rafforzamento politiche attive e eservizi per il lavoro; AASS in deroga
18/01	Roma - Tecno	IX Commissione	AASS in deroga; AdR; Preparazione incontro con Min. Lavoro
18/01	Roma - Mlps	Comitato PAL, SI e GG	AdR; questioni relative al personale dei SI
26/01	Roma - Tecno	Gruppo Formazione/CT Formazion	FAD somministrazione alimenti; L. 154/2016 Manutenzione del verde; Guida turistica; Direttiva qualifiche
26/01	Roma - Tecno	CT Lavoro	AdR; AASS; provvedimenti correttivi <i>Jobs Act</i>
01/02	Roma - Mlps	Comitato PAL, SI e GG	AdR; Servizi per il lavoro
01/02	Roma-Reg Toscana	IX Commissione	CPI; Linee guida SIA; Preparazione incontro con Min. Lavoro
01/02	Roma - Mlps	Tavolo tecnico SIU	SIU
07/02	Roma - Mlps	Incontro con Min. Lavoro	Questioni aperte in materia di lavoro; DM ex art. 2 D.Lgs. 150/2015; AdR
15/02	Roma - Mlps	Tavolo tecnico SIU	SIU
21/02	Roma - Mlps	Riunione su AASS	AASS in deroga
22/02	Roma - Tecno	CT Lavoro	DM ex art. 12 D.Lgs. 150/2015 su Accreditamento servizi al lavoro; Riparto operatori aggiuntivi del Piano di rafforzamento politiche attive e servizi per il lavoro; AdR
22/02	Roma - Tecno	IX Commissione	Esiti incontro con Min. Lavoro; AdR; DM Prosecuzione Asdi; Tutela lavoro stagionale
01/03	Roma - Tecno	GdL ristretto	DM ex art. 12 D.Lgs. 150/2015 su accreditamento servizi lavoro
01/03	Roma - Mlps	Tavolo tec. SIU	SIU
07/03	Roma - Tecno	GT LEP	Questione relative a LEP e condizionalità D.Lgs. 150/2015
08/03	Roma - Tecno	CT Lavoro	DM ex art. 12 D.Lgs. 150/2015 su accreditamento servizi lavoro; AdR; personale CPI; AASS in deroga
08/03	Roma - Tecno	IX Commissione	FAD corsi Estetista/Acconciatore; Piano di rafforzamento politiche attive e servizi per il lavoro; AdR; DM ex art. 12 D.Lgs. 150/2015 su accreditamento servizi lavoro
15/03	Roma-Reg Toscana	CT Lavoro	Personale CPI; AASS in deroga
15/03	Roma-Reg Toscana	GdL ristretto	DM ex art. 12 D.Lgs. 150/2015 su accreditamento servizi lavoro
16/03	Roma - Mibact	Tavolo tecnico interistituzionale	Professione Guida turistica
16/03	Roma - Dpe	Riunione su Direttiva qualifiche	Professione Guida alpina
20/03	Roma - Tecno	IX Commissione	Preparazione incontro con Min. Lavoro su questioni CPI; AASS in deroga
21/03	Roma - Mlps	Incontro con Min. Lavoro	Temi lavoro e questioni CPI
22/03	Roma-Reg Marche	Gruppo Professioni/CT Commercio	FAD somministrazione alimenti
22/03	Roma-Reg Toscana	CT FP/Gruppo Professioni	Guida turistica; Direttiva qualifiche; L. 154/2016 Manutenzione del verde; FAD somministrazione alimenti
22/03	Roma - Tecno	CT Lavoro	Personale CPI; Conidzionalità tra politiche attive e passive; Esiti incontro con Min. Lavoro; AASS in deroga

⁵ Il presente elenco si riferisce a riunioni convocate direttamente da Tecnostruttura o alle quali ha partecipato l'Ufficio su mandato delle Regioni e/o della IX Commissione, al fine di istruire o approfondire le diverse tematiche su cui è impegnata l'Associazione.

29/03	Roma - Tecno	CT Lavoro	<i>Governance</i> politiche del lavoro e CPI; Condizionalità politiche attive e passive
29/03	Roma - Tecno	GdL	DM ex art. 12 D.Lgs. 150/2015 su accreditamento servizi lavoro
05/04	Roma - Tecno	GT	DM LEP; ex art. 2 D.Lgs. 150/2015
05/04	Roma - Tecno	IX Commissione	Piano di rafforzamento politiche attive e servizi lavoro; <i>Governance</i> politiche attive e servizi lavoro; AdR; AASS in deroga
12/04	Roma - Tecno	GT LEP	DM LEP; ex art. 2 D.Lgs. 150/2015
13/04	Roma - Mibact	Tavolo tecnico interistituzionale	Professione Guida turistica
21/04	Roma - Mlps	Tavolo tec. SIU	SIU
27/04	Roma - Tecno	CT Lavoro	Accordo quadro Politiche attive; AASS; AdR; Proposte di implementazione SAP e nomina rappresentanti regionali al Gruppo ristretto Tavolo SIU
28/04	Roma - Mibact	Tavolo tecnico interistituzionale	Professione Guida turistica
03/05	Roma-Reg Toscana	IX Commissione	AASS; Accordo quadro Politiche attive; <i>Governance</i> politiche attive e servizi lavoro
03/05	Roma - Tecno	GT	DM LEP; ex art. 2 D.Lgs. 150/2015
03/05	Roma - Tecno	CT Lavoro/Affari istituzionali	Questioni CPI; DM in materia di LEP, ex art. 2 D.Lgs. 150/2015; <i>Governance</i> politiche attive e servizi lavoro
03/05	Roma - Cinsedo	Commissione Lavoro/Affari istituzionali	Questioni relative ai CPI
05/05	Roma-Reg Toscana	Gruppo Professioni/CT FP	Professione Guida turistica; Accordo su ASO; L. 154/2016 Manutenzione del verde; Accordo formazione fonti rinnovabili
09/05	Roma - Mlps	Sottogruppo tavolo tec. SIU	SIU
15/05	Roma - Mibact	Tavolo tecnico interistituzionale	Professione Guida turistica
17/05	Roma - Tecno	GdL LEP	DM LEP; ex art. 12 D.Lgs. 150/2015
24/05	Roma - Tecno	CT Lavoro e FP	DM LEP, ex art. 12 D.Lgs. 150/2015; AASS in deroga; Linee guida Tirocini
24/05	Roma - Cinsedo	Commissione Lavoro/Affari istituzionali/Affari finanziari	Questioni CPI; Schema di Convenzione attuativa Accordo quadro Politiche attive; Piano di rafforzamento politiche attive e servizi lavoro
24/05	Roma-Reg Toscana	IX Commissione	<i>Governance</i> servizi lavoro; Linee guida per i corsi SAB in modalità FAD
29/05	Roma - Tecno	CT/Sanità	Accordo su ASO
05/06	Roma - Tecno	CT/Agricoltura	L 154/2016 Manutenzione del verde
07/06	Roma - Tecno	CT Lavoro	DM ex art. 2 D.Lgs. 150/2015 su LEP; DM ex art. 12 D.Lgs. 150/2015 su accreditamento servizi lavoro
07/06	Roma - Tecno	IX Commissione	DM ex art. 2 D.Lgs. 150/2015 su LEP; DM ex art. 12 D.Lgs. 150/2015 su accreditamento servizi lavoro; L. 154/2016 Standard Manutenzione del verde
12/06	Roma - Mlps	Riunione tecnica ristretta Coord. Mlps	LEP dei servizi per il lavoro
14/06	Roma - Tecno	CT Lavoro	DM ex art. 12 D.Lgs. 150/2015 su accreditamento servizi lavoro; Linee guida su tempi e modalità di convocazione dei disoccupati
20/06	Roma - Mlps	Comitato PAL, SI e GG	Questioni su servizi per l'impiego; SIL; AdR; DM ex art. 2 D.Lgs. 150/2015
21/06	Roma - Tecno	CT Lavoro	DM ex art. 12 D.Lgs. 150/2015 su accreditamento servizi lavoro; Linee guida su tempi e modalità di convocazione dei disoccupati
21/06	Roma - Tecno	IX Commissione	Direttiva europea "Un test della proporzionalità prima dell'adozione di una nuova regolamentazione delle

			professioni"; DM ex art. 12 D.Lgs. 150/2015 su accreditamento servizi lavoro; DM ex art. 2 D.Lgs. 150/2015 su LEP
28/06	Roma - Tecno	CT Lavoro	DM ex art. 12 D.Lgs. 150/2015 su accreditamento servizi lavoro; DM ex art. 2 D.Lgs. 150/2015 su LEP
28/06	Roma - CSR	Riunione tecnica	Accordo su ASO
28/06	Roma - CSR	Riunione tecnica	Linee guida per corsi SAB in modalità FAD
05/07	Roma - Tecno	CT Lavoro	DM ex art. 12 D.Lgs. 150/2015 su accreditamento servizi lavoro; DM ex art. 2 D.Lgs. 150/2015 su LEP; AASS in deroga; D.Lgs. contrasto alla povertà
05/07	Roma - Tecno	IX Commissione e presentazione Job Orienta 2017	DM ex art. 12 D.Lgs. 150/2015 su accreditamento servizi lavoro; DM ex art. 2 D.Lgs. 150/2015 su LEP; questioni su lavoratori di pubblica utilità
11/07	Roma - Mlps	Comitato PAL, SI e GG	DM ex art. 2 D.Lgs. 150/2015 su LEP; AdR; Personale CPI
11/07	Roma - Mlps	Tavolo SIU	SIU; Did On line
14/07	Roma - Mlps	Riunione su AASS	AASS in deroga
19/07	Roma - Tecno	CT Lavoro	Esiti Comitato PAL, SI e GG; DM ex art. 12 D.Lgs. 150/2015 su accreditamento servizi lavoro; DM ex art. 2 D.Lgs. 150/2015 su LEP
25/07	Roma - Tecno	GT LEP	DM ex art. 2 D.Lgs. 150/2015 su LEP
26/07	Roma-Reg.Toscana	CT Lavoro	DM ex art. 2 D.Lgs. 150/2015 su LEP; Contributo proposta di Comunicazione e proposta di Direttiva su conciliazione tempi di vita e di lavoro; AASS
26/07	Roma - Tecno	IX Commissione	DM ex art. 12 D.Lgs. 150/2015 su accreditamento servizi lavoro; DM ex art. 2 D.Lgs. 150/2015 su LEP; AASS in deroga; Indennità Consigliere di parità; Contributo proposta di comunicazione a proposta di Direttiva su conciliazione tempi di vita e di lavoro
29/08	Roma - Tecno	GT ristretto Regioni/Mlps	DM ex art. 2 D.Lgs. 150/2015 su LEP
07/09	Roma - Mlps	Incontro con Min. Lavoro	DM ex art. 12 D.Lgs. 150/2015 su accreditamento servizi lavoro; DM ex art. 2 D.Lgs. 150/2015 su LEP
13/09	Roma-Reg.Toscana	CT Lavoro	DM ex art. 12 D.Lgs. 150/2015 su accreditamento servizi lavoro; AdR; AASS in deroga; Modifica procedure Riduzione collettiva del personale (L. 223/1991)
19/09	Roma-Reg.Marche	CT/Attività produttive	Linee guida per corsi SAB in modalità FAD
20/09	Roma - Mlps	Comitato PAL, SI e GG	Did On line; <i>Follow up</i> incontro tra Min. Lavoro e Assessori (07.09); informativa sull' <i>employers day</i>
20/09	Roma - Mlps	Tavolo SIU	SIU
20/09	Roma - Tecno	IX Commissione	Standard professionale di Guida turistica nazionale; Schema DM art. 5 D.Lgs. 175/2016 su gestione eccedenze di personale società a controllo pubblico; DM ex art. 12 D.Lgs. 150/2015 su accreditamento servizi lavoro; Indennità Consigliere di parità; AASS in deroga; Linee guida corsi SAB in modalità FAD
20/09	Roma - Cinsedo	CT LA/Affati istituzionali	Schema DM art. 5 D.Lgs. 175/2016 su gestione eccedenze di personale società a controllo pubblico
27/09	Roma - CSR	Riunione tecnica	Accordo su ASO

18/10	Roma - Tecno	CT Lavoro	Piano operativo Anpal Servizi; Banca dati collocamento mirato; AASS in deroga; Schema D.Lgs. su lavoro nel settore cinematografico e audiovisivo
18/10	Roma - Tecno	IX Commissione	Schema D.Lgs. su lavoro nel settore cinematografico e audiovisivo; Convenzione Anpal Servizi; AASS in deroga
25/10	Roma-Reg Toscana	CT Lavoro	L. di Bilancio 2018; ricognizione sugli AASS; ricognizione sui modelli di <i>governance</i> CPI
25/10	Roma - CSR	Riunione tecnica	Schema D.Lgs. su lavoro nel settore cinematografico e audiovisivo
31/10	Roma - CSR	Riunione tecnica	Linee guida corsi SAB in modalità FAB
02/11	Roma-Reg Toscana	IX Commissione	L. di Bilancio 2018
02/11	Roma-Reg Abruzzo	Incontro Assessore coord./Commissione Turismo	Professione Guida turistica
09/11	Roma - Tecno	IX Commissione	Comitato ricorsi condizionalità; Linee guida corsi SAB in modalità FAD
22/11	Roma - Mlps	Sottogruppo tavolo tec. SIU	SIU
22/11	Roma - Tecno	CT FP, Lavoro	Linee guida Tirocini; AASS in deroga
23/11	Roma - Tecno	Gruppo Professioni/CT Formazione	L. 154/2016 Standard Manutenzione del verde; Tecnico Restauro; Tecnico acustica; Personale marittimo; Professione Guida turistica; Accordo ASO; Linee guida corsi SAB in modalità FAD
29/11	Roma - Mlps	Comitato PAL, SI e GG	Schema di convenzione Piano di rafforzamento servizi e misure Politica attiva del lavoro; AdR; sistemi informativi e Did On line; accordo OCSE-Anpal per predisposizione <i>country review</i> su politiche di attivazione nazionali e regionali per lotta a disoccupazione; informativa sul <i>PES Network</i>
30/11	Verona	IX Commissione	Preparazione incontro con Min. Lavoro
30/11	Verona	Incontro IX Commissione con Min Lavoro	AdR
20/12	Roma - Tecno	CT Lavoro	Pacchetto normativo sui servizi per il lavoro; piano di rafforzamento servizi e misure di politica attiva del lavoro; addendum Accordo quadro su politiche attive; pinao di attività Anpal Servizi
20/12	Roma - Tecno	IX Commissione	Piano di rafforzamento servizi e misure di politica attiva del lavoro; addendum Accordo quadro su politiche attive; DM ex art. 12 D.Lgs. 150/2015 su accreditamento servizi lavoro; DM ex art. 2 D.Lgs. 150/2015 su LEP; DM ex art. 4 D.Lgs. 276/2003 su requisiti giuridici Agenzie per il lavoro; convenzioni Regioni-Anpal Servizi; Professione Guida turistica
20/12	Roma - CSR	Riunione tec.	Standard Guida turistica
CONVEGNI E SEMINARI			
15/05	Roma - Cinsedo	Seminario "Codice appalti pubblici dopo direttive UE"	Politiche europee
23/05	Roma - Forum PA	Convegno "Politiche attive del lavoro, filo diretto con i cittadini"	Servizi per il lavoro
12/06	Roma - Cinsedo	Seminario " <i>Governance</i> economica europea: le raccomandazioni specifiche per l'Italia per il 2017"	Politiche europee, PNR
11/10	Roma - Anpal	Workshop "AdR e Politiche regionali analoghe"	AdR
16/10	Roma - Cinsedo	Seminario "Pilastro europeo dei diritti sociali"	Politiche europee, PNR

Elenco documenti – Politiche per il Lavoro⁶

Data	Documento
19/01	Ricognizione e rilievi delle Regioni su bozza Avviso pubblico Anpal su sperimentazione AdR
24/01	Doc. Le politiche attive e la nuova organizzazione dei servizi per il lavoro
12/02	Nota di rilievi delle Regioni sul prospetto sulla compatibilità di misure/servizi di politiche attive e AdR
15/02	Evidenze sulla nuova bozza di DM in materia di accreditamento dei servizi per il lavoro
16/02	Ricognizione e rilievi Regioni su bozza di comunicazione da inviare a beneficiari sperimentazione AdR
22/02	Rilievi e proposte Regioni su bozza di intesa CSR su schema di DM di definizione criteri per accreditamento servizi lavoro art. 12, co. 1 D.Lgs. 150/2015
27/02	Resoconto incontro su AASS in deroga tra Regioni e Mlps - 21.02
27/02	Ricognizione su AASS in deroga su chiusura annualità precedenti e quantificazione da parte di Inps delle risorse residue annualità 2014-2015. Ricognizione sulle principali problematiche su attuazione co. 6-bis, art. 44 D.Lgs. 148/2015
01/03	Stralcio normativa nazionale in materia di accreditamento dei servizi lavoro
07/03	Elementi di attuazione per la IX Commissione su bozza di DM su accreditamento servizi lavoro
15/03	Approfondimento su requisiti giuridici e finanziari dei soggetti accreditati nei modelli regionali - GT 15.03
20/03	Tematiche aperte per incontro con Min. Lavoro e Regioni sui temi del lavoro
22/03	Ipotesi di Linee guida per utilizzo modalità FAD nei corsi di formazione per attività di somministrazione di alimenti e bevande e commercio alimentare
27/03	Rilievi e proposte delle Regioni su schema di convenzione Mlps-Regione-Anpal e su schema convenzione Mlps-Regione-Inps per attuazione disposizioni art. 2, co. 1, lett. f) D.Lgs. 185/2016 in materia di AASS
29/03	Tab. di ricognizione sui sistemi regionali di accreditamento dei servizi lavoro - GT 29.03
29/03	Stato dell'arte attuazione Accordo quadro Politiche attive e prospettive del sistema (aggiornamento marzo)
29/03	Doc. per CT Primi indirizzi operativi regionali su decadenza trattamenti di sostegno al reddito, in attuazione art. 21 D.Lgs 150/2015
05/04	Sitesi modifiche richieste da apportare al Piano di rafforzamento delle politiche attive
07/04	Monitoraggio su stato dell'arte corsi ed esami per Guida turistiche svolti nelle nostre Regioni
14/04	Scheda delle prestazioni dei servizi competenti (art. 28 D.Lgs. 150/2015). Bozza post GT 12.04, integrata con obbligo formativo, auto impiego e creazione d'impresa
20/04	Ricognizione su criticità sperimentazione AdR ed elaborazione del doc. di richiesta di chiarimenti all'Anpal
26/04	Bozza di standard professionale e formativo concernente i contenuti tecnico-professionali per Guida turistica
27/04	Tab. ipotesi di ripartizione del personale aggiuntivo CPI nell'ambito del piano di rafforzamento Politiche attive
03/05	Nota per IX Comm. - Schema convenzione bilaterale attuativa Accordo quadro 22.12.2016 su Politiche attive per il lavoro 2017
03/05	Doc. Elementi di riflessione in tema di politiche attive in vista dell'incontro con Min. Lavoro
09/05	Bozza di standard professionale e formativo per l'attività di Manutenzione del verde
10/05	Scheda per monitoraggio sui provvedimenti regionali di recepimento e l'attivazione dei corsi - Standard formativo per l'installazione e manutenzione FER
18/05	Proposta di riformulazione art. 4 Bozza di DM ex art. 2 D.Lgs. 150/2015 - Esito GT 17.05
23/05	Proposta di format unitario di attestato frequenza e abilitazione per Guida turistica
24/05	Integrazione Doc. Elementi di riflessione in tema di politiche attive in vista dell'incontro con Min. Lavoro
07/06	Primi rilievi per IX Comm. - Linee strategiche e di indirizzo per lo sviluppo di Anpal Servizi SpA 2017-2020
21/06	Doc. Accreditamento per i servizi al lavoro: criticità sul rapporto tra accreditamento nazionale e accreditamento regionale
05/07	Nota preliminare alle proposte delle Regioni su bozza di DM ex art. 2 D.Lgs. 150/2015
05/07	Ricognizione regionale su applicazione disposizione art. 26 D.Lgs. 150/2015 per l'utilizzo da parte delle Amministrazioni locali di alcune tipologie di lavoratori per lo svolgimento di attività ai fini di pubblica utilità. Predisposizione emendamento di modifica normativa
10/07	Nota di osservazioni a Schema di Accordo Governo-Regioni su individuazione profilo professionale dell'ASO
20/07	Proposta tecnica - Linee guida Stato-Regioni ai sensi art. 4, co. 5 DM ex art. 2 D.Lgs. 150/2015
26/07	Nota istruttoria per IX Comm. - Equilibrio tra attività professionale e vita familiare per i genitori e prestatori di assistenza che lavorano
31/07	Questioni aperte su situazione dei CPI e del relativo personale - incontro CR/Governo
03/08	Integrazione scheda prestazioni dei servizi competenti, art. 28 D.Lgs. 150/2015 - Lavori GT
25/09	Ipotesi di Linee guida per utilizzo modalità FAD nei corsi di formazione per attività di somministrazione di alimenti e bevande - Accordo integrativo

⁶ Il presente elenco si riferisce alla documentazione prodotta, in via formale e informale, da Tecnostruttura, in particolare in esito agli eventi/incontri.

18/10	Osservazioni Regioni a bozza di DI attuativo art. 8, co. 2 D.Lgs 151/2015 "Banca dati del collocamento mirato"
19/10	Osservazioni Regioni su bozza di DI su Banca dati del collocamento mirato ex art. 8, co. 2 L. 68/1999, modificata dal D.Lgs. 151/2015
23/10	Posizione IX Commissione su D.Lgs. Disposizioni in materia di lavoro nel settore cinematografico e audiovisivo, art. 35 L. 220/2016, per riunione tec. CSR 25.10
25/10	Predisposizione monitoraggio su AASS in deroga, relativo ad attuazione disposizioni art. 44 D.Lgs. 148/2015 e art. 53-ter DL 50/2017
25/10	Stato dell'arte attuazione Accordo quadro Politiche attive e prospettive del sistema (aggiornamento ottobre) - Modelli organizzativi CPI
14/11	L. 154/2016, art. 12 - Esercizio dell'attività di manutenzione del verde
23/11	Ricognizione su attuazione disposizioni nazionali AASS in deroga, anche con riferimento alle criticità rilevate sui territori
23/11	Nota sulle questione aperte su AASS in deroga
13/12	Doc. per IX Commissione. Rilievi e proposte emendamento a schema di D.Lgs. recante disposizioni di razionalizzazione e semplificazione delle procedure e degli adempimenti a carico di cittadini e imprese e altre disposizioni in materia di lavoro e pari opportunità, in attuazione L. 183/2014
22/12	Nota di aggiornamento in materia di professioni sulle nuove disposizioni introdotte dalla L. di Bilancio 2018
22/12	Articolo per QT "Servizi per l'impiego: nuovi profili istituzionali e regole operative"
22/12	Articolo per QT "Professioni nel commercio: le disposizioni dell'ultimo Accordo Stato-Regioni"

Elenco riunioni – Sviluppo sostenibile⁷

Data	Luogo	Riunione	Argomento
23/01	Bruxelles - CE	Conferenza europea Pilastro europeo dei diritti sociali	Diritti sociali
25/01	Roma - Dpe	60° Trattati di Roma - V Riunione GdL	60° anniversario Trattati di Roma
30/01	Roma - PCM	CIAE - CTV	Programma di lavoro Presidenza maltese (immigrazione), Semestre europeo, Europa sociale, Proposta Reg. Parlamento europeo e Consiglio per una <i>governance dell' Energy Union</i> e ETS
17/02	Roma	Riunione Re.Te. PNR	PNR 2017
24/02	Roma - PCM	CIAE - CTV	Semestre europeo; tribunale unificato brevetti; QFP; consultazione pubblica su revisione medio termine progetto di Unione dei mercati di capitali
01/03	Roma - Cinsedo	CT III Commissione AEI	Posizione Regioni su politica di coesione post 2020
03/03	Roma - Rapp. CE	Presentazione <i>Country report</i> Italia	Semestre europeo relazione paese per Italia
20/03	Roma - PCM	CIAE - CTV	Strategia spaziale Galileo; consultazione pubblica su revisione medio termine progetto di Unione dei mercati di capitali; <i>governance</i> nazionale dossier orizzontali (economia circolare, strategia sviluppo sost., PNR, <i>energy union</i>); 60° anniversario Trattati di Roma; spazio marittimo; accesso atti che coinvolgono istituzioni UE; procedure d'infrazione; QFP; informativa su "Pacchetto servizi"
23/03	Roma - Cinsedo	Gruppo futuro politica di coesione	Preparazione posizione Regioni su politica di coesione post 2020
29/03	Roma - Cinsedo	CT III Commissione AEI	Delega Governo per recepimento Dir. europee e attuazione altri atti UE - L. di delega europea 2016 - esito gruppo misto; PNR 2017; politica di coesione
30/03	Roma - Cinsedo	III Commissione AEI	Vedi CT sopra
31/03	Roma - Cinsedo	Tavolo Futuro politica di coesione (videoconf. RPUE)	Preparazione posizione nazionale su politica di coesione post 2020
06/04	Roma - Cinsedo	III Commissione AEI	PNR 2017; L. europea 2017
10/04	Roma - PCM	CIAE - CTV	Preparazione CIAE 12/04; PNR; <i>Capital markets union</i> ; pianificazione spazio marittimo; strategia Mattm sviluppo sost.
12/04	Roma - PCM	CIAE	QFP presentazione <i>position paper</i> italiano; EPPO procura europea; 60° anniversario Trattati di Roma; Brexit; Strategia Mattm sviluppo sost.
13/04	Roma - Cinsedo	CT III Commissione AEI	Posizione Regioni su politica di coesione post 2020
11/05	Bruxelles - COR	Sessione plenaria Assemblea rappresentanti regionali e locali dell'UE	Parere Schneider su politica di coesione post 2020
17/05	Roma - Cinsedo	Tavolo Futuro politica di coesione (videoconf. RPUE)	Preparazione posizione nazionale su politica di coesione post 2020
07/06	Roma - PCM	CIAE - CTV	Procedure d'infrazione; Dossier orizzontali ambiente; Brexit; Dir. distacco

⁷ Il presente elenco si riferisce a riunioni convocate direttamente da Tecnostruttura o alle quali ha partecipato l'Ufficio su mandato delle Regioni e/o della IX Commissione, al fine di istruire o approfondire le diverse tematiche su cui è impegnata l'Associazione.

			lavoratori e Pilastro europeo diritti sociali; Spazio marittimo; EUSAIR/IAI
07/06	Roma - PCM	CIAE	Riforma Reg. Dublino e dossier migratori; Brexit; Pilastro sociale; Dir. distacco lavoratori; CAG Agenda 2030; EUSAIR/IAI (Strategia regione adriatico/Ionica); procedure d'infrazione
20/06	Roma - PCM	Incontro con Min. per la Coesione territoriale e il Mezzogiorno per posizione nazionale su futuro politica di coesione per Forum coesione	Politica di coesione post 2020
26/06	Bruxelles - CE	Forum Coesione	Politica di coesione post 2020
13/07	Roma - PCM	CIAE - CTV	Programma presidenza estone; Programma CE 2018, Brexit; Dossier orizzontali ambiente ed economia circolare; Procura europea; <i>work-life balance</i>
13/07	Roma - Anci	Incontro con Anci per predisposizione parere Globalizzazione per COR	Preparatoria predisposizione parere COR
25/07	Roma - PCM	CIAE	Vedi CIAE - CTV sopra
01/08	Roma - Mattm	Incontro su Economia circolare per consultazione nazionale	Economia circolare
08/09	Roma - PCM	CIAE - CTV	Accordo interistituzionale ex L. 234/2012; Dir. distacco lavoratori; Corpo europeo di solidarietà; Pianificazione spazio marittimo; Relazione programmatica 2018; <i>Digital summit</i> ; Nono programma quadro; Brexit
20/09	Roma - PCM	CIAE	Vertice Tallin; Accordo interistituzionale ex L. 234/2012; Dir. distacco lavoratori; Corpo europeo di solidarietà; Pianificazione spazio marittimo; Relazione programmatica 2018: <i>Digital summit</i> ; Nono programma quadro; Brexit; EMU - Aspetti istituzionali e politici della <i>governance</i> ; Tavolo di coord. sul <i>Work-life balance</i>
05/10	Roma - Cinsedo	III Commissione AEI	Posizione su consultazione pubblica Mattm su doc. "Verso un modello di economia circolare per l'Italia"; Costituzione GdL tecnico misto tra le due Commissioni su procedure d'infrazione ambientale; Design. 4 rappresentanti regionali per <i>task-force</i> UE nel Comitato permanente per la promozione del turismo in Italia
05/10	Roma - Cinsedo	Conferenza delle Regioni	Proposta di doc. di inquadramento e posizionamento strategico "Verso un modello di economia circolare per l'Italia"
08/11	Roma - Cinsedo	CT III Commissione AEI	Coesione
08/11	Roma - Mlps	L'Europa dei Cittadini (Pilastro europeo diritti sociali in Italia)	
22/11	Roma - PCM	CIAE - CTV	Vertice Göteborg su Pilastro europeo diritti sociali; QFP; Brexit; L. elettorale europea; <i>Eu Pilot</i>
24/11	Roma - Tecno	Incontro con Mattm su Economia circolare e procedura EIR	PNR 2016 - CIAE - CR
06/12	Roma - PCM	CIAE	Vedi CIAE - CTV sopra
06/12	Roma - Cinsedo	Conferenza delle Regioni – incontro Vice Min. Affari esteri	Cooperazione internazionale
12/12	Roma - Unioncamere	Assemblea nazionale ASviS	Sviluppo sost. (rappresentanza Regioni)

CONVEGNI E SEMINARI			
19/01	Roma - Camera Dep.	Lavoro 2025	Come evolverà il lavoro nel prossimo decennio
31/01	Streaming Pal. Giustiniani	La politica di fronte alla sfida dello sviluppo sost.: confronto su proposte sul tema e rispetto impegni presi dal Paese nel 2015 con sottoscrizione all'ONU dell'Agenda 2030	Incontro con esponenti di partiti e movimenti politici
02/02	Roma - IAI	Alla ricerca dell'Europa sociale	Seminario IAI e Centro Einaudi
07/02	Roma - IAI	L'UE e le sue crisi. Un'opportunità per un nuovo inizio	Analisi "policrisi" tra esperti, accademici e politici europei (Italia, Francia e Germania)
10/03	Roma - Cinsedo	La politica di coesione dopo il 2020	Seminario specialistico sulle politiche europee - Ciclo Cinsedo
03/04	Roma - Cinsedo	Laboratorio - Portale dei delegati	Seminario specialistico sulle politiche europee - Ciclo Cinsedo
04/05	Roma - Manageritalia	IT che fa crescere l'Italia	Economia e innovazione tecnologica
10/05	Streaming - IFEL Formazione	Piani rafforzamento amministrativo (PRA)	Efficienza PA con Campania e Sicilia
15/05	Roma - SIOI	<i>Governance</i> globale dell'ambiente	Sviluppo sost.
19/05	Roma - Manageritalia	<i>Frugal innovation</i>	Sviluppo sost.
22/05	Roma - Cinsedo	Seminario "Agenda europea sulla migrazione: esame intermedio dell'attuazione"	
23-25/05	Roma - Forum PA	Il ruolo delle PA nella costruzione di uno sviluppo economico e sociale che garantisca benessere equo e sostenibile (Agenda globale per lo sviluppo sost. - Agenda 2030)	Sviluppo sost.
12/06	Roma - Cinsedo	Seminario " <i>Governance</i> economica europea: le Raccomandazioni specifiche per l'Italia per il 2017"	Semestre europeo. Relatori
15/06	Roma - Censis	Un mese di sociale - Investire sulle istituzioni del territorio	Sviluppo locale
20/06	Roma - Confindustria	I BES nel DEF	PNR
22/06	Roma - Ist. L. Sturzo	XI Rapporto sull'economia italiana	Economia reale (analisi DEF dal 2013-2017)
22/06	Roma - Pal. Rospigliosi	Il lavoro che cambia	Lavoro, Formazione, Competenze, <i>GIG economy</i>
27/06	Roma - Censis	Un mese di sociale - Reinventare le istituzioni della <i>governance</i>	
11-14/09	Roma - Cinsedo	Ciclo di formazione in materia europea - 2017 alta formazione - Summer school - "Le politiche europee sotto la lente d'ingrandimento, dai Trattati ai casi pratici prima serie: Ambiente ed energia"	Sviluppo sost., Semestre europeo ambientale
19/09	Roma - Manageritalia	Anticipare il futuro	Sviluppo sost., economia e innovazione
28/09	Streaming	Presentazione Rapporto ASviS 2017	Sviluppo sost.
29/09	Roma - Cinsedo	Seminario " <i>Environmental Implementation review - EIR</i> . Riesame dell'attuazione delle politiche ambientali dell'UE: sfide comuni e indicazioni su come unire gli sforzi e ottenere risultati migliori"	Semestre europeo ambientale. Relatori
05/10	Roma - Mef	Presentazione Rapporto OECD " <i>National skills strategy diagnostic report - Italy</i> "	
16/10	Roma - Cinsedo	Seminario "Pilastro europeo dei diritti sociali: lo stato dell'arte e le prossime tappe"	Relatori
20/10	Pescara	Seminario "L'Europa nella mia città/Regione"	Relatori
01/12	Roma - MAXXI	V Rapporto Osservatorio Socialis	Sviluppo sost., inclusione sociale
13/12	Roma - Reg. Lazio	Piano Juncker: piano degli investimenti per l'Europa: Opportunità per le imprese e il territorio del Lazio	Piano Juncker - Fondo FEIS
15/12	Roma - Istat	Rapporto su Benessere equo e sostenibile - BES 2017 e aggiornamento indicatori <i>SDGs</i>	Sviluppo sost.

Elenco documenti – Sviluppo sostenibile⁸

Data	Documento
gen-mar	Predisposizione e aggiornamento lista Regioni su contributo PNR 2017 e referenti regionali
gen-mar	Istruttorie per predisposizione contributo Regioni PNR 2017o
10/01	Invio prime osservazioni Cinsedo e III Comm. su dibattito in COR su politica di coesione post 2020
16/01	Invio istruttoria e analisi temi su Conferenza di Bruxelles 23.01 su “Pilastro europeo di diritti sociali”; predisposizioni prospetto con ipotesi di lavoro interpretando i temi del <i>Working group</i>
17/01	Analisi del doc. “ <i>Reflecting on the EU – present and future The meeting of the Chairs of National Delegations with the President fo the European Committee of the Regions was held in Brussels on 7 December 2016</i> ”
26/01	Emendamento su Parere Jacop sullo sviluppo sost.
30/01	Resoconto riunione CIAE CTV del 30.01
10/02	Report su Pilastro europeo dei Diritti sociali rispetto a Conferenza di Bruxelles, esiti consultazione pubblica e varo del tema in ambito CIAE, in stretta correlazione con 60° dei Trattati
14/02	Esiti Conferenza di Bruxelles su Pilastro europeo dei Diritti sociali
14/02	Analisi dati regionali 2016 per PNR 2017
22/02	Integrazioni testuali al doc. “Il futuro della politica di coesione. Posizione delle Regioni e PA italiane”
28/02	Invio per III Commissione istruttoria su scheda regionali per PNR 2017
01/03	Proposta di contromodifiche all’emendamento Parere Schneider su futuro politica coesione
03/03	Griglie e bozza di testo CSR I Bilancio e finanza
15/03	Istruttoria su CTV CIAE 20.03 (strategia spaziale, economia circolare, energia, PAC, QFP)
15-24/03	Bozza sintesi metodologica su composizione del Contributo regionale al PNR 2017
17/03	Istruttoria su CTV CIAE 20.03/60° Trattati di Roma)
20-29/03	Istruttoria per proposta di Consultazione pubblica europea su PAC per Cinsedo
27/03	Invio bozza di posizione politica sul PNR 2017 della CR per esame in Comm. III del 30.03
30/03	Inoltro a Mef Contributo Regioni a PNR 2017, posizione della CR e sintesi introduttiva
06/04	Istruttoria per GdL Paper QFP per Cinsedo e III Comm.
11/04	Verbale CTV CIAE 10.04 e istruttoria per CIAE 12.04 per Cinsedo e III Comm.
11/04	Nota su argomenti in discussine CIAE 12.04 per Presidente III Comm.
18/04	Istruttoria su PNR per Audizione sul DEF in Comm. Bilancio Senato/Comm. Bilancio Camera Deputati
04/05	Istruttoria su Risoluzione COR “Libro bianco sul futuro UE a 27 verso il 2025”
08/05	Invio Regione Veneto - Stralcio provvedimenti pari opportunità - PNR 2017
12/06	Interventi e slides per Seminario Cinsedo 12.06 su Governance economica europea: le Raccomandazioni specifiche per l’Italia per il 2017
13/06	Presentazione bozza Regioni per Seminario EIR Italia per Segretario generale Mattm
20/06	Resoconto su incontro con Min. Cooperazine territoriale e Mezzogiorno per posizione Italiana per Forum Coesione 26-27.06 a Bruxelles per Cinsedo e III Comm.
14/07	Esiti su Globalizzazione (Parere Anci) per Cinsedo e COR
24/07	Bozza lettera su doc. CE Futuro mercato unico e finanziario
18-22/09	Preparazione slides ed intervento Seminario Cinsedo 29/09 su “ <i>Environmental Implementation Review - EIR</i> ”. Riesame attuazione politiche ambientali UE: sfide comuni e indicazioni su come unire gli sforzi e ottenere risultati migliori
22/09	Proposta di inserimento su politica di coesione nel doc. sullo stato dell’Unione 2017, per CAG 25.09
26/09	Doc. istruttorio con contibuti Regioni su consultaizone pubblica “Verso un modello di economia circolare per l’Italia”
26/09	Bozza lettera per Capo gabinetto Mattm del Contibuto Regioni a consultaizone pubblica “Verso un modello di economai circolare per l’Italia”
27/09	Istruttoria per individuazione temi/focus per prossimo Seminario Pilastro europeo dei diritti sociali: lo stato dell’arte e le prossime tappe
02/10	Bozza doc. della posizione della CR su consultaizone pubblica “Verso un modello di economia circolare per l’Italia”
02-16/10	Preparazine slides ed intervento Seminario specialistico Cinsedo Pilastro europeo diritti sociali
09/10	Bozza programma, stato dell’arte <i>Road map</i> Regioni e documentazione di base per Seminario specialistico Cinsedo Pilastro europeo dei diritti socilaì 16.10
13/10	Presentazione <i>Road map</i> Regioni Seminario Cinsedo 16.10 su Pilastro europeo dei diritti sociali: lo stato dell’arte e le prossime tappe
15-11/15-12	Analisi obiettivi Agenda 2030 sullo sviluppo sostenibile per PNR 2018
15-11/15/12	Aggiornamento lista referenti PNR 2017

⁸ Il presente elenco si riferisce alla documentazione prodotta, in via formale e informale, da Tecnostruttura, in particolare in esito agli eventi/incontri.

15-11/15-12	Predisposizione linee guida PNR 2017
23/11	Report su Seminario Cnel EFSI in Italia. Il piano Juncker: investimenti per la crescita
19/12	Documenti per invio ufficiale a Regioni PNR 2018

Elenco riunioni – Comunicazione⁹

Data	Luogo	Riunione	Argomento
22/02	Roma - Mlps	Incontro con delegazione croata sui temi della comunicazione dei Fondi strutturali a livello nazionale	
23/02	Roma - Tecno	Incontro con delegazione croata sui temi della comunicazione dei Fondi strutturali a livello nazionale	
24/02	Roma - Coris	“L’Europa oltre i muri”	
20/03	Roma - Circolo FF.AA	“Comunicare l’Europa nel 60° anniversario della firma dei Trattati di Roma. Situazione sociale, economica e politica dal ’57 ad oggi”	
24/03	Roma - Acquario romano	“L’UE e le sue sfide”. Dialogo con i cittadini, vicepresidente della CE	
11/04	Roma - Avv. di Stato	“Costituzione italiana e Trattati europei: convivenza difficile?” La Carta costituzionale e i Trattati europei, il rapporto tra sovranità nazionale e prerogative UE	
09-12/05	Roma - Tecno	Prime riunioni organizzative interne per l’organizzazione di Didacta 2017	
22/05	Roma - Tecno	Prima riunione del GdL per l’organizzazione di Didacta 2017	
24/05	Roma - Centro congressi La nuvola	ForumPA 2017	
31/05	Roma - Banca d’Italia	Relazione annuale sulla situazione economica e sociale del Paese a cura della Banca d’Italia	
14/06	Roma - Tecno	GdL per l’organizzazione di Didacta 2017	
11/07	Roma - Tecno	GdL per l’organizzazione di Didacta 2017	
18/07	Webinar ForumPA	Webinar “La comunicazione pubblica al tempo dei social: scenari, strategie, strumenti e nuove professioni”	
12/09	Roma - Tecno	GdL per l’organizzazione di Didacta 2017	
27-29/09	Firenze	Fiera Didacta Italia 2017	
30/10	Roma - Tecno	Riunione con referenti regionali per l’organizzazione di ABCD Orientamenti	
14-16/11	Genova - Fiera	ABCD Orientamenti	
01/12	Roma - Cnel	Presentazione 50° Rapporto Censis sulla situazione sociale del Paese/2017	

⁹ Il presente elenco si riferisce a riunioni convocate direttamente da Tecnostruttura o alle quali ha partecipato l’Ufficio su mandato delle Regioni e/o della IX Commissione, al fine di istruire o approfondire le diverse tematiche su cui è impegnata l’Associazione.