

# PIANO INDUSTRIALE

## TRIENNIO 2021-2022-2023

ALLEGATO 3. RELAZIONE DELL'ORGANO DI  
AMMINISTRAZIONE



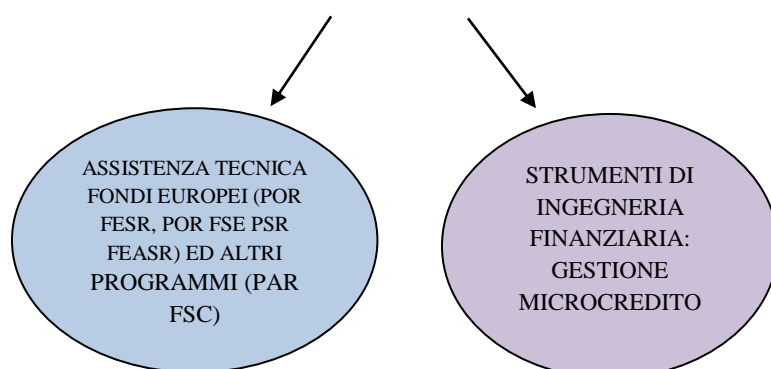
## ALLEGATO 3. RELAZIONE DELL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE

In relazione al controllo analogo il presente Piano Programma contiene:

- Piano industriale
- Piano annuale delle assunzioni
- Piano annuale degli acquisti di beni e servizi di importo superiore a 40.000,00 Euro
- Piano annuale delle acquisizioni/alienazioni di beni immobili e mobili registrati
- Programma degli investimenti/lavori pubblici di importo superiore a 100.000,00 Euro
- Piano acquisizioni/dismissioni partecipazioni e variazione capitale sociale
- Piano operazioni finanziarie e di finanza straordinaria
- Dettaglio degli obiettivi
- Piano degli investimenti e dei finanziamenti
- Piano degli indicatori di bilancio.
- Budget annuale di previsione

La Società attualmente con le commesse affidate dall'Ente Regione Abruzzo copre il 100% del proprio fatturato prodotto grazie allo svolgimento dei compiti che lo stesso Ente/socio gli affida. Ha come core business lo scopo di realizzare iniziative per lo sviluppo locale, in particolare per il sostegno e per la qualificazione del sistema industriale, produttivo ed economico, regionale sui temi dell'Innovazione Tecnologica, Ricerca & Sviluppo Tecnologico (R&ST), Informatica, Internazionalizzazione, Marketing Territoriale, Attività Estrattive, Attività Turistiche, Finanza Agevolata. La società svolge attività di Assistenza Tecnica a valere su fondi o risorse regionali, nazionali ed europee, nel rispetto della normativa statale e comunitaria. La società può svolgere, altresì, ogni altra attività riconducibile agli obiettivi dell'ente costituente, prestando servizi per lo stesso ivi inclusa la partecipazione a progetti regionali, nazionali ed europei.

Ciò premesso l'attività di Abruzzo Sviluppo S.p.A. è strutturata su due aree fra di loro autonome ed indipendenti dove le rispettive responsabilità sono interdipendenti e non sono legate da un rapporto di gerarchia ed entrambi rispondono al Presidente e A.D. della società, di seguito illustrate:



Occorre precisare che lo svolgimento delle attività di Abruzzo Sviluppo S.p.A., è essenzialmente frutto di scelte strategiche compiute dalla Regione e vengono svolte in coerenza con le direttive imposte dalla Regione stessa e rivolte al raggiungimento degli obiettivi ad essa attribuiti. Ne consegue che la programmazione societaria non può che essere direttamente condizionata e collegata alle scelte compite dalla stessa Regione Abruzzo.

Ciò nonostante, l'ampia professionalità ed esperienza tecnica acquisita nel corso degli anni da Abruzzo Sviluppo S.p.A. è tale da consentire alla Società di svolgere attività ulteriori come rappresentato nel paragrafo ***“PROPOSTE PER IL TRIENNIO 2021 – 2022 - 2023”*** e di fornire proposte strategiche utili allo sviluppo economico ed imprenditoriale del territorio. In particolare Abruzzo Sviluppo S.p.A. potrebbe svolgere il ruolo divulgativo e conoscitivo del territorio e delle normative di riferimento utili a favorire l'attrattività delle imprese non solo sul piano meramente formale ma anche di reale e concreto supporto. Ciò anche attraverso una georeferenziazione frutto di una verifica puntuale e reale dell'esistenza produttiva ed improduttiva da rendere fruibile attraverso una piattaforma online.

Facendo riferimento alle attività sopraesposte e al loro svolgimento tecnico già ampiamente descritto nel Piano Programma, occorre sottolineare le criticità operative connesse allo svolgimento delle attività legate essenzialmente al sistema di rendicontazione delle spese. Infatti, nella maggior parte delle proprie attività, la Società è tenuta a rispettare un sistema di *“rendicontazione al costo”* e limitatamente alle spese ritenute ammissibili dai programmi europei. Questo meccanismo comporta uno squilibrio economico finanziario tra costi e ricavi. In particolare molti costi classificabili come indiretti, non trovano la reale copertura finanziaria sulla singola commessa per via di un sistema normativo nazionale e comunitario che entra nel merito della singola spesa definendone i limiti di ammissibilità e quindi la sua imputabilità. Così ad esempio i costi generali (utenze, assistenza tecnica software-hardware, cancelleria, affitti etc.) sono rimborsabili proporzionalmente alle ore lavorate dai soggetti dedicati, mentre sono addirittura esclusi tutti costi legati all'organo sociale, agli oneri finanziari e alle imposte gravanti sul risultato d'esercizio. È il caso di citare come nell'anno d'imposta 2016 la Società si è trovata a dover sopportare un costo elevato dell'IRAP legato alla presenza di collaboratori a progetto per l'espletamento delle attività di Assistenza Tecnica sopportando tutti quegli oneri contributivi direttamente connessi all'operazione ma non riconosciuti dal sistema di rendicontazione.

Alla luce delle suddette considerazioni Abruzzo Sviluppo S.p.A. può prevedere e pianificare nuove attività ipotizzando l'esistenza di copertura finanziaria per il costo del personale interno ed esterno, ma si potrebbe trovare nell'oggettiva difficoltà di coprire i reali costi per essere gli stessi esclusi dal

sistema di rendicontazione.

Tale situazione potrebbe essere parzialmente risolta qualora vi fosse una diversa impostazione nel sistema di rendicontazione e quindi nella gestione dei ricavi. In particolare, sarebbe auspicabile un riconoscimento dei “costi forfetizzati” così come previsto dai Regolamenti Europei nell’ambito della “semplificazione” indicata dalla Comunità Europea come un principale obiettivo.

Una diversa e migliore gestione dei costi potrebbe derivare inoltre dall’affidamento di “*commesse a valore*” tale da consentire maggiore flessibilità nell’imputazione delle spese.

In tal senso, la concessione negli ultimi anni del fondo di dotazione di € 150.000,00 attraverso lo stanziamento annuale nel bilancio Regionale, ha finalmente affrontato tale situazione consentendo alla Società la copertura di tutti quei costi di gestione che non trovano copertura nelle commesse affidate.

Il Presidente - A.D. di Abruzzo Sviluppo S.p.A.

Prof. Stefano Maria Cjanciotta

